

# الرياري والمعجم



# مقدمة

يأتي "المعجم الريادي" ليستهدف رواد الأعمال العرب في المقام الأول والمهتمين بإدارة الأعمال عامةً، بلغة بسيطة وممتعة وقريبة من القارئ العربي ومن منظور رواد الأعمال. فهذا المعجم يخاطب الجميع؛ يقف بين الأكاديمي والمهني، بين المتخصص وغير المتخصص، بين الدقة العلمية والسهولة العملية؛ فهو يهدف إلى التبيان والإمتاع، تأتيه حين تبحث عن معنى مصطلح متخصص، أو حين ترغب في الاستزادة من المعلومات الثرية التي يقدمها.

وقد روعي في تبويب "المعجم الريادي" رحلة ريادة الأعمال، بدايةً من مرحلة التفكير (قسم: الابتكار وريادة الأعمال)، مرورًا بوضع الفكرة في إطار العمل والتخطيط لها (قسم: إدارة الأعمال)، ثم البحث عن مصادر التمويل (قسم: الاستثمار والتمويل)، ثم نقل الفكرة إلى حيز الواقع بإعداد المنتج أو الخدمة (قسم: الإدارة، وقسم: التقنيات)، ثم تأتي مرحلة التسويق والبيع (قسم: التسويق والمبيعات)، وتنتهي الرحلة بميلاد شركة ناشئة تدر دخلًا وتنفع وطنًا وترقى بحياة الإنسان (قسم: المحاسبة والقانون).

ويحتاج العمل المعجمي للتطوير دائمًا؛ ليظل البناء ينمو ويتسع وتتسع معه دائرة الاستزادة والاستفادة. وقد تضمن هذا العمل أهم المصطلحات (الرسمية وغير الرسمية) التي يحتاج إليها رواد الأعمال العرب، إذ يضم ما يزيد عن ١٥٠ مصطلح مقسمة إلى سبعة أبواب متوازنة تشمل المصطلح وتعريفه بلغة إنجليزية بسيطة تناسب القارئ المهتم، فضلاً عن تعريف المعنى باللغة العربية، كما يضم بعض المعلومات الإثرائية والرسوم التوضيحية. وجاء ترتيب المصطلحات داخل المعجم بناءً على الترتيب الهجائي للمصطلحات الإنجليزية. وقد روعي أن يكون للمصطلح الواحد مفهومًا واحدًا في الباب الواحد. كما تضمن المعجم فهرسًا للمصطلحات الإنجليزية وآخر للمصطلحات العربية.

فلتبدأ رحلة ربادة الأعمال من هنا.

# جدول المحتويات Contents

Innovation & Enterprenurship	1	الابتكار وريادة الأعمال
Business Administration	41	إدارة الأعمال
Investment & Finance	77	الاستثمار والتمويل
Management	111	الإدارة
Technology	147	التقنيات
Sales and Marketing	183	التسويق والمبيعات
Legal and Accounting	237	المحاسبة والقانون
References	265	المراجع
Index of English Terms	269	فهرس المصطلحات الإنجليزية
Index of Arabic Terms	317	فهرس المصطلحات العربية

# Accelerators

It is a person or a firm that helps entrepreneurs by providing them with mentorship and fundraising opportunities.

• See Also: Incubator

# Acqui-hire

This is the acquiring of startups expressly to benefit from the human capital that they have built up.

### **ADKAR**

It is a change management framework that focuses on how change happens at an individual level. It describes the different stages in the change process to which consideration needs to be given, for example, activating employees to participate in ideation.

# مُسرّعات الأعمال

يشير هذا المصطلح إلى الأشخاص أو المؤسسات التي تساعد رواد الأعمال على تأسيس وتنمية شركاتهم من خلال تقديم التوجيه والإرشاد وفرص التمويل المطلوبة. • راجع: حاضنات الأعمال

# الاستحواذ على الكفاءات

تشير هذه العملية إلى قيام إحدى الشركات بالاستحواذ على شركة أخرى بهدف الاستفادة من الكفاءات المتميزة التي يتمتع بها موظفوها، وليس بهدف الاستفادة من تميز منتجاتها، أو خدماتها، أو قيمتها السوقية، أو غيرها من العوامل التي قد تغري شركة بالاستحواذ على شركة أخرى.

# نموذج أدكار لإدارة التغيير

هذا المصطلح مشتق من الحروف الخمسة الأولى للكلمات الإنجليزية التي تعبر عن الكلمات العربية الآتية: الوعي، والرغبة، والمعرفة، والقدرة، والتعزيز. وهو يمثل إحدى الإستراتيجيات الفعالة لإدارة التغيير، حيث يركز على التغيير على المستوى الفردي. ويقدم النموذج وصفًا للمراحل المختلفة لعملية التغيير لمساعدة المؤسسات على إدارة متطلبات التغيير لديها بشكل أكثر كفاءة (مثل تشجيع الموظفين على المشاركة في عملية التغيير من خلال تقديم الأفكار).



# **Affirmative Business**

It is a social purpose business venture created to provide permanent jobs, competitive wages, career tracks, and ownership opportunities for disadvantaged people, whether mentally, physically, economically, or educationally.

# Agripreneurship

It refers to the entrepreneurs who establish their startups in the agricultural sector.

# **Ambidextrous Organization**

It is an organization with structurally different teams for existing and emerging businesses linked to the existing management hierarchy.

# **Architectural Innovation**

It is a type of innovation that reconfigures existing product technologies. Sony Walkman is a classic example where all the main components exist but are used in other products.

# **Ballpark Figures**

They are estimations of the money value your solutions will generate. They are based on minimal research and are used to explain, in a short time, what the potential viability of an idea is.

# المؤسسات القائمة على المساواة

يُطلق عليها أيضًا اسم مؤسسات التمييز الإيجابي، وهي المؤسسات التي يتم إنشاؤها لأهداف اجتماعية نبيلة تتمثل في توفير فرص وظيفية مناسبة ودائمة وذات أجور تنافسية للفئات المهمشة أو الفئات الأقل حطًا التي تعاني من التمييز في التوظيف لأسباب مختلفة (مثل التمييز بسبب الإعاقة الذهنية أو الجسدية، أو الوضع المادي، أو المستوى التعليمي، إلـذ).

# ريادة الأعمال الزراعية

يشير هذا المصطلح إلى رواد الأعمال الذين يؤسسون شركات تعمل في المجال الزراعي.

# المؤسسة البارعة

يُستخدم هذا المصطلح لوصف المؤسسات التي تتمتع بهيكل تنظيمي متميز يتألف من فرق عمل متعددة ذات إدارة مستقلة لكنها جميعًا تتبع الإدارة العليا للشركة، ويتيح هذا النمونج للمؤسسة المزيد من المرونة والكفاءة التشغيلية التي تضمن لها تلبية متطلبات الأعمال الحالية والمستقبلية.

# الابتكار الهيكلي

يعتمد هذا النوع من الابتكار على تطوير أداء المنتج من خلال إجراء بعض التعديلات على الطريقة التي تتفاعل بها التقنيات أو المكونات الحالية للمنتج وليس من خلال استبدالها بمكونات أخرى. ويُعد جهاز الووكمان الذي تنتجه سوني (والذي يُعد أول مشغل محمول للموسيقي في العالم) مثالاً تقليديًا على ذلك، حيث إن مكوناته كانت موجودة وكان هو عبارة عن إعادة ترتيب لهذه المكونات.

# التقديرات الأولية

يشير هذا المصطلح إلى التقديرات المبدئية للعائدات المادية المتوقع تحقيقها من الحلول والأفكار المقترحة. ولا يحتاج هذا النوع من التقديرات إلى قدر كبير من التحليل والدراسة، حيث يتم استخدامها لعرض تقديرات سريعة للفوائد المحتملة للفكرة المقترحة.

# **Barriers & Boosters**

It is a method of thinking about potential hurdles and accelerators that you may face in your business journey.

# Big Hairy Audacious Goal (BHAG)

It refers to the ambitious, far-reaching vision which the founder of a startup has for changing the world.

# **Boot Camp**

It is a training camp at which entrepreneurs learn various skills to help them along their startup journey.

# **Brainwriting**

It is an ideation tool used to generate ideas by building on each other's suggestions. The goal is to come up with many ideas, with inputs from various participants and involving multiple perspectives in a short space of time.

# Brainstorming

It is a technique for generating new ideas or creative solutions to a specific problem or around one particular theme.

# Breakthrough Innovation

It is an innovation that introduces a revolutionary change in firms, markets, and industries with substantially higher customer benefits than current products in the industry.

# العوائق والمحفزات

يشير هذا المصطلح إلى أحد أساليب التفكير التي تركز على تحليل التحديات والفرص التي قد يواجهها رواد الأعمال في رحلتهم نحو تأسيس وتنمية شركاتهم.

# الأهداف الجريئة الكبري

كما يتضح من اسمه، يشير هذا المصطلح إلى الرؤى الطموحة والأهداف الكبرى التي يحلم بها رواد الأعمال لتغيير العالم من خلال شركاتهم.

# معسكر التدريب

هو معسكر تدريبي يتعلم خلاله رواد الأعمال الناشئون أهم المهارات التي تساعدهم على تأسيس وإدارة وتنمية شـركاتهم.

# كتابة الأفكار

هي إحدى أساليب توليد الأفكار، وتُعد أداة فعالة لتوليد حلول جديدة ومبتكرة من خلال إعادة صياغة الأفكار المطروحة والجمع بين أفضل الجوانب في كل فكرة. وتهدف تلك الوسيلة إلى الخروج بمجموعة كبيرة ومتنوعة من المعلومات والأفكار والرؤى التي يقدمها المشاركون، بهدف الوصول لحلول مبتكرة وغير تقليدية.

# العصف الذهني

هي إحدى الإستراتيجيات الفعالة لتوليد أفكار جديدة وإيجاد حلول مبتكرة لمشكلة أو قضية محددة.

# الابتكار الثوري

ويُقصد به الابتكارات التي من شأنها إحداث تغييرات ثورية على مستوى المؤسسات أو الأسواق أو الصناعات المختلفة، والتي تقدم فوائد هائلة للمستهلكين تتجاوز تلك التي تقدمها المنتجات أو الخدمات الحالية في السوق.

# Bricolage

It is the process of analyzing the available resources and creating a product/service from them.

### **Builder Studio**

It refers to a startup studio that focuses on creating and developing a company from internal ideas.

• See Also: Investor Studio, Startup Studio

# **Business Design**

It is a process to turn ideas into profitable businesses efficiently and effectively. Through evidence and constant experimentation, business design methodologies de-risk ambitious new solutions and get them to market quickly and with a suitable business model.

# **Business Idea**

An idea which, when materialized, will drive money.

# **Business Model Canvas (BMC)**

It is an entrepreneurial tool that enables entrepreneurs to design, develop, articulate, challenge, invent and pivot their business model in one simple diagram by utilizing nine key components: Key Partners, Key Activities, Primary Resources, Customer Segments, Client Relationships, Value Propositions, Cost Structure, Channels, Revenue Streams.

# إعادة توظيف الموارد

يشير هذا المصطلح إلى أحد أساليب الابتكار قليلة التكلفة والتي تعتمد على إعادة توظيف الموارد المتاحة بالفعل لتقديم منتجات مبتكرة. وفي هذه العملية، تقوم الشركات بتحليل الموارد المتاحة لديها وإعادة دمجها مع بعضها البعض بشكل مبتكر يضمن تقديم منتجات أو خدمات جديدة تمامًا.

# مصنع الشركات الناشئة

يشير إلى الشركة التي تقوم بتوليد ودراسة وتنفيذ أفكار المشروعات على المستوى الداخلي، حيث تقوم بتعيين فرق أعمال داخلية متخصصة لتطوير تلك الأفكار وتحويلها إلى مشروعات ناجحة. • راجع: استديو المستثمرين، استديو الشركات الناشئة

# منهجية تصميم الأعمال

هي عملية تحويل الأفكار إلى شركات ناجحة ومربحة بأعلى مستوى من الكفاءة. وتعتمد منهجيات تصميم الأعمال على التجارب الدقيقة المستمرة لضمان الوصول للتصميم الأمثل للكيان الجديد والمساعدة على إطلاقه في السوق في أسرع وقت ممكن وبأقل قدر من المخاطر.

# فكرة الأعمال

يُقصد بها فكرة المشروع التي تدر عائدًا ماديًا عند تحويلها إلى كيان تجارى حقيقى.

# مخطط نموذج الأعمال

هـو أداة قويـة وفعالـة في مجـال تأسيس الأعمـال، حيث تساعد رواد الأعمـال على تصميـم وتطويـر نماذج الأعمـال المناسبـة لشـركاتهم باسـتخدام مخطـط بسيط مكـون مـن تسـعة عناصـر أساسـية، وهـي: الشـركاء الأساسيون، والأنشـطة الأساسيـة، والمـوارد الأساسيـة، وفئات العملاء، والعلاقات مع العملاء، والقيم المقدّمة للعملاء، وهيـكل التكاليـف، وقنـوات التوزيـع، ومصـادر الإيـرادات.

# **Business Model**

It describes how a business idea plans to achieve success, make a profit, and create value.

### **Business Model Innovation**

It is a source of innovation in which business models are reviewed to find new revenue streams. Here, the basic technique is to challenge the industry's basic assumptions and dominant logic to find new profitable opportunities.

# **Buyable Startups**

These startups are built for the sole purpose of being sold to a larger company.

### **Camels**

It refers to startups that prioritize sustainability by balancing growth with cash flow. • See Also: Unicorn

# **Comparable Company**

It refers to a company in the same (or similar industry) and at the same (or similar) development stage, to which a startup can compare itself in terms of key operating ratios and valuation metrics.

• See Also: Benchmarking

# نموذج الأعمال

يشير هذا المصطلح إلى الخطة المقترحة لتحويل فكرة المشروع إلى كيان ناجح قادر على تحقيق أرباح للشركة وتقديم قيمة حقيقية للعملاء.

# الابتكار في نموذج الأعمال

في هذا النوع من الابتكار، تتم مراجعة وتعديل نماذج الأعمال من أجل خلق مصادر جديدة للعائدات. وتتمثل الفكرة الأساسية في هذا النوع من الابتكار في كسر القواعد التقليدية وأساليب التفكير السائدة في المجال لإيجاد فرص ربحية جديدة.

# الشركات الناشئة المخصصة للبيع

هي الشركات الناشئة التي يتم تأسيسها منذ البداية بهـدف بيعهـا إلى شركة أكبـر.

# نموذج الشركات الجمل

هي الشركات الناشئة التي تحرص على تحقيق التوازن بين النمو والأرباح، حيث تركز بشكل أساسي على تحقيق معدل نمو مستقر ومستمر أكثر من تركيزها على تحقيق طفرات كبيرة من الأرباح، ويعود سبب تسميتها بهذا الاسم إلى قدرتها على الصمود في مواجهة الأزمات، تمامًا مثل الجَمَل الذي يشتهر بقدرته على التحمل والصمود في مواجهة الظروف البيئية القاسية. • راجع: شركات اليونيكورن

# الشركة المرجعية

هي الشركة الناشئة التي تقوم بمقارنة أدائها مقابل أداء شركة أخرى تعمل في نفس المجال (أو مجال مماثل) وتقف عند نفس مرحلة النمو (أو مرحلة قريبة منها)، وذلك عبر مجموعة من المقاييس ومؤشرات الأداء الرئيسية. • راجع: المقارنة المعيارية

# Comprehensive Planner

It is a type of Entrepreneurs who develops long-range plans for all aspects of the business. • See Also: Critical-Point Planner, Opportunistic Planner, Reactive Planner, Habit-Based Planner

### **Content Business**

It refers to a business whose core product is content, including newspapers, television stations, films, video games, apps, or media companies.

### **Continuous Innovation**

It is the ongoing upgrades or enhancements of existing technologies or products. It does not change industry dynamics, nor does it typically require end-users to change their behavior.

• See Also: Discontinuous Innovation, Disruptive Innovation

# **Corridor Principle**

It refers to a theory that assumes that as you start pursuing one opportunity, you will encounter other opportunities.

# **Cottage Business**

It is a business that will never scale up but can be a nice lifestyle business.

# **Creative Destruction**

It refers to the business damage caused to existing markets by the newly created products/services.

# رائد الأعمال المهتم بالتخطيط الشامل

يشير هذا المصطلح إلى رواد الأعمال الذين يتمتعون بالقدرة على تصميم خطط شاملة وطويلة المدى تغطي كافة الجوانب المتعلقة بشركاتهم وأعمالهم. • راجع: رائد الأعمال المهتم بالنقاط الحرجة، رائد الأعمال المهتم بالفرص، رائد الأعمال التفاعلي، رائد الأعمال غير المهتم بالتخطيط

# شركات صناعة المحتوى

هي الشركات التي يتمثل نشاطها الأساسي في صناعة وتقديم المحتوى للعملاء، ويتم تقديم هذا المحتوى عبر وسائل متعددة مثل الصحف، والقنوات التلفزيونية، والأفلام، وألعاب الفيديو، والتطبيقات الإلكترونية، ووسائل الإعلام، وغيرها من أشكال المحتوى المختلفة.

# الابتكار المستمر

هـو التحديث والتطويـر المسـتمر للتقنيـات والمنتجـات الحاليـة بهـدف تحسـين أدائهـا، ولا يتطلـب هـذا النـوع مـن الابتـكار تغييـرًا كبيـرًا في آليـات ومحـركات الصناعة، كمـا لا يتطلـب تغييـرًا في سـلوك المسـتهلك النهائي. • راجع: الابتكار الجوهري، الابتكار الثوري

# مبدأ الفرص المتلاحقة

يشير هذا المبدأ إلى النظرية التي تفتـرض أن السعي لتحقيـق فرصة معينـة يقـود رائـد الأعمـال للمزيـد مـن الفـرص الواعــدة طـوال الطريــق.

# المشروعات المحدودة

هي مشـروعات تجارية بسيطة وذات نطـاق محـدود. وعـلى النقيـض مـن المشـروعات التجارية الأخـرى التـي تهـدف لتحويـل المشـروع تدريجيًا إلى كيان تجـاري كبير، فإن الهـدف الرئيسي لهذا النوع مـن المشـروعات يتمثـل غالبًا فـى تحسـين مسـتوى المعيشة بشـكل عـام.

# الهدم الخلاق

يُعرف هذا المصطلح أيضًا باسم التدمير الإبداعي، وهو يشير إلى الأضرار الاقتصادية التي تلحق بالأسواق جراء تقديم منتجات أو خدمات جديدة.

# Creative Intelligence

It is the ability to frame problems in innovative ways and to make original solutions.

### Critical-Point Planner

It is a type of Entrepreneurs who develops plans focused on the essential aspect of the business first. • See Also: Comprehensive Planner, Opportunistic Planner, Reactive Planner, Habit-Based Planner

# **CSI Entrepreneurship**

It refers to the three entrepreneurial forms: corporate, social, and independent.

# Crossing the Chasm

It refers to the challenging strategic and marketing process by which startups transition from selling their products/services to innovators and early adopters to selling them to the early majority.

• See Also: Adoption Cycle

# الذكاء الإبداعي

يشير هذا المصطلح إلى القدرة على تحليل ومعالجة المشكلات بأساليب جديدة والتوصل لحلول مبتكرة تختلف عن الحلول التقليدية المعتادة.

# رائد الأعمال المهتم بالنقاط الحرجة

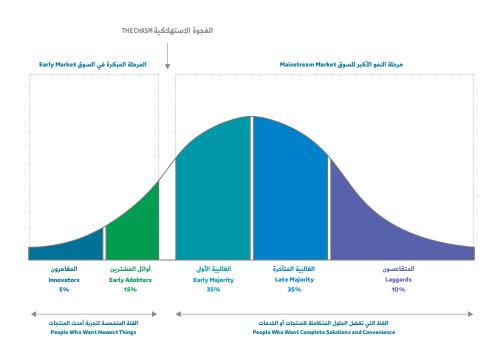
يشير هذا المصطلح إلى رواد الأعمال الذين يعطون الأولوية للجوانب الحرجة في الأعمال. • راجع: رائد الأعمال المهتم بالتخطيط الشامل، رائد الأعمال غير المهتم بالغرص، رائد الأعمال التفاعلي، رائد الأعمال غير المهتم بالخطيط

# أنواع ريادة الأعمال (أو اختصارًا CSI)

يشير المصطلح إلى الأنواع الثلاثة الرئيسية لريادة الأعمال، وهي: ريادة الأعمال المؤسسية، وريادة الأعمال المستقلة.

# عبور الفجوة الاستهلاكية

يشير هذا المصطلح إلى مرحلة إستراتيجية وتسويقية شاقة تمـر بهـا الشـركات الناشئة أثنـاء انتقـال المنتـج الجديد مـن مرحلـة المسـتهلكين المغامريـن والمشـترين الأوائـل (مرحلـة الإطـلاق المبكـرة للمنتـج) إلى مرحلـة الغالبية الأولى (مرحلـة تبني المنتـج الجديد مـن عـدد أكبر مـن المسـتهلكين). فغالبًـا مـا تحـدث فجـوة في الشـراء خـلال تلـك الفتـرة. • راجـع: دورة تبني المنتـج



# **Customer Desire Map**

It is a tool to analyze customers' hopes & dreams, pains & fears, and finally, barriers & uncertainties that prevent customers from satisfying their hopes & dreams and avoiding pains & fears.

### Customer's Shoes

It is a way of looking at a problem your business is addressing, but from the customer's perspective.

### Decacorn

This term refers to startups that have a valuation of around fifty billion Saudi Riyals.

• See Also: Dragon, Unicorn

### Distributed Innovation

It is a type of innovation in which a central organization gathers ideas and solutions from various sources and entities and then integrates these ideas into the final innovation.

### **Demo Day**

It is a public pitch event attended by startups in an accelerator or other program. Each startup has 5–15 minutes to to make a presentation to potential investors.

# **Design Thinking**

It is a method used to create better customer solutions by applying actionable design principles to the innovation strategy.

# مخطط ميول المستهلك

هي أداة فعالة لتحليل كافة الجوانب النفسية المتعلقة بالمستهلكين والتي تؤثر في قرارات الشراء، ويشمل ذلك تحليل طموحاتهم وأحلامهم ومخاوفهم بالإضافة لتحليل العقبات والتحديات التي تقف عائقًا أمام محاولتهم لتحقيق هذه الطموحات أو تجنب هذه المخاوف.

# التحليل من وجهة نظر المستهلك

هي إحدى إستراتيجيات التفكير في المشكلات من وجهة نظر العملاء للوصول لحلول أكثر فعالية تحظى برضائهم.

# شركات الديكاكورن

يُستخدم هذا المصطلح لوصف الشركات الناشئة التي يتجاوز رأسمالها ٥٠ مليار ريال سعودي. • راجع: الشركة التنين، شركات اليونيكورن

# الابتكار الحر

هو أحد أنواع الابتكار التي تعتمد على مصادر حرة ومفتوحة لتوليد الأفكار، حيث تقوم إحدى المؤسسات بجمع المعلومات والأفكار والاقتراحات من عدة مصادر وكيانات مختلفة، ثم تقوم بالمزج بين كل هذه الأفكار لتصميم وإعداد المنتج المبتكر النهائي.

# فعالية العروض التقديمية

هي فعالية عامة في إطار أحد برامج دعم الأعمال (مثل برامج مُسرّعات الأعمال أو حاضنات الأعمال)، تتم فيها دعوة الشركات الناشئة وعدد مناسب من المستثمرين لحضور الفعالية. ويتم منح كل شركة ٥ - ١٥ دقيقة لعرض أفكارها ومشروعاتها.

# التفكير التصميمي

هو أحد أساليب التفكير التي تهدف لتقديم أفضل المنتجات والخدمات والحلول للمستهلك، من خلال المزج بين مبادئ التصميم وإستراتيجيات الابتكار.

# Diffusion of Innovations

It is a process of communicating an innovation through specific channels over time among the members of a social system. It attempts to identify what aspects influence the adoption rate of innovation. The spread of a new idea mainly depends on four elements: the innovation itself, communication channels, time, and a social system.

# **Discontinuous Innovation**

This innovation introduces a dramatic change in the industry dynamics, including possible changes in competitive dynamics, industry revenue size and growth rate, and pricing. These changes require users to change their behavior.

- Also Known As: Disruptive Innovation
- See Also: Continuous Innovation

# Disruptive Innovation

This innovation creates a new value network by disrupting an existing market or creating a completely new market.

# عملية انتشار الابتكارات

تشير هـنه العمليـة إلى الآليـة التي يتـم مـن خلالهـا انتشـار الابتـكار وانتقالـه تدريجيًـا عبـر النظـام الاجتماعـي (أي الفئات الاستهلاكية المختلفة). وهي تهـدف لتحليـل العوامـل المؤثرة على معـدل تبني الابتـكار. ووفقًـا لتلك العمليـة، هنـاك أربعـة عوامـل رئيسـية تؤثـر عـلى معـدل انتشار الابتـكار أو الفكرة الجديدة، وهي كالتالي: طبيعة الابتـكار نفسـه، وقنـوات التواصـل المستخدمة، والوقـت، والنظـام الاجتماعـي.

# الابتكار الجوهري

على عكس عملية الابتكار المستمر، فإن هذا النوع من الابتكار يتطلب تغييرات هائلة في آليات ومحركات الصناعة (وقد يشمل ذلك تغيير ديناميكيات المنافسة، ومستوى العائدات، ومعدل النمو، وإستراتيجية التسعير، إلخ). وبطبيعة الحال، فإن هذه التغييرات ستتطلب تغييرًا في سلوك المستهلكين للإقبال على تبني الابتكار الجديد.

# الابتكار الثوري

يعمل هذا النوع من الابتكارات على خلق قيمة جديدة تمامًا في السوق، حيث يتم الاستغناء الكامل عن المنتجات أو الخدمات أو الأسواق القديمة من أجل تقديم منتجات أو خدمات أو أسواق جديدة تمامًا.

# Doblin's Ten Types of Innovation Model

It is a model developed by the Doblin Group. This model approaches innovation from a more holistic view through three main categories:

- 1. Configuration (business model): includes profit model, networks, structures, and processes.
- 2. Offering (technology): includes distinguishing features and functionalities and complementary products/services related to your system.
- 3. Experience (marketing): includes delivery channels and brand, service, and other distinctive customer interactions.

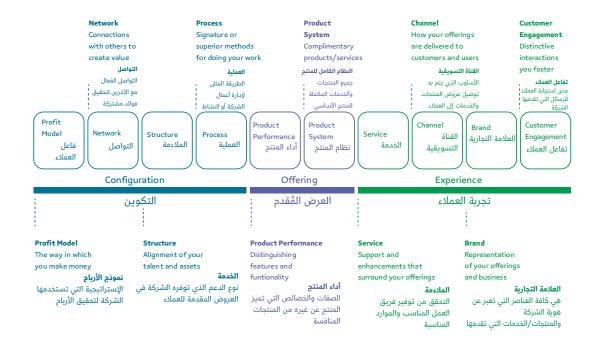
# نموذج دوبلن لأنواع الابتكار العشرة

تم تصميم هذا النموذج من قِبَل شركة دوبلن الرائدة في مجال خدمات التخطيط الإستراتيجي. وهو يمثل إطارًا شاملًا لأنواع الابتكار التي قد تفيد الشركات في تنمية وتطوير أعمالها، حيث يقوم النموذج بتصنيف الابتكار إلى عشرة أنواع تندرج تحت ثلاث فئات رئيسية تمثل الجوانب الأساسية للأعمال، وهي كالتالي:

 التكوين (نموذج الأعمال): ويتضمن نموذج الأرباح، وإستراتيجيات التواصل، وهيكل الشركة، والعمليات.

7.العـرض المُقـدم (التقنيـات): ويتضمـن الخصائـص والمواصفـات الحصريـة التي تميـز منتجـات وخـدمـات الشـركة عـن نظيراتهـا فـي السـوق، والفوائـد الإضافيـة التـى قـد يحققهـا المسـتهلكون مـن اسـتخـدامها.

٣. تجربة العملاء (التسويق): تتضمن القنوات التسويقية لتوصيل عروض المنتجات والخدمات وصورة العلامة التجارية وجودة الخدمة وغيرها من العناصر التي تتبط بشكل مباشر بتجربة العملاء ومستوى تفاعلهم مع المنتجات أو الخدمات التي تقدمها الشركة.



# Domain Knowledge

It is knowledge about a specific industry, technology, or market. It can take the form of technological expertise, understanding of product trends, familiarity with key industry players and influencers, or knowledge of industry-specific terminology and business practices. It is a critical success factor for any entrepreneur.

### **Double Bottom Line**

It is a startup that aims in addition to generating money to support a social cause. • See Also: Social Entrepreneurship, Nonprofit Entrepreneurship

# Dragon

It refers to a tiny number of startups that raise over five billion Saudi Riyals in one round of funding.

• See Also: Decacorn. Unicorn

# **Drone Entrepreneur**

It refers to an entrepreneur who does not like change. They want to continue doing business using their own traditional methods of production and their own systems.

# المعرفة المتخصصة

يشير هذا المصطلح إلى المعرفة المرتبطة بمجال معين أو نطاق محدد (مثل المعرفة بقطاع معين، أو سوق معين، أو تقنية محددة). وهي تمثل أحد أهم عوامل نجاح الشركات وإحدى المهارات الأساسية التي يجب أن يتمتع بها رواد الأعمال الطامحون لتنمية شركاتهم. وهناك صور متعددة للمعرفة المتخصصة في مجال الأعمال، مثل: المعرفة بالخبرات التكنولوجية المطلوبة، وفهم الاتجاهات الاستهلاكية المتعلقة بالمنتج، وتحديد أهم الشركات والأطراف المؤثرة في المجال، والمعرفة بأهم ممارسات الأعمال، والإلمام بالمصطلحات المستخدمة في المجال، وغيرها من المعارف المرتبطة بالأعمال.

# المكسب المزدوج

# الشركة التنين

يُستخدم هذا المصطلح لوصف الشركات الناشئة التي تستطيع جذب استثمارات تُقدر بخمسة مليارات ريال سعودي خلال دورة تمويل واحدة. • راجع: شركات الديكاكورن، شركات اليونيكورن

# رائد الأعمال التقليدي

هو رائد الأعمال الذي لا يميل إلى التغيير. وهو يفضل إدارة أعماله دائمًا من خلال الأساليب التقليدية القديمة.

# **Due Diligence**

It is a process undertaken by potential investors investigating a business deal or the target of an investment or acquisition. It often involves exhaustive fact-checking and a review of all historical and current financial and legal records. This process is performed before closing the business transaction in question.

# **Ecopreneurship**

It refers to startups that focus on creating environmentally friendly products/services.

• Also Known As: Environmental Entrepreneurship, Green Entrepreneurship, Sustainable Entrepreneurship

### Edtech

It refers to businesses that depend on modern technology to advance learning and educational services.

### **Elevator Pitch**

It is a brief presentation (from 10 to 25 slides) to potential investors demonstrating why your company is going to make a difference. It should include the problem your business addresses, your solution, your target market, how you will make money, and how you are better than competitors. It should not take more than one or two minutes, like an elevator trip.

• Also Known As: 60 Second Pitch, Pitch

Deck, Investor Pitch

# عمليات القياس والتحقق

يُطلق عليها أيضًا "الفحص النافي الجهالة". وهي عملية تقوم بها الشركة لتقييم الفائدة المتوقعة لأحد الاستثمارات أو الصفقات التي تعتزم القيام بها (مثل صفقات الاندماج والاستحواذ، شراء الأسهم، إلخ). وهي تتضمن عمليات مكثفة ومرهقة لتحليل ومراجعة كافة البيانات المالية والقانونية السابقة والحالية الخاصة بالأطراف المشاركة في الصفقة. وهي تتم قبل الموافقة النهائية على الصفقة والشروع في تنفيذها.

# ريادة الأعمال الصديقة للبيئة

يشير المصطلح إلى الشركات الناشئة التي تركز على تقديم منتجات أو خدمات صديقة للبيئة.
• تُعرف بـ: ريادة الأعمال البيئية، ريادة الأعمال الخضراء، ريادة الأعمال المستدامة

# التقنيات التعليمية

يشير هذا المصطلح إلى الشركات التي تحـرص عـلى استخدام التقنيات والأسـاليب التقنيـة الحديثـة لتطويـر خدمـات التعليـم والتعلُـم.

# العرض الموحز للمشروع

يُطلق عليه أيضًا حديث المصعد وهو عبارة عن عرض تقديمي مختصر (مكون من ١٠ إلى ٢٥ شريحة) لتوضيح الفارق الذي تصنعه الشركة الجديدة للمستهلكين. ويجب أن يتضمن العرض العناصر التالية: المشكلة التي يتناولها المشروع، الحلول المقترحة، السوق المستهدف، طريقة تحقيق الأرباح، وأوجه تميز الشركة عن منافساتها.
• يُعرف بـ: حديث الستين ثانية، العرض التقديمي للمشروع، العرض الموجز للمستثمرين

# **Emerging Business**

It is a group of organizations that have a new idea or concept, often centered around new technology, and which is in its early stages of development. In emerging businesses, competition is low at the beginning, compared to existing ones.

# **Entrepreneur Advisor**

It refers to a person or an organization with the experience base and educational knowledge necessary to guide an entrepreneur from concept through business fruition.

# Entrepreneur

It refers to a person who starts (founder) or participates in the founding and launch (cofounder) of a new company. An entrepreneur has the ability to take the business from an idea, bearing all risks, to a sustainable business with internally generated cash flow.

# **Entrepreneurial Alertness**

It refers to a special observational and thinking skills that help entrepreneurs identify good opportunities without prior formal research having to be done.

# **Entrepreneurial Ecosystem**

It is the configuration of the environment that is most important for creating a solid and active community of startups such as the entrepreneurs, the government, the universities, the investors, the service people, the mentors, and the large organizations.

# الشركات الصاعدة

هي الشركات التي تقوم على فكرة جديدة أو اقتراح مبتكر (غالبًا ما يرتبط بإحدى التقنيات الحديثة)، وتكون في المراحل الأولى من النمو. وبطبيعة الحال، تكون المنافسة ضعيفة بين الشركات الصاعدة في بداياتها، على النقيض من الشركات الأقدم التي تشهد منافسة شرسة فيما بينها.

# مستشار رواد الأعمال

هو الشخص (أو المؤسسة) الذي يتمتع بالخبرة العملية والمؤهلات العلمية المناسبة التي تمكنه من إرشاد وتوجيه رواد الأعمال عبر رحلة تأسيس الشركة الجديدة (بدايةً من صياغة فكرة المشروع وحتى تحويله إلى كيان تجاري مربح).

# رائد الأعمال

هو الشخص الذي يؤسس شركة جديدة (يُطلق عليه المؤسس) أو الذي يساهم في تأسيس شركة جديدة (ويُطلق عليه الشريك المؤسس). ويتمتع رائد الأعمال بالقدرة على تحويل المشروع من مجرد فكرة إلى شركة ناجحة ومستمرة تدر أرباحًا وعائدات استثمارية، وهو يتحمل في سبيل ذلك العديد من المخاطر والتحديات.

# اليقظة الريادية

يُطلق عليها أيضًا فطنة الأعمال أو الفطنة التجارية، وتشير إلى مجموعة من مهارات التفكير والملاحظة التي تساعد رواد الأعمال على تحديد الفرص الاستثمارية الواعدة دون الحاجة إلى إجراء دراسات أو تحليلات سابقة.

# النظام البيئي لريادة الأعمال

يُطلق عليه أيضًا اسم البيئة الريادية أو النظام البيئي الريادي، ويشير إلى توفير وإعداد كافة العوامل والظروف التي تسهم في خلق بيئة مناسبة لتأسيس ونجاح الشركات الناشئة (بما في ذلك رواد الأعمال، والحكومات والمؤسسات التعليمية، والمستثمرين، والعمال، والموجهّين، والمؤسسات الداعمة الكبرى، إلخ).

# Entrepreneurship

There are many ways to define what is meant by entrepreneurship. The Center for American Entrepreneurship defines it as the process of exploiting a commercial opportunity, either by bringing a new product or process to the market or by substantially improving an existing good, service, or method of production. The European Commission sees entrepreneurship as acting upon opportunities and ideas and transforming them into value for others, whether financial, cultural, or social. Entrepreneurship can be defined as the willingness, capability, and process of designing, launching, and running a new business in an environment where the risk levels are significant. • See Also: Social Entrepreneurship, CSI Entrepreneurship, Environmental Entrepreneurship, Sustainable Entrepreneurship, Knowledge Entrepreneurship

# **Entrepreneurship Education**

It is a strategy that aims at providing education to students about the knowledge, skills, and motivation to encourage entrepreneurial culture.

# **Entrepreneurship Program**

It is a structured initiative that works with founders to advise, provide either monetary or non-monetary resources, and grow new startups. Additionally, the main focus is on mentorship and learning. It does not have a unified cohort structure across most programs in the way that accelerators or incubators do.

### **Episodic Business**

It is a temporary, project-based, or sporadically operating business.

# ريادة الأعمال

لريادة الأعمال تعريفات عديدة وهناك طرق متنوعة لتحديد المقصود منها، فمركز ريادة الأعمال الأمريكية يعرِّفها على أنها عملية استغلال فرصة تجارية، إما عن طريق جلب منتج أو عملية جديدة إلى السوق أو عن طريق تحسين سلعة أو خدمة أو طريقة إنتاج موجودة تحسينًا كبيرًا؛ بينما ترى المفوضية الأوروبية أن ريادة الأعمال هي العمل على الفرص المتاحة والأفكار المطروحة وتحويلها إلى قيمة للآخرين، سواء كانت قيمة مالية أو ثقافية أو اجتماعية. ويمكن تعريف ريادة الأعمال على أنها الرغبة والقدرة والطريقة العملية لمتعلقة بتصميم عمل جديد وإطلاقه وتشغيله في بيئة تكون فيها مستويات المخاطرة كبيرة. أو اختصارًا ادى، ريادة الأعمال المستدامة، ريادة الأعمال المعرفية.

# تعليم ريادة الأعمال

هي إستراتيجية تهدف لتعزيز ثقافة ريادة الأعمال لدى الطلاب من خلال دمج المعارف والمهارات المطلوبة لريادة الأعمال في المناهج التعليمية لتحفيز الطلاب وتشجيعهم على تأسيس مشروعاتهم الخاصة في المستقبل.

# برنامج ريادة الأعمال

هو مبادرة منظمة لدعم رواد الأعمال من خلال تقديم المشورة والموارد التي تساعدهم على تأسيس شركاتهم الجديدة (ويشمل ذلك الموارد المادية). وعادةً ما يتمثل الجزء الأكبر من الدعم في توجيه وتزويد رائد الأعمال بالمعرفة المطلوبة لتأسيس ونجاح شركته. ولا تتخذ هذه المبادرات شكلًا أو هيكلًا موحدًا عبر كافة البرامج، بل قد تختلف من برنامج لآخر وفقًا لطبيعة الجهة الداعمة للبرنامج (مثل مُسرّعات الأعمال، وحاضنات الأعمال، إلخ).

# الشركات المؤقتة

هي الشركات التي يتم تأسيسها لغرض مؤقت، سواء لغرض مرتبط بمشروع محدد أم لا.

# **Explicit Knowledge**

It refers to the knowledge that can be documented, transferred and stored.

- Also Known As: Expressive Knowledge
- See also: Implicit Knowledge

# Fabian Entrepreneur

It refers to an entrepreneur who is reluctant to take risks, very careful in their approaches, cautious in adopting any changes, and shies away from any innovations.

# Fail Fast Fail Cheap

It refers to the extensive testing of a product/service to determine if it has any value. The goal of testing is to quickly change an idea if something is not working.

### Feasibility Study

It is a study that evaluates the potential of a business opportunity by studying five primary areas in depth:

- The overall business idea
- The product/service
- The industry and market
- Financial projections (profitability)
- The plan for future action

### **Fintech**

Businesses that use modern technology to advance banking and financial services.

# المعرفة الصريحة

يُطلق عليها أيضًا المعرفة الظاهرية، وتشير إلى المعرفة التي يمكن توثيقها وحفظها ونقلها من شخص إلى آخر، وتشير للبيانات أو المعلومات التي يمكن التعبير عنها في صورة كلمات أو أرقام أو رموز (مثل: الكتيبات، والوثائق، ومقاطع الفيديو، إلخ). • يُعرف بـ: المعرفة التعبيرية. • راجع: المعرفة الضمنية

# رائد الأعمال الحذر

عادةً ما يتميز هذا النوع من رواد الأعمال بالعزوف عن المخاطرة، فضلًا عن الحذر الشديد في قراراتهم، والقلق من إجراء أي تغييرات جديدة، وفقدان الحماس للتجديد والابتكار.

# الفشل السريع أقل تكلفة

يعتمد هذا المبدأ على إجراء اختبارات مكثفة للمنتج (أو الخدمة) الجديد لتحديد قيمته الحقيقية وتقييم احتمالات نجاحه. وتتيح هذه الاختبارات للشركة التعرف على مواضع الضعف في المنتج وتعديلها سريعًا قبل طرحه في السوق.

# دراسة الحدوي

هي الدراسة التي تهدف لتقييم الجدوى الاقتصادية لأحد المشروعات أو الفرص الاستثمارية المقترحة، وذلك من خلال تحليل العناصر الخمسة الأساسية التالية:

- الفكرة العامة للمشروع
- المنتج أو الخدمة المقترحة
  - الصناعة والسوق
- التوقعات المالية (الأرباح المتوقعة)
  - خطة العمل المستقبلية

# التقنيات المالية

يُطلق على هذا المصطلح أيضًا اسم الفينتيك، وهو يشير إلى الشركات التي تستخدم التقنيات الحديثة لتطوير الخدمات المصرفية والخدمات المالية بشكل عام.

# First-Mover Advantage

It is the competitive advantage gained by a first entrant in a market or segment. This advantage is often gained through advanced technology or the control of scarce resources and applies only to disruptive innovations.

# Fledgling

It refers to a startup that is still young, lacking experience, and struggling with the business ideas, business model, market, and products/services.

### **Founder**

It refers to a person who creates or starts a new business.

# **Fusion Team**

It refers to a multidisciplinary team that has technology and business domain expertise and shares business accountability.

# Gazelle Company

It refers to a young fast-growing company with a revenue of at least 300,000 Riyals and four years of sustained revenue growth.

### **Gold Dust**

It refers to successful business ideas that are of great value and are difficult to find.

# ميزة الرائد الأول

هي الخصائص الحصرية التي تتمتع بها الشركة لكونها أول من يستهدف سوقًا معينًا أو شريحة خاصة. وعالبًا ما تعتمد هذه الشركات على تقنيات متطورة أو موارد محدودة لتقديم ابتكارات ثورية.

# الشركات غير الناضجة

يشير هذا المصطلح إلى الشركات الناشئة في المراحل المبكرة من النضوج، والتي عادةً ما تفتقر إلى الخبرة وتعاني من التخبط في إدارة أعمالها (بما في ذلك إدارة أفكار المشروعات، ونموذج الأعمال، والسوق، والمنتجات أو الخدمات، إلخ).

# المؤسس

هو الشخص الذي يؤسس شركة جديدة.

# الفريق المختلط

هو فريق عمل متعدد التخصصات يجمع بين الخبرات التقنية وخبرات إدارة الأعمال، ويشارك في تحمل المسؤولية عن الأداء العام للشركة.

# نموذج الشركة الغزال

يُطلق هذا الوصف على الشركات الجديدة سريعة النمو التي تزيد عائداتها عن """ ريال، والتي نجحت في تحقيق النمو والأرباح على مدار أربعة أعوام متواصلة.

# الأفكار الذهبية

يُقصد بهذا المصطلح أفكار المشروعات الناجحة التي تقدم قيمة عظيمة للمستهاك ويصعُب العثور عليها.

# **Growth Mindset**

It is a mentality possessed by those who spend time and effort on constant personal and professional improvement. The core ideology behind the growth mindset is that success requires continuous effort and is done by developing your skills. Intelligence or talent aren't seen as fixed traits but rather as results of hard work.

# Habit-Based Planner

It is a type of Entrepreneurs who do not plan, preferring to let their routines dictate all actions. • See Also: Critical-Point Planner, Opportunistic Planner, Comprehensive Planner, Reactive Planner

### Hackathon

It is an event where individuals come together to solve problems creatively.

# Hectacorn

This term refers to startups whose valuation is around five hundred billion Saudi Riyals.

• See Also: Decacorn, Unicorn

# **Hockey Stick Growth**

It refers to the growth pattern every entrepreneur hopes for where their startup grows exponentially.

# **Hustler Entrepreneur**

It refers to an entrepreneur willing to grow a more significant business through hard work rather than using capital.

# عقلية النمو

يشير هذا المصطلح إلى الأشخاص الحريصين بشكل دائم على تطوير مهاراتهم الشخصية والمهنية، ويبذلون الكثير من الوقت والجهد في سبيل ذلك. وتؤمن هذه العقلية بأن تحقيق النجاح يتطلب العمل المستمر على تطوير المهارات. وهي لا ترى أن الذكاء والموهبة هي سمات ثابتة لا يمكن للمرء تغييرها، بل إنها نتاج طبيعى للعمل الجاد.

# رائد الأعمال غير المهتم بالتخطيط

يشير هذا المصطلح إلى رواد الأعمال الذين لا يهتمون بإعداد خطط وإستراتيجيات الأعمال بشكل مسبق، بل يميلون إلى تحديد مسار الأعمال وفقًا للتطور الطبيعي للظروف. • راجع: رائد الأعمال المهتم بالنقاط الحرجة، رائد الأعمال المهتم بالفرص، رائد الأعمال الشامل، رائد الأعمال التفاعلي

# فاعلية الهاكاثون

هي فعالية تضم مجموعة متنوعة من الأفراد، وتهدف لإيجاد حلول مبتكرة للمشكلات المختلفة.

# شركات الهكتاكورن

يُطلق عليها أيضًا اسم شركات السوبر يونيكورن، وهي الشركات التي تتجاوز قيمتها ٥٠ مليار ريال سعودي. • راجع: شركات الديكاكورن، شركات اليونيكورن

# نموذج عصا الهوكي للنمو

يشير هذا النموذج إلى نقطة التحول التي تبدأ عندها الشركة الناشئة في النمو بشكل مفاجئ وسريع ومستمر بعد فترة من الأداء المستقر.

# رائد الأعمال النشيط

هـو رائـد الأعمـال الـذي يتمتـع بـالإرادة والقـدرة عـلى تأسـيس شـركة كبيـرة وناجحـة مـن خـلال الاعتمـاد عـلى العمـل الجـاد المسـتمر أكثـر مـن المـوارد الماليـة.

# **Hybrid Entrepreneurship**

It is the process of initiating a business while simultaneously remaining employed for a wage or a salary.

### **Idea Generation**

It is the process of generating, developing, and communicating new business ideas.

• Also Known As: *Ideation* 

# Idea Management

It is a structured process of gathering, developing, and implementing promising new ideas for the purposes of innovation.

# Idea Management System (IMS)

It is a web-based platform that manages the process by which ideas can be recorded, filtered, and selected for implementation.

# ريادة الأعمال المختلطة

تشير ريادة الأعمال المختلطة (أو ريادة الأعمال الهجينة) إلى قيام أحد رواد الأعمال بتأسيس مشروع جديد دون التخلي عن عمله الأساسي كموظف براتب أو أجر ثابت.

# توليد الأفكار

هي عملية توليد وتطوير ومشاركة الأفكار الجديدة للأعمال.
• يُعرف بـ: صياغة الأفكار

# إدارة الأفكار

هي عملية منظمة تهدف إلى تطوير الأداء وتعزيز الابتكار من خلال جمع وتطوير وتنفيذ الأفكار الجديدة الواعدة.

# نظام إدارة الأفكار

هو منصة إلكترونية تساعد على إدارة وتنظيم الأفكار من خلال تسجيلها وفرزها تمهيدًا لاختيار وتنفيذ أفضل الأفكار.

# Idea Pipeline

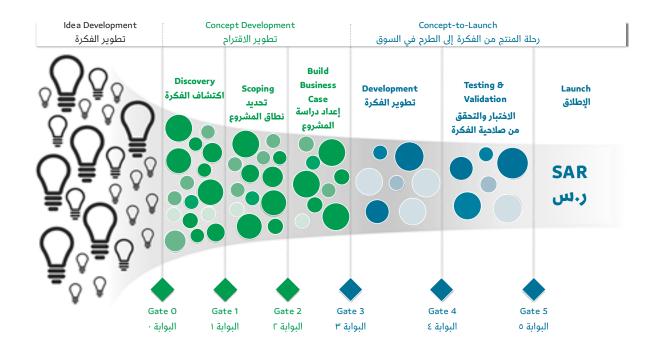
It is a process for managing, refining, and implementing new ideas and concepts. It is a structured innovation model which illustrates the life cycle of an idea or innovation. The image below presents one of the models used to manage the idea pipeline.

• Also Known As: *Idea Funnel, Innovation Pipeline, Innovation Funnel* 

# مسار الأفكار

هـو أداة فعالـة لإدارة وتنقيـح وتنفيـذ الأفـكار الجديـدة، حيـث يعتمـد عـلى نمـوذج مبتكـر ومنظـم يسـتعرض دورة حيـاة الفكـرة أو الابتـكار المقتـرح. ويوضح الشـكل التالـي أحـد النمـاذج المسـتخدمة لإدارة مسـار الأفـكار.

• يُعـرف بـ: مخـروط الأفـكار، مسـار الابتـكار، مخـروط الابتـكار



# **Idea Validation**

Any business is built on an idea that attracts customers. New companies should make sure that the ideas behind their companies have enough appeal to customers and consequently are profitable. It is the process of confirming that there's a paying market for your idea.

# التحقق من الأفكار

تقوم جميع المشروعات التجارية على فكرة رئيسية تجذب العملاء والمستهلكين. لذلك، يجب على الشركات الجديدة التأكد من اختيار أفكار المشروعات التي تتمتع بقدر كافٍ من الجاذبية في أعين المستهلكين لضمان تحقيق الأرباح المرجوة. ويتمثل الهدف الرئيسي من هذه العملية في التأكد من وجود سوق أو فئة استهلاكية لديها الاستعداد لدفع أموالها مقابل الحصول على هذه المنتجات أوالخدمات.

# Idea

It is a new suggestion or solution to an existing problem or perceived opportunity.

# Idea's Life Cycle

It refers to the journey of an idea from the initial thought to a refined concept. This process consists of four stages; ideation, development, prototyping, and idea validation.

### Ideator

It refers to a trained person in the art and science of brainstorming to deliver sudden, exciting, and relevant ideas.

# **Imagineer**

It is a combination of image and engineer. It refers to someone capable of taking creative ideas or using their imagination and turning them into reality.

# **Imitating Entrepreneur**

It refers to an entrepreneur who observes an existing successful business and copies it to fix deficiencies of the original business model.

# Incremental Innovation

It is the most common type of innovation. It introduces a series of small and gradual improvements to existing products, processes, or methods. It can also be of the disruptive or sustainable type.

# الفكرة

هي الحل الجديد الذي يتم اقتراحه لحل إحدى المشكلات القائمة أو استغلال إحدى الفرص المتاحة.

# دورة حياة الفكرة

يشير هذا المصطلح إلى جميع المراحل التي تمر بها الفكرة، بدايةً من لحظة توليدها حتى تحويلها إلى منتج نهائي. وتتكون دورة حياة الفكرة من أربع مراحل رئيسية: توليد الفكرة، تطوير الفكرة، تجربة الفكرة، التحقق من الفكرة.

# خبير صياغة الأفكار

هو شخص مُدّرب على فنون التفكير وتقنيات العصف الذهني، ولديه القدرة على تقديم أفكار سريعة ومفيدة وجذابة.

# مهندس الأفكار

يجمع هذا المصطلح بين الخيال والتصميم الهندسي. وهو يشير إلى الأشخاص الذين يتمتعون بالقدرة على تخيل الأفكار الإبداعية ونقلها من حيـز الخيـال إلى حيـز الوقع (أى تحويلها إلى مشـروعات واقعيـة ناجحـة).

# رائد الأعمال المحاكي

هو رائد الأعمال الذي يقوم بتقليد أو محاكاة نموذج ناجح لإحدى الشركات لسد الثغرات الموجودة في نموذج الأعمال الأساسى الخاص بشركته.

# الابتكار التدريجي

يُعد أكثر أنواع الابتكار شيوعًا. وهو يعتمد على سلسلة من التحسينات التدريجية البسيطة للمنتجات والعمليات وأساليب العمل وغيرها من جوانب إدارة الأعمال. وفي بعض الأحيان، يتحول الابتكار التدريجي إلى ابتكار ثـوري أو ابتكار مستدام.

# In-kind Support

It refers to the free support startups get from other parties such as equipment, human resources, creative skills, or professional services.

# **Incremental Product Innovation**

It refers to the gradual improvement and refinement of existing products that occur over time as existing technologies are developed. See Also: Quantum Product Innovation

### **Incubators**

It refers to organizations that offer longer-term advice programs that help entrepreneurs with mentorship, connections, and resources like a coworking space. The main focus of accelerators is speed and fundraising, while the main focus of incubators is to take earlier-stage startups and help them overcome early-stage challenges.

• See Also: Accelerators

# Info Pack

It is a set of documents providing information on a particular subject.

# **Investor Studio**

It refers to a startup studio that focuses on providing them with funds and expertise.

• See Also: Builder Studio, Startup Studio

# الدعم غير المادي

يشير هذا النوع من الدعم إلى الموارد غير المادية (غير النقدية) التي تتلقاها الشركات الناشئة من الجهات الداعمة. ويشمل ذلك المعدات، والموظفين، والمهارات الإبداعية، والخدمات المهنية، وغيرها من أشكال الدعم غير المالي.

# الابتكار التدريجي للمنتجات

تشير هـذه العمليـة إلى التحسـين التدريجـي المسـتمر للمنتجـات الحاليـة لمواكبـة التطـور المسـتمر للتقنيـات الحديثـة. راجـع: الابتـكار السـريع للمنتجـات

# حاضنات الأعمال

هي المؤسسات التي تدعم الشركات الناشئة لفترة طويلة وممتدة، ويشمل ذلك تزويد رواد الأعمال الجدد بالتوجيه والإرشاد وجهات الاتصال والموارد التي تساعدهم على نجاح مشروعهم الناشئ (مثل توفير مساحات مشتركة للعمل). ويتمثل الفارق الرئيسي بين مُسرّعات وحاضنات الأعمال في أن الأولى تختار الشركات الناشئة شبه الناضجة وتوفر التمويل المطلوب للإسراع بوتيرة نموها خلال فترة قصيرة ومحددة، أما الأخيرة فتبدأ في دعم الشركة الناشئة خلال مراحلها الأولى وتساعدها على تجاوز التحديات المرتبطة بمرحلة التأسيس المبكرة، كما يمتد برنامجها لفترة أطول. • راجع: مُسرّعات الأعمال

# حزمة المعلومات

وهي مجموعة الوثائق والمنشورات التي تقدم معلومات توضيحية حـول موضوع معيـن.

# استديو المستثمرين

يُطلق عليه أيضًا اسم استديو الشركات الناشئة، ويشير إلى الجهة المتخصصة في تقديم التمويل والخبرات والموارد المطلوبة والدعم اللازم للشركات الناشئة، استديو الشركات الناشئة، استديو الشركات الناشئة

# Innovation

It is the development of new ideas or better solutions that meet new requirements. It is the process of turning ideas into products/services that create value for customers. These ideas must have two criteria: to be replicable at an economical cost and to satisfy a specific need.

# Innovation Management System (IMS)

It is a web-based platform that manages the process by which the growth of an insight can be recorded from an idea, concept, or project to a product on the market.

### **Innovation Process**

It is the process of generating, prioritizing, evaluating, and validating new ideas and putting them into practice.

### Innovation Theatre

It refers to the innovation initiatives, workshops, and events organized to show that innovation is chappening' at your organization, not to achieve tangible business results that support clear corporate strategy goals.

# Innovative Entrepreneur

It refers to an entrepreneur who invests a lot of time and wealth in researching and developing new ideas in the market.

# Integrated Innovation

It is a holistic approach to innovating products, brands, and services by exploring a wide variety of opportunities from every aspect of the marketing mix.

# الابتكار

هو تطويـر أفـكار وحلـول جديـدة لتلبيـة الاحتياجـات والمتطلبـات الجديـدة. وتتضمـن عمليـة الابتـكار تحويـل هـذه الأفكار والحلـول إلى منتجـات أو خدمـات ذات قيمة حقيقيـة للمسـتهلكين. ويجـب اختيـار الفكـرة التي تلبي حاجـة اسـتهلاكية معينـة، عـلى أن تكـون قابلـة للتنفيـذ بتكلفـة مناسـبة.

# نظام إدارة الأفكار

هـو منصـة إلكترونيـة تسـاعد عـلى إدارة الأفـكار مـن خـلال فرزهـا وتسـجيل النتائج المتوقعـة لـكل فكـرة، ممـا يسـاعد عـلى اختيـار أفضـل الأفـكار التـي يمكـن تحويلهـا لمنتجـات مربحـة فـي السـوق .

# عملية الابتكار

هي منهجية منظمة لتوليد وفرز وتقييم الأفكار الجديدة والتأكد من صلاحيتها، وذلك تمهيدًا لاختيار وتنفيذ أفضلها.

# معرض الابتكار

يشمل هذا المصطلح المبادرات والفعاليات وورش العمل التي يتم تنظيمها بهدف استعراض جهود التطوير والابتكار في الشركة، وليس بهدف تحقيق فائدة أو منفعة مادية للشركة.

# رائد الأعمال الابتكاري

هو رائد الأعمال الذي يستثمر الكثير من الوقت والمال في أنشطة البحث والتطوير بهدف إيجاد الأفكار المبتكرة وتحويلها إلى منتجات أو خدمات جديدة في الأسواق.

# الابتكار المتكامل

يمثل الابتكار المتكامل منهجًا شاملًا لتطوير المنتجات والخدمات والعلامات التجارية، حيث يركز على استكشاف واستغلال أكبر قدر من الفرص المتاحة في كل جانب من جوانب المزيج التسويقي.

# **Internal Startup**

It is a form of corporate entrepreneurship such as a new business division that operates at arm's length from the rest of the company.

# **Internet Entrepreneur**

It refers to a founder of an Internet-based business.

# Intrapreneur

It refers to an employee who innovates and develops new lines of business, programs, or products within an existing organization.

# Invention

It is a new product or concept that usually originates from a process of inventing.

# Iteration

It is an ongoing process of refining and improving to achieve the desired quality and outcome.

### **Know-How**

It refers to the knowledge gained by practice.

# Knowledge Entrepreneurship

It is a type of entrepreneurship that focuses on opportunities that realize innovative knowledge practices or products rather than maximize monetary profit.

# الشركة الناشئة الداخلية

هي أحد أشكال ريادة الأعمال المؤسسية، حيث يتم تأسيس وحدة أعمال جديدة تابعة للشركة الأم لكنها تعمل بشكل مستقل عن بقية الشركة.

# رائد أعمال الإنترنت

هـو رائـد الأعمـال الـذي يؤسـس شـركة أو مشـروعًا تجاريًا جديـدًا عبـر الإنترنت.

# رائد الأعمال الداخلي

يشير هذا المصطلح إلى الموظف الذي يقوم بابتكار وتطويـر خطـوط عمـل جديـدة (منتجـات، أو خدمـات، أو برامـج، إلـخ) داخـل الشـركة التـى يعمـل بهـا.

# الاختراع

هـو أحـد المنتجـات أو الأفـكار الجديـدة التي غالبًـا مـا تظهـر نتيجـة لجهـود الابتـكار والتطويـر.

# دورة التطوير المتكرر

هي عملية التنقيح والتحسين المستمر للمنتج أو الخدمة من خلال دورات متكررة من التطوير، بهدف الوصول للنتائج المستهدفة وتحقيـق المسـتوى المطلـوب مـن الجـودة.

# المعرفة العملية

تشير المعرفة العملية أو المعرفة الفنية إلى المعارف التي يكتسبها الشخص أو المؤسسة في مجال معيـن نتحـة الخبـرة والممارسة العملية.

# ريادة الأعمال المعرفية

هي أحد أشكال ريادة الأعمال التي تسعى لاستغلال الفرص المتاحة لإنشاء أساليب أو منتجات معرفية مبتكرة. وعلى النقيض من ريادة الأعمال التقليدية، فإن هذا النوع من ريادة الأعمال لا يهدف لتعظيم الأرباح بقدر اهتمامه بتطوير الجوانب المعرفية.

# Large Company Startup

It is a startup backed up by an already successful company. These startups aim to reach new audiences, diversify product offerings, and keep large companies tapped into the ever-changing market.

### Launch

Launching a business means going with your business to the marketplace for customers to use or buy.

### Lean LaunchPad

It is a method for entrepreneurs to test and develop business models based on inquiring with and learning from customers.

# Lean Startup

It refers to a clear set of principles to create and design startups under limited resources and tremendous uncertainty to build their ventures flexibly and at a lower cost.

# **Liability of Newness**

It refers to the set of risks firms face early in their life cycles caused by a lack of knowledge of the owners and customers about the new business.

# Lifestyle Startups

These startups are inspired by the passions and desire for independence of their founders, who want to turn their favorite hobby or activity into a business.

# الشركات الناشئة التابعة للمؤسسات الكبرى

هي الشركات الناشئة التي تدعمها إحدى الشركات الناجحة الكبرى. وعادةً ما يكون الهدف الرئيسي من تأسيس هذه الشركات الناشئة هو الوصول لجمهور أو فئة استهلاكية جديدة، وتنويع محفظة المنتجات، وزيادة قدرة الشركة الداعمة على المنافسة في ظل التغيرات السريعة والمتلاحقة في الأسواق.

# إطلاق الشركة

كما يتضح من اسمه، يشير هذا المصطلح إلى بدء عمل الشركة ودخولها الفعلي إلى السوق مما يتيح للمستهلكين بدء شراء واستخدام منتجاتها.

# المنهجية الرشيقة لتأسيس الشركات الناشئة

هي إحدى الإستراتيجيات الفعالة التي تساعد رواد الأعمال على اختيار نماذج الأعمال المثلى لشركاتهم الناشئة، حيث تعتمد على تقييم وتطوير نماذج الأعمال بناءً على التعليقات والمعلومات التي يتم جمعها من العملاء.

# منهجية الشركة الناشئة الرشيقة

يُطلق عليها أيضًا منهجية الشركة الناشئة المرنة، وهي مجموعة من القواعد المحددة التي تساعد على تأسيس الشركات الناشئة بأقل قدر من التكلفة والموارد والمخاطرة، وتصبح هذه المنهجية مفيدة بشكل خاص في الحالات التي تتسم بقلة الموارد وارتفاع نسبة المخاطرة.

# مخاطر المراحل المبكرة

يشير هذا المصطلح إلى المخاطـر التي تواجههـا الشـركات الجديدة في بداية دورة حياتهـا بسبب نقص الخبرة الإدارية لـدى المؤسسين من جهـة وعـدم معرفة المسـتهاكين بالشـركة الجديـدة مـن جهـة أخـرى.

# الشركات الناشئة القائمة على الموهبة

يُولد هذا النوع من الشركات عندما يقرر المؤسسون تحويـل مواهبهـم وشغفهم بهوايـة معينـة إلى مشـروع تجـاري مربـح، وعـادةً مـا تتسـم هـذه الفئـة مـن رواد الأعمـال بالرغبـة فـي الاسـتقلال والاعتمـاد عـلى الـذات.

# Maker

It refers to an inventor who uses modern techniques like 3-D software and 3-D printers to create new items.

# Marketing Innovation

It is a source of innovation in which new markets, new value propositions, new unique channels, and new promotion tactics are found.

# Mastermind

It is a group of entrepreneurs who act as a brain trust for you and your ideas. This group can recognize areas where you can grow and help foster that growth.

# **Medium Enterprise**

Businesses with 50-249 full-time employees, and whose revenues are estimated at 40-200 million SAR.

# Meta-Innovation

It refers to the study of innovation methods and processes.

# Microentrepreneur

It refers to an entrepreneur who develops a business with five or fewer employees.

# Micro Enterprise

Businesses with 5 or less full-time employees, and whose revenues do not exceed 3 million SAR.

# صانع الابتكارات

هو الشخص المخترع أو المبتكر الذي يستخدم التقنيات الحديثة (مثل الطابعات والبرمجيات ثلاثية الأبعاد) من أجل صناعة وتقديم ابتكارات جديدة.

# الابتكار التسويقي

هو أحد مصادر الابتكار الذي يتم من خلاله خلق أسواق جديدة، أو تقديم منتجات جديدة ذات قيمة حقيقية للعملاء، أو خلق قنوات وأساليب ترويجية مبتكرة، أو غير ذلك من أشكال التطوير في عملية التسويق.

# العقل المدبر

وهو يشير إلى اجتماع مجموعة من رواد الأعمال لتقديم ومناقشة وتحليل الأفكار (وكأنهم عقل واحد كبير) للوصول لأفضل الحلول . وتتحالف عقول تلك المجموعة لتحديد فرص النمو المتاحة من أجل التركيز عليها للإسراع بوتيرة نمو الشركة.

# المنشأة المتوسطة

# دراسة الابتكار

يشير هذا المصطلح إلى دراسة أساليب وإستراتيجيات الابتكار.

# رائد الأعمال الصغيرة

يُستخدم هذا المصطلح لوصف أصحاب المشروعات الصغيرة التي لا يزيد عدد العاملين بها عن خمسة أفراد.

# المنشأة متناهبة الصغر

المنشأة التي لا يزيد عدد موظفيها العاملين بدوام كامل عن ٥ أشخاص ولا تزيد إيراداتها عن ٣ ملايين ريال سعودي.

# Mindshare

The degree of the attention your target market pays to your idea or organization.

# Mind Map

It is a diagram used to visually outline information. It is a good brainstorming and idea generation tool.

### Minicorn

This term refers to startups whose valuation is around five million Saudi Riyals and still have the potential to become unicorns.

• See Also: *Unicorn* 

# Minimum Viable Product (MVP)

It is a product with the minimum features required to satisfy early customers. MVPs are used to capture the attention of potential customers and investors, help test and validate your ideas with minimal risk, and allow you to gain feedback to improve your product before an actual launch.

# **Modular Innovation**

It is a type of innovation that introduces a change in one or more product components while the overall design stays the same.

# Moonlighting

It refers to a person who works on their own after their regular job.

# **Nascent Entrepreneur**

It refers to an entrepreneur who is in the process of creating a new business.

• See also: Real Entrepreneur

# نسبة وعى العملاء

هي نسبة وعي الجمهور المستهدف بالفكرة أو المنتج أو العلامة التجارية.

# الخريطة الذهنية

هي إحدى الأدوات الفعالة التي تساعد على التفكير وتنظيم المعلومات من خلال التصوير البصري للأفكار. حيث يتم إعداد مخطط بالمعلومات والأفكار المتاحة مما يساعد على الربط بينها بشكل أكثر فعالية.

# شركات المينيكورن

هي الشركات الناشئة التي يتجاوز رأسمالها ٥ ملايين ريال سعودي، ولديها فرصة كبيرة في أن تتحول إلى شركات يونيكورن. • راجع: شركات اليونيكورن

# منتج الحد الأدني

هو منتج تجريبي يتمتع بالحد الأدنى من المواصفات المطلوبة لإرضاء العملاء الأوائل. ويتم إطلاق هذا النوع من المنتجات بهدف جذب انتباه العملاء والمستثمرين للمنتج الجديد، واختبار مدى صلاحية وجاذبية المنتج المقترح بأقل قدر من المخاطرة، وإتاحة الفرصة للحصول على آراء العملاء في المنتج وإجراء التحسينات اللازمة عليه قبل إطلاقه الفعلى في السوق.

# الابتكار الجزئي

هـو أحـد أنـواع الابتـكار التي تركـز عـلى تغييـر عنصر أو أكثـر مـن مكونـات المنتـج أو الخدمـة مع الحفـاظ عـلى التصميـم العـام للمنتـج أو الخدمـة دون تغييـر.

# الوظيفة الإضافية

يشير هذا المصطلح إلى الشخص الذي يدير مشروعًا مستقلًا بعد الانتهاء من مواعيد عمل وظيفته الأصلية.

# رائد الأعمال الناشئ

هـو رائـد الأعمـال الـذي مـا زال فـي مرحلـة تأسـيس الشـركـة الجديـدة. • راجـع: رائـد الأعمـال الخبيـر

# Nonprofit Entrepreneurship

It refers to an entrepreneur who creates a startup that uses its profits for a social cause.

• See Also: *Social Entrepreneurship, Double Bottom Line* 

# Non-Technological Innovation

It refers to innovations that do not primarily depend on technological invention or improvement. However, technology is used as an enabler to support innovations.

# Open Innovation

It is an approach to advance the development of new technologies by combining and using ideas from the internal environment (inside the company) and the external environment (partners, customers, and community as a whole).

# Opportunistic Planner

It is a type of Entrepreneur who starts with a goal instead of a plan and looks for opportunities to achieve that goal.

• See Also: Critical-Point Planner,

Comprehensive Planner, Reactive Planner, Habit-Based Planner

# Paradigm Paralysis

It refers to a lack of cognitive flexibility and adaptability, that is the inability of thinking outside or beyond the current framework of thinking.

# **Parallel Entrepreneur**

It refers to an entrepreneur who has multiple startups at different stages working in parallel. • See also: *Startup Studio, Serial Entrepreneur* 

# ريادة الأعمال غير الربحية

وتشير إلى الشركات الناشئة التي يتم تأسيسها بهدف استخدام أرباحها لصالح إحدى القضايا الاجتماعية. • راجع: ريادة الأعمال الاجتماعية، المكسب المزدوج

# الابتكارات غير التقنية

هي الابتكارات التي لا تعتمد بشكل أساسي على التقنية لتطويرها، حيث يتم استخدام هذه التقنيات كوسيلة مساعدة فقط في تطوير ودعم الابتكارات الحديدة.

# الابتكار المفتوح

هي إحدى منهجيات الابتكار التي يتم فيها تطوير تقنيات جديدة من خلال الجمع بين الإمكانات الداخلية (الخاصة بالشركة) والإمكانات الخارجية (الشركاء، المستهلكون، المجتمع، إلخ).

# رائد الأعمال المهتم بالفرص

# الجمود الفكري

يشير هذا المصطلح إلى نقص المرونة الفكرية وعدم القدرة على التكيف مع الظروف المختلفة، أو بعبارة أخرى: عدم القدرة على التفكير خارج الإطار النمطي السائد للتفكير.

# رائد الأعمال المتوازية

يشير هذا المصطلح إلى رائد الأعمال الذي يقوم بتأسيس وإدارة عدة شركات ناشئة بشكل متواز، في وقت واحد، وفي مراحل مختلفة من النمو. • راجع: استديو الشركات الناشئة، رائد الأعمال المتعددة

# **Phase Gate**

It is a model of the product innovation process that divides the process into different stages and gates. Each idea goes through a predefined set of gates in the course of its development.

• Also Known As: Stage-Gate, Waterfall

# **Pioneering Business**

It refers to creating a new product/service that is new to the industry or is itself creating a new industry.

# **Pivot**

It is the process of quickly changing the direction of a startup when it is believed that the current direction will not achieve the target vision.

# Playbook

It is a step-by-step guidebook designed to help teams follow the innovation process autonomously.

# **Political Entrepreneur**

It refers to an entrepreneur who seeks to gain profit using subsidies, protectionism, government contracts, and others through political influence.

### **Product-Market Fit**

It is a situation of being in an attractive market with a product that can satisfy that market.

# نموذح المراحل والبوايات

هو أحد الأدوات الفعالة لإدارة وتنظيم عملية الابتكار، حيث يتم تقسيم عملية تطوير الفكرة (المنتج، الخدمة، إلخ) إلى مراحل مختلفة تفصلها بوابات، وكل بوابة من هذه البوابات تمثل نقطة لاتخاذ القرار بشأن مرور الفكرة للمرحلة التالية. وتمر كل فكرة عبر مجموعة محددة مسبقًا من البوابات خلال مراحل نموها المختلفة حتى تصل إلى مرحلة التطوير النهائية (مرحلة إطلاق المنتج النهائي). • يُعرف بـ: بوابة المرحلة، نمونج الشلال

# الشركات الريادية

هي الشركات التي تتميز بقدرتها على تقديم منتجات أو خدمات جديدة ومبتكرة تختلف عن النمائج التقليدية السائدة في المجال. وقد تكون تلك المنتجات في حد ذاتها سببًا لخلق مجالات جديدة للأعمال.

# عملية تغيير الاتجاه

هي العملية التي يتم فيها التغيير السريع لمسار أو اتجاه الشركة الناشئة عند إدراك عدم قدرة المسار الراهن على تحقيق الأهداف أو الرؤية المستهدفة.

# دليل الابتكار

هـو دليـل استرشـادي يوضـح خطـوات عمليـة الابتـكار خطـوة بخطـوة لفريـق العمل حتى يتسنى له اتباع تلك الخطـوات بشـكل سـليم ومسـتقل دون الحاجـة لمساعـدة خارجيـة.

# رائد الأعمال السياسي

هو رائد الأعمال الذي يستخدم تأثيره السياسي للحصول على منافع حكومية تتيح له تحقيق الأرباح (مثل الحصول على الإعانات الحكومية، أو الاستفادة من الإجراءات الحمائية، أو الحصول على عقود أو صفقات حكومية، أو غيرها من أشكال المنافع الحكومية).

# ملاءمة المنتج للسوق

يشير هذا المصطلح إلى الحالة التي تقوم فيها الشركة الناشئة بتقديم منتج يلبي احتياجات أسواق ذات جاذبية عالية.

# Proof of Concept (POC)

It is the process of validating the feasibility and viability of a business or design idea through experimentation or testing.

# **Quantum Product Innovation**

It refers to the development of new and radically different kinds of product/service due to fundamental shifts in technology.

### **RBI Screen**

It is a fast technique (stands for Really Big Idea) for making initial assessments (screening) of prospective business ideas based on five questions:

- 1.People: Who are you (your relevant experience or knowledge)?
- 2.Offering: What are you offering (product/service or experience)?
- 3.Customer: Who is your customer, and how many are they?
- 4. Value proposition: Why do they care and buy your product/service or experience?
- 5.Distinctive competencies: Do you have any key or core science/technology or feature?

### Radical Innovation

It is a type of innovation that introduces a new technology that completely disrupts existing business and creates a new business model. It is the most challenging type of innovation. Disruptive innovation and sustainable innovation can be radical innovations.

# التحقق من صلاحية الفكرة

يشير هذا المصطلح إلى التجارب والاختبارات التي تخضع لها الفكرة (أو المشروع) للتحقق من مدى صلاحيتها، وجدواها الاقتصادية، وقابليتها للتطبيق.

# الابتكار السريع للمنتجات

يشير هذا المصطلح إلى تقديم أنواع جديدة تمامًا من المنتجات أو الخدمات كنتيجة للتطور الهائل والسـريع للتقنبة.

# تقييم الأفكار الكبرى (RBI)

هذا المصطلح مشتق من الحروف الثلاثة الأولى للكلمات الإنجليزية التي تعبر عن الكلمات العربية "الأفكار الكبرى" وهو يشير إلى أحد الأساليب السريعة والفعالة لفرز الأفكار وإعداد تقييمات أولية لها من أجل تحديد أفضلها، ويتم ذلك من خلال الإجابة على الأسئلة الخمسة التالية:

١.مؤسس الشركة: من أنت (الخبرات والمعارف التي يتمتع بها المؤسسون في المجال)؟

 ٦.العرض المُقدّم: ما العرض الذي تقدمه (المنتج أو الخدمة أو التجربة التي تقدمها الشركة)؟

٣.المستهلك: ما فئة المستهلكين المستهدفة، وما عددها التقريبي؟

٤.المميزات: ما الذي يميز المنتج (أو الخدمة أو التجربة)
 الذى تقدمه حتى يُقبل المستهلكون على شرائه؟

 ٥.الإمكانات المتميزة: هل تتمتع الشركة بقدرات مميزة (على سبيل المثال: تقنيات أو خصائص معينة تميزها عن الآخرين)؟

# الابتكار الراديكالي

هو أصعب أنواع الابتكار، حيث يعتمد على تقديم تقنية جديدة تعمل على تغيير أسلوب العمل الراهن بشكل كامل مع بناء نموذج أعمال جديد تمامًا. وفي بعض الأحيان، تتحول الابتكارات الثورية والمستدامة إلى ابتكارات راديكالية إذا نجحت في إحداث هذا التأثير الهائل.

# **Reactive Planner**

It is a type of Entrepreneurs with a passive approach who waits for from the environment determine what actions to take. • See Also: Critical-Point Planner, Opportunistic Planner, Comprehensive Planner, Habit-Based Planner

# Real Entrepreneur

It refers to an entrepreneur who owns a new business. • See also: *Nascent Entrepreneur* 

# Research & Development (R&D)

It refers to the organization's series of activities to improve its existing products and ways of working.

### Restarter

It refers to a failed entrepreneur who decides to restart his business in the same sector, after a time, with more or less the same activities.

# **Reverse Innovation**

It is the process whereby goods are developed as inexpensive models to meet developing countries' needs, and then repackaged as low-cost innovative goods for developed countries.

• Also Known As: *Trickle-up Innovation* 

# Scalable Startups

This type of startup works fast to achieve the highest possible return on investment. Google and Facebook are good examples of scalable startups. They started as a scalable startup model and now they are dominating their industry.

# رائد الأعمال التفاعلي

يشير هذا المصطلح إلى رائد الأعمال الذي لا يبادر إلى وضع خطة مسبقة للعمل، بل يحدد خطواته أولًا بأول وفقًا للظروف والتغيرات التي تطرأ من حوله. • راجع: رائد الأعمال المهتم بالنقاط الحرجة، رائد الأعمال المهتم بالقرص، رائد الأعمال الشامل، رائد الأعمال غير المهتم بالتخطيط

# رائد الأعمال الخبير

هـو رائـد الأعمـال الـذي يمتلـك ويديـر شـركة قائمـة بالفعـل. • راجـع: رائـد الأعمـال الناشـئ

# البحث والتطوير

تشير هذه العملية إلى الأنشطة والاستثمارات التي تقوم بها الشركة لتطوير أسلوب عملها وتدسين جودة منتجاتها الحالية.

# رائد الأعمال المُعاود

هو رائد الأعمال الذي يقرر إعادة المحاولة بعد إخفاقه في تأسيس شركته للمرة الأولى، حيث يقرر إعادة تأسيس الشركة مـرة أخـرى في نفس المجـال ونفس النشـاط بعـد فتـرة مـن فشـل الشـركة الأولى.

# الابتكار العكسي

هي عملية مزدوجة يتم من خلالها تصميم بدائل قليلة التكلفة للمنتجات الأساسية (مثل الأدوات الطبية) لتلبية احتياجات الحول النامية من هذه المنتجات، ثم تأتي الخطوة الثانية بإعادة تغليف هذه البدائل وتصديرها للحول المتقدمة باعتبارها منتجات مبتكرة منخفضة التكلفة. • يُعرف بـ: الابتكار الداعم

# الشركات الناشئة سريعة النمو

يتميز هذا النوع من الشركات بقدرة هائلة على النمو وتحقيق عائدات استثمارية كبيرة خلال فترة زمنية قصيرة. وتُعد جوجل وفيسبوك نمونجين مثاليين لهذا النوع من الشركات. فقد بدأت الشركتان نشاطهما باستخدام نمونج أعمال سريع النمو والذي أثبت نجاحه الفائق في كلتا الحالتين.

# Scaleup

It refers to a company that has validated its product within the market and is seeking to grow or expand its revenue or market.

• See Also: Startup

# Second Career Entrepreneur

It refers to an entrepreneur who begins the business after having left, retired, or resigned from work.

# Serial Entrepreneur

It refers to an entrepreneur who has previously founded and run one or more startups.

# Seventy-Twenty-Ten Rule

It is a rule of thumb that describes how to distribute resources across your innovation portfolio.

• See Also: Three Horizons of Growth

# **Small Enterprise**

Businesses with 6-49 full-time employees, and whose revenues are estimated at 3-40 million SAR.

# Social Entrepreneurship

It refers to a person who establishes a new business to generate money for a social cause.

• See Also: Entrepreneur, Nonprofit Entrepreneurship, Double Bottom Line

# Social Entrepreneurship Startups

The main objective of these startups is not to gain wealth; they are created to make a positive social or environmental change.

# الشركات الصاعدة

هي الشركات التي نجحت في خلق سوق لمنتجاتها بالفعل، وتسعى في الوقت الحالي لزيادة أرباحها وتوسيع نطاق أنشطتها في السوق. • راجع: الشركة الناشئة

# رائد الأعمال الباحث عن مستقبل مهني أفضل

هـو رائـد الأعمال الـذي يبـدأ في تأسيس شـركته بعـد تـرك وظيفتـه (سـواء عـن طريـق التقاعـد، أو الاسـتقالة، إلـخ).

# رائد الأعمال المتعددة

يشير هذا المصطلح إلى رائد الأعمال الذي يقوم بتأسيس وإدارة الشركات الناشئة واحدة تلو الأخرى.

### قاعدة ۷۰ - ۲۰ - ۱۰

تُعد هذه القاعدة أحد الأساليب الفعالة لتوزيع جهـود الابتـكار بالشـركة، حيـث تنصح بتخصيص ٧٠٪ مـن اسـتثمارات الابتـكار لتطويـر المنتجـات أو الأسـواق الحاليـة، و٢٠٪ للمنتجـات أو الأسـواق الجديـدة تمامًـا.

• راجع: الإستراتيجية الثلاثية للنمو

# المنشأة الصغيرة

المنشأة التي يتراوح عدد موظفيها العاملين بدوام كامل بين ٦ أشخاص إلى ٤٩ شخصًا، وتتراوح إيراداتها بين ٣ إلى ٤٠ مليون ريال سعودي.

# ريادة الأعمال الاجتماعية

يشير هذا النوع من ريادة الأعمال إلى الشركات التي يتم تأسيسها بهدف تخصيص أربادها لصالح القضايا الاجتماعية المختلفة. • راجع: رائد الأعمال، ريادة الأعمال غير الربحية، المكسب المزدوج

# الشركات الناشئة الاحتماعية

هـذا النـوع مـن الشـركات لا يهـدف إلى الربـح، وإنمـا يهـدف لتحقيق تغييـر إيجابي عـلى المسـتوى الاجتماعي أو البيئـي.

### Social Innovation

It is a type of innovation aimed at meeting different social needs, such as health or education.

### Solopreneur

It is someone who creates a business by themselves with no partners and no employees. As the business grows, solopreneurs inevitably have to scale if they want to grow more.

### Soonicorn

This term refers to startups that are valued at around five billion Saudi Riyals and are about to be unicorns. • See Also: *Unicorn*.

### Startup

An innovation-based company with high growth potential (achieving more than 20% growth in revenues and number of employees over the last 3 years). These companies, whose average age should not be less than 10 years, are usually supported by venture capital firms.

### الابتكار الاجتماعي

تهدف الابتكارات الاجتماعية إلى تلبية الاحتياجات الأساسية المختلفة للمجتمع (مثل التعليم، الخدمات الصحية، إلخ).

### رائد الأعمال المنفرد

هو رائد الأعمال الذي يؤسس ويديـر شـركة جديـدة بمفـرده تمامًا دون تعييـن موظفيـن آخريـن أو التعـاون مع شـركاء خارجييـن. لكـن، مـع نمـو الشـركة فـي المستقبل، فإنه قد يضطر لتعييـن عـدد مـن الموظفيـن والتعـاون مـع شـركاء آخريـن لتلبيـة الاحتياجـات المتزايـدة للشـركة.

### شركات السونيكورن

هي الشركات الناشئة التي يتجاوز رأسمالها ٥ مليارات ريال سعودي، وهي على وشك التحول إلى شركات يونيكورن. • راجع: شركات اليونيكورن

### الشركة الناشئة

المنشأة التي يكون نموذج أعمالها قائم على الابتكار ولديها إمكانات النمو والتطويـر عاليـة (حيـث حققت أكثر من ٢٠٪ في معدل النمو في الإيـرادات والموظفين خلال السـنوات الثـلاث الأخيـرة) ولا يقل عمرها عـن ١٠ سنوات وغالبًا تحصل هذه المنشآت على دعم شـركات الاسـتثمار الجـرىء.

### **Startup Metrics**

It refers to the performance indicators that define a successful startup. Although these metrics differ as per the startup objective, they mainly fall into six categories:

1. Opportunity such as TAM, SAM, SOM

2.Income such as MRR, ARR, month-overmonth growth, break-even, profits, and profit margins over time

3. Customer acquisition such as CAC, ROAS

4. Funding health such as burn rate, runway

5.Customer engagement such as the number of unique users who engage with a startup's product

6.Loyalty such as churn rate, retention, NPS

### **Startup Studio**

It is a company that has disruptive ideas and products and targets building several startups in succession. • See also: Parallel Entrepreneur • Also Known As: Startup Factory, Startup Foundry, Venture Studio

### Sustainable Entrepreneurship

It is an approach to operating a business to make a profit in a way that minimizes the consumption of natural resources, maximizes the use of recycled material, or improves the environment.

• Also Known As: Green Entrepreneurship

### مؤشرات أداء الشركات الناشئة

هي المقاييس المختلفة التي يتم استخدامها لتقييم وقياس مدى نجاح الشركات الناشئة. وعلى الرغم من اختلاف هذه المقاييس وفقًا لطبيعة كل شركة، إلا أنه يمكن تصنيفها ضمن ست فئات رئيسية على النحو التالى:

١.الفـرص السـوقية المتاحـة: مثـل، إجمالي السـوق المتـاح (TAM)، السـوق الممكـن خدمتـه (SAM)، السـوق المسـتهدف (SOM).

٦.العائدات: مثل، العائد الشهري المتكرر (MPR)، العائد السنوي المتكرر (ARR)، معدل النمو من شهر إلى شهر، نقطة التعادل بين التكلفة والإيرادات، صافي الأرباح، هامش الربح

٣.جهـود جـذب العمـلاء: مثـل، تكلفـة الفـوز بالعمـلاء (CAC)، العائـدات الناتجـة عـن الاسـتثمار فـي الإعلانـات (ROAS)

ع.مستوى السيولة: مثل، معدل الخسارة، والفترة التي
 تفصل الشركة عن استنفاد كافة مواردها النقدية

٥.مستوى تفاعل العملاء: مثل، عدد المستهلكين الذين يتفاعلون مع منتجات وعروض الشركة

 آ.مستوى ولاء العملاء: مثل، معدل فقدان العملاء،
 معدل استبقاء العملاء، صافي عدد العملاء الذين يشيدون بمنتجات الشركة (NPS).

### استديو الشركات الناشئة

هو عبارة عن شركة لديها العديد من الأفكار الثورية والمنتجات المبتكرة، وتهدف لتنفيذها من خلال تأسيس عدة شركات ناشئة واحدة تلو الأخرى. • راجع: رائد الأعمال المتوازية • يُعرف بـ: مصنع الشركات الناشئة، ورشة الشركات الناشئة، استديو المشروعات الجديدة

### ريادة الأعمال المستدامة

هي إحدى الإستراتيجيات المراعية للبيئة والمستخدمة لتأسيس الشركات الناشئة الهادفة للربح. وتسعى هذه الفئة من الشركات إلى الحد من استهلاك الموارد الطبيعية، وزيادة الاعتماد على المواد المُعاد تدويرها، واتباع أسلوب عمل يراعي الجوانب البيئية.
• يُعرف بـ: ربادة الأعمال الخضراء

### Sustaining Innovation

It is a type of innovation that exists in the current market, and instead of creating new value networks, it rather improves and grows the existing ones.

### Tacit Knowledge

It refers to the knowledge that is difficult to document and transfer such as personal wisdom, experience, insight, and intuition. Also Known As: Implicit Knowledge • See Also: Explicit Knowledge

### **Technology Innovation**

It is a source of innovation in which new ideas are created based on technology, capability, or knowledge to produce a unique solution to a real or perceived need. Technology can accelerate the innovation processes, realize new possibilities in the market, generate ideas and build them into innovations, model the products/services for the market, and experiment and test these new concepts.

### الابتكار الداعم

هو أحد أنواع الابتكار التي تركز على تطوير المنتجات الحالية وتنمية الأسواق القائمة بالفعل أكثر من تركيزها على خلق أسواق أو منتجات جديدة.

### المعرفة الضمنية

يشير هذا المصطلح إلى المعرفة التي يصعُب كتابتها أو توثيقها أو نقلها من شخص إلى آخر عن طريق وسائل مادية، حيث تتعلق بالقدرات أو الخبرات الشخصية الخاصة بالفرد ذاته (مثل الحكمة، والخبرة، ونفاذ البصيرة، وسرعة البديهة، إلخ). يُعرف بـ: المعرفة الخفية • راجع: المعرفة الصريحة

### الابتكار التقنى

في هذا النوع من الابتكار، يتم تقديم أفكار جديدة قائمة بشكل أساسي على الأدوات والمعارف والإمكانات التقنية بهدف الوصول لحلول مبتكرة لمشكلات أو احتياجات محددة. فالاستعانة بالتقنية تساعد على تحقيق العديد من الفوائد، مثل الإسراع بعملية الابتكار، واكتشاف فرص جديدة بالأسواق، وتوليد أفكار فعالة وتحويلها إلى ابتكارات جديدة، وتصميم المنتجات أو الخدمات بشكل أكثر كفاءة لزيادة جاذبيتها في الأسواق، واختبار وتجربة هذه الأفكار أو المنتجات الجديدة قبل طرحها في الأسواق.

### Three Horizons of Growth

It is a famous model created by McKinsey & Company for organizations to structure their initiatives and create an appropriate balance between short-term and long-term projects in their portfolio. The model suggests that to maximize the growth potential, organizations need to work on projects within all three horizons simultaneously:

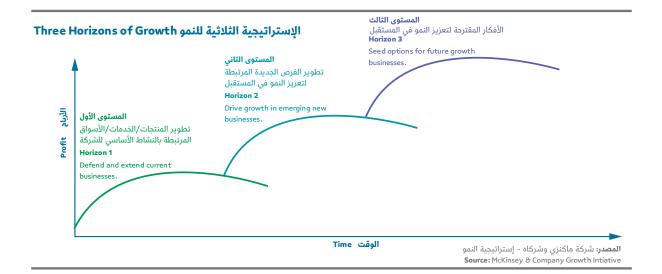
- Horizon 1 (core): Initiatives related to the core business
- Horizon 2 (adjacent): Development of new opportunities in emerging businesses
- Horizon 3 (innovative): Creation of new, transformational businesses
- See Also: Seventy-Twenty-Ten Rule

### الإستراتيجية الثلاثية للنمو

هي إحدى إستراتيجيات النمو الشهيرة التي طورتها شركة ماكنزي الرائدة في مجال الخدمات الاستشارية من أجل مساعدة الشركات على تنظيم وإدارة محفظة مشروعاتها وتحقيق التوازن بين المشروعات قصيرة وطويلة المدى. ووفقًا لهذه الإستراتيجية، يجب على الشركات الطامحة لتحقيق أعلى معدلات النمو إدارة مشروعاتها عبر ثلاثة مستويات مختلفة في نفس الوقت وبشكل متواز، وذلك على النحو التالى:

- المستوى الأول (النشاط الأساسي): تطوير المنتجات أو الخدمات أو الأسواق المرتبطة بالنشاط الأساسي للشـركة
- المستوى الثاني (الأنشطة الثانوية): تطوير الفرص الجديدة المرتبطة بالأنشطة الثانوية للشركة
- المستوى الثالث (الأنشطة الابتكارية) تقديم أفكار ومشـروعات جديدة تمامًا تختلف بشـكل كلي عـن النشـاط الأساسـي للشـركة

• راحع: قاعدة ۷۰ - ۲۰ - ۱۰



### **Transformational Innovation**

It is a type of innovation that transforms the way organizations do business and offers completely new value for many generations. Only 10% of innovations are transformational.

### الابتكار التحويلي

كما يتضح من اسمه، يشير الابتكار التحويلي إلى الابتكارات التي تعمل على تغيير أسلوب عمل الشركات بشكل كامل، مع تقديم قيمة جديدة تمامًا لعدة أجيال قادمة. ويمثل هذا النوع من الابتكارات نحو ١٠٪ فقط من إجمالي الابتكارات الأخرى.

### Unicorn

This term refers to only a few startups that reach and exceed a valuation of around five billion Saudi Riyals. • See Also: *Decacorn, Dragon* 

### Value Innovation

It is a process in which an organization improves, eliminates, or changes some of the elements in a product/service to differentiate itself from competitors by creating a new uncontested market space while also decreasing costs.

### **Venture Risk**

It is the factors that can cause a startup to fail. Venture risk commonly includes four types of risks: market, product, management, and financial.

### شركات اليونيكورن

يُستخدم هذا المصطلح لوصف الشركات الناشئة التي يتجاوز رأسمالها ٥ مليارات ريال سعودي. • راجع: شركات الديكاكورن، الشركة التنين

### ابتكار القيمة

في هذا النوع من الابتكار، تقوم الشركة بتحسين أداء المنتج (أو الخدمة) من خلال إزالة أو إضافة أو تعديل بعض عناصره أو مكوناته. والهدف من هذه العملية هو إضافة ميزة جديدة للمنتج تساعده على المنتجات المنافسة الأخرى مما يضمن له حصة سوقية حصرية لا ينازعه فيها منتج آخر، وعادةً ما تساعد هذه العملية على تقليل تكلفة الإنتاج أيضًا.

### مخاطر المشروعات

هي العوامل التي قد تسبب فشل الشركات الناشئة. ويمكن تصنيف المخاطر التي تهدد نجاح المشروعات التجارية إلى أربعة أنـواع رئيسية، وهي: السـوق، والمنتجـات، والإدارة، والتمويـل.

### Venture Value Chain (VVC)

This model describes the lifecycle of a startup company. It goes through five stages:

1. Shape Stage: develop, research, and plan the original new business concept (including idea generation, initial business model, idea, and business plan validation)

2.Launch Stage: start the business (legal formation, seed funding, proof-of-concept, and proof-of-market)

3.Scale Stage: drive growth by rapidly scaling sales and operations (it is the makeor-break stage for many startups);

4.Refine Stage: manage for consistent and predictable revenue and profit growth.

5.Harvest Stage: achieve liquidity for shareholders by seeking a liquidity event (i.e., initial public offering, sale of the business, or producing cash returns).

### نموذج دورة حياة الشركات الناشئة

يُعد هذا النموذج بمثابة إطار عام يساعد رواد الأعمال على تأسيس شركاتهم بنجاح، حيث يصف دورة حياة الشركات الناشئة من خلال تقسيمها إلى خمس مراحل أساسية:

المرحلة التصميم: تتمثل في تطوير وتحليل فكرة المشروع وعمل الدراسات اللازمة عنها ووضع خطة تنفيذها (وتشمل هذه المرحلة: توليد الفكرة، وتصميم نموذج الأعمال الأولي، والتحقق من كفاءة خطة الأعمال)

 مرحلة الإطلاق: هي بدء عمل الشركة بشكل فعلي (وتشمل: إنهاء الإجراءات القانونية اللازمة لتأسيس الشركة، وتوفير وسائل التمويل، والتحقق من صلاحية الفكرة ومدى ملاءمتها للسوق)

٣.مرحلة النمو الأولى: في هذه المرحلة تزداد جهود تنمية الشركة من خلال زيادة المبيعات وعمليات الإنتاج، وهي مرحلة فاصلة في دورة حياة العديد من الشركات الناشئة. فإما أن تنجح الشركة في اختراق السوق وتواصل نشاطها، أو تخفق في الوصول للسوق وتتوقف عند هذه المرحلة.

على على المرحلة التوسع: في هذه المرحلة، تركز الشركات على تحقيق الأرباح وتوفير عائدات مستقرة تساعدها على التمويل الذاتي، كما تبدأ في إعداد التوقعات للعائدات والأرباح.

٥.مرحلة جني الأرباح: يحاول المؤسسون في هذه المرحلة توفير السيولة اللازمة لتوزيع الأرباح على المساهمين أو المستثمرين، وذلك من خلال عدة وسائل مثل الطرح الأولي للأسهم للاكتتاب العام، أو بيع الشركة، أو تحقيق أرباح نقدية، إلـخ.

# The Venture Value Chain نموذج دورة حياة الشركات الناشئة



Define التحديد	Prove concept التحقق من صلاحية الفكرة	Establish SOPs تحدید خطوات التشغیل	Perfect operations تحقيق المستوى الأمثل للتشغيل	IPO الطرح الأولي للأسهم
Plan التخطيط	Prove market نالتحقق من ملاءمة السوق	Repeat تكرار الخطوات	Refine incrementally التحسين التدريجي	M&A صفقات الاندماج والاستحواذ
Validate التحقق		Grow التوسع		Cash Cow مشروع مربح

### Venture

It refers to a risky startup.

### Virtual Instant Global Entrepreneurship (VIGE)

It is a process that uses the Internet to quickly create businesses with a worldwide reach, for example: using Upwork (for services) to establish a global presence quickly.

### Wantrepreneur

It refers to a person who has only ideas without any execution.

### Zebra

It refers to a startup doing real business not just disrupting the market, with a focus on achieving a positive financial return and helping to solve a societal problem.

### Zombie Startup

It refers to a startup that claims continuing operations but shows little or no growth.

### الشركات الناشئة المُغامِرة

يشير هذا المصطلح إلى الشركات الناشئة التي ينطوي تأسيسها على نسبة عالية من المخاطرة.

### ريادة الأعمال العالمية السريعة القائمة على الإنترنت

يشير هذا المصطلح إلى استخدام الإنترنت لإطلاق مشروعات أو شركات بشكل سريع وعلى نطاق عالمي واسع (مثل استخدام منصة أبوورك لخدمات العمل الحر من أجل تأسيس تواجد عالمي سريع للمشروع).

### رائد الأعمال الوهمي

هـو الشخص الـذي يحمـل العديـد مـن الأفـكار الجيـدة لكنـه لا يسـعى لتنفيذهـا، فهـو يتمنـى تحويـل هـذه الأفكار إلى مشـروعات ناجحة لكنه لا يتخذ أي خطـوات فعلــة لتنفنذهـا.

### الشركات الناشئة الزيبرا

كلمة زيبرا باللغة الإنجليزية تعني الحمار الوحشي، ويعود سبب تسمية هذا النوع من الشركات بهذا الاسم إلى أنها تسعى لتحقيق هدف مزدوج يتمثل في تحقيق أرباح مالية جيدة بالإضافة للمساهمة في حل إحدى المشكلات الاجتماعية. وهي تحرص على عدم تأثير أحد الهدفين بشكل سلبي على الآخر (تمامًا مثل اللونين الأبيض والأسود اللذين يتواجدان جنبًا إلى جنب في الحمار الوحشي دون أن يحيف أحدهما على الآخر). وفي أغلب الأحيان، ينصب تركيز هذه الشركات على تحقيق أرباح مستقرة أكثر من تركيزها على التحول إلى كيان تجارى كبير.

### الشركات الناشئة الزومبي

كما يمكن الاستنتاج من اسمها، تشير الشركات الزومبي إلى الشركات الناشئة التي تحقق قدر يسير من النجاح يعينها فقط على الاستمرار في أعمالها دون إظهار علامات مبشرة على التوسع والنمو (تمامًا مثل شخصيات الزومبي التي تبدو على قيد الحياة لكنها في الحقيقة ليست كذلك).

### Absolute Advantage

It is the ability of an organization to produce a greater quantity of products/services, with the same number of inputs, than other organizations that produce the same products/services.

### **Agency Theory**

It is a theory that describes the nature of the relationship between business principals and their agents. The theory highlights the conflicting goals, the difficulty principals have in monitoring the agents, and the different attitudes and preferences towards risk which principals and agents have.

### **Arbitrage Opportunities**

It refers to an opportunity to gain profit from buying and selling the same products in different markets.

### Area Development Franchising

It is a model of franchising in which the franchisor grants the franchisee the exclusive right to open and operate several franchised businesses across a wide geographic area.

• See Also: Master Franchising

### **Availability Bias**

It is a type of cognitive bias in which a person tends to overestimate the likelihood of events with greater availability in memory.

### الميزة المطلقة

هي قدرة المؤسسة على إنتاج كميات أكبر من المنافسة المنتجات والخدمات مقارنةً بالمؤسسات المنافسة الأخرى، وذلك باستخدام نفس القدر من التكلفة والموارد.

### نظرية التفويض

يُطلق عليها أيضًا اسم نظرية الوكالة، وهي تشير إلى طبيعة العلاقة بين أصحاب الشركات من جهة والوكلاء أو المفوضين الذين ينوبون عنهم من جهة أخرى (مثل المديرين). وتسلط النظرية الضوء على التضارب الذي قد ينشأ في المصالح بين أصحاب الشركات والمديرين، وعلى الصعوبات التي يواجهها أصحاب الشركات في مراقبة مفوضيهم للتأكد من أنهم يعملون لصالحهم، كما ترصد الاختلاف بين الطرفين فيما يتعلق بنظرة كل منهما للمخاطر وكيفية التصدى لها.

### فرص فرق الأسعار

يُطلق على هذا المصطلح أيضًا اسم أربيتراج، ويُقصد به الأرباح التي يتم تحقيقها من خلال الاستفادة من فارق الأسعار بيـن الأسـواق، حيـث يقـوم المسـتثمر بشـراء منتج أو سـلعة من أحـد الأسـواق ثـم بيـع نفـس المنتج في سـوق آخـر للاسـتفادة مـن فـرق السـعر بيـن السـوقين.

### الامتياز التجاري المحدد

هو أحد أنواع الامتياز التجاري. وفي هذا النوع من حقوق الامتياز، يقوم صاحب العلامة التجارية بمنح صاحب الامتياز الحق في افتتاح وإدارة عدة فروع للعلامة التجارية في منطقة جغرافية محددة.

### الانحياز القائم على المعارف السابقة

هـو أحـد أنواع الانحياز المعرفي، حيث يميـل الشخص لاتخاذ القـرارات حـول موضوع معيـن بناءً عـلى المعلومـات المتوفـرة لديـه فقـط (مثـل المعلومـات المتاحـة فـي ذاكرتـه حـول هـذا الموضـوع)، وذلـك دون الأخـذ فـي الاعتبـار الحقائـق والعوامـل الأخـرى التـي قـد تحيـط بهـذا الموضـوع.

### **B2B**

It is a type of business relationship where a company provides its services to another company. • See Also: *B2C*, *B2G* 

### B<sub>2</sub>C

It is a type of business relationship where a company provides its services to individuals.
• See Also: *B2B*, *B2G* 

### B2G

It is a type of business relationship where a company provides its service to governments or government-related organizations.

• See Also: B2C, B2B

### **Balanced Scorecard**

It is a strategic management tool designed by Dr. Robert Kaplan and Dr. David Norton. It is used to align strategic, operational, and tactical objectives (vertical alignment) with all corporate functions (horizontal alignment).

### Barter

It is the direct exchange of products/services between businesses without using money.

### معاملات الشركات (B2B)

هي المعاملات أو الصفقات التي تتم بين الشركات وبعضها البعض، حيث تقوم إحدى الشركات بتقديم خدماتها لشركة أخرى. • راجع: معاملات المستهلكين، المعاملات الحكومية

### معاملات المستهلكين (B2C)

هي المعاملات أو الصفقات التي تتم بين الشركات والأفراد، حيث تقوم الشركة بتقديم خدماتها للمستهلكين الأفراد. • راجع: معاملات الشركات، المعاملات الحكومية

### المعاملات الحكومية (B2G)

هي المعاملات أو الصفقات التي تتم بين الشركات والحكومات، حيث تقوم الشركة بتقديم خدماتها للجهات والمؤسسات الحكومية المختلفة.

### بطاقة الأداء المتوازن

هي إحدى الأدوات الإستراتيجية الفعالة لقياس وإدارة أداء المؤسسات، وقد ابتكرها كل من الدكتور روبرت كابلان (أستاذ التطوير القيادي بكلية إدارة الأعمال للمعقة هارفارد) والدكتور ديفيد نورتن (مؤسس ورئيس شركة الحلول الحديثة) لضمان التنفيذ الناجح لإستراتيجية المؤسسة. وتعتمد تلك الأداة على ربط كافة الأنشطة التي تقوم بها المؤسسة بأهدافها الإستراتيجية والمالية والتشغيلية والتسويقية لضمان تحقيق هذه الأهداف بشكل أكثر فعالية.

### نظام المبادلة

يشير هذا النظام إلى المعاملات التي تتضمن تبادل المنتجات والخدمات بين الشركات مباشرةً دون استخدام الأموال النقدية، حيث تقوم الشركة بمبادلة منتجاتها أو خدماتها بشكل مباشر مع منتجات أو خدمات شركة أخرى.

### Benchmarking

It is a comparison of a measurement of your business against the historical performance of your business, standard measurements, industry standards, or similar measurements of your peers. • See Also: Competitive Benchmarking, Functional Benchmarking

### **Build-Measure-Learn**

It is a learning and feedback loop that visualizes the process entrepreneurs use to validate their ideas and continually improve their products.

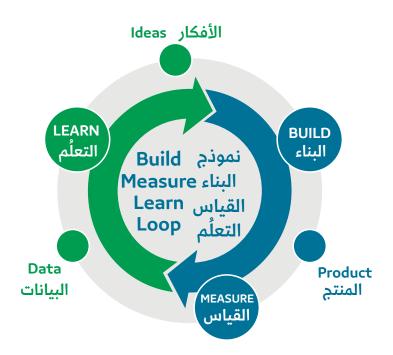
### المقارنة المعبارية

يُطلق عليها أيضًا المقارنة المرجعية، وتشير إلى مقارنة الأداء الحالي للشركة بناءً على مجموعة مـن المقاييـس والمعاييـر الأخـرى، مثـل مقارنتـه مقابل أداء الشركة في الفتـرات السابقة، أو مقابل مؤشـرات الأداء الخاصـة بالشـركة، أو مقابل المعاييـر السائدة في مجـال الصناعـة، أو مقابل أداء الشـركات المنافسـة الأخـرى.

• راجـع: المقارنة المعيارية بالمنافسين، المقارنة المعيارية للعمليات

### نموذج البناء - القياس - التعلُم

هو أحد الأساليب الفعالة التي يستخدمها رواد الأعمال لتطوير منتجاتهم والتحقق من مدى جاذبيتها في الأسواق، ويعتمد هذا الأسلوب على دورات مستمرة من القياس وجمع الملاحظات وتحسين النتائج، حيث يقوم رواد الأعمال بطرح نماذج أولية من المنتجات في الأسواق ثم جمع ملاحظات وآراء العملاء حولها بهدف تحسينها والارتقاء بها لأعلى مستوى من الجودة والأداء.



### **Business Development**

It is a business function that focuses on strategy, strategic partnerships, and longterm relationships with suppliers and customers.

### تطوير الأعمال

يشير هذا المصطلح إلى كافة المبادرات والأنشطة التي تهدف لتنمية الشركة والبحث عن فرص وأسواق جديدة، ويشمل ذلك وضع إستراتيجيات فعالة لتوسيع نطاق الأعمال وإقامة علاقات إستراتيجية طويلة الأمد مع الموردين والمستهلكين على السواء.

### **Business Ethics**

It refers to the principles and standards that determine acceptable conduct in business.

### **Business Format Franchising**

It is a type of franchising in which a franchisor provides the franchisee with a full business format including trade name, operational procedures, marketing, and products/services

to sell. • See Also: Franchising

### **Business Model**

It refers to the method by which a business makes money. This includes the purpose, business process, target customers, offerings, strategies, operational processes, etc.

### **Business Plan**

It is a document that describes your business. It typically includes your business's legal and establishment information; an analysis of the industry and the market; a description of the target customers; your business's solution (product/service) to the customers' needs; an execution plan; and a set of three-to-five-year financial projections.

### أخلاقيات الأعمال

تشير إلى جميع المبادئ والقيـم والمعاييـر التـي تحـدد السـلوكيات المقبولـة فـي بيئـة الأعمـال.

### الامتياز التجارى المتكامل

هـو أحـد أنـواع الامتيـاز التجـاري الـذي يقـوم مـن خلالـه مالك العلامة التجارية بمنح صاحب الامتياز نموذج عمل متكامـل لإدارة المشـروع، بمـا فـي ذلـك اسـم المشـروع، وعمليـات التشغيل، وخطط التسويق، وطبيعة المنتجات والخدمـات التـي سـيتم بيعهـا. • راجـع: الامتيـاز التجـاري

### نموذج الأعمال

هو أسلوب العمل الذي تطبقه الشركات لإدارة أعمالها وتحقيق الأرباح. ويشمل جميع عناصر إدارة الأعمال، بدءًا من تحديد الغرض من تأسيس الشركة، وحتى تحديد العملاء المستهدفين، والمنتجات أو الخدمات المُقدَّمة، والخطط الإستراتيجية، والعمليات التشغيلية، وغيرها من جوانب الأعمال.

### خطة الأعمال

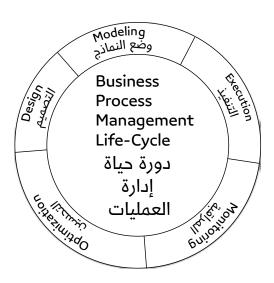
هي وثيقة رسمية تقدم وصفًا واضحًا لطبيعة الأعمال والأنشطة التي تقوم بها الشركة. وعادةً ما تتضمن خطة الأعمال معلومات حول الوضع القانوني للشركة، وتحليلًا للسوق والقطاع الذي تعمل به، ووصفًا للعملاء المستهدفين، والفوائد التي تقدمها منتجات أو خدمات الشركة لهؤلاء العملاء، ووصفًا لأهداف الشركة والخطة المحددة لتحقيق هذه الأهداف، وتوقعات للأداء المالي للشركة خلال فترة تمتد من ثلاث إلى خمس سنوات مقبلة.

### Business Process Management (BPM)

The Workflow Management Coalition defines BPM as a discipline involving any combination of modeling, automation, execution, control, measurement and optimization of business activity flows, in support of enterprise goals, systems, employees, customers, and partners within the enterprise boundaries and beyond.

### نظام إدارة إجراءات العمل

وفقًا لائتلاف إدارة إجراءات العمل، يمكن تعريف هذا النظام على أنه: جميع الخطط والأنشطة التي تساعد على تسيير العمل بشكل سلس وفعال يضمن تحقيق أهداف المؤسسة ويلبي احتياجات الموظفين والعملاء والشركاء داخل وخارج المؤسسة. ويشمل ذلك نماذج الأعمال، والأتمتة، والخطط التنفيذية، وأدوات المراقبة والقياس، وجهود رفع كفاءة العمليات، وغيرها من الأنشطة التي تهدف لتحسين سير العمل.



### Business Process Outsourcing (BPO)

It is a business practice in which a company outsources some of its business processes (like customer support, HR, or Payroll) to a subcontractor. • See Also: *Outsourcing* 

### **Business Processes**

It refers to the group of related and structured activities that produce a specific goal. It can be visualized as a flowchart or process matrix.

### إسناد الأعمال لأطراف خارجية

هي إحدى ممارسات الأعمال التي تقوم فيها الشركات بالاستعانة بطـرف خارجـي لإدارة بعـض عملياتهـا (مثـل خدمـة العمـلاء، أو خدمـات المـوارد البشـرية، أو إدارة كشـوف الرواتـب). • راجـع: التعاقـد الخارجـي

### إجراءات الأعمال

هي مجموعة من الأنشطة المترابطة التي يتم تنفيذها بترتيب وتسلسل محدد من أجل تحقيق هدف معين. ويمكن التعبير عن هذه الأنشطة في صورة مخطط لسير العمل أو مصفوفة لتنظيم عمليات الشركة.

### Business Reengineering

It is a process of rethinking all of the processes, the structure, job definitions, and workflow in order to introduce a radical redesign of processes and so achieve considerable improvements in critical areas such as cost and quality.

• Also Known As: Business Process Redesign

### **Business Unit**

It refers to a company that exists within another company, and has its own independent management team and produces its own financial statements.

### Buy-In

It refers to purchasing substantially less than 100 percent of a business.

### Buyout

It refers to purchasing the ownership interest in a company. • Also Known As: Acquisition

### **Chain-Style Business**

It is a type of franchise in which a franchisee becomes a unit of the franchisor's business.

### **Cognitive Dissonance**

It refers to customers' doubts as to whether their purchase was the best product at the best price, or not'.

### إعادة هندسة الأعمال

يشير هذا المصطلح إلى تعديل كافة جوانب الأعمال (بما في ذلك مخططات الإجراءات، والهيكل التنظيمي للشركة، والوصف الوظيفي، ونظام إجراءات العمل، إلخ)، وذلك بهدف تطوير أسلوب العمل بصورة كبيرة تساعد على تحقيق تحسن ملموس في مؤشرات الأداء الرئيسية للشركة مثل مؤشرات الجودة والتكلفة.

### قطاع الأعمال

هي شركة تابعة لشركة أخرى، لكنها تتمتع بكيان إداري ومالي مستقل، حيث تتم إدارتها بواسطة فريق إداري مستقل، وتقوم بإصدار بياناتها المالية الخاصة.

### شراء حصة في الشركة

يشير هذا المصطلح إلى شراء جـزء أو حصـة تقـل عـن ١٠٠ مـن الشـركة.

### شراء حصة الأغلبية

يشير إلى شـراء الحصـة الأكبـر فـي الشـركة. • يُعرف بـ: الاستحواذ

### نموذج سلسلة الأعمال

هـو أحـد أنـواع الامتيـاز التجـاري التي يصبح صاحـب الامتيـاز بموجبهـا جـزءًا أو فرعًـا للعلامـة التجاريـة الأصليـة.

### التضارب المعرفي

يُطلق عليه أيضًا اسم التنافر المعرفي، و هـو أحـد المصطلحـات التي تمـت اسـتعارتها مـن مجـال علـم النفس لتعبر عن المخـاوف والشـكوك التي قـد تصيب المسـتهلكين بعـد إتمـام عمليـات الشـراء نتيجـة التضارب (أو التنافر) في المعلومـات المتوفرة حـول المنتج، حيث يسـاورهم القلق بشأن مـدى صحـة قرارهـم بشـراء المنتج (مـن حيـث الجـودة، والسـعر، إلـخ).

### Company Backgrounder

It is a short description of your company used to introduce your business to your various target audiences' customers, prospects, industry analysts, investors, journalists, and the public.

### **Company Crafters**

It refers to management consulting firms specializing in the new-venture launch and corporate spin-outs.

### **Competitive Analysis**

It is a process of analyzing an industry to identify the size, market share distribution, growth rates, and competitive dynamics of all the companies competing in that space. It is useful in understanding the competitive landscape and dynamics of the industry.

### Competitive Benchmarking

It refers to benchmarking against industry competitors. • See Also: Benchmarking, Functional Benchmarking

### **Competitive Differentiation**

It is how a company differentiates itself from its competitors.

### Competitive Intelligence (CI)

It refers to the collection and interpretation of data on customers, competitors, and the industry as a whole.

### نبذة عن الشركة

هي وصف مختصر للشركة، والهدف منه هو تعزيـز معرفـة الجمهـور بطبيعـة الشـركة وأنشـطتها المختلفـة (بمـا فـي ذلـك، العمـلاء الحاليـون والمحتملـون، والفئـات الاسـتهلاكية المسـتهدفة، والمحللـون، والمسـتثمرون، ووسـائل الإعـلام، والجمهـور بشـكل عـام).

### مخططو الشركات الجديدة

يشير هذا المصطلح إلى المؤسسات الاستشارية التي تتولى إدارة عملية إطلاق الشـركة الجديدة وكذلك عملية انفصالها التدريجي عـن الشـركة الأم.

### تحليل المنافسة

هو تحليل الصناعة التي تعمل بها الشركة للتعرف على أداء الشركات المنافسة العاملة في نفس الصناعة (بما في ذلك: حجم كل شركة، وحصتها السوقية، ومعدلات النمو الخاصة بها، ونقاط ضعفها وقوتها والميزات التنافسية التي تتمتع بها). ويساعد هذا التحليل الشركات على فهم السياق التنافسي في الصناعة التي تعمل بها، والتعرف على العوامل والديناميكيات المؤثرة في اتجاهات السوق، ومن ثم الاستجابة لها بشكل أفضل.

### المقارنة المعيارية بالمنافسين

هي مقارنة أداء الشركة مقابل أداء الشركات المنافسة الأخرى العاملة بنفس الصناعة التي تعمل بها هذه الشركة. • راجع: المقارنة المعيارية، المقارنة المعيارية للعمليات

### التميز التنافسي

يشير هذا المصطلح إلى الخصائص التي تميـز الشـركة عـن منافسـيها فـى السـوق.

### الذكاء التنافسي

يُطلق عليه أيضًا الذكاء الاقتصادي والذكاء الإستراتيجي، ويشير إلى عملية جمع وتحليل المعلومات المرتبطة بالمجال الذي تعمل به الشركة، بما في ذلك، المستهلكون والمنافسون والأسواق وغيرها من الجوانب المتعلقة بالصناعة.

### **Competitive Parity**

It refers to the ability of a business to be on par with competitors in terms of low cost or differentiation.

### **Conglomerate Diversification**

It is a company strategy of entering multiple businesses in entirely different industries.

- Also Known As: Lateral Diversification
- See Also: *Related Diversification, Unrelated Diversification*

### Conglomerate Merger

It refers to a merger between two companies the natures of which are have no relation to each other.

### Consignment

It is the business practice in which an entity resells products without taking ownership of them and without paying its price to the producer of them until these products are sold.

### **Consolidation Strategy**

It refers to a business strategy in which one company merges with another company in an industry to enhance market power and gain valuable assets.

### Consumer Price Index (CPI)

It is a measure of the average prices of typical products (such as transportation, food, and medical care) purchased by consumers living in urban areas.

### التكافؤ التنافسي

كما يتضح من اسمه، يشير هذا المصطلح إلى قدرة الشركة على الاحتفاظ بمستوى متكافئ أو متقارب من الأداء مع منافسيها، حيث تقدم منتجات بنفس مستوى التكلفة والمميزات التي تتمتع بها المنتجات المنافسة الأخرى.

### التنويع غير المتماثل

يُطلق عليه أيضًا التنويع التكتلي والتنويع التجميعي، ويشير إلى دخول الشركة في أنشطة متعددة تنتمي لمجالات اقتصادية مختلفة تمامًا. • يُعرف بـ: التنويع الأفقي • راجع: التنويع المترابط، التنويع غيـر المترابط

### الاندماج غير المتماثل

هـو صفقـة اندمـاج بيـن شـركتين تعمـلان فـي مجاليـن مختلفيـن تمامًـا.

### البيع الآجل

هـو أحـد ممارسـات الأعمـال التي تقـوم فيهـا الشـركة بشـراء المنتجـات مـن شـركة أخـرى دون دفـع ثمنهـا بشـكل فـوري، حيـث يتـم الاتفـاق عـلى تأجيـل عمليـة السـداد لحيـن إعـادة بيـع هـذه المنتجـات، وتظـل ملكيـة تـلـك المنتحـات تابعـة للبائـع لحيـن سـداد ثمنهـا كامـلًا.

### إستراتيجية الاندماج

هي إحدى إستراتيجيات توسيع الأعمال، والتي تعتمد على اندماج شركتين أو أكثر في أحد القطاعات الاقتصادية، بهدف زيادة أصولهما وتعزيز قدرتهما التنافسية في السوق.

# مؤشر الأسعار الاستهلاكية

هـ و مقيـاس لمتوسـط أسـعار السـلع الاسـتهلاكية الرئيسـية في المناطـق الحضريـة (مثـل المـواد الغذائيـة، وخدمـات الرعايـة الصحيـة، إلـخ).

### Consumerism

It is a social movement that seeks to protect and expand the rights of consumers.

### **Contingency Planning**

It is a roadmap to help a business respond to an event that may or may not happen in the future and requires changes in strategy.

### **Contract Manufacturing**

It is a business arrangement in which a company with manufacturing capabilities makes a product for another company.

### **Core Competency**

It refers to what distinguishes a firm in the market. Core competency is the basis upon which business competitiveness is established.

### **Core Values**

It refers to the beliefs that define an organization and affect its business decisions regardless of market temptations.

### **Corporate Governance**

It refers to the rules dominating how various rights and responsibilities are shared among corporate stakeholders: management team, directors, shareholders, and other financial stakeholders.

### حماية المستهلك

هي إحدى الحركات أو المبادرات الاجتماعية التي تسعى لحماية حقوق المستهلك.

### خطة الطوارئ

هي الخطة التي يتم وضعها لمساعدة الشركات على التعامل بشكل فعال مع التحديات المحتملة التي قد تطرأ في المستقبل، والتي قد تتطلب إجراء تعديلات على الإستراتيجيات المُطبقة.

### عقد التصنيع

يُطلـق عليـه أيضًا اسـم التصنيـع التعاقـدي. ويشير إلى إحـدى ممارسـات الأعمـال التي تقـوم فيهـا إحـدى الشـركات بإسـناد مهمـة تصنيع أو تجميع بعض منتجاتها لشـركة أخـرى تعمـل بقطـاع التصنيـع.

### القدرات الأساسية

يُطلق عليها أيضًا الكفاءات الأساسية، وهي تشير إلى الميزات أو الكفاءات الرئيسية التي تميز الشركة عـن منافسـيها في السـوق. وعـادةً مـا تؤسـس الشـركات إسـتراتيجياتها التنافسـية بنـاءً عـلى هـذه الميـزات أو الكفـاءات.

### القيم الأساسية

القيم الأساسية هي الأخلاقيات والمبادئ التوجيهية التي تؤمن بها المؤسسة، والتي تُعد بمثابة الدليل الاسترشادي الذي تعتمد عليه في جميع القرارات التي تتخذها مهما بلغ حجم الإغراءات في السوق.

### حوكمة الشركات

هي القواعد والمعايير التي تحدد الحقوق والمسؤوليات الخاصة بجميع الأطراف المرتبطة بالشركة (بما في ذلك: الفريـق الإداري، والمديريـن، والمساهمين، إلـخ)، فهـذه القواعد تساعد على تنظيـم العلاقة بيـن إدارة الشـركة مـن جهـة وجميع أصحـاب المصلحـة المرتبطيـن بالشـركة مـن جهـة أخـرى.

### **Cost Focus Strategy**

It is a generic strategy adopted by a business to compete in a narrow market using a competitive advantage based on low cost.

• See Also: Overall Cost Leadership

### Counterfeiting

It refers to the act of selling a trademarked product/service without the consent of the trademark holder.

### Crisis Management

It is a process whereby a company deals with disruptive and unexpected events (emergencies) that threaten its business or its stakeholders.

### **Critical Success Factors**

It refers to the most important factors (three or four) determining whether a specific type of business will succeed or fail, such as quality, price, volume, marketing muscle, or transportation.

### **Customer Pain Analysis**

It refers to the analysis of potential customers' unsatisfied needs, unsolved problems, or untouched weaknesses from the customers' perspective. Customer Pains Analysis is considered the basis upon which new products/services can be developed.

### Demerger

It is a form of corporate restructuring in which one business is divided into two or more independent businesses.

• See Also: Mergers and Acquisitions, Merger

### إستراتيجية التركيز على التكلفة

هي إحدى الإستراتيجيات التنافسية التي تلجأ إليها الشركات لإضافة ميزة تنافسية لمنتجاتها عند المنافسة في سوق محدودة، وذلك من خلال تقليل تكلفة الإنتاج والتشغيل. • راجع: إستراتيجية قيادة التكلفة

### تزييف العلامات التجارية

يشير تزييف أو تقليد العلامات التجارية إلى عملية بيع منتجـات أو خدمـات تحمـل علامـات تجارية معينـة دون الحصـول عـلى موافقة رسـمية مـن مالكيهـا.

### إدارة الأزمات

يشير هذا المصطلح إلى الطريقة التي تتعامل بها الشركة مع إحدى الحالات الطارئة أو الأحداث غير المتوقعة والتي تمثل تهديدًا لمصالح الشركة والأطراف المرتبطة بها.

### عوامل النجاح الفارقة

هي العوامل أو المعايير الرئيسية (عادةً ثلاثة إلى أربعة عوامل) التي تحدد فرص نجاح الشركة من عدمه، وهي تتضمن مجموعة واسعة من العوامل مثل: الجودة، والأسعار، وحجـم الشـركة، وقـوة التواجـد فـي السـوق، وخدمات النقل، وغيرها من معايير نجـاح الأعمال.

### تحليل مواضع ضعف المنتج

يُستخدم هذا التحليل للتعرف على الاحتياجات الاستهلاكية التي أخفق المنتج في تلبيتها، أو المشكلات التي عجز عن حلها، أو مواطن الضعف التي يراها المستهلكون في المنتج والتي قد تكون خافية على الشركة. ويساعد هذا التحليل الشركات على وضع المعايير المطلوبة لنجاح المنتجات أو الخدمات الجديدة، من خلال معالجة أوجه النقص التي كشفت عنها نتائج التحليل.

### انفصال الشركات

هـو أحـد أشـكال إعـادة هيكلـة الشـركات التـي يتـم فيهـا تقسـيم الشـركة الواحـدة إلى اثنيـن أو أكثـر مـن الكيانـات التجاريـة المسـتقلة. • راجـع: صفقـات الاندمـاج والاسـتحوان، صفقـات الاندمـاج

### Depression

It is a deep and prolonged recession.

• See Also: Recession

### **DESTEP Analysis**

It refers to the PEST analysis, with the addition of the demographic and ecological factors. • See Also: *PEST Analysis* 

### Devil's Advocacy

It is a technique in which a dedicated person or a group introduces conflict into a decision-making process to combat the effect of groupthink. • See Also: *Groupthink, Dialectical Inquiry* 

### **Dialectical Inquiry**

It is a decision-making technique whereby different feasible proposals, that are based on different assumptions, are devised and the merits of each of which are then debated.

• See Also: Devil's Advocacy, Groupthink

### **Differentiation Focus Strategy**

It is a generic strategy adopted by a business to compete in a narrow market using a competitive advantage based on product/service differentiation.

• See Also: Differentiation Strategy

### الكساد الاقتصادي

هـو حالـة أكثـر حـدة وعمقًـا مـن الركـود الاقتصادي، حيث يصاحبها تباطؤ حاد وممتـد في مستوى النشاط الاقتصادي، ويحـدث الكسـاد إذا اسـتمر الركـود لفتـرة طويلة (غالبًا ما تزيد عن ستة أشهر). • راجع: الركـود الاقتصادي

### تحليل البيئة الخارجية للأعمال (DESTEP)

هو إحدى الأدوات المستخدمة لتحليل العوامل والقوى الخارجية المؤثرة على الأعمال. وهو يتضمن العوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية بالإضافة لعاملين آخرين وهما: العوامل الديموغرافية والبيئية.

### المعارضة الزائفة

يُطلق عليها أيضًا المعارضة الزائفة، وهي تشير إلى تعيين شخص أو مجموعة من الأشخاص للقيام بدور المعارضة ضد القرارات أو الخيارات من أجل الوصول إلى قرارات أفضل. • راجع: التفكير الجمعي، التفكير الجدلي

### التفكير الجدلي

هو أحد الأساليب المستخدمة في اتخاذ القرارات. ويعتمد على تقديم مقترحات متعددة قائمة على افتراضات مختلفة، مع مناقشة مزايا وعيوب كل منها بأسلوب يحاكي الحوارات أو المناظرات الجدلية بهدف الوصول للقرار الأمثل. • راجع: المعارضة الزائفة، التفكير الجمعى

### إستراتيجية التركيز على التمايز

وهي إحدى الإستراتيجيات التنافسية التي تلجأ إلها الشركات لإضافة ميزة تنافسية لمنتجاتها، حيث تقوم بإضافة خصائص فريدة إلى هذه المنتجات لتمييزها عن مثيلاتها خاصة في الأسواق المحدودة. • راجع: إستراتيجية التمايز

### Differentiation Strategy

It is a generic strategy adopted by a business to compete in a broader market using a competitive advantage based on creating unique differences in its product/serviceoffering. • See Also: Overall Cost Leadership

### **Digital Economy**

It refers to the economic transactions and business operations that are based on digital technologies.

### **Direct Franchising**

It is a model of franchising in which a franchisor grants franchise rights and provides continuous support directly to franchisees within a specified geographic range and will be protected from the other franchised businesses from the same franchisor.

### **Diversification Strategy**

• Also Known As: Unit Franchising

In this strategy, a business develops its market share by entering entirely new markets rather than expanding within its existing market.

• See Also: Growth Strategy

### Diversification

It is a process of expanding a company's operations through entering new businesses.

### **Divestment**

It refers to the exit of a business from a company's portfolio.

### إستراتيجية التمايز

هي إحدى الإستراتيجيات التي تستخدمها الشركات لاكتساب ميزة تنافسية خاصة في الأسواق الكبيرة، وذلك من خلال إضافة خصائص فريدة لمنتجاتها تميزها عن مثيلاتها في السوق. • راجع: إستراتيجية قبادة التكلفة

### الاقتصاد الرقمي

يشير هذا المصطلح إلى الأنشطة الاقتصادية والمعاملات التجارية التي تعتمد على التقنيات الرقمية الحديثة.

### الامتياز التجاري المباشر

هـو أحـد أنـواع الامتيـاز التجـاري التـي يقـوم فيهـا مالـك العلامـة التجارية (مانـح الامتيـاز) بتقديـم الدعـم المباشر لصاحـب الامتيـاز (الشخص الحاصـل عـلى حـق الامتيـاز)، وذلـك مـن خـلال تقديـم التوجيـه والإرشـاد اللازميـن لمساعدته على النجاح في منطقة جغرافيـة محـددة، مع حمايتـه مـن المنافسـين الآخريـن الحاصليـن عـلى حقـوق امتيـاز مـن نفـس العلامـة التجاريـة في نفـس النطـاق الجغرافـي. • يُعـرف بـ: امتيـاز الفـرع الواحـد

### إستراتيجية التنويع

هي إحدى الإستراتيجيات المستخدمة لتوسيع وتنمية الأعمال، حيث تقوم الشركة بزيادة حصتها السوقية من خلال دخول أسواق جديدة تمامًا بدلًا من التوسع في نفس السوق الحالي الذي تعمل به. • راجع: إستراتيجية النمو

### التنويع

هـ و أحـد الأساليب التي تستخدمها الشركات لتوسيع نطاق أعمالها، وذلك من خلال دخول مجالات مختلفة ومتعـددة.

### تصفية الاستثمارات

يُعرف أيضًا باسم سحب الاستثمارات وهو يشير إلى قيام إحدى الشركات بوقف استثماراتها في شركة أخرى أو في منتج أو خدمة معينة.

### **Dumping**

It refers to selling a product for less abroad than it is sold for in the producing country.

### **Dynamic Capabilities**

It refers to the ability of a business to build and protect competitive advantage. It involves sensing and seizing new opportunities, generating new knowledge, and reconfiguring existing assets and capabilities.

### **Economic Feasibility**

It is an analysis of a business's cost and revenues to decide whether or not it is logical and possible to complete.

### **Economies of Scope**

It refers to the cost savings achieved from leveraging core competencies or sharing related activities among businesses.

• See Also: Diversification

### **Elastic Product**

It refers to a product for which there are substitutes, and changes in price of which makes a difference to the quantity purchased. • See Also: *Price Elasticity* 

### **Entry Wedge**

It refers to an opportunity that gives a new business a chance to gain a foothold in a market.

### الإغراق التجاري

يشير هذا المصطلح إلى بيع المنتجات في الأسواق العالمية الأخرى بأسعار أقل من تلك التي يتم بيعه بها في الدولة المُصنعة أو المُنتجة.

### القدرات الديناميكية

هي قدرة المؤسسة على دمج وتكييف وإعادة بناء إمكاناتها للحفاظ على ميزاتها التنافسية. وهي تشمل القدرة على استكشاف واستغلال الفرص الجديدة، وإضافة معارف جديدة، وتطوير الأصول والقدرات الدالية.

### تحليل الجدوى الاقتصادية

هو تحليل التكلفة والعائدات المرتبطة بمشروع معين لتقييم الفوائد الاقتصادية المتوقعة لهذا المشروع، ومن ثم اتخاذ القرار المناسب بشأن إكمال أو إيقاف المشروع.

### اقتصاديات المجال

وهي إحدى الإستراتيجيات الاقتصادية المستخدمة لخفض تكلفة الإنتاج من خلال تقاسم القدرات والمهارات بين المؤسسات لإنتاج سلع معينة، أو من خلال تخصيص نفس الإمكانات والموارد (مثل مرافق التخزين) لإنتاج أنواع مختلفة من السلع بدلًا من تخصيصها لسلعة واحدة فقط. • راجع: التنويع

### المنتجات المرنة

هي المنتجات التي يوجد لها بدائل أخرى في الأسواق، وبالتالي، فإن أي تغير في أسعارها يمكن أن يؤثر بشكل مباشر على حجم الطلب عليها. فقد تؤدي زيادة سعر أحد المنتجات إلى استغناء المستهلكين عن هذا المنتج والتحول للبدائل المتاحة الأخرى مما يقلل الطلب عليه. • راجع: المرونة السعرية

### الميزة التنافسية الفورية

هي الميزات التنافسية التي تعزز قدرة الشركات الجديدة على اختراق السوق المستهدف، وتمنحها تواجـدًا فوريًا في هـذا السـوق بمجـرد إطـلاق منتجاتها.

### **Environmental Forces**

It refers to the uncontrollable forces such as demographic, sociological, technological, political, and regulatory factors that affect a business (positively or negatively). Environmental forces are studied in strategic planning, when you scan your external business environment, and their impact on your business and how you will turn these forces into opportunities or minimize their negative impact.

### **Episodic Business**

It refers to a temporary, projectbased, or seasonally operating business. • See Also: *Pop-up Business* 

### **Ethical Dilemma**

It refers to a decision-making situation in which the available options are contradictory to one's own values.

• Also Known As: Ethical Paradox

### **Ethical Orientation**

It refers to the practices that a business uses to promote an ethical culture, including ethical role models, codes of conduct, ethically based reward and evaluation systems, and consistently enforced ethical policies and procedures.

### **Experience Curve Effect**

It refers to the impact on production efficiency of the experience gained in producing a good. The effect has strong implications on costs and market share.

### القوى البيئية

هي العوامل الخارجية التي تؤثر على الشركات (بشكل سلبي أو إيجابي) وتكون خارج نطاق سيطرتها، وتشمل العوامل الديموغرافية والاجتماعية والتقنية والسياسية والقانونية. وعادةً ما يتم تحليل هذه العوامل أثناء عملية التخطيط الإستراتيجي لتقييم تأثيرها على أنشطة الشركة واتخاذ الإجراءات المناسبة لتحويل هذه العوامل إلى فرص إيجابية للشركة أو تخفيف آثارها السلبية على الأعمال.

### الشركات المرحلية

وهي الشركات التي يتم تأسيسها لغرض مؤقت، سواء لغرض مرتبط بالمشروع الأساسي أم لا. • راجع: الشركات المؤقتة

### المعضلة الأخلاقية

ويشير إلى عملية اتخاذ القرار التي تكون فيها كافة الخيارات المتاحة متناقضة مع قيم وأخلاقيات الشخص الذي يتخذ القرار. • يُعرف بـ: الصراع الأخلاقي

### الأسس الأخلاقية

هي الممارسات التي تطبقها الشركات لترسيخ القيم والثقافة الأخلاقية بالمؤسسة، بما في ذلك: إنشاء النموذج الأخلاقي المطلوب لكل وظيفة، ومدونة السلوك الأخلاقي، ونظام المكافأة القائم على الالتزام الأخلاقي، والسياسات والقواعد الأخلاقية التي يُتوقع الالتزام بهـا.

### منحنى تأثير الخبرة

هو مخطط بياني ابتكرته مجموعة بوسطن الاستشارية للتعبير عن تأثير الخبرة التي اكتسبتها الشركة خلال فترة إنتاج منتج معين ومستوى كفاء الإنتاج الخاصة بهذا المنتج. فهو يرى أن الخبرة لها تأثير كبير على تكلفة الإنتاج والحصة السوقية المرتبطة بالمنتج.

### **Experience Curve**

It refers to the reduction of production unit cost with the increase of the cumulative output.

### External Benchmarking

It refers to benchmarking against industry peers, functional leaders, or best-inclass performers. • See Also: *Competitive Benchmarking*, *Internal Benchmarking* 

### Failing Forward

It refers to the concept of leveraging mistakes. It is about turning failure into a learning experience through making a realistic risk assessment and building achievements from mistakes.

### **Focused Differentiation**

It is a strategy that involves the offering of unique features that fulfill the demands of a narrow market.

### Forbearance

In this strategy, a company chooses not to react to a rival's new competitive action.

### Franchise Disclosure Document (FDD)

It is a document that includes franchisor company information, company operational and legal history, business activities, and current financial statements.

### منحنى الخبرة

يُطلق عليه أيضًا اسم منحنى التجربة، وهو مخطط بياني ابتكرته مجموعة بوسطن الاستشارية للتعبير عن العلاقة بين تكلفة إنتاج المنتج والخبرة التي اكتسبتها الشركة في إنتاج هذا المنتج (أو إجمالي الإنتاج التراكمي لهذا المنتج). فكلما زادت فترة الخبرة (حجم الإنتاج التراكمي)، قلت تكلفة الإنتاج.

### المقارنة المعيارية الخارجية

هي أحد أشكال المقارنة المعيارية للشركات والتي يتم فيها تقييم أداء الشركة مقارنةً بأداء الشركات المنافسة والشركات الرائدة في المجال.

• راجع: المقارنة المعيارية التنافسية، المقارنة المعيارية الداخلية

# الفشل الإيجابي

يشير هذا المصطلح إلى محاولة الاستفادة من الأخطاء والتعلم منها. وذلك من خلال إجـراء تحليل واقعـي للمخاطر وأسباب الفشل من أجـل تلافي هذه الأسباب فى المستقبل. وبذلك تتحـول الأخطاء إلى إنجـازات.

### إستراتيجية التمايز المكثف

هي إحدى الإستراتيجيات التي تلجأ إليها الشركات لاكتساب ميزة تنافسية في سوق محدودة، ديث تقوم الشركة بإضافة خصائص فريدة ومتميزة إلى منتجاتها لتلبية احتياجات المستهلكين بشكل أكبر في هذا السوق.

### تجاهل المنافسة

يُستخدم هذا المصطلح لوصف الشركات التي تقرر عدم اتخاذ أي إجراء لمواجهة الإستراتيجيات التنافسية الجديدة التي يتبعها المنافسون.

### وثيقة الإفصاح عن الامتياز التجاري

هي وثيقة يقدمها مانح الامتياز (الشركة التي تمنح الامتياز) إلى صاحب الامتياز (الشخص الحاصل على حق الامتياز) لتزويده بالمعلومات الأساسية عن الشركة (مثل العمليات التشغيلية للشركة، وأنشطتها، ووضعها القانوني، وبياناتها المالية الحالية، وغيرها من المعلومات المتعلقة بأداء الشركة).

### Franchise Fee

It refers to the initial fee paid by the franchisee to the franchisor for the right to use trademarks and provision of the franchise support package and associated rights.

### Franchise

It is a type of business where one party, called the franchisor, grants another party, called the franchisee, the right to use its trademark and processes to produce and market the franchisor's offering in return for a one-time franchise fee in addition to a percentage of sales revenue as royalty.

### Franchisee Advisory Council

It refers to a group of franchisees who meet with the franchisor to discuss company policy and operational issues.

### Franchisor

It refers to the company that gives an individual (called the franchisee) the right to run the location of their business in return for a fee.

### Freight Forwarders

It refers to companies specializing in the arranging of international shipments, including packaging, transportation, and paperwork.

### **Functional Benchmarking**

It refers to benchmarking against the same function, in any industry whatever.

• See Also: Benchmarking, Competitive

Benchmarking

### رسوم الامتياز التجاري

هي الرسوم الأولية التي يدفعها صاحب الامتياز لمالك العلامة التجارية (مانح الامتياز) مقابل حق استغلال العلامة التجارية الخاصة به وغيره من الحقوق المترتبة على عقد الامتياز.

### الامتياز التجاري

يُعرف أيضًا باسم الفرنشايز، وهو إحدى صفقات الأعمال التي يقوم فيها الطرف الأول (ويُطلق عليه اسم مانح الامتياز) بمنح الطرف الثاني (ويُطلق عليه اسم صاحب الامتياز) حق استغلال علامته التجارية وإنتاج وتسويق نفس المنتجات أو الخدمات التي يقدمها المانح. ويتم ذلك نظير دفع مبلغ محدد من الرسوم لمرة واحدة فقط بالإضافة لنسبة من العائدات.

### المجلس الاستشاري للامتياز التجاري

هو مجلس يضم مانح الامتياز (الشركة مالكة العلامة التجارية) ومجموعة من أصحاب الامتياز (الحاصلين على حـق اسـتغلال العلامـة التجاريـة) لمناقشـة السياسـات والعمليـات التشـغيلية للشـركة.

### مانح الامتياز التجاري

يشير هذا المصطلح إلى الشركة التي تمنح الأطراف الأخرى (أصحاب الامتياز) حق استخدام علامتها التجارية وإدارة أحد فروعها، وذلك مقابل رسوم يتم دفعها في بداية عقد الامتياز.

### وكلاء الشحن

هي الشـركات المتخصصة في تنظيـم وإدارة إجـراءات نقل الشـحنات الدوليـة، بمـا في ذلك إجـراءات التغليف والنقـل وإنهـاء الأوراق الجمركيـة.

### المقارنة المعيارية للعمليات

هي مقارنة أداء الشركة في عملية معينة مقابل أداء الشركات الأخرى في نفس العملية. • راجع: المقارنة المعيارية، المقارنة المعيارية بالمنافسين

### **Game Theory**

It refers to the use of mathematical models in strategic interaction among rational decision-makers.

### **Gap Analysis**

It refers to a general business technique used to identify the steps needed to move from the current state to the desired future state.

### Global Strategy

In this strategy, the parent company centralizes and controls operations and treats the world as one market.

• See Also: International Strategy, Multidomestic Strategy, Transnational Strategy

### Groupthink

It refers to a tendency of an individual to conform with the group, which will result in an irrational or dysfunctional decision-making outcome. • See Also: Devil's Advocacy, Dialectical Inquiry

### **Growth Strategy**

It is a strategy in which a company seeks to achieve a higher level of market share than it currently has. Typically, there are four general strategies for growth.

• See Also: Product Development Strategy, Market Development Strategy, Market Penetration Strategy, Diversification Strategy

### نظرية الألعاب

يُطلق عليها أيضًا اسم نظرية المباراة، وهي إحدى الإستراتيجيات المستخدمة لتحسين عملية اتخاذ القرار، خاصةً في الحالات التي تنطوي على تضارب في المصالح، وتعتمد هذه الإستراتيجية على الأساليب الرياضية لتحليل حالات تضارب المصالح بين الأطراف المختلفة من أجل الوصول لأفضل الحلول لجميع الأطراف.

### تحليل الفجوة

هـو إحـدى الأدوات التي تستخدمها الشـركات لمقارنـة مسـتوى أدائهـا الفعلـي مـع مسـتوى الأداء المطلـوب، مما يساعدها عـلى تحديد الخطـوات الضروريـة للانتقال من مسـتوى الأداء الحالي إلى مسـتوى الأداء المرجـو في المسـتقبل.

### الإستراتيجية العالمية

### التفكير الجمعي

يُطلق عليه أيضًا اسم تفكير القطيع، ويشير إلى ميل البعض لاتباع آراء الجماعة التي ينتمون إليها دون تمييز أو تفكير، مما يؤدي في أغلب الأحيان إلى اتخاذ قرارات غير منطقية وغير مؤثرة. • راجع: المعارضة الزائفة، التفكير الجدلي

### إستراتيجية النمو

هي الخطة التي تطبقها الشركات لتوسيع أنشطتها وزيادة أربادها وحصتها السوقية. وبشكل عام، يمكن تقسيم إستراتيجيات النمو إلى أربع إستراتيجيات رئيسية، وهي: إستراتيجية تطوير المنتج، وإستراتيجية تطوير السوق، وإستراتيجية التنويع • راجع: إستراتيجية تطوير المنتج، إستراتيجية تطوير السوق، إستراتيجية تطوير السوق، إستراتيجية التراق السوق، إستراتيجية التنويع

### Horizontal Merger

It is the merging of two or more companies in the same industry. • See Also: *Vertical Merger* 

### Hypercompetition

It refers to the permanent, ongoing, intense competition in an industry created through the advancement of technology or the changes in customer tastes.

### **Imitative Strategy**

It is a strategic approach in which a new business almost imitate what others are already doing. • See Also: *Incremental Strategy, Radical Innovation Strategy* 

### Incremental Strategy

It is a strategic approach in which a new business takes an idea and offers a way of doing something that is slightly better than it is presently done. • See Also: *Imitative Strategy, Radical Innovation Strategy* 

### **Indirect Competition**

It refers to the companies that provide alternatives that are dissimilar from your product/service, and which consumers might choose to meet a similar need; for example, indirect competition for cola drinks includes any other company providing items to quench thirst.

### **Industry Dynamics**

It refers to the changes in competitors, sales, and profits in an industry over time.

### الاندماج الأفقى

يشير هذا المصطلح إلى صفقات الاندماج التي تتم بين شركتين أو أكثر في نفس المجال. • راجع: الاندماج الرأسي

### المنافسة الحادة

كما يمكن الاستنتاج من الاسم، يشير هذا المصطلح إلى عملية المنافسة الشرسة التي يشهدها أحد القطاعات بشكل دائم ومستمر، وقد يكون ذلك نتيجة للتطور المتواصل في التقنيات أو للتغير في احتاجات وأنواق المستهلكين.

### إستراتيجية المحاكاة

### إستراتيجية التغيير التدريجي

في هـنا النوع من الإستراتيجيات، تقوم الشركة الجديدة باختيار فكرة أو خطة أعمال قائمة، ثم إجراء بعض التعديلات عليها لتحقيق نتائج أفضل. • راجع: إستراتيجية المحاكاة، إستراتيجية الابتكار الثوري

### المنافسة غير المباشرة

يشير هذا المصطلح إلى المنافسة التي تواجهها الشركة من الشركات الأخرى التي تقدم منتجات مشابهة (وليست مماثلة) لمنتجاتها، والتي يمكن أن يشتريها المستهلكون لتلبية احتياجات مماثلة. على سبيل المثال، تُعد كافة المشروبات التي تـروي العطش منتجات منافسة بشكل غيـر مباشـر لمشـروبات الكولا.

### ديناميكيات الصناعة

يشير هذا المصطلح إلى التغيرات التي تطرأ على إحدى الصناعات مع مرور الوقت، مثل التغيرات التي تطرأ على المنافسين والمبيعات والأرباح وغيرها من جوانب الأعمال.

### **Industry Map**

It is a useful tool for businesses to visually depict all the players of a certain market or industry, including suppliers, manufacturers, distributors, consultants, influencers, dealers, and customers, and how money, services, and products flow across them.

### Inelastic Product

It refers to a product for which there are a few substitutes, and changes in the price of which make almost no difference to the quantity purchased. • See Also: *Price Elasticity* 

### **Info Products**

It refers to the digital learning material sold within a digital environment.

### Internal Benchmarking

It refers to benchmarking against the same functions over different time frames or similar functions in the same organization.

• See Also: External Benchmarking, Functional Benchmarking

### International Franchising

It is a type of franchising whereby a franchisor expands business outside of the country of origin, usually through direct franchising.

• See Also: Direct Franchising

### **International Strategy**

In this strategy, a local company diffuses and adopts the parent company's knowledge and expertise to foreign markets.

• See Also: Global Strategy, Multidomestic Strategy, Transnational Strategy

### خريطة الصناعة

هي أداة فعالة لمساعدة الشركات على وضع تصور واضح لجميع الأطراف المعنية في أحد الأسواق أو الصناعات (بما في ذلك، الموردون، والمصنّعون، والموزعون، والمستشارون، والمؤثرون، والوكلاء، والمستهلكون). وتوضح تلك الخريطة أيضًا كيفية تدفق أو انتقال الخدمات والمنتجات والأموال بين هذه الأطراف جمعًا.

### المنتجات غير المرنة

هي المنتجات التي لا يوجد لهـا سـوى بدائـل قليلـة للغاية في الأسـواق، وبالتالي، فإن أي تغير في أسـعارها لا يؤثر كثيـرًا على حجم الطلب عليها، نظـرًا لقلـة البدائـل المتاحـة وعـدم قـدرة المسـتهلكين عـلى الاسـتغناء عنها .
• راجـع: المرونـة السـعرية

### المنتجات المعلوماتية

هي المنتجات التي تتألف بشكل رئيسي من المعرفة والمعلومات، وعادةً ما يتم بيعها في صورة مواد تعليمية رقمية يتم تحميلها عبر الإنترنت.

### المقارنة المعبارية الداخلية

يشير هذا المصطلح إلى مقارنة أداء عمليات الشركة في وقت ما بأداء نفس العمليات لنفس الشركة في أوقات سابقة. • راجع: المقارنة المعيارية الخارجية، المقارنة المعيارية للعمليات

### الامتياز التجاري الدولي

هو أحد أنواع الامتياز التجاري التي تهدف لتوسيع أعمال الشركة خارج حدود الدولة الأصلية للعلامة التجارية، وغالبًا ما يتم ذلك عن طريق الامتياز التجاري المباشـر. • راجـع: الامتياز التجاري المباشـر

### الإستراتيجية الدولية

### Joint Venture Agreement

It refers to the agreement between a foreign franchisor and a local business entity to establish and develop a franchise system.

### Laissez-Faire Leadership

It is a style of leadership in which a leader trusts their employees, having set the objectives, and lets the employees relatively free to do whatever it takes to accomplish those objectives.

### **Learning Organization**

It is an organization that creates a proactive, creative approach to the unknown through inspiring and motivating people with a mission and purpose, empowering employees, accumulating and sharing internal knowledge, gathering and integrating external information, and challenging the status quo.

### **Legal Feasibility**

It refers to the situation where the proposed system doesn't conflict with legal requirements.

### Leveraged Buyout (LBO)

It refers to the acquisition of a business using debt to fund at least 50% of the purchase price. • See Also: *Buyout* 

### License Fee

It refers to the specific fee paid by the franchisee to the franchisor for the right to use the intellectual property rights, the expertise, know-how, market potential, etc.

### اتفاقية المشروع المشترك

هـ و الاتفـاق الـذي تعقـده إحـدى المؤسسـات الأجنبيـة مـع شـركة محليـة فـي أحـد الأسـواق لتأسـيس فـرع جديد للمؤسسـة فـي هـذا السـوق المحلـي بنظـام الامتيـاز التجـارى.

### أسلوب القيادة الحرة

هـو أحـد أسـاليب القيادة التي يمنـح فيهـا القائد ثقته الكاملـة للموظفيـن، حيـث يعطيهـم الحريـة في اتخـاذ الخطـوات التي يرونهـا مناسبة لتحقيـق الأهـداف المطلوبـة. وذلك بعد التأكد من فهمهم لهـذه الأهـداف بشـكل كامـل وواضـح.

### المؤسسات القائمة على التعلُّم

وهي المؤسسات التي لديها القدرة على تأسيس منهج استباقي مبتكر لمواجهة الحالات الطارئة والأحداث غير المتوقعة. وذلك من خلال تحديد غرض ورسالة مؤثرين لإلهام وتحفيز الموظفين، وتمكين الموظفين، وإثراء ومشاركة المعارف الداخلية، وجمع ودمج المعلومات الخارجية مع المعلومات الداخلية للمؤسسة، وابتكار نمانج أعمال جديدة للحد من الاعتماد على النماذج التقليدية المعتادة.

### التوافق القانوني

هـو عـدم تعارض العملية أو النشاط أو النظام المقترح مـع الشـروط والمتطابـات القانونيـة المُطبقـة.

### الاستحواذ المموَّل بالقروض

يُستخدم هذا المصطلح لوصف صفقات الاستحواذ التي يتم تمويل جزء كبير منها (عادةً لا يقل عن ٥٠٪) عن طريق القروض. • راجع: شراء حصة الأغلبية

### رسوم الترخيص

هي الرسوم التي يدفعها صاحب الامتياز التجاري (الشخص الحاصل على الامتياز) لمانح الامتياز نظير حق استخدام الخبرات والمعارف وحقوق الملكية الفكرية والأدوات التسويقية الخاصة بالمانح.

### Licensing

It is a type of business relationship whereby a company allows a foreign company to take charge of the manufacture and distribution of a product in its own country in return for a fee. • See Also: Franchising

### **Local Franchisor**

It refers to a company that grants franchise rights directly to franchisees in the same country/area.

### Management by Objectives

It is a strategic management model that aims to improve company performance through clearly set business goals, continuous review, and evaluation.

### Market Development Strategy

In this strategy, a business develops its market share by developing new customer segments, expanding its user base, or expanding its current users' usage of a product. • See Also: *Growth Strategy* 

### **Market Penetration Strategy**

In this strategy, a business develops its market share by bundling products, lowering prices, and advertising. • See Also: *Growth Strategy* 

### الترخيص

هو إحدى صفقات الأعمال التي تقوم فها إحدى الشركات بالسماح لشركة أجنبية أخرى بتصنيع وتوزيع أحد منتجاتها في السوق المحلي لهذه الشركة الأجنبية مقابل رسوم محددة. • راجع: الامتياز التجارى

### مانح الامتياز المحلي

يُقصد به الشركة التي تمنح حق الامتياز التجاري مباشرةً إلى أصحاب الامتياز في نفس الدولة أو المنطقة الحغرافية.

### الإدارة القائمة على الأهداف

هي أحد أساليب الإدارة التي تهدف إلى تحسين أداء الشركة من خلال تحديد أهداف واضحة للأعمال، مع مراجعة وتقييم تلك الأهداف بشكل مستوى التقدم في إنجازها والتأكد من تحقيق النتائج المرجوة.

### إستراتيجية تطوير السوق

هي إحدى إستراتيجيات النمو التي تقوم فيها الشركة بزيادة حصتها السوقية عن طريـق استهداف فئـات استهلاكية جديدة، أو توسيع قاعدة العملاء الحاليين، أو تشجيع العملاء الحاليين على استخدام منتجاتها بشكل أكــر. • راحــع: إستراتيجية النمــو

### إستراتيجية اختراق السوق

هي إحدى إستراتيجيات النمو التي تقوم فيها الشركة بزيادة حصتها السوقية عن طريـق خفض الأسـعار، وتكثيف الحملات الإعلانية، وتقديم عدة منتجات في عـرض واحـد. • راجـع: إسـتراتيجية النمـو

### **Market Structure**

It refers to how different industries are classified in the market based on their degree and nature of competition. Typically, there are four types of market structures: (1) Perfect Competition: many firms, no or weak entry barrier, homogeneous product/service, normal profit (2) Oligopoly Market: few firms, interdependent competitive strategies (3) Monopoly Market: one dominant firm, barriers to entry, high profit, and (4) Monopolistic Competition: freedom of entry, differentiated products, normal profits.

### Master Franchising

It is a model of franchising that is similar to area development franchising but with a wider geographical area, such as a country. Also, master franchisees within their geographical areas will generally be given the right to sub-franchise. • See Also: Area Development Franchising

### Merger

It refers to a purchase in which the two companies combine to form an entirely new company.

### ھىكل السوق

يشير هذا المصطلح إلى تصنيف الصناعات القائمة في السوق بناءً على درجة وطبيعة المنافسة في كل صناعة. وبشكل عام، يمكن تقسيم هيكل السوق إلى أربعة أنواع أو نماذج رئيسية، وهي كالتالي: (١) نموذج المنافسة الكاملة: يتميز هذا النوع بوجود العديد من الشركات التي تقدم منتجات أو خدمات متشابهة في السوق، كما يتسم بسهولة دخول السوق والقدرة على تحقيق قدر مقبول من الأرباح. (٢) نموذج احتكار القلة: يتسم هذا النوع بوجود عدد قليل من المؤسسات التي تهيمن على الصناعة، مع تنسيق الإستراتيجيات التنافسية فيما بينها لضمان استمرار سيطرتها على السوق، مما يجعل من الصعب على الشركات الجديدة يخول السوق. (٣) نموذج الاحتكار التام أو المطلق: يتسم هذا النموذج بسيطرة شركة واحدة فقط على السوق مما يساعدها على تحقيق أرباح مرتفعة، وتجد الشركات الجديدة صعوبة في دخول هذا السوق أيضًا. (٤) نموذج المنافسة الاحتكارية: يتميز بوجود عدد كبير من الشركات التي تقدم منتجات مختلفة عن بعضها البعض، وبسهولة كبيرة في دخول السوق، وبالقدرة على تحقيق مستوى مقبول من الأرباح.

### الامتياز التجاري العام

هـو أحـد أنـواع الامتيـاز التجـاري. ويشبه إلى حـد كبيـر الامتيـاز التجـاري المحـد، لكنـه عادةً ما يغطي منطقة جغرافيـة أوسـع نطاقًا (كدولـة كاملـة مثلًا). في الوقت نفسه، يعطي هـذا النوع من الامتيـازات التجارية لصاحبه الحـق فـي منـح الامتيـاز التجـاري لغيـره مـن الأشـخاص.

### صفقات الاندماج

هي إحدى صفقات الأعمال التي يتم فيها الدمج بين شركتين لتكوين شركة جديدة أو كيان تجاري جديد تمامًا.

### Mergers and Acquisitions (M&A)

It refers to business transactions in which ownership is transferred (as in acquisitions) or consolidated (as in mergers).

• See Also: Merger, Takeover

### **Multidomestic Strategy**

In this strategy, the parent company differentiates its products/services to adapt to local markets.

• See Also: Global Strategy, International Strategy, Transnational Strategy

### **Multinational Corporation**

It is an organization that works across many different countries.

### Multi-Unit Franchising

It is a type of franchising where the franchisee is given the right to establish two or more franchised locations.

### Offshore Company

A corporate head office established by the franchisor at a different geographical location to that of the host country to obtain maximum financial benefits from the international expansion of the business.

### Offshoring

It refers to the movement of a business process from a domestic location to a foreign location. • See Also: *Outsourcing* 

### صفقات الاندماح والاستحواذ

يشير هذا المصطلح إلى نوعين من صفقات الأعمال، وهما: (۱) صفقات الاندماج: وفيها يتم الدمج بين شركتين لتكوين شركة واحدة جديدة تمامًا. (۲) صفقات الاستحواذ: وفيها يتم نقل ملكية الشركة بشكل كامل إلى شركة أخرى. • راجع: صفقات الاستحواذ على الشركات

### إستراتيجية الأسواق المحلية المتعددة

في هذه الإستراتيجية، تقوم الشركة الأم بإجراء تعديلات على منتجاتها وخدماتها لتتناسب مع طبيعة ومتطلبات السوق المحلي الذي تعمل به. • راجع: الإستراتيجية العالمية، الإستراتيجية الدولية إستراتيجية الأعمال الدولية

### الشركات متعددة الجنسيات

هي الشركات التي لا تقتصر أنشطتها على دولة واحدة، بل تعمل في عدة دول مختلفة.

### الامتياز التجارى متعدد الوحدات

هـو أحـد أنـواع الامتيـاز التجـاري التـي يقـوم فيهـا مالـك العلامة التجارية بمنح صاحب الامتيـاز (الشخص الحاصل على الامتيـاز) الحـق في تأسيس فرعين أو أكثر للشركة في مواقع مختلفة.

### شركة خارج الحدود

يُطلق عليها أيضًا اسم شركة أوفشور، وهي الشركة التي يؤسسها مانح الامتياز خارج حـدود الدولة التي تستضيف نشاطه مـن أجـل توسـيع أعمالـه الدوليـة وتحقيـق مكاسـب ماليـة أكبـر.

### العمل خارج الحدود

يشير هذا المصطلح إلى عملية نقل بعض أو كل أعمال الشركات إلى دولة أجنبية. • راجع: التعاقد الخارجي

### **OGSM**

It stands for Objectives, goals, strategies, and measures. It is a strategic planning process that helps to set clear goals and identify strategic options to achieve them. With defined measures, achieving these goals is assured. This tool is helpful, especially when alignment across functions over multigeographical locations is needed.

### **Operational Effectiveness**

It refers to the state of performing similar operational activities better (in terms of cost, quality, or time) than competitors.

### **Operational Feasibility**

It refers to the situation in which the proposed system solves the problems and meets the requirements.

### **Operational Plan**

It is a plan that sets short-term targets for daily, weekly, or monthly performance.
• See Also: Strategic Plan, Tactical Plan

### Opportunity

It is the likelihood of something that you want to happen. • See Also: *Risk* 

### الإطار الإستراتيجي لتحقيق الأهداف (OGSM)

هو إحدى أدوات التخطيط الإستراتيجي التي تساعد على تحقيق الأهداف على مستوى المؤسسة أو الفريق أو حتى على المستوى الشخصي. وهو يتألف من أربعة عناصر رئيسية: الأهداف العامة الكبيرة، والأهداف الفرعية المحددة، والإستراتيجيات، والمقاييس. ويعتمد الإطار على وضع مجموعة من الأهداف العامة الواضحة مع تقسيم كل هدف منها إلى مجموعة من الأهداف الفرعية الصغيرة للمساعدة على تقييم درجة الإنجاز في تحقيق الهدف العام أو الهدف الكبير. بعد ذلك، يتم تحديد كافة الوسائل والخيارات الإستراتيجية المتاحة لتحقيق هذه الأهداف مع استخدام مقاييس ومؤشرات لتحقيق هذه الأهداف مع استخدام مقاييس ومؤشرات مفيدة للغاية خاصةً عندما يتعلق الأمر بتحقيق التوافق عبر عدد من العمليات المختلفة الموزعة في مناطق جغرافية متعددة.

### الكفاءة التشغيلية

يشير هذا المصطلح إلى قدرة الشركة على تنفيذ العمليات التشغيلية بأسلوب أفضل وأكثر كفاءة مقارنةً بالشركات المنافسة الأخرى (ويشمل ذلك إدارة التكلفة والجودة والوقت وغيرها من جوانب العمليات).

### الجدوى التشغيلية

يستخدم هذا المصطلح لوصف النشاط أو العملية أو النظام الذي يساعد على حل المشكلات وتلبية المتطلبات المختلفة.

### الخطة التشغيلية

هي الخطة التي تحدد العمليات المطلوبة لتحقيق الأهداف على المدى القصير (على المستوى اليومي، أو الأسبوعي، أو الشهري). • راجع: الخطة الإستراتيجية، الخطة التكتيكية

### الفرصة

هي احتمالات تحقق الهـدف الـذي يسـعى الفـرد أو المؤسسـة لتحقيقـه. • راجـع: المخاطـر

### Organizational Ambidexterity

It refers to the ability of a company to be efficient in its current business and also adaptable for coping with future changes.

### Outsourcing

It refers to using another company to perform a business process that was previously performed in-house.

• See Also: Offshoring

### Overall Cost Leadership

It is a generic strategy adopted by a business to compete in a broader market using a competitive advantage based on low cost.

• See Also: Differentiation Strategy

### Penetrated Market (PM)

It refers to the actual number of customers of a company divided by the size of the target market.

### **PEST Analysis**

It is a framework to describe macro-business environmental factors of political, economic, socio-cultural, and technological perspectives as part of strategic management's environmental scanning or external analysis. Some variations of the PEST are PESTEL and PESTLE, adding legal and environmental factors. • See Also: *SLEPT* 

### **Pop-Up Business**

It is a temporary business that offers products/services in various locations for a brief period at a time. • See Also: *Episodic Business* 

### البراعة المؤسسية

هي قدرة المؤسسة على إدارة أعمالها الحالية بكفاءة عالية، بالإضافة لتمتعها بالمرونة الكافية التي تتيح لها التكيف مع التغيرات المستقبلية المحتملة.

### التعاقد الخارجي

• يشير إلى استعانة المؤسسة بشركة خارجية أخـرى لتنفيذ بعض المهام أو العمليات التي كان يتم تنفيذها في السابق داخـل المؤسسة. • راجـع: العمـل خـارج الحـدود

### إستراتيجية قيادة التكلفة

هي إحدى الإستراتيجيات التنافسية التي تلجأ إليها الشركات لإضافة ميزة تنافسية لمنتجاتها عند المنافسة في أسواق كبيرة، وذلك من خلال تقليل تكلفة الإنتاج والتشغيل. • راجع: إستراتيجية التمايز

### السوق المُخترق

يشير هذا المصطلح إلى نسبة نجاح الشركة في بيع منتجاتها في سـوق معيـن، ويتـم حسابها مـن خـلال حاصـل قسـمة العـدد الفعلـي للعمـلاء الحالييـن للشـركة عـلى إجمالـي حجـم السـوق المسـتهدف.

### تحلیل بیست (PEST)

هو أداة فعّالة تستخدم لتحليل العوامل والقوى الخارجية المؤثرة على الأعمال. ويشمل تحليل أربعة أنواع من التغيرات الخارجية التي تطرأ على بيئة العمل (وهي: التغيرات السياسية، والاقتصادية، والاجتماعية-الثقافية، والتقنية). وتم تطوير عدة أشكال من هذا التحليل، مثل تحليل PESTEL الذي يتضمن تحليل نفس العوامل الأربعة مع إضافة العوامل القانونية والبيئية.

### الشركات المؤقتة

هي الشركة التي يتم تأسيسها بشكل مؤقت لتقديم منتجات أو خدمات في مناطق جغرافية متعددة لفترة محددة من الوقت. • راجع: الشركات المرحلية

### Porter's Five Forces Framework

It is a method developed by the American academic Michael Porter to analyze the business competition. The model assumes that five forces determine the competitive intensity and, accordingly, the attractiveness of an industry.

### القوى التنافسية الخمس ليورتر

يُطلق عليها أيضًا نموذج بورتر الخماسي، وهي إحدى الأدوات الفعالة لتحليل العوامل التنافسية في بيئة الأعمال، والتي ابتكرها الباحث الاقتصادي الأمريكي مايكل بورتر ـ الأستاذ بكلية هارفارد للأعمال. ويرى بورتـر أن هنـاك خمـس قـوى رئيسـية تؤثـر عـلى القـدرة التنافسية للسوق وتحدد درجة الجاذبية لهذا السوق. وتتمثل في الآتي: قوة الموردين، حدة المنافسة، قوة العملاء، مدى توافر المنتجات البديلة، احتمالات دخول منافسین جدد.



### **Price Elasticity**

It is a measure of how sensitive the quantity of products/services is to their price. • See Also: Elastic Product

### **Price Sensitivity**

It refers to the degree to which product demand decreases when prices are raised or rises when prices are reduced.

### المرونة السعرية

يُستخدم هذا المصطلح لوصف التغيير في سلوك المشترين أو التغير في حجم الطلب على المنتج نتيجة التغيـر فـي أسـعاره (عـلى سـبيل المثـال: هـل سيسـتمر المستهلكون في شراء المنتج بعد ارتفاع سعره أم سيتحولون إلى بدائل أخرى؟)، وتُعد المرونـة السعرية أحد المقاييس الاقتصادية المستخدمة لقياس هذا التغير. • راجع: المنتجات المرنة

### الحساسية السعرية

هي مقياس لمستوى التغيير في الطلب على المنتج نتيجة تغير أسعاره (أي: مستوى الانخفاض في الطلب على المنتج نتيجة ارتفاع سعره، أو مستوى الارتفاع في الطلب عليه نتيجة انخفاض سعره).

### **Product Development Strategy**

In this strategy, a business develops its market share by developing new products to serve that market. • See Also: *Growth Strategy* 

### **Product Franchising**

It is a type of franchising in which a franchisor supplies a product family, featuring the brand name to a franchisee.

• Also Known As: *Trade Name Franchising* 

### **Product Risk**

It refers to the likelihood that a startup fails to produce the intended product in time due to unanticipated challenges in the technology or product development process.

• Also Known As: Technology Risk

### **Radical Innovation Strategy**

It is a strategic approach in which a new business rejects existing ideas and presents a way to do things differently.

• See Also: *Incremental Strategy, Imitative Strategy* 

### Recession

It is a period of declining economic performance across an entire economy that lasts for several months.

• See Also: Depression

### **Related Diversification**

It is a company strategy for entering different businesses whereby it can benefit from leveraging core competencies or sharing business activities.

• See Also: *Diversification, Economies of Scope* 

### إستراتيجية تطوير المنتج

هي إحدى إستراتيجيات النمو التي تقوم فيها الشركة بزيادة حصتها في أحد الأسواق عن طريق تقديم منتجات جديدة تلبي احتياجات هذا السوق. • راجع: إستراتيجية النمو

### الامتياز التجارى لتوزيع المنتجات

هو أحد أشكال الامتياز التجاري التي يقوم فيها مانح الامتياز بتزويد صاحب الامتياز بمجموعة من المنتجات لتوزيعها تحت اسم علامته التجارية. • يُعرف بـ: الامتياز التجاري لتوزيع منتجات العلامة التجارية

### مخاطر المنتج

هي أحد أنواع مخاطر الأعمال، وتشير لاحتمالات إخفاق الشركة الناشئة في إنتاج وتقديم المنتجات المطلوبة في الوقت المحدد نتيجة حدوث مشكلات غير متوقعة (مثل المشكلات التقنية، أو المشكلات التي قد تظهر أثناء عملية تطوير المنتج). • يُعرف بـ: المخاطر التقنية

### إستراتيجية الابتكار الثوري

هي إستراتيجية أعمال مبتكرة تطبقها الشركات الجديدة التي ترفض استخدام أساليب العمل التقليدية القائمة، وتسعى لتنفيذ العمليات بشكل جديد ومبتكر.

• راجع: إستراتيجية التغيير التدريجي، إستراتيجية المحاكاة

### الركود الاقتصادي

يشير هذا المصطلح إلى إحدى فترات الضعف التي تصيب الاقتصاد بأكمله، وتحدث عندما يسجل الاقتصاد تراجعًا مستمرًا لعدة أشهر متتالية، وهو حالة أقل حدة من الكساد الاقتصادي. • راجع: الكساد الاقتصادي

### التنويع المترابط

يشير هذا المصطلح إلى دخول الشركة في أنشطة جديدة ترتبط بطبيعة نشاطها الأصلي، مما يمكنها من استخدام نفس العمليات والكفاءات والموارد التي لديها بالفعل لتنفيذ أنشطة الأعمال الجديدة.

### Resiliency

It is the ability of a company to recover from an event that negatively impacts its business.

### Reshoring

It refers to returning outsourced production and services to the home country.

### **Retail Business**

It is a type of business that sells products directly to consumers. • See Also: B2C

### Risk

It is the likelihood of something bad to happening. • See Also: *Opportunity* 

### Royalty

It refers to the payment made by the franchisee to the franchisor, on a regular basis, as stated in the franchise agreement.

### Serviceable Available Market (SAM)

It refers to the customers within the geographic reach of a firm. • See Also: *Total Available Market, Serviceable Obtainable Market* 

### Serviceable Obtainable Market (SOM)

It refers to the customers that a firm expects will be interested in its particular product/service and who can be serviced by the firm.

• See Also: *Total Available Market, Serviceable Available Market* 

### مرونة الأعمال

يشير هذا المصطلح إلى مدى قدرة الشركة على التعافي من أحد الأحداث أو المشكلات التي أثرت بشكل سلبى على أعمالها.

### إعادة التوطين

يشير هذا المصطلح إلى تشجيع الشركات والمصانع على نقل خطوط إنتاجها من الدول الأجنبية إلى دولها الأم مـرة أخـرى.

### شركات التحزئة

هي الشركات التي تقوم ببيع المنتجات مباشرةً إلى المستهلكين. • راجع: معاملات المستهلكين

### المخاطر

هي احتمالات حدوث أمر سيئ أو غير مرغوب في حدوثه. • راجع: الفرصة

### رسوم الامتياز

هي الرسوم التي يدفعها صاحب الامتياز على أساس منتظم لمانح الامتياز مقابل استخدام حق الامتياز التجاري، وذلك وفقًا للبنود المتفق عليها في عقد الامتياز.

### السوق الممكن خدمته

يشير هذا المصطلح إلى عدد المستهلكين الذيـن تسـتطيع الشـركة الوصـول إليهـم فـي أحـد الأسـواق أو المناطـق الجغرافيـة. • راجـع: إجمالـي السـوق المتـاح، السـوق المسـتهدف

### السوق المستهدف

هـو عـدد المستهلكين الفعلييـن المتوقع أن تبحي عليهـم الشـركة، أي الفئة الاستهلاكية المتوقع أن تبدي اهتمامهـا بالمنتجـات والخدمـات التي تقدمهـا الشـركة. • راجع: إجمالي السوق المتاح، السوق الممكن خدمته

## Single Unit Franchising

It is a type of franchising in which the franchisor grants the franchisee the right to operate just one location.

#### **SLEPT Analysis**

It refers to the PEST analysis, adding legal factors. • See Also: *PEST Analysis* 

# Small and Medium-Sized Enterprises (SME)

It refers to companies with between 1 and 250 employees. • Also Known As: *Small-to-Medium Business (SMB)* 

#### **SOHO**

It stands for small office/home office and refers to the people who work from home, whether they're running their own small business or working for an employer.

#### **SPELIT Analysis**

It refers to the PEST analysis, adding legal and intercultural factors. • See Also: *PEST Analysis* 

#### **Spin-off Company**

It refers to a company created by being separated from an established business.

#### امتياز الفرع الواحد

هو أحد أشكال الامتياز التجاري الذي يقوم فيه مالك العلامة التجارية (مانح الامتياز) بمنح صاحب الامتياز الحق في إنشاء وإدارة فرع واحد فقط تحت اسم علامته التجاربة.

## تحلیل سلیبت (SLEPT)

هـ و أحـ د أشـكال تحليـل بيسـت (أداة لتحليـل العوامـل السياسية والاقتصاديـة والاجتماعيـة والتقنيـة المؤثـرة على الأعمـال)، لكـن مع إضافة العوامـل القانونيـة أيضًـا.
• راجع: تحليل بيست (PEST)

#### الشركات الصغيرة والمتوسطة

هي الشركات التي يتراوح عدد موظفيها بيـن ١ - ٢٥٠ موظفًا. • يُعـرف بـ: الأعمـال الصغيـرة إلى المتوسـطة

## المكتب المنزلي

يُشار إليه أحيانًا بكلمة سوهو، وهي اختصار للأحـرف الأولى من الكلمات الإنجليزية الأربع التي تعني المكتب الصغير/المكتب المنزلي. ويُستخدم هـذا المصطلـح للإشارة إلى الأشخاص الذين يعملون من المنزل، سواءً كانوا يديرون مشـروعاتهم الصغيرة الخاصة أو يعملون لصالح شـركة أخـرى.

#### تحلیل سبیلیت (SPELIT)

هـو أحـد أشـكال تحليـل بيسـت (أداة لتحليـل العوامـل السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتقنية المؤثرة على الأعمـال)، لكـن مـع إضافـة العوامـل القانونيـة والثقافيـة أيصًـا. • راجـع: تحليـل بيسـت (PEST)

#### الشركات المنفصلة

يُطلق عليها أيضًا اسم الشركة المنبثقة، وهي الشركة التي يتم تأسيسها من خلال انفصال أحد أقسام الشركة عن الشركة الأصلية لتكوين كيان تجاري وإداري مستقل.

#### Spin-Off

It refers to a situation in which a company splits off a section as a separate business.

• Also Known As: Spin-Out, Starburst, Hive-Off

• See Also: Mergers and Acquisitions, Demerger

#### Stakeholders

It refers to all the individuals, groups, and organizations that have a stake in the company's success, including owners, employees, customers, suppliers, and the community at large.

#### **STEEPLE Analysis**

It refers to the PEST analysis, adding ethics and demographic factors. It is also known as STEEPLED or PESTLEE. • See Also: *PEST Analysis* 

## **STEPE Analysis**

It refers to the PEST analysis, adding ecological factors. • See Also: PEST Analysis

#### Strategic Alliance

It refers to an agreement between two or more companies to seek some mutual business objectives while remaining independent. • Also Known As: *Strategic Partnership* 

#### Strategic Management

It is the analyses (Strategy Analysis), decisions (Strategy Formulation), and actions (Strategy Implementation) taken by an organization to create or sustain its competitive advantages.

#### فصل الشركات

يشير هذا المصطلح إلى العملية التي تقوم فيها الشركة بفصل أحد أقسامها لتكوين كيان تجاري وإداري مستقل. • يُعـرف بـ: الشـركات المنفصلـة، تجزئـة الشـركات، الشركات المنبثقة • راجع: صفقات الاندماج والاستحواذ، انفصـال الشـركات

#### أصحاب المصلحة

يشير هذا المصطلح إلى جميع الأطراف (الأفراد أو الجماعات أو المؤسسات) التي ترتبط بنجاح الشركة بشكل مباشر أو غير مباشر، بما في ذلك، مالكو الشركة، والموظفون، والعملاء، والموردون، وجميع أفراد المجتمع.

#### تحلیل ستیبیل (STEEPLE)

هـو أحـد أشـكال تحليـل بيست (أداة لتحليـل العوامـل السياسـية والاقتصادية والاجتماعيـة والتقنية المؤثـرة عـلى الأعمـال)، لكـن مـع إضافـة العوامـل الأخلاقيـة والديموغرافية أيضًا. ويُعرف أيضًا باسم تحليـل ستيبليد وتحليـل بيسـتالى. • راجـع: تحليـل بيسـت (PEST)

#### تحلیل ستیبی (STEPE)

هـو أحـد أشـكال تحليـل بيسـت (أداة لتحليـل العوامـل السياسية والاقتصاديـة والاجتماعيـة والتقنيـة المؤثـرة عـلى الأعمـال)، لكـن مـع إضافـة العوامـل البيئيـة أيضًـا.
• راجع: تحليل بيست (PEST)

## التحالف الإستراتيجي

هـو اتفـاق بيـن شـركتين أو أكثـر للتعـاون عـلى تحقيـق مجموعـة مـن الأهـداف والمصالـح المشـتركة، مـع الحفـاظ عـلى اسـتقلالية كل شـركة عـن الأخـرى. • يُعرف بـ: الشراكة الإستراتيجية

#### الإدارة الإستراتيجية

يشير هذا المصطلح إلى كافة العمليات والإجراءات التي تتخذها الشركة للحفاظ على نجاحها وقدرتها التنافسية في الأسواق. ويشمل ذلك أنشطة التحليل والدراسة (مرحلة تحليل الإستراتيجية)، وعملية تطبيق الخطوات اللازمة لتحقيق الأهداف (مرحلة تنفيذ الإستراتيجية).

## Strategic Objectives

It refers to a set of goals used to turn the mission statement into practice over a well-defined time frame.

#### Strategic Plan

It is a plan that reflects decisions about resource allocations, company priorities, and steps needed to meet strategic goals.

• See Also: Tactical Plan, Operational Plan

#### Strategy Analysis

It is the study of business external and internal environments and their fit with the business's vision, mission, and goals.

#### **Sub-Franchising**

It refers to the sub-licenses granted by the master franchisee in the franchised country to qualified investors, to establish single/multiple unit franchises.

#### Sustainability

It is the capacity to conduct business activities in a relatively ongoing way for the long-term well-being of the natural environment.

#### **SWOT Analysis**

It is a strategic planning technique used in identifying a business's strengths, weaknesses, opportunities, and threats.

• See Also: TOWS Matrix

#### الأهداف الإستراتيجية

هي مجموعة من الأهداف التي تساعد الشركة على تحويل رسالتها إلى خطوات فعلية ونتائج ملموسة يتم تحقيقها على مدى إطار زمنى محدد.

#### الخطة الإستراتيجية

هي القرارات التي يتم اتخاذها لضمان التخطيط الأمثل للموارد، وتحديد أولويات الشركة، وتوضيح الخطوات المطلوبة لتحقيق الأهداف الإستراتيجية. • راجع: الخطة التكتيكية، الخطة التشغيلية

#### تحليل الإستراتيجية

هـو دراسـة البيئـة الداخليـة والخارجيـة للشـركة لتحديـد مـدى ملاءمتهـا وتوافقهـا مـع رؤيـة ورسـالة وأهـداف الشـركة.

#### الامتياز التجاري الفرعي

يُطلق عليه أيضًا الامتياز التجاري الثانوي والامتياز التجاري من الباطن. ويشير إلى الرخصة التي يمنحها صاحب الامتياز الرئيسي إلى المستثمرين الآخريـن في نفس البلـد لتأسيس فـرع أو أكثـر للعلامـة التجاريـة.

#### استدامة الأعمال

هي قدرة الشركة على تنفيذ أنشطتها بشكل مستمر ولفترة طويلة دون التأثير بشكل سلبي على البيئة.

#### تحليل النقاط الأربعة (سوات)

هو اختصار للمصطلحات الإنجليزية الأربعة التالية: نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات. ويُعد أحد أساليب التخطيط الإستراتيجي الفعالة لتقييم القدرة التنافسية للشركة، وذلك من خلال تحليل نقاط الضعف والقوة في أدائها وتحديد الفرص المتاحة أمامها والتهديدات المحيطة بها. • راجع: مصفوفة توس (TOWS)

#### **Tactical Plan**

It is a short-term plan concerned with implementing specific aspects of a business's strategic plan. • See Also: Strategic Plan, Operational Plan

#### **Takeover**

It refers to purchasing enough of a business's stock to gain control of the board of directors. Takeover implies that the target company resists or opposes the purchase.

• See Also: *Buyout* 

#### Task Environment

It is part of the external business environment that a company deals with directly, such as customers, suppliers, consultants, media, interest groups, etc.

#### Total Available Market (TAM)

It refers to all the entities (people or organizations) who might consider a product/service which is being offered.

• See Also: Serviceable Available Market, Serviceable Obtainable Market

## الخطة التكتيكية

هي خطة قصيرة الأجل تهدف لتنفيذ جوانب محددة من الخطة الإستراتيجية الرئيسية. • راجع: الخطة الإستراتيجية، الخطة التشغيلية.

## الاستحواذ على الشركات

هـو شـراء حصـة كبيـرة مـن الشـركة تكفي للسيطرة عـلى مجلـس الإدارة. وغالبًا مـا ينطـوي هـذا النـوع مـن الصفقـات عـلى معارضـة أو مقاومـة مـن الشـركة التـي يتـم الاسـتحواذ عليهـا • راجـع: شـراء حصـة الأغلبيـة

#### بيئة التعامل المباشر

يُطلق عليها أيضًا اسم البيئة الخاصة بالمهمة، وتشير إلى البيئة الخارجية التي تتعامل معها الشركة بشكل مباشر، والتي تشمل المستهلكين والمورديـن والمنافسين ووسائل الإعلام وغيرهم من الأطراف المهتمة بنشاط الشركة.

#### إجمالي السوق المتاح

يشير هذا المصطلح إلى جميع الأفراد والكيانات والمؤسسات الذين يُحتمل أن يبدوا اهتمامًا بالمنتجات أو الخدمات التي تقدمها الشركة. • راجع: السـوق الممكـن خدمتـه، السـوق المسـتهدف



#### **TOWS Matrix**

It refers to the reverse order of the letters SWOT. It is a complementary tool used with SWOT analysis to generate strategic options.

• See Also: SWOT Analysis

#### **Transnational Strategy**

In this strategy, the parent company tries to balance between efficiency, local adaptations, and learning.

• See Also: Global Strategy, Multidomestic Strategy, International Strategy

#### **Turnaround Strategy**

It is a strategy that turns a business performance decline into growth and profitability.

#### **Unit Franchising**

It is is where a master franchisee grants the exclusive franchise rights to use a brand name and proprietary information to re-sell its goods and services in either a defined area or within that defined area.

• See Also: *Related Diversification, Conglomerate Diversification* 

#### Value Chain

It is a process by which a business delivers valuable products to its customers.

## مصفوفة توس (TOWS)

هي أداة مكملة لتحليل سوات. وهي تحمل نفس اسم التحليل لكن بحروف معكوسة. وهي تتبع نفس الأسس والقواعد المعمول بها في تحليل سوات مع التركيز على اقتراح مجموعة من الخيارات الإستراتيجية لاختيار الأفضل من بينها. • راجع: تحليل النقاط الأربعة (سوات)

#### إستراتيجية الأعمال الدولية

#### إستراتيجية التحوّل

هي الإستراتيجية التي تطبقها الشركة لحل مشاكلها وتحسين أدائها الضعيف وتحويل خسائرها إلى أرباح.

#### امتياز الفرع الواحد

في هذا النوع من الامتيازات التجارية (الفرنشايز)، يقوم مانح الامتياز بإعطاء المستفيد الحق في استغلال عناصر العلامة التجارية (مثل الاسم، والشعار، والمعلومات الخاصة بالعلامة، إلخ)، مع إعادة بيع المنتجات والخدمات باسم العلامة في منطقة جغرافية واحدة ومحددة. • راجع: التنويع المترابط، التنويع غير المتماثل

#### سلسلة القيمة

يشير هذا المصطلح إلى العمليات التي تقوم بها الشركات لتقديم منتجات ذات فائدة وقيمة حقيقية لعملائها.

#### Value Proposition

It refers to the value a company promises to deliver through a given product/service, including features and benefits. It tells of why customers should purchase this product/service, as compared to that of a competitor.

#### Vertical Merger

It is the merging of two or more companies involved in different stages of related businesses. • See Also: *Horizontal Merger* 

#### **VUCA Environment**

It stands for volatility, uncertainty, complexity, and ambiguity. It describes the situation of constant, unpredictable change that is now the norm in specific industries and areas of the business world.

#### **Wholly-Owned Subsidiary**

It refers to a business which is fully owned by a multinational company.

• See Also: Strategic Alliance, Licensing

## عرض القيمة

يُطلق على هذا المصطلح أيضًا اسم الميزة التنافسية، ويشير إلى القيمة التي تقدمها الشركة للمستهلكين من خلال استخدام منتجاتها أو خدماتها، أي الخصائص والفوائد الحصرية التي يتميـز بهـا المنتج أو الخدمـة، والتي تدفع المستهلكين لتفضيلهـا عـن المنتجـات أو الخدمـات المنافسـة الأخـرى فـى الأسـواق.

## الاندماج الرأسي

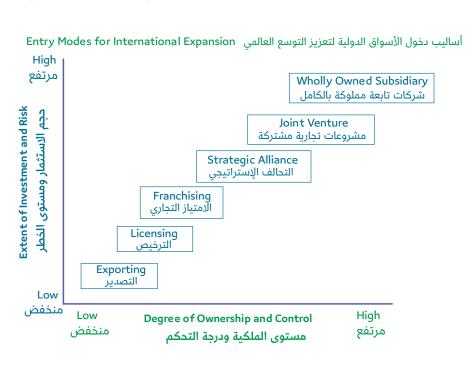
يشير هذا المصطلح إلى صفقات الاندماج التي تتم بين اثنين أو أكثر من الشركات التي تعمل في مجالات متشابهة. • راجع: الاندماج الأفقى

#### بيئة فوكا

كلمة فوكا هي اختصار للكلمات الإنجليزية الأربع التالية: التقلب، عدم اليقين، التعقيد، الغموض. وهي تشير إلى بيئة الأعمال التي تتسم بالتغييرات المستمرة وغيير المتوقعة، والتي تحولت مع الوقت إلى ممارسات طبيعية ومعتادة في بعض المجالات الاقتصادية حول العالم.

#### الشركة التابعة المملوكة بالكامل

هي الشركة التي تمتلكها بالكامل إحدى المؤسسات متعددة الجنسيات. • راجع: التحالف الإستراتيجي، الترخيـص



# الاستثمار والتمويل Investment & Finance

#### Adventure Capitalist

It refers to an entrepreneur who helps other entrepreneurs financially.

#### Alpha

It is the amount of return expected from an investment in virtue of its inherent value.

## Angel Group

It is a group of angel investors who collectively invest (in angel, seed, and sometimes Series Arounds).

#### **Angel Investor**

It is a type of investor, usually a wealthy individual, who will take a share of your business in return for financial support.

• Also known as: business angel, informal investor.

#### **Appreciation**

It is the increase in the value of an investment. • See Also: Depreciation

#### Bankruptcy

It is a legal process through which a business shut down due to the inability to repay debts to creditors.

#### Blue Chip

It refers to a high-quality, relatively lowrisk investment (usually in well-established companies).

#### المستثمر المغامر

يُطلق عليه أيضًا المستثمر الجريء والمستثمر المخاطر، وهو رائد الأعمال الذي يقدم التمويل المطلوب لرواد الأعمال الآخريـن لمساعدتهم على تأسيس شـركاتهم الناشئة.

#### ألفا

يشير هذا المصطلح إلى العائد الإضافي الذي يمكـن تحقيقه من أحد الاستثمارات بالإضافة للعائد الأساسي المتوقع مـن هـذا الاسـتثمار.

#### مجموعة المستثمرين الملائكيين

هـم مجموعـة مـن المسـتثمرين الذيـن يقومـون بشـكل جماعي بتمويـل إحـدى الشـركات الناشئة. وعادةً ما يتم تقديـم هذا التمويـل خلال جولة التمويـل الأولى، أو جولة التمويـل الملائكـى، وأحيانًا خلال جولة التمويـل أ.

## المستثمر الملائكي

هـو مسـتثمر أو شـخص ثـري يقـدم التمويـل المطلـوب لتأسـيس الشـركات الناشئة مقابـل الحصـول عـلى حصـة مـن الشـركة. • يُعـرف بـ: مـلاك الأعمال، المسـتثمر غيـر الرسـمى

#### زيادة القيمة

يُقصد بزيادة القيمة التي يتم تسجيلها في قيمة أحد الاستثمارات. • راجع: خفض القيمة

#### لافلاس

يشير هذا المصطلح إلى الإجراءات القانونية التي تمر بها الشركة للخروج من السوق وتصفية أعمالها نظرًا لعدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها المالية للدائنين.

#### الرقائق الزرقاء

يشير هذا المصطلح إلى الاستثمارات عالية الجودة وقليلة المخاطر، والتي ترتبط عادةً بالاستثمار في أسهم الشركات الكبرى ذات العائدات المستقرة.

#### Bootstrapping

It refers to startup self-financing, that is, financing your own startup without the help of outside capital and by your personal savings and the cash flow produced by the startup.

#### Bridge Financing

It is a type of short-term financing that aims at increasing the value of a business in anticipation of the next round of financing.

#### **Burn Rate**

It refers to the rate at which a business spends its cash over time before generating its own income.

#### Capital Appreciation Fund

It is an investment fund seeking to grow share prices by investing in stocks with high growth shares.

#### Capital Gain (or Loss)

It is the difference between what you bought an investment for and what you sell it for. • Example: If you purchased 100 shares at 10 Riyals each, then you spent 1000 Riyals. When you sell these shares at 25 Riyals each, you will have a capital gain of (25\*100) - 1000 = 1500 Riyals. If you sell them at 5 Riyals each, you will have a capital loss of (5\*100) - 1000 = -500 Riyals.

## Capital Lease

It is a lease in which at the end of the lease period the asset becomes the property of the lessee.

## التمويل الذاتي

يشير هذا المصطلح إلى رواد الأعمال الذين يقومون بتأسيس شركاتهم الناشئة بأموالهم الخاصة دون مساعدات خارجية، سواءً كان مصدر التمويل هو المدخرات الشخصية أو العائدات الناتجة عن الشركة الحديدة.

## التمويل المؤقت

يُطلق عليه أيضًا اسم التمويل المرحلي أو القرض المرحلي أو القرض سد الثغرات، وهو نوع من التمويل قصير الأجل الذي يهدف لدعم الشركة الناشئة قبل الموعد المرتقب لجولة التمويل التالية.

#### معدل الخسارة

يُطلق عليه أيضًا اسم معدل الحرق أو معدل الاستنفاد، وهـو المعـدل الـذي تنفـق بـه الشـركة الناشـئة رأسـمالها الاستثماري قبـل البـدء في تحقيق عوائـد خاصـة بهـا.

## صناديق زيادة قيمة رأس المال

هي أحد أنواع الصناديـق الاسـتثمارية التي تهـدف إلى زيـادة قيمـة الأسـهم مـن خـلال الاسـتثمار في الأسـهم ذات معـدلات النمـو المرتفعـة.

## الربح الرأسمالي أو الخسارة الرأسمالية

هو الفارق بين سعر البيع وسعر الشراء لأحد الاستثمارات التي قامت الشركة بشرائها.

• على سبيل المثال: تخيل أنك اشتريت ١٠ سهم مقابل ١٠٠٠ ريال، أي بواقع ١٠ ريالات للسهم الواحد. فإذا قمت ببيع السهم الواحد مقابل ٢٥ ريالًا، فسوف تحقق ربحًا رأسماليًا يمكن حسابه على النحو التالي: مقابل ٥ ريالات فقط، فسوف تسجل خسارة رأسمالية مقابل ٥ ريالات فقط، فسوف تسجل خسارة رأسمالية تقدر كالتالي: (١٠٠٥) - ١٠٠٠ - ١٠٠٠ ريال.

## التأجير التمويلي

يُطلق عليه أيضًا عقد الإيجار الرأسمالي، ويشير إلى أحد أنواع الإيجارات التي تنتقل فيه ملكية الأصل إلى المستأجر في نهاية فترة الإيجار.

#### Capital Market

It is the market for long-term finance.

#### **Capital Preservation**

It is an investment that seeks to keep the original investment amount from decreasing in value.

#### Capital

It refers to the money that is used to start or maintain a business.

## Capitalization (Cap)

It is the total market value of a company's outstanding equity.

#### Captable

It is a table presenting the number of shares of each investor in a company.

#### Cash Alternative

It is a short-term investment that is highly liquid and has high credit quality.

• Also Known As: Cash Equivalent

#### Cleantech

It refers to investing in environmentally friendly companies, i.e., clean technologies.

#### Cliff

It is the time at which company stock is vested. • See Also: *Vesting* 

## سوق رأس المال

هـو السـوق الـذي يعمـل عـلى تسـهيل تـداول التمويـل طويـل الأجـل، ويتـم ذلك عـادةً مـن خـلال بيـع وشـراء الأوراق الماليـة ذات فتـرة الاسـتحقاق طويلـة الأجـل.

## حماية رأس المال

يشير مصطلح حماية رأس المال أو الحفاظ على رأس المال إلى الاستثمارات التي تهدف للحفاظ على القيمة الأصلية لرأس المال وحمايتها من التراجع والانكماش.

## رأس المال

هـو قيمـة الأمـوال المسـتخدمة لتأسـيس شـركة جديـدة أو تنميـة شـركة قائمـة بالفعـل.

## رأس المال السوقي

يشير هذا المصطلح إلى إجمالي القيمة السوقية لأسهم الشركة.

## جدول رأس المال

هو جدول يوضح حصص الملكية بالشركة، حيث يبين عدد الأسهم التي يمتلكها كل مستثمر من مستثمري الشركة.

## البديل النقدي

يشير هذا المصطلح إلى الاستثمارات قصيرة الأجل التي تتمتع بجودة ائتمانية عالية وبمستوى مرتفع من السيولة. • يُعرف بـ: النقد المكافئ

## التقنيات النظيفة

يشير هذا المصطلح إلى الاستثمار في الشركات ذات الأنشطة الصديقة للبيئة، أي الشركات التي تعتمد على التقنيات النظيفة للحد من الآثار السلبية لأنشطتها على البيئة.

#### نقطة الاستحقاق

هو الوقت أو النقطة الزمنية التي تصبح أسهم الشركة عندها قابلة للاستحقاق. • راجع: الاستحقاق

# الاستثمار والتمويل Investment & Finance

#### Co-invest

It is the act, by more than a single investor, of investing together and on similar terms.

#### Compound Annual Growth Rate (CAGR)

It is the rate of return that would be required for an investment to grow from its beginning balance to its ending balance, assuming the profits were compounding (reinvested at the end of each period).

#### **Conscious Investor**

It refers to an investor who aims to achieve financial gains, while also benefiting society.

• See Also: Impact Investment

## Corporate Round

It refers to a company, rather than a venture capital firm, that invests in another company.

#### Corporate Venture Capital

It is a subsidiary of a large company that makes venture capital investments.

#### **Corporate Venture**

It is an investment by one company in another company.

#### الاستثمار المشترك

كما يتضح من اسمه، يشير هذا المصطلح إلى قيام أكثر من شخص باستثمار أموالهم معًا في نفس المشروع ووفقًا لنفس الشروط.

## معدل النمو السنوى المركب

هـو أحـد المؤشرات المستخدمة لقيـاس العائد عـلى الاستثمار، ويقيـس معـدل النمـو الإجمالي لأحـد الاستثمارات مـن بدايتـه إلى نهايتـه خـلال مـدة زمنيـة محـددة، وهـو يأخـذ فـي الاعتبـار الأربـاح المجمعـة التـي يُحتمل تحقيقها خـلال تلك المحدة (ونـلك عـلى افتـراض إعـادة اسـتثمار الأربـاح بعـد كل فتـرة مـن فتـرات هـذه المـدة).

## المستثمر الواعى

هو المستثمر الذي يحمل هدفًا مزدوجًا، حيث يهدف إلى تحقيق الأرباح المادية بالإضافة لإحداث تأثير إيجابي في المجتمع. • راجع: الاستثمار المؤثر

## جولة الاستثمار المؤسسي

يشير هذا المصطلح إلى قيام إحدى الشركات بالاستثمار بشكل مباشر في شركة أخرى من أجل دعم أهدافها الإستراتيجية. ويختلف هذا النوع من الجولات الاستثمارية عن جولات التمويل التدريجية التي يتم تقديمها للشركات الناشئة من شركات الاستثمار.

#### الصندوق المؤسسي للاستثمار

هـ و كيـان اسـتثماري مسـتقل تقـوم إحـدى الشـركات الكبـرى بتأسيسـه خصيصًـا بهـدف تمويـل الشـركات الناشـئة.

## الاستثمار المؤسسي

يشير هذا النوع من الاستثمارات إلى قيام إحدى الشركات بالاستثمار في شركة أخرى ناشئة.

## Cost of Capital

It is the cost of obtaining funds.

• Example: If equity capital costs are estimated to be 15% per year, that means the investors expect 150 Saudi Riyals in gains or dividends for every 1000 Saudi Riyals invested. If debt capital costs are estimated to be a net of 7%, that means lenders expect 70 Saudi Riyals for every 1000 Saudi Riyals borrowed.

• See Also: Weighted Average Cost of Capital

#### Cost to Start Up

It refers to the amount of money needed to start a new business.

#### **Credit Risk**

It refers to the likelihood that a borrower will fail to repay the principal and interest of a loan according to the schedule.

#### Crowdfunding

It refers to a large number of individuals each of whom will invest small amounts of money in a startup.

#### **Deal Flow**

It is the rate at which investment offers are presented to funding institutions.

#### Deal Lead

It refers to an investor who searches for a potential company, negotiates the investment terms, invests, and serves as the primary liaison between that company and the other investors.

#### تكلفة رأس المال

هي العائد الذي يتوقع الممولون تحقيقه مقابل التمويل الذي قدموه للمشروع الجديد، سواء تم هذا التمويل عن طريق الإقراض أو مقابل الحصول على حصة في الأسهم (منح الممول حصة من أسهم الشركة مقابل التمويل الذي قدمه). • على سبيل المثال: - في حالة التمويل مقابل الأسهم، إذا كانت تكلفة رأس المال تبلغ ١٥ ٪ سنويًا، فمعنى ذلك أن المستثمرين يتوقعون تحقيق مكاسب أو عائدات تقدر بمبلغ ١٥٠ ريالًا سعوديًا مقابل كل ١٠٠ ريال استثمروها في المشروع. - في حالة التمويل بالإقراض: إذا كانت تكلفة التمويل أو تكلفة الإقراض تبلغ ٧٪، فمعنى ذلك أن الدائنين يتوقعون تحقيق عائدات تقدر بمبلغ ٧٠ ريالًا مقابل كل ١٠٠ ريال تم إقراضها.

## تكلفة التأسيس

كما يتضح من الاسم، يشير هذا المصطلح إلى التمويل أو المبالغ النقدية المطلوبة لبدء تأسيس شركة جديدة.

#### المخاطر الائتمانية

يشير هذا المصطلح إلى احتمالات عجـز المديـن عـن سـداد الالتزامـات المالية المطلوبـة (بمـا في ذلـك مبلـغ القـرض الأساسـي والفوائـد) وفقًـا للمواعيـد المحـددة.

## التمويل الجماعي

هو أحد أساليب تمويل الشركات الناشئة، حيث تقوم مجموعة كبيرة من الأفراد بالاستثمار في الشركة الجديدة، ويشارك كل منهم بمبلغ صغير من المال.

## معدل تدفق الصفقات

يشير هذا المصطلح إلى معدل تقديم العروض والاقتراحات الاستثمارية إلى جهات التمويل.

#### قائد الصفقات

يشير هذا المصطلح إلى أحد المستثمرين الذي يحمل على عاتقه عبء البحث عن فكرة مشروع استثماري مناسب، ويقود المفاوضات المتعلقة ببنود الصفقة، ويشارك في التمويل، ويقوم بدور المنسق الرئيسي بين الشركة والمستثمرين الآخرين.

#### **Deal Structure**

It refers to the framework of a deal, between investors and a startup, providing the rights and obligations of the parties.

#### **Debt Capital**

It is the money borrowed for investment in a business.

#### **Debt Financing**

It is a type of fundraising whereby money is borrowed from investors in return for a promise to repay the debt together with added interest. • Also Known As: Loan Capital

#### Depreciation

It is the decrease in the value of an investment. • See Also: Appreciation

#### **Derivatives**

It is the market that trades securities rather than assets.

#### Dilution

It refers to the reduction in the ownership percentage of each shareholder in a company that results from the issuance of new shares.

#### Discounted Payback

It is the time needed to match the present value of a project's annual net cash flows with the initial cash outflow (investment).

• See Also: Present Value

## بنود الصفقة

هي الإطار العام الذي يحدد الحقوق والواجبات لكل طرف من الأطراف المشاركة في الصفقة (المستثمرون والشركة).

#### أس المال المُقترَض

هي الأموال التي يتم اقتراضها لتمويل إحدى الشركات.

## التمويل بالإقراض

هو أحد أنواع التمويل التي يتم فيها الحصول على رأس المال المطلوب من خلال الاقتراض، مع تعهد المقترض برد مبلغ القرض الأصلي بالإضافة للفوائد المتفق عليها. • يُعرف بـ: رأس مال الدين

#### خفض القيمة

يُقصد بخفض القيمة الانخفاض الذي يتم تسجيله في قيمة أحد الاستثمارات. • راجع: زيادة القيمة

#### المشتقات المالية

يشير هذا المصطلح إلى مجموعة من الأدوات المالية الفرعية المشتقة من أصول مالية حقيقية (مثل: السندات، والأسهم، والسلع، والمعادن، والعملات، إلخ). وهي تستمد قيمتها من قيمة الأصل المرتبطة به. ويتم تداولها في السوق على نطاق واسع. ومن أمثلتها العقود الآجلة للأسهم، والعقود الآجلة للأسهم، والعقود الآجلة للاسلع، والعقود الآجلة للعملات، إلخ.

## خفض نسبة الملكية

يشير إلى انخفاض نسبة الملكية الخاصة بكل مساهم من مساهمي الشركة نتيجة إصدار أسهم جديدة، والذي يؤدي إلى خفض حصة السهم من الأرباح.

## فترة الاسترداد المخصومة

هي الفترة الزمنية التي تستغرقها الشركة لتحقيق التعادل بيـن إجمالي التدفقات النقدية بالقيمة الحالية والنفقات الأولية (التي تمثـل قيمة الاسـتثمار).

## Drip Feed

It describes the situation in which investors fund a startup a little bit at a time instead of in a lump sum. • See Also: *Staged Financing* 

#### Early-Stage Funding

It refers to the first stages of the startup funding process, starting from the establishment, product development, marketing, and boosting production and sales. • See Also: Later-Stage Funding

#### Early-Stage Ventures

It refers to startups in their development stage, startup stage, survival stage, or just entering their rapid-growth stage.

#### Earnings Per Share (EPS)

It is the profit available for distribution to shareholders divided by the number of shares issued.

#### **Entrepreneurial Finance**

It is the application and adaptation of financial tools and techniques to the planning, funding, operations, and valuation of an entrepreneurial business.

## **Equity Capital**

It is the money contributed to a business in return for partial ownership of that business.

• See also: Shareholders' Funds

## التمويل التدريجي المحدود

هـو أحـد أنـواع التمويـل التـي يقـوم فيهـا المسـتثمرون بتقديـم مبالغ ماليـة صغيـرة عـلى فتـرات متقطعـة لدعـم الشـركـة الناشئة، بـدلًا من تقديـم دعـم مالي كبيـر دفعـة واحـدـة. • راجـع: التمويـل التدريجـي

## تمويل المراحل المبكرة

يشير هذا المصطلح إلى المراحل الأولى من عملية تمويل الشركة الناشئة، والتي تشمل مرحلة التأسيس، ومرحلة تطوير المنتج، وأنشطة التسويق، وجهـود زيادة الإنتاج والمبيعات. • راجع: التمويل في المراحل المتقدمة

#### الشركات الناشئة في المراحل المبكرة

هي الشركات الناشئة في مراحل نموها الأولية، وتشمل مرحلة التأسيس، ومرحلة البقاء (السعي لتوفير التمويل الكافى للاستمرار)، وبداية مرحلة النمو السريع.

## ربحية السهم

هي قيمة أرباح الأسهم التي يتم توزيعها على المساهمين. وتعبر عن حصة كل مساهم من ربح الشركة. ويتم حسابها من خلال حاصل قسمة صافي أرباح الشركة على إجمالي عدد الأسهم التي تم إصدارها.

## تمويل الأعمال الريادية

يشير هذا المصطلح إلى تطبيق الإستراتيجيات والأدوات المالية المناسبة خلال جميع مراحل تأسيس وتنمية الشركة الناشئة، بدايةً من مرحلة التخطيط والتمويل وحتى مرحلة التشغيل والتقبيم.

#### رأس مال المساهمين

هي الأموال التي يتم تقديمها من قِبَل المستثمرين للمساهمة في تأسيس الشركة الناشئة مقابل الحصول على حصة من الأسهم في هذه الشركة.
• راجع: حقوق المساهمين

# الاستثمار والتمويـل Investment & Finance

## **Equity Investment**

It refers to purchasing stock in companies, directly or from another investor, for the sake of gaining dividends or in order to be able sell, later, with a capital gain. There are three types of equity investment: Ownership Stake, Venture Capital, Public Investment.

• See Also: Ownership Stake, Venture Capital, Public Investment

#### Exit

The strategy by which an investor or an entrepreneur intends to «exit their investment in a company.

#### Family Office

A family that invests their own wealth.

#### Fiduciary Responsibility

It refers to trust responsibility to make good investments that will earn a high rate of return.

## الاستثمار في أسهم الشركات

يتم هذا النوع من الاستثمار عن طريق شراء أسهم الشركات، ويتم شراء الأسهم من الشركة مباشرةً أو من مستثمر آخر، ويكون الهدف من هذا الاستثمار هو الحصول على أرباح الأسهم التي توزعها الشركة، أو بيعها مقابل سعر أعلى بعد فترة مناسبة للاستفادة من فارق السعر وهناك ثلاثة أنواع من الاستثمار في أسهم الشركات: حصة المؤسس، ورأس مال المساهمين، والاكتتاب العام. • راجع: حصة المؤسس، رأس مال المساهمين، الاكتتاب العام

#### لخروج من الاستثمار

هي الإستراتيجية التي ينفذها المستثمر أو رائد الأعمال عندما يقرر الخروج من الاستثمار في إحدى الشركات.

## مكتب العائلة

هو مكتب أو شركة تدير الاستثمارات الخاصة بعائلة واحدة، حيث يتم تمويل هذه الاستثمارات من خلال ثروة العائلة الخاصة.

## مسؤولية إدارة الاستثمار

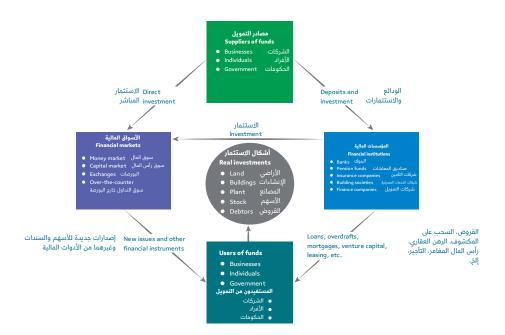
يشير هذا المصطلح إلى مسؤولية المستثمر أو الجهة المسؤولة عن الاستثمار عن اتخاذ قرارات استثمارية جيدة تعد بتحقيق عائدات مرتفعة.

## Financial Ecosystem

The relationship between financial markets, institutions, suppliers, and users.

## النظام المالي

يُطلق عليه أيضًا اسم النظام الإيكولوجي المالي، ويشير إلى العلاقات المتشابكة التي تربط بين العناصر المختلفة للنظام المالي (مثل العلاقات بيـن الأسـواق، والشـركات، والمورديـن، والمسـتهلكين، إلـخ).



#### Financial Intermediaries

It refers to the institutions that channel funds from savers and depositors with cash surpluses to people and organizations with cash shortages.

#### Financial Investor

It refers to a person or an organization who makes investment decisions based on financial gains. • See Also: *Strategic Investor* 

#### Financial Leverage

It is a measure of the amount of debt relative to total investment.

#### الوسطاء الماليون

هي المؤسسات التي تقوم بدور الوساطة بين الجهات الممولة والجهات المستقبلة للتمويل، حيث تقوم بتوصيل الأموال من الأطراف التي لديها فائض في الأموال (مثل المودعين) إلى الأطراف التي تحتاج للتمويل (مثل المؤسسات التي تعاني من نقص في السيولة النقدية).

## المستثمر المالي

هو الشخص أو المؤسسة التي تتخذ قراراتها الاستثمارية بناءً على مستوى المكاسب المالية المتوقعة. • راجع: المستثمر الإستراتيجي

## نسبة المديونية

يُطلق عليها أيضًا اسم نسبة الرفع المالي، وهي نسبة الديون التي تقترضها الشركة مقارنةً بإجمالي الاستثمارات التي تقوم بها، ويتم استخدامها كمقياس لمدى اعتماد الشركة على القروض في التمويل.

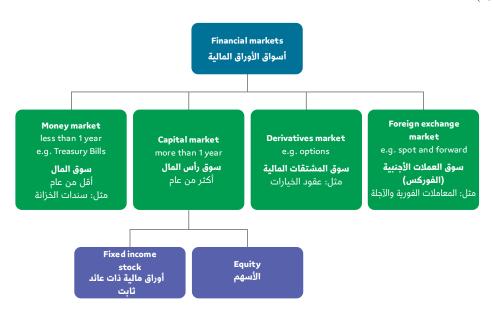
# الاستثمار والتمويـل Investment & Financ

#### Financial Market

It is the market in which you can buy or sell financial assets and liabilities.

## أسواق الأوراق المالية

هي الأسواق التي يتم فيها بيع وشراء الأصول المالية، مثل الأسهم، والسندات (الديون)، والسلع، والمعادن، والعملات، إلخ.



## Financial Return on Investment (ROI)

It is a performance measure used to evaluate the profitability of an investment.

#### Financial Risk

It refers to the likelihood that a startup fails to raise sufficient capital financing.

#### Financier

A person or a financial institution that works in the lending and management of money.

## العائد على الاستثمار

هي إحدى الأدوات المالية الشهيرة المستخدمة لتقييم مدى كفاءة وربحية الاستثمار، ويشير إلى الفارق بيـن الأرباح التي تم تحقيقها من أحد الاستثمارات والتكلفة التي تم إنفاقها لتمويل هذا الاستثمار.

## المخاطر المالية

تشير المخاطر المالية إلى احتمالات إخفاق الشركة الناشئة في جمع التمويل الكافي لبدء نشاطها.

#### الممول

هـو الشخص أو المؤسسة التي تعمـل في مجـال التمويـل والإقـراض وإدارة الأمـوال.

#### Financing Round

It is a fundraising event where the company raises financing with a specific series of stocks at a set price or valuation. In preferred stock, each funding round is a series (e.g., Series A or Series B). • See Also: *Investment Round, Series A, Series B, Series C* 

#### First-Stage Capital

It is the money provided to startups to start commercial production and marketing, not covering market expansion, de-risking, or acquisition costs.

#### First-Round Financing

It is the first investment in a company made by external investors.

#### Flipping

It is the act of buying shares in an IPO and selling them immediately for a profit.

#### Follow-on Investing

It refers to the reinvestment in a company that is not performing as planned during its development. Angel investors avoid this type of investment because of the high risk of additional monetary loss.

- Also known as: follow-up investing
- See also: Follow-on Investing

#### Free Cash

It is the money a company has left over after paying its operating expenses and capital expenditures. The more free cash flow a company has, the more it can allocate to dividends, paying down debt, and growth opportunities.

## جولة التمويل

هي أحد أنواع التمويل التي تقوم فيها الشركة الناشئة بجمع الأموال المطلوبة من المستثمرين مقابل منحهم مجموعة ذات أسعار محددة من الأسهم. وفي حالة الأسهم الممتازة، يُطلق على كل جولة من هذه الجولات اسم دورة تمويل(مثل الدورة أ، والدورة ب، إلجولة الاستثمارية، جولة التمويل أ، جولة التمويل ب، جولة التمويل ج

## رأس مال المرحلة الأولى

هو التمويل الذي يقدمه المستثمرون للشركة الناشئة خلال المرحلة الأولى من تأسيسها لمساعدتها على بدء الإنتاج التجاري وتسويق منتجاتها، لكنه لا يغطى جهود التوسع في السوق، أو إدارة المخاطر، أو تكاليف جذب العملاء.

#### جولة التمويل الأولى

هي أول تمويل تحصل عليه الشركة الناشئة من المستثمرين الخارجيين.

## التقليب

يشير إلى شراء الأسهم أثناء عملية الطرح الأولى للأسهم للاكتتاب العام، ثم بيعها بعد فترة قصيرة لتحقيق مكسب سريع.

#### لاستثمارات التكميلية

هي إعادة الاستثمار في شركة لم تحقق النمو المتوقع منها بعد انطلاقها. وعادةً ما لا يقبل المستثمرون الملائكيون على هذا النوع من الاستثمارات تجنبًا للمزيد من الخسائر. • يُعـرف بـ إعـادة الاسـتثمار. • راجـع: إعـادة الاسـتثمار

#### النقد الحر

يُطلق على هذا المصطلح أيضًا اسم التدفق النقدي الحر، وهو أحد المؤشرات المستخدمة لقياس قوة سيولة الشركات، ويشير إلى الأموال المتبقية بعد الوفاء بكافة المصروفات والنفقات الرأسمالية للشركة. وعادةً ما تخصص الشركات هذه الأموال لدفع عائدات الأسهم وسداد الديون واستغلال الفرص الاستثمارية المتاحة. وكلما زادت قيمة مؤشر التدفق النقدي، زادت القوة المالية للشركة وقدرتها على تخصيص المزيد من الأموال لخطط التوسع والنمو.

## Friends & Family Round

It is financing from the people who have a relationship with the founder rather than due to their knowledge of the business.

#### Friends, Family, and Fools (FFF)

It is an early-stage investment round in a startup from people who are investing because of their relationship with the founder rather than due to their knowledge of the business.

#### Fund of Funds

It is an investment strategy where firms will hold a portfolio of other investment funds rather than investing directly in bonds, stocks, or different types of securities.

#### **Fund Size**

It is the total amount of capital committed by the investors of a venture capital fund.

## **Fund Vintage**

It refers to the year of forming a fund.

#### Fund

It is a pool of capital dedicated to investment.

## **Funding Platform**

It refers to a website used to facilitate investments in private companies.

## جولة تمويل العائلة والأصدقاء

هو أحد أنواع التمويل التي يكون مصدرها أفراد العائلة والأصدقاء وغيرهم من الأشخاص المقربين لرائد الأعمال، والذين يقبلون على الاستثمار في الشركة الجديدة بناءً على معرفتهم الشخصية بصاحب المشروع وليس بناءً على معرفتهم أو حماسهم لفكرة المشروع.

#### التمويل من العائلة والأصدقاء والمغامرين

عادةً ما يتم هذا النوع من التمويل خلال المراحل الأولى من تمويل الشركة الناشئة، ويكون مصدره الأشخاص المقربون من رائد الأعمال الذين يستثمرون أموالهم في المشروع بناءً على معرفتهم الشخصية بصاحب المشروع وليس بناءً على معرفتهم أو حماسهم لفكرة المشروع.

## الصندوق الاستثماري الرئيسي

يُطلق عليه أيضًا اسم صندوق التمويل وصندوق الاستثمار في الصناديق، ويشير لإحدى إستراتيجيات الاستثمار الفعالة التي تقوم فيها المؤسسات بالاستثمار في محفظة متنوعة من الصناديق الاستثمار بشكل مباشر في السندات والأسهم وغيرها من أشكال الأوراق المالية الأخرى.

## حجم الصندوق الاستثماري

هـو إجمالي رؤوس الأمـوال التي يستقبلها صنـدوق تمويـل الشـركات الناشـئة مـن المسـتثمرين.

## عام التأسيس

هو العام الذي تأسس فيه الصندوق.

## الصندوق الاستثماري

هـو بمثابـة محفظـة لجمـع رؤوس الأمـوال بهـدف اسـتخدامها فـي تمويـل الاسـتثمارات.

## منصة التمويل

هي موقع إلكتروني الهدف منه تيسير عملية الاستثمار من خلال توفير التمويل المطلوب لتأسيس الشركات الخاصة.

#### Funding

It refers to the amount of money that is needed for a business endeavor.

• Also known as: financing

#### **Fundraising**

It is the process of seeking and gathering financial contributions from investors.

## Future Value (FV)

It is the value of current cash at a future date based on an assumed growth rate.

• Example: If you invest 10,000 Riyals, at the end of one year with the interest rate of 5% the future value would be:

FV = Invested Amount or present value

\* (1 + Interest Rate) = 10,000 \* (1+0.05)

= 10,000 \* 1.05 = 105 Riyals.

• See Also: Present Value

#### Grant

It is a type of funding typically provided by government agencies or nonprofit organizations. It is called «free money since the grant does not purchase an ownership stake in your company, and your company does not have to pay it back.

#### **Growth Fund**

It is a fund that invests in companies with solid prospects for future growth but at potentially higher risk.

## **Growth Trap**

It is a financial crisis caused when a business grows faster than it can be financed.

## التمويل

هـو حجـم الأمـوال المطلوبـة لتأسـيس مشـروع جديـد. • يُعرف بـ: تمويل المشروعات.

## جمع رأس المال

هي عملية البحث عن الممولين والمستثمرين لجمع التمويل المطلوب لتأسيس أو تنمية الشركة.

#### القيمة المستقبلية

هي القيمة المتوقعة لأحد الاستثمارات الحالية في وقت محدد في المستقبل، ويتم تحديدها بناءً على معدل النمو المتوقع. • على سبيل المثال: إذا قمت باستثمار ١٠٠٠ ريال في وقت ما، وأردت حساب القيمة المستقبلية لهذا الاستثمار بعد مرور عام واحد وبفائدة ٥٪، فيمكن حسابها من خلال المعادلة التالية: القيمة المستقبلية = المبلغ الذي تم استثماره (القيمة الحالية) \* (١+ معدل الفائدة) = ١٠٠٠ د القيمة الحالية الخي تالقيمة الحالية المتالية المتالية المتالية المتالية المتالية القيمة الحالية القيمة الحالية المتالية المتا

#### لمنحة

هي أحد أنواع التمويل التي يتم تقديمها عادةً بواسطة المؤسسات الحكومية والمنظمات غير الربحية. ويُطلق عليها أيضًا اسم التمويل المجاني لكونها لا تفرض أي التزامات مالية على رائد الأعمال، فهو لا يضطر لمنح الممولين حصة من الشركة مقابل التمويل، كما لا يضطر لرد أو سداد مبلغ التمويل للجهة الممولة.

#### صندوق النمو المجازف

هو أحد أنواع الصناديق الاستثمارية التي تستثمر في الشركات ذات معدلات النمو الواعدة في المستقبل، وعادةً ما ينطوي هذا النوع من الاستثمارات على مجازفة عالية.

#### فخ النمو

يشير هذا المصطلح إلى أحد أنواع الأزمات المالية التي تنمو فيها الشركة بشكل سريع، لكنها لا تملك رأس المال الكافي لمواكبة وتمويل هذا النمو.

## Harvesting

It is the process of exiting a business venture to unlock owners' investment value.

#### Hedge Fund

It is a private investment partnership that invests (in private equity rounds or late-stage venture rounds) for wealthy individuals or institutions.

#### High Net Worth Individual (HNW)

Someone who holds financial assets with a value exceeding SAR 4 million.

• See also: Ultra high net worth individual

#### Home Run

It refers to the situation when a company has an exit that returns 20 or more times the investors' initial capital.

#### Impact Investing

It refers to a financial investment that aims to benefit society.

## Initial Coin Offering (ICO)

It is fundraising through crowdfunding, using cryptocurrency as capital.

## Initial Public Offering (IPO)

It refers to the process of offering shares of a private company to the public in one or more stock exchanges. It is a way of getting enough capital for startups to expand their business.

#### تصفية الاستثمار

يشير مصطلح تصفية الاستثمار أو حصاد الاستثمار إلى قيام رائد الأعمال بالخروج من إحدى الشركات الناشئة جزئيًا أو كليًا من أجل تحصيل المكاسب التي حققتها الشركة.

## صندوق التحوط

يسمى أيضًا المحفظة الوقائية، وهو صندوق استثماري يستثمر أمواله في أدوات استثمارية متطورة لتحقيـق عائدات أعلى للمستثمرين (مثل المشاركة في المراحل المتقدمة لتمويل الشركات الناشئة حيث تكون الشركة أكثر نضجًا واستقرارًا).

## أصحاب رؤوس الأموال الضخمة

يشير هذا المصطلح إلى الأفراد الذين يملكون أصولاً مالية تزيد عن ٤ ملايين ريال. • راجع: أصحاب رؤوس الأموال الفائقة

#### لمردود الاستثماري المُضاعف

يصف هذا المصطلح الموقف الذي تحقق فيه الشركة عند التخارج منها أرباحًا استثمارية هائلة تتجاوز رأس المال المستثمر بعشرين ضعفًا و أكثر.

## الاستثمار المؤثر

يهدف هذا النوع من الاستثمارات إلى تحقيق تأثير إيجابي في المجتمع.

## الطرح الأولى للعملات الرقمية

هو أحد أنواع التمويل الجماعي للشركات الناشئة، حيث يتم جمع الأموال المطلوبة باستخدام العملات الرقمية المشفرة وليس باستخدام العملات النقدية التقليدية.

## الطرح الأولى للاكتتاب العام

هي عملية طرح أسهم الشركة للمرة الأولى في واحد أو أكثر من أسواق الأوراق المالية، مما يتيح للجمهور تداولها. وتُعد إحدى الوسائل الفعالة التي تلجأ إليها الشركات الناشئة لجمع رأس المال المطلوب لتوسيع وتنمية أنشطتها.

## Institutional Financing

It refers to the funding that a startup receives from venture capitalists; it usually takes the form of equity investment capital.

• Also Known As: Institutional Funding

#### Institutional Investor

This refers to the organizations that own substantial amounts of money that make multiple financial investments.

• See Also: High-Net-Worth Individual

#### Internal Rate of Return (IRR)

It is the rate of return that makes the present value of future cash flows equal to the initial investment, or it is the rate of return that makes the NPV equals to zero.

• See Also: Net Present Value

#### **Investment Bank**

It is a bank that provides specialist financial services like mergers and acquisition funding and finance of international trade fund management.

#### Investment Committee (IC)

It is a team that oversees the implementation of investment strategy in acquiring assets, sourcing, financing, and leveraging plans, and in compliance with the investors' guidelines.

#### Investment Risk of Loss

It is the probability of financial loss on one's venture investment.

## التمويل المؤسسي للمشروعات

هـو التمويـل الـذي تحصـل عليـه الشـركة الناشـئة مـن المسـتثمرين، والـذي عـادةً مـا يتـم مقابـل حصـول جهـة التمويـل عـلى حصـة مـن أسـهم الشـركة.
• يُعرف بـ: التمويل المؤسسى

## المستثمر المؤسسي

يشير هذا المصطلح إلى المؤسسات التي تتمتع برؤوس أموال كبيرة تقوم باستثمارها في العديد من الأصول الاستثمارية المختلفة. • راجع: أصحاب رؤوس الأموال الضخمة

## معدل العائد الداخلي

هـ و أحـد المعاييـر المستخدمة لتقييـم جـدوى أحـد الاستثمارات. ويمكـن تعريفـه عـلى أنـه معـدل العائـد الـذي تصبح عنـده القيمـة الحاليـة للاستثمار، أو بعبارة أخـرى هـ و معـدل العائد الـذي تصبح عنـده القيمـة الصافيـة الحاليـة مسـاوية للصفـر. • راجـع: القيمـة الحاليـة الصافيـة

#### البنوك الاستثمارية

تقدم هذه الفئة من البنوك خدمات مالية متخصصة (مثل تمويل صفقات الاندماج والاستحواذ، وتمويل المشروعات التجارية الدولية، إلخ).

## لجنة الاستثمار

هي مجموعة من الخبراء الذين يشرفون على تنفيذ كافة جوانب الخطة الاستثمارية (بما في ذلك تحديد مصادر التمويل، وعمليات شراء الأصول، وخطط التمويل والاقتراض)، مع التأكد من التزام كل هذه الجوانب بتوجيهات المستثمرين.

## مخاطر الخسارة الاستثمارية

يُقصد بها الخسائر المحتملة التي قد تلحق بأحد المشروعات الاستثمارية.

#### Investment Round

It is the same as the financing round but from the investor's perspective.

• See Also: Financing Round

## **Investment Time Horizon**

It is the projected length of time your money will be invested.

#### J-curve

It is a graph that shows the value progression of early-stage investment. Values often drop soon after the initial investment during the startup and early-stage period but rebound significantly in later years after companies reach profitability.

## الجولة الاستثمارية

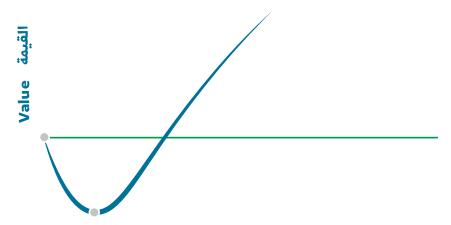
الجولة الاستثمارية هي ذاتها جولة التمويل، لكنها تُستخدم للإشارة إلى المستثمر أو الطـرف المشـارك في التمويـل. أمـا مصطلـح جولـة التمويـل فيُستخدم للإشارة إلى رائد الأعمال أو الطـرف المستقبل للتمويل.
• راحع: جولة التمويل

#### الفترة الزمنية للاستثمار

يُطلق عليها أيضًا الأفق الزمني للاستثمار، وهي تشير للمدة الزمنية التي يحتفظ خلالها المستثمر بالمحفظة الاستثمارية قبل أن يقرر التصرف فيها.

#### مندنی جیه

هو رسم بياني يوضح التغير في قيمة الاستثمار خلال المراحل المبكرة للمشروع. فعادةً ما تتراجع قيمة الاستثمار بمجرد إطلاق الشركة الجديدة، وكذلك خلال المراحل المبكرة من دورة حياتها، لكنها تبدأ في التعافي والارتفاع بقوة خلال السنوات اللاحقة بعد أن تبدأ الشركة في تحقيق الأرباح. ويظهر هذا التغير في الرسم البياني على شكل حرف ل في اللغة الإنجليزية (ويُنطق جيه بالعربية)، وهذا هو سبب تسميته بهذا الاسم.



#### الوقت Time

## Joint Venture (JV)

It refers to a business entity created by two or more parties sharing ownership, returns and risks.

## مشروع تجارى مشترك

يُطلق عليه أيضًا اسم شركة المحاصة، وهو عبارة عن شركة تجارية يتم تأسيسها من قِبَل طرفين أو أكثر، وتتشارك جميع الأطراف في الملكية والأرباح والمخاطر.

#### Later-Stage Funding

It refers to startup funding after it has moved beyond the startup phase of development and has a rapid sales growth.

• See Also: Early-Stage Funding

#### Leverage

It refers to using debt capital instead of equity capital to fund a business.

## Line of Credit (LOC)

It refers to a flexible loan from a bank to use as needed and then repay immediately or over a prespecified period of time.

#### Living Dead

It refers to a company that is not a failure but is making the sort of insignificant profits that make it almost impossible to sell.

#### Mafia

It is a colloquial term describing the loose association of people previously involved with a highly successful technology company, such as Google or LinkedIn, as founders, early employees, or investors.

#### **Major Investor**

It refers to an investor whose share is more than the others in a given round and who is therefore entitled to specific information or voting rights.

## التمويل في المراحل المتقدمة

يشير هذا المصطلح إلى التمويل الذي تتلقاه الشركة الناشئة بعد تجاوزها مرحلة التأسيس ومرحلة النمو الأولى، حيث تبدأ في تحقيق معدلات أسرع للنمو والمبيعات في هذه المرحلة. • راجع: تمويل المراحل المبكرة

## القرض الرأسمالي

يُطلق عليه أيضًا اسم الرفع المالي، ويشير إلى إحدى الأدوات المالية المستخدمة لتمويل الشركات، والتي تعتمد على تمويل الشركة باستخدام القروض بدلًا من حقوق الملكية.

## الحد الائتماني

يُعـرف أيضًا باسـم الخـط الائتماني، وهـو أحـد أنـواع القـروض المرنـة التـي يقـوم فيهـا البنـك بتوفيـر مبلـغ محـد للقـرض ويتيح للعميـل استخدامه بحرية تامة، مع إعادة سـداد المبالغ التـي يسحبها العميـل بشـكل فـوري أو عـلى مـدار الفتـرة المتفـق عليهـا مسـبقًا مـع البنـك.

#### لشركات الراكدة

يُطلق عليها أيضًا الشركات الحية الميتة، وهي الشركات التي تحقق قدرًا يسيرًا من النجاح يعينها بالكاد على الاستمرار، حيث تحقق أرباحًا طفيفة للغاية مما يجعل من الصعب بيعها.

## مجموعة المافيا التكنولوجية

هـو أحـد المصطلحـات العاميـة التي تُسـتخدم لوصف مجموعـة مـن الأشـخاص الذيـن كانـوا يتعاونـون بشـكل غيـر رسـمي في وقـت مـا لتطويـر إحـدى الأفـكار أو المشـروعات التقنيـة الناجحـة (مثـل المؤسسين والموظفين الأوائل في جوجـل ولينكـد إن وغيرهمـا مـن الشـركات التقنيـة المبدعـة).

## المستثمر الرئيسي

هو المستثمر الذي يمتلك الحصة الأكبر من الاستثمار، وبالتالي يحصل على حقوق أكبر في الشركة (مثل حق التصويت، وحق الاطلاع على معلومات معينة، إلخ).

## Management Buy-Out

It is the purchase of a business by the existing management.

#### Management Risk

It refers to the likelihood that a startup fails to meet its business targets due to inadequate or inappropriate management.

#### Market Risk

It refers to the likelihood that a startup fails to estimate the market attractiveness (number of potential customers, price or adoption rate) in the right way. The overestimated demand will lead to overestimated sales forecasts and consequently a loss.

• See also: Systematic Risk

## Mezzanine Financing

It is a way for companies to raise funds for specific projects or to aid with an acquisition through a hybrid of debt and equity financing.

#### Micro-VC

It is a venture capital firm with a limited fund size and focuses on investing in early-stage seed and Series A.

#### **Money Market**

It is the market for short-term money, generally for a year or less.

## استحواذ الإدارة على الشركة

هو قيام الإدارة الحالية للشركة بشرائها.

## المخاطر الإدارية

تشير إلى احتمالات فشل الشركات الناشئة في تحقيق أهدافها بسبب سوء أو ضعف الخبرة الإدارية.

## مخاطر السوق

يشير هذا المصطلح إلى احتمالات فشل الشركات الناشئة بسبب إخفاقها في تقييم مدى ملاءمة أو جانبية السوق بشكل دقيق (مثل عدد العملاء المحتملين، والأسعار المناسبة، ومعدل شراء المنتج، وغيرها من عوامل تحليل السوق). فعادةً ما تؤدي المبالغة في تقييم الطلب إلى المبالغة في تقييم المبيعات المتوقعة، مما يتسبب في النهاية في تسجيل خسائر للشركة. • راجع: المخاطر النظامية تسجيل خسائر للشركة.

## التمويل المزدوج

يُطلق عليه أيضًا اسم تمويل الميزانين، ويشير إلى إحدى طرق التمويل التي تلجأ إليها الشركات لتوفير الاحتياجات المالية لمشروعات أو صفقات محددة (مثل صفقات الاستحواذ). ويعتمد هذا النوع على مصدر مزدوج للتمويل يجمع بين القروض والتمويل بحقوق الملكية (التمويل مقابل الحصول على حصة من الأسهم).

## شركات رأس المال المغامر الصغيرة

هي شركات استثمارية ذات رأس مال محدود، لذلك يقتصر نشاطها على تمويل المشروعات في مراحل النمو المبكرة فقط، مثل مرحلة التأسيس (مرحلة البخور) وجولة التمويل الأولى (الجولة أ).

#### سوق المال

هو السوق الذي يتم فيه تداول الأصول المالية على المدى القصير فقط (عام أو أقل).

## Net Present Value (NPV)

It is the difference between the present value of your future cash flows and the present value of your current cash overflows.

• Example: If now you invested 10,000 Riyals, and in the first year you received 5,000 Riyals, and after the second year you received 5,000 Riyals, the required rate of return is 12%. To calculate the NPV = (cash inflow in first year / (1+interest rate)) + (cash inflow in second year / (1+interest rate)) - Invested Cash or Cash outflow = (5,000/1.12) + (5,000/1.2) - (10,000) = 4,464.3 + 4,464.3 - 10,000 = - 130 (approximately). This means that this investment will achieve a capital loss of 130 Riyals.

#### **Opportunity Cost**

It is the value forgone by choosing one alternative over others.

#### **Optimum Capital Structure**

It is the ratio of debt to equity that provides the maximum level of profits.

## **Outside Equity**

It is the money from selling part of your business to people who are not and will not be involved in the management of the business.

#### Outstanding Equity

The value of all the company shares that have been issued.

#### القيمة الحالية الصافية

#### تكلفة الفرصة البديلة

تسمى أيضًا التكلفة البديلة، وهي تشير إلى القيمة أو المنفعة التي كان يمكن تحقيقها من اختيار قرار معين، لكن تم التخلى عنها بسبب اختيار بديل آخر أفضل.

## هيكل التمويل المثالي

هو تحقيق التوازن المثالي بين التمويل بالدين والتمويل بأسهم الملكية من أجل تحقيق أعلى مستوى من الأرباد.

## التمويل بالملكية لأطراف خارجية

هو التمويل الذي يتم الحصول عليه من خلال بيع جزء من أسهم الشركة لأطراف خارجية لا تشارك في إدارة الشركة في الوقت الحالى أو في المستقبل.

#### الأسهم القائمة

يُطلق عليها أيضًا الأسهم المعلقة والأسهم المستحقة. وهي تشير إلى جميع أسهم الشركة التي تم إصدارها.

# الاستثمار والتمويـل Investment & Finance

#### Ownership Stake

It is the direct investment by the owner into the business they own. • See Also: *Equity Investment* 

#### Payback Period

It refers to the time needed to recover the cost of an investment.

#### **Post-IPO Equity**

It is a round of fundraising after the company has gone public.

## Post-Money Valuation

It is the value of a business immediately after receiving an equity investment.

#### **Pre-Seed Investment**

It is the first investment the startup receives.

#### Pre-Seed

It is a funding round that either has no institutional investors or is a very low amount.

#### حصة المؤسس

هي مقدار الأسهم الاستثمار المباشر لمؤسس الشركة. • راجع: الاستثمار في أسهم الشركات

#### فترة الاسترداد

تُعد إحدى الأدوات المالية المستخدمة لتقييم جاذبية الاستثمار. وفيها، يتم تحديد الفترة الزمنية المطلوبة لاستعادة تكلفة الاستثمار (رأس المال الأساسي الذي استثمرته الشركة في المشروع)، أي الفترة الزمنية المطلوبة للوصول لنقطة التعادل والبدء في تحقيق الأرباح.

## التمويل بالملكية بعد الطرح الأولي للأسهم

هي جولة تمويل جديدة تتم بعد طرح الشركة لأسهمها للاكتتاب العام، حيث يقوم المستثمرون بتقديم التمويل المطلوب لزيادة رأس مال الشركة مقابل الحصول على حصة في الأسهم.

## قيمة الشركة بعد التمويل

كما يتضح من الاسم، يشير هذا المصطلح إلى قيمة رأسمال الشركة بعد تلقيها مبلغ التمويل الاستثماري مباشرةً.

#### الاستثمار المبكر

هـو التمويـل الأول الـذي تحصـل عليـه الشـركة الناشـئة قبـل مرحلـة التأسـيس.

## جولة التمويل البسيطة

هي جولة التمويل التي لا تشمل جهات تمويل مؤسسية، أو التي توفر قدرًا يسيرًا فقط من التمويل.

#### Present Value (PV)

It is the current worth of future cash flows. This value is obtained by simply dividing the future cash flow by one plus the rate of interest. • Example: If we will receive 110 Riyals after a year, their current value, if the interest rate is 10%, is PV = 110/(1 + 0.10) = 110/(1.1) = 100.

• See Also: Future Value

#### Private Equity Firm

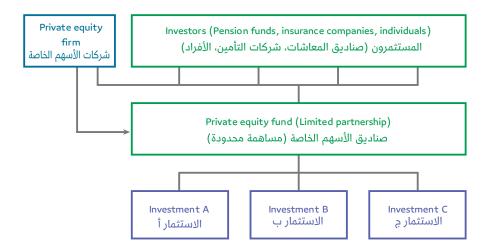
It is an investment company that invests in the private equity or later-stage venture rounds.

## القيمة الحالية

هي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية. ويتم حسابها بطريقة بسيطة من خلال قسمة التدفقات النقدية المستقبلية على حاصل جمع معدل العائد المحدد + ۱. • على سبيل المثال: إذا كان من المتوقع أن تتلقى الشركة الناشئة تدفقات نقدية تقدر بمبلغ ۱۱۰ ريالات بعد عام، وكان معدل العائد المحدد هو ۱۰٪، إذن يمكن حساب القيمة الحالية كالآتي: المرا / (۱۱) = ۱۰. • راجع: القيمة المستقبلية

## شركات الأسهم الخاصة

هي شركات استثمارية تستثمر أموالها في أسهم الشركات الخاصة، أو عن طريق تمويل الشركات الناشئة في المراحل المتقدمة.



#### **Private Equity**

It refers to funds invested in a private company in exchange for the company's shares. • See Also: Equity Investment

#### Private Placement

It is the sale of company stock shares to a pre-selected group of investors rather than on the open market.

## التمويل مقابل الملكية

يشير هذا المصطلح إلى التمويـل الـذي يتـم تقديمـه للشركات الناشئة مقابل الحصول على حصة من أسهم الشـركة. • راجـع: الاسـتثمار فـى أسـهم الشـركات

#### الاكتتاب الخاص

هـو أحـد أسـاليب التمويـل التي تتـم عبـر بيـع أسـهم الشركة لمجموعة محـددة مسبقًا من المسـتثمرين، بـدلاً مـن طرحهـا في السـوق.

#### Professional Investor

It refers to an investor who has the experience, knowledge, and expertise to make their investment decisions and properly assess the risks that it incurs.

• See Also: Institutional Investor

## Profitability Index (PI)

It is a method to evaluate a capital investment. It is the ratio of the present value of benefits (cash inflows) to costs (cash outflows). Investment with a PI greater than 1.0 is acceptable. • Example: If now you invested 10,000 Riyals and in the first year you received 5,000 Riyals, and after the second year you received 5,000 Riyals, and the rate of return is 12%. To calculate the PI = (cash inflow in first year / (1+interest rate) + (cash inflow in second year / (1+interest rate)) / Invested Cash or Cash outflow = ((5,000/1.12) + (5,000/1.2)) / (10,000)= (4,464.3 + 4,464.3) / 10,000 = 8,928.6/ 10,000 = 0.89. • Also Known As: Benefit-Cost Ratio

## Prospectus

It is a formal document containing information about the company and the offering distributed to potential investors in an IPO.

#### **Public Investment**

It is an investment by the public into the shares of a publicly-traded company.

• See Also: Equity Investment

#### **Public Offering**

It is the sale of equity shares and other financial instruments to the public in order to raise capital.

#### المستثمر المحترف

هو المستثمر الذي يمتلك الخبرة والمعرفة المطلوبة لاتخاذ قرارات استثمارية مربحة، مع تقييم المخاطر المرتبطة بكل استثمار بشكل دقيق. • راجع: المستثمر المؤسسي

## مؤشر الربحية

يُطلق عليه أيضًا معامل الربحية، ويُعد أداة فعالة لتقييم جدوى الاستثمارات. ويمكن تعريفه على أنه النسبة بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية وإجمالي النفقات. وعادةً ما يتم تصنيف الاستثمار على أنه استثمار جيد إذا تجاوزت قيمة معامل الربحية الواحد الصحيح. • على سبيل المثال: تخيل أنك قمت باستثمار ١٠٠٠ ريال. وبلغت التدفقات النقدية التي تلقتها شركتك في العام الأول ٥٠٠٠ ريال وفي العام الثاني ٥٠٠٠ ريال. وإذا افترضنا أن معـدل العائد هـو ١٢٪، فيمكـن حسـاب معامـل الربحية كالتالي: معامل الربحية = ([التدفقات النقدية في العام الأول / (١ + معدل الفائدة)] + [التدفقات النقدية في العام الثاني / (١ + معدل الفائدة])) / إجمالي النفقات أو المبلغ الذي تـم اسـتثماره  $(1\cdots)$  /  $((1,1\Gamma$  /  $0\cdots)$  +  $(1,1\Gamma$  /  $0\cdots)] =$ = 1.... / (\$\xi 12,1" + \xi 27\xi,1") = • يُعرف بـ: نسبة التكلفة والفائدة

#### نشرة الاكتتاب

يُطلق عليها أيضًا البيان التمهيدي للاكتتاب، وهي وثيقة رسمية تقوم الشركة بتوزيعها على المستثمرين المحتملين قبل عملية الطرح العام للأسهم، والتي تتضمن البيانات الأساسية حول الشركة وتفاصيل عملية الطرح.

## الاستثمار العام

يشير إلى قيام الجمهـور بشـراء أسـهم الشـركات التي تطـرح أسـهمها للتـداول فـي سـوق الأوراق الماليـة. • راجع: الاستثمار في أسهم الشركات

## الطرح العام للأسهم

هـو بيـع الأسـهم وغيرهـا مـن الأدوات الماليـة الخاصـة بالشـركة للجمهـور مـن خـلال طرحهـا فـي سـوق الأوراق الماليـة، بهـدف زيـادة رأسـمال الشـركة.

# الاستثمار والتمويـل Investment & Finance

## Purchase Agreement

It is a type of contract that outlines the terms and conditions of the sale.

## Ramen Profitability

It refers to the profitability that is enough to cover costs and basic living expenses for everyone working at a startup.

#### Retail Bank

It is a bank that accepts deposits from the general public and lends to other people and organizations seeking funds.

#### Retail Investor

It refers to an investor who invests for their own personal account rather than for other organizations.

• See Also: *Professional Investor* 

#### عقد البيع

هو العقد الذي يحدد الشروط والأحكام والبنود المتعلقة بصفقة البيع.

## الأرباح الضئيلة

يشير هـذا المصطلـح إلى الربحيـة الضئيلـة التـي تحققهـا الشـركات التـي تكفـي بالـكاد لتغطيـة نفقاتهـا والوفـاء بالتزاماتهـا تجـاه العامليـن بالشـركة.

#### نك التحزئة

هـو البنـك الـذي يقبـل الودائـع مـن الجمهـور، ويقـدم القـروض للأفـراد والمؤسسـات التي تحتـاج للتمويـل.

## المستثمر الخاص

هـ و المسـتثمر الـذي يقـوم باسـتثمار أموالـه لصالحـه وليـس لصالح أي طـرف أو مؤسسـة أخـرى. • يرجى الاطلاع أيضًا على: المسـتثمر المحترف

#### Risk Premium

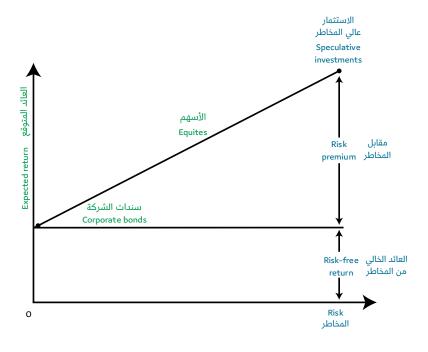
It is the additional return needed by investors above the risk-free rate to compensate for exposure to systematic risk.

• See also: Systematic Risk

## مقابل المخاطر

يُطلق عليه أيضًا علاوة المخاطر، ويشير إلى العائد الإضافي الذي يطالب به المستثمرون إلى جانب العائد الأساسي الخالي من المخاطر، وذلك كتعويض عن موافقتهم على تمويل مشروع عالي المخاطر.

• راجع: المخاطر النظامية



#### Risk-Free Rate

It is the minimum return an investor can expect to gain on an investment that has zero risks.

#### **Road Show**

It refers to the series of presentations made to potential investors by the management team before going public.

#### **Round Dynamics**

It refers to the persons or entities investing in a funding round. Strong dynamics refers to a round with strong and notable investors participating.

## العائد الخالي من المخاطر

هـو الحـد الأدنى مـن العائـد الـذي يتوقـع المسـتثمر الحصـول عليـه مقابـل الاسـتثمار فـي أحـد المشـروعات الخاليـة مـن المخاطـر.

# الجولات الترويجية للاكتتاب

هي سلسلة من الجولات الترويجية التي يقوم بها الفريق الإداري للشركة قبل عملية الطرح العام للأسهم، حيث يقوم بتنظيم عروض تقديمية للمستثمرين المحتملين لتشجيعهم على المشاركة في الاكتتاب المتوقع.

## مُحرّكات التمويل

يشير هذا المصطلح إلى مستوى المستثمرين (الأفراد والمؤسسات) المشاركين في جولة التمويـل. وكلمـا زاد عـدد المستثمرين البارزيـن المشـاركين في الجولـة، أصبحـت الجولـة أكثـر قـوة وتأثيـرًا.

#### Runway

It refers to the duration a startup can survive with its current equity. It is calculated by dividing the amount of cash over the burn rate. • See Also: *Burn Rate* 

#### Secondary Market

It is a fundraising approach in which an investor buys company stocks not from the company directly but from other existing shareholders.

## Secondary Purchaser

It is the purchase of startup stocks from a shareholder rather than from the startup.

#### Seed Financing

It is to fund a startup in its early stage (typically before commercially releasing its products), generally provided by either angel investors or a venture capital firm.

• Also Known As: Seed Round

#### Self-Sufficiency

It is the ability of a nonprofit organization to fund itself through earned income alone rather than having to depend on charitable contributions.

#### Sensitivity Analysis

It is the analysis of the impact of changes in assumptions on investment returns, such as the impact of changing the churn rate or interest rate.

#### فترة الاكتفاء الذاتي

هي الفترة التي تستطيع فيها الشركات الناشئة الاستمرار اعتمادًا على رأسمالها الحالي. ويمكن حسابها من خلال حاصل قسمة السيولة النقدية المتاحة على معدل الخسارة. • راجع: معدل الخسارة

## السوق الثانوي

هو أحد أساليب التمويل التي يقوم فيها المستثمرون بشراء أسهم الشركة من المساهمين الآخرين الذين يمتلكون أسهمها بدلًا من شرائها من الشركة مباشرةً.

## المستثمر الثانوي

هـو المسـتثمر الـذي يشـتري أسـهم الشـركات الناشئة مـن المسـاهمين الآخريـن الذيـن يمتلكـون أسـهمها وليـس مـن الشـركة مباشـرةً.

#### التمويل الأولى

يشير هذا المصطلح إلى تمويل الشركات الناشئة خلال المرحلة المبكرة من دورة حياتها (عادةً قبل الطرح التجاري للمنتج). وغالبًا ما يشارك في هذا النوع من التمويل فئة المستثمرين الملائكيين وشركات الاستثمار. • يُعرف بـ: جولة التمويل المبكرة

#### الاكتفاء الذاتي

يشير هذا المصطلح إلى قدرة الشركات غير الربحية على تمويل أنشطتها الإنسانية بشكل ذاتي من خلال العائدات الناتجة عن أنشطتها التجارية الأخرى وليس من خلال الاعتماد على التبرعات الخيرية.

#### تحليل الحساسية

هو أحد المقاييس المستخدمة لتقييم تأثير التغييرات المختلفة على قيمة العائدات الاستثمارية (مثل تأثير تغير معدل خروج المستثمرين أو العملاء، وتغير معدل الفائدة، إلخ).

#### Series A Crunch

It refers to a situation in which a startup gets early-stage funding from angels and seed funds but is not able to obtain later-stage funding. • See also: early-stage funding, later-stage funding

#### Series A

It refers to the first round of significant financing a startup receives from a venture capital firm. It usually covers salaries, additional market research, and finalizes the product/service to be brought to market.

• See Also: Series B, Series C, Financing Round

#### Series B

It refers to the second round of significant financing. • See Also: Series B, Series C, Financing Round

#### Series C

It is the round of funding for a later stage and established startups. • See Also: Series A, Series B, Financing Round

#### Shareholder

It is a person or entity that owns at least one share of a company's stock.

• Also Known As: Stockholder

#### Shareholders' Funds

It is the money invested by shareholders and the profits that are retained in the company. • Also Known As: *Equity Capital* 

## فجوة التمويل في الجولة أ

يشير هذا المصطلح إلى الحالة التي تتمكن فيها الشركة الناشئة من جمع التمويل خلال المرحلة الأولى فقط من تأسيسها (بداية الجولة أ)، وذلك عن طريق المستثمرين الملائكيين وشركات الاستثمار الصغيرة، لكنها تعجز عن جمع التمويل المطلوب خلال المراحل المتقدمة. • راجع: تمويل المراحل المبكرة، التمويل في المراحل المتقدمة

## جولة التمويل أ

تشير إلى دورة التمويـل الأولى التي تتلقاهـا الشـركة الناشئة من إحدى شـركات الاستثمار. وعادةً ما يُستخدم هذا الجـزء من التمويـل لدفع رواتـب الموظفيـن، وإجـراء المزيد من أبحـاث السـوق، والانتهـاء من تطويـر المنتـج أو الخدمـة تمهيـدًا لطرحـه فـي الأسـواق. • راجـع: جولـة التمويـل ب، جولـة التمويـل

## جولة التمويل ب

تشير إلى دورة التمويل الثانية التي تتلقاها الشركة الناشئة. • راجع: جولة التمويل أ، جولة التمويل التمويل

## جولة التمويل ج

هي دورة التمويل التي تتلقاها الشركة الناشئة خلال المراحل المتقدمة الأكثر نضجًا واستقرارًا من دورة حياتها. • راجع: جولة التمويل أ، جولة التمويل

## المُساهم

هـ و الشخص أو المؤسسة التي تمتلك سـهمًا أو أكثـ ر مـن أسـهم إحـدى الشركات. • يُعـرف بـ: حامـل الأسـهم

#### حقوق المساهمين

يشير هذا المصطلح إلى كافة الحقوق المالية للمساهمين والتي تشمل رأس المال الأصلي الذي استثمروه في الأسهم، بالإضافة لحصتهم من الأرباح المحتجزة للشركة. • يُعرف بـ: رأس مال المساهمين

## Sophisticated Investor

It refers to an investor who has sufficient knowledge and experience in financial and business aspects and is capable, therefore, of evaluating the merits and risks of the prospective investment.

#### Staged Financing

It is financing provided in sequences of rounds rather than all at one time.

• See Also: *Drip Feed* 

## Startup Capital

It is the capital used to establish a company from scratch or within the first few months of its existence.

#### Startup Financing

It is financing the startup stage of a startup business. This financing takes the startup business from a viable business opportunity to the point of initial production and sales.

## Startup Funding Stages

Most startups go into the following stages of fundraising: Self-Funding, Seed Capital, Venture Capital, Mezzanine Financing, and IPO.

## Strategic Investor

It is an investor who invests primarily for strategic rather than financial purposes.

#### المستثمر الخسر

يُطلق عليه أيضًا اسم المستثمر المعتمد أو المستثمر المتميز، ويُقصد به المستثمر الذي يتمتع بالكثير مـن الخبرة والمعرفة في الجوانب المختلفة للمال والأعمال، مما يتيح له تقييم الفوائد والمخاطـر المرتبطـة بالاسـتثمارات المقترحـة بشـكل أفضـل.

## التمويل التدريجي

هـو التمويـل الذي لا يتم منحه دفعة واحدة، وإنما يتم تقديمه على مراحـل أو دورات متعـددة. • راجع: التمويل التدريجي المحدود

## رأسمال الشركة الناشئة

هي الأموال المستخدمة في تأسيس الشركة من البداية أو خلال الأشهر القليلة الأولى من تأسيسها.

#### تمويل الشركات الناشئة

هـو تمويـل المرحلـة الأولى مـن دورة حيـاة الشـركات الناشئة، والـذي يساعدها على التحـول مـن مجـرد فكـرة مشـروع محتمل إلى كيان تجاري حقيقي يطـرح منتجات أو خدمـات بالسـوق ويحقـق مبيعـات وإيـرادات.

#### مراحل تمويل الشركات الناشئة

معظم الشركات الناشئة تمر بالمراحل التالية خلال عملية التمويل (جمع رأس المال اللازم للتأسيس والتشغيل) وهي: التمويل الذاتي، وتمويل المرحلة المبكرة من التأسيس (جولة البنور)، والحصول على التمويل من شركات الاستثمار، والتمويل المزدوج (التمويل بالإقراض + التمويل مقابل حصة في الأسهم)، والطرح الأولى للأسهم للاكتتاب العام.

## المستثمر الإستراتيجي

هو المستثمر الذي يتمثل الهدف الرئيسي من استثماراته في تدقيق أهداف إستراتيجية لشركته (مثل الوصول لشريحة معينة من المستهلكين، أو الحصول على تقنية متطورة، إلخ)، وليس لتدقيق مكاسب مالية فقط.

#### Success Fee

It is a commission paid to an intermediate party as an incentive on the closing of a fundraising round.

#### **Supplier Financing**

It is a type of financing from a startup's suppliers through extended credit terms.

• Also known as: trade credit

#### **Sweat Equity**

It is the equity created in a startup by its founders due to their contributions in the form of hard work.

#### Syndicate

It is a group of lenders who collectively provide loans to a borrower. In this way, they distribute the risk among themselves.

#### Syndicated Loan

It is a loan given by a syndicate.

• See Also: Syndicate

#### Systematic Risk

It refers to the risk that affects the overall market rather than a particular industry.

• Also known as: *undiversifiable risk, market risk* 

## رسوم التنفيذ

يُطلق عليها أيضًا رسوم النجاح ورسوم الإنجاز، وهي تشير إلى الرسوم أو العمولة التي يحصل عليها الطرف الوسيط مقابل قيامه بإدارة وإتمام دورة التمويل بنجاح.

## تمويل الموردين

هو أحد أنواع التمويل قصير الأجل للشركات الناشئة، حيث تقوم الشركة بشراء البضائع التي تحتاج إليها من الموردين مع الاتفاق على الدفع لاحقًا.
• يُعرف بـ: الائتمان التجارى

#### أسهم المكافأة

هي الحصة التي يمتلكها المؤسسون في شركاتهم الناشئة نظير مساهماتهم وتأسيسهم لتلك الشركات الناشئة.

#### مجموعة الدائنين

هي مجموعة من الدائنيـن الذيـن يقدمـون التمويـل المطلـوب لأحـد المدينيـن بشـكل جماعي، مما يساعد على تقليـل مخاطـر التمويـل مـن خـلال توزيعهـا فيمـا بينهـم.

#### لقرض المشترك

هـو القـرض الـذي تقدمـه مجموعـة مـن الدائنيـن بشـكل مشـترك لأحـد المدينيـن. • راجـع: مجموعـة الدائنيـن

## المخاطر النظامية

يشير هذا المصطلح إلى المخاطر التي لا تقتصر آثارها على مجال معين، وإنما تمتد إلى السوق أو الاقتصاد ككل. • يُعرف بـ: المخاطر المشتركة، مخاطر السوق

## Tag-Along/Drag-Along

It refers to the provisions in a Shareholders' Agreement that allow investors to sell their shares if the founder intends to sell their shares (Tag-Along) or force shareholders to sell their shares if the majority wants to sell its shares (Drag-Along).

#### Term Sheet

It is the summary of the investment terms and conditions.

#### Time Value of Money

It refers to the concept that money received in the future is usually worth less than today because it could be invested to earn interest over this period.

#### Trade Credit

It is a type of financing provided by suppliers in the form of delayed payments due on purchases made by the startup.

• Also Known As: Supplier Financing

## Ultra-High-Net-Worth Individual

Someone who holds financial assets with a value exceeding SAR 150 million.

• See Also: High-Net-Worth Individual

#### حقوق الإلزام بالبيع

هي التزام تعاقدي ينظم ويحمي حقوق حملة أقلية وأغلبية الأسهم أثناء صفقات بيع الأسهم. فمن جهة، يسمح هذا التعاقد لحملة أقلية الأسهم ببيع أسهمهم بنفس الأسعار والشروط إذا قرر أصحاب أغلبية الأسهم بيع الأسهم الخاصة بهم في الشركة (أي أنه يُلزم أصحاب أغلبية الأسهم بضم أسهم حملة الأقلية إلى صفقة البيع أيضًا). من جهة أخرى، يسمح التعاقد لأصحاب أغلبية الأسهم بإجبار حملة أقلية الأسهم على بيع أسهمهم والانضمام لإحدى صفقات البيع إذا قرر حملة أغلبية الأسهم بيع أسهمهم والانضمام الإحدى صفقات البيع إذا قرر حملة أغلبية الأسهم بيع أسهمهم.

## وثيقة البنود والشروط

هي وثيقة تضم ملخص البنود والشروط الخاصة بأحد الاتفاقات أو العقود التجارية.

## القيمة الزمنية للنقود

يشير هذا المصطلح إلى مقدار التغير في قيمة النقود بمرور فترة من الزمن، ويرى أن قيمة النقود غالبًا ما تنكمش في المستقبل إذا لم يتم استثمارها وتحقيق عائدات منها طوال تلك الفترة.

## الائتمان التجاري

هـو أحـد أشـكال التمويـل غيـر المباشـر، حيـث يقـوم المـوردون بتزويـد الشـركات الناشـئة بالبضائـع المطلوبـة دون تحصيـل مسـتحقاتهم الماليـة بشـكل فـوري، بـل يقومـون بتأجيـل سـداد هـذه المسـتحقات لمواعيـد لاحقـة.

• يُعرف بـ: تمويل الموردين

## أصحاب رؤوس الأموال الفائقة

يشير هذا المصطلح إلى الأفراد الذين يمتلكون أصولاً مالية تزيد عن ١٥٠ مليون ريال سعودي. • راجع: أصحاب رؤوس الأموال الضخمة

#### Unsystematic Risk

It refers to the specific risk that is unique to a company such as a new competitor or a regulatory change. This type of risk can be mitigated through diversification. • Also Known As: Residual Risk, Nonsystematic Risk, Specific Risk, Diversifiable Risk

## Useful Life

It refers to the number of years over which an expense (for example: R&D) is deemed to have economic value to a business.

#### **Value Drivers**

It refers to a critical factor that causes an increase in value of a business, as viewed by investors.

## Valuation Analysis

It is a process of estimating the value of a company. Approaches to valuation analysis include analyzing market multiples of comparable companies and discounted cash flow analysis.

#### Valuation

It is a process of estimating how much a company is worth. • See also: *Valuation Analysis* 

## Venture Capital Financing

It is a private equity investment to earlystage high-growth startups in the latter stages of development.

## المخاطر غير النظامية

هي مخاطر محددة خاصة بالشركة ذاتها (مثل ظهور منافس جديد أو قانون جديد، أو تعديل أحد القوانين الحالية، أو حدوث إضراب بالشركة، وغيره من المخاطر المرتبطة بالشركة ذاتها). ويمكن الحد من الآثار السلبية لهذا النوع من المخاطر من خلال تنويع المحفظة الاستثمارية للشركة. • يُعرف بـ: المخاطر المحدودة، المخاطر المتنوعة

## العمر الاقتصادي للنفقات

يشير هذا المصطلح إلى الفترة الزمنية (أو عدد السنوات) التي يُتوقع أن تبدأ فيه إحدى النفقات أو التكاليف (مثل تكاليف البحث والتطوير) في تحقيق فوائد اقتصادية للشركة.

#### محفزات القيمة

يشير هذا المصطلح إلى العوامل الأساسية التي تؤدي إلى زيادة قيمة الشركة (من وجهة نظر المستثمرين).

# تحليل القيمة

هي عملية تقييم شاملة لتقدير قيمة الشركة. وتعتمد على تحليل العديد من جوانب الأعمال، مثل مقارنة أداء الشركة بأداء منافسيها، وتحليل القيمة الحالية للتدفقات المستقبلية (التدفق النقدي المخصوم) وغيرها من البيانات التي تساعد على تقييم قيمة الشركة.

## تقدير القيمة

هـي عمليـة تقديـر القيمـة الفعليـة للشـركة. • راجع: تحليل القيمة

# التمويل عن طريق الاستثمار

هـو تقديم التمويل للشركات الناشئة خلال المراحل الأكثـر استقرارًا مـن دورة حياتهـا مقابـل الحصـول عـلى حصـة مـن أسـهم الشـركة.

# Venture Capital Firm

It is an investment company that invests its shareholders' money in startups and other risky but potentially very profitable ventures.

## Venture Capital Fund

It is a closed-end, private pool of capital dedicated to investing in startups and high-growth companies. It raises the fund from institutional investors and high-net-worth individual investors.

#### Venture Capital Limited Partnership

It is a type of corporation formed to invest in small startups with exceptional growth potential.

#### Venture Capital

It is the funding invested into a business during its early stages to help develop potential growth and profits. Sources of venture capital include friends and family, angel investors, venture capital firms, etc.).

• See Also: Equity Investment, Angel Investor, Venture Capital Firms

## Venture Capitalist (VC)

It refers to a private equity investor (institutional and professional investors) that provides capital investment to high-potential companies in exchange for an equity stake.

• See Also: *Institutional Investor, Professional Investor* 

## شركة رأس المال المغامر

هي أحد أنواع الشركات الاستثمارية التي تستثمر أموال مساهميها في الشركات الناشئة وغيرها من المشروعات التجارية الواعدة، وغالبًا ما تنطوي هذه المشروعات على قدر من المخاطرة لكنها تبشر بتحقيق أرباح حيدة للغاية.

# صندوق رأس المال المغامر

هـو كيـان خـاص ومسـتقل يخصـص أموالـه للاسـتثمار في الشـركات الناشئة والشـركات ذات معـدلات النمـو المرتفعة. ويجمع رأسماله من خلال المسـتثمرين الأفراد والمؤسسـات عـلى السـواء.

# شركة رأس المال المغامر المحدودة

هي شركة يتم تأسيسها خصيصًا للاستثمار في الشركات الناشئة الصغيرة ذات معدلات النمو المرتفعة للغاية.

# رأس المال المغامر

هي الأموال التي يتم استثمارها في الشركات الناشئة خلال المراحل الأولى من دورة حياتها لمساعدتها على النمو وتحقيق الأرباح. وقد يكون مصدر هذا النوع من التمويل أفراد العائلة أو المستثمرين الملائكيين أو شركات رأس المال المغامر وغيرهم من مصادر التمويل المرتبطة بتأسيس وتنمية الشركات الناشئة.

• راجع: الاستثمار في أسهم الشركات، المستثمر الملائكي، شركات رأس المال المغامر

# المستثمر المغامر

يشير هذا المصطلح إلى المستثمرين (الأفراد أو المؤسسات) الذين يساهمون في تمويل الشركات ذات معدلات النمو المرتفعة مقابل الحصول على حصة من أسهم هذه الشركات. • راجع: المستثمر المؤسسي، المستثمر المحترف

#### Venture Debt Firm

It is a firm that provides capital in the form of a loan to be paid back plus interest.

#### Venture Debt

This type of debt financing is provided to startups from specialized banks or non-bank lenders.

#### **Venture Investors**

It is an institution specialized in long-term investment in startups with substantial growth.

#### Venture Risks

It refers to the risk associated with running a business. There are two broad types of this risk: systematic and unsystematic risk.

• See Also: Systematic Risk, Unsystematic risk

# Vesting Schedule

It is a timetable and methodology used by a startup to release shares to employees, management, funders, and other stakeholders. • See Also: Vesting

#### Vesting

It is a process in which you wearn your stock over time. The purpose of vesting is to ensure the long-term commitment of investors and employees. • See Also: Vesting Schedule

### Volatility

It is the tendency of an investment to experience price variations over periods of time.

# شركات التمويل بالإقراض

هي الشركات التي تقدم التمويل المطلوب في شكل قروض يتم سدادها لاحقًا مضافًا إليها معدل الفائدة المحدد على مبلغ القرض الأصلى.

# قروض تمويل الشركات الناشئة

هي القروض التي يتم تقديمها للشركات الناشئة إما من خلال بنوك متخصصة في مجال تمويل الشركات الناشئة أو من خلال جهات غير مصرفية.

# مؤسسات الاستثمار في الشركات الناشئة

هي مؤسسات متخصصة في القيام باستثمارات طويلة الأجل في الشركات الناشئة ذات معدلات النمو الواعدة.

# مخاطر الأعمال

هي المخاطر المرتبطة بإدارة الشركة أو إدارة الأعمال بشكل عام. وهناك نوعان أساسيان من مخاطر الأعمال: مخاطر نظامية، ومخاطر غير نظامية. • راجع: المخاطر النظامية المخاطر غير النظامية

# جدول الاستحقاق

يشير هذا المصطلح إلى الجدول الزمني أو الإستراتيجية التي تطبقها الشركات الناشئة لمنح الأسهم للموظفين والمديريـن والمموليـن وغيرهـم مـن أصحـاب المصلحـة.

#### الاستحقاق

هي النقطة الزمنية التي تصبح الأسهم عندها مستحقة لأصحابها (مثـل الموظفيـن، المسـتثمرين، إلـخ). وتلجـأ الشـركات إلى هـنـه العمليـة لضمـان التـزام المسـتثمرين والموظفيـن واسـتبقائهم في الشـركة لفتـرة أطـول.
• راجع: جـول الاستحقاق

# التذبذب

يُطلق عليه أيضًا التقلب، وهو التغير الذي يطرأ على قيمة الاستثمار (أو أسعار التداول) صعودًا وهبوطًا مع مـرور الوقت.

# Weighted Average Cost of Capital (WACC)

It is the expected average cost of funds.
• Example: If equity capital costs are 20% per year and debt capital costs are estimated to be a net of 6% per year, - if the entrepreneur invested 100,000 Saudi Riyals, with capital mix of 70% equity and 30% debt, the WAC (calculated using this simplified formula) will be: WACC = (70,000/100,000)\*0.2 + (30,000/100,000)\*0.06 = 0.14 + 0.018 = 15.8%.

• See Also: Cost of Capital

## **Working Capital**

It refers to the available cash to the firm for the day-to-day expenses and operations.

#### Yield

It is the percentage of return you receive on your capital investment based on the amount you invest or on the current market value of your investments.

#### **Zombie Fund**

It refers to a venture capital firm that is not able to raise a new fund or invest in new opportunities.

# المتوسط المُرجح لتكلفة رأس المال

هو المتوسط المُرجح لتكلفة التمويل، سواءً تـم الحصول على هذا التمويل من خلال القروض (التمويل بالدّين) أو مـن خلال منح الممـول حصة من الأسـهم مقابل التمويل (التمويل بالملكية).

• على سبيل المثال: إذا قام أحد رواد الأعمال باستثمار اساريال سعودي (حصل على ٧٠٪ منهم بالتمويل مقابل الملكية و٣٠٪ منهـم بالتمويل بالدّين)، وإذا افترضنا أن تكلفة التمويل بالملكية هي ٢٠٪ سنويًا وتكلفة التمويل بالدّين هـي ٢٠٪ سنويًا، فيمكـن حساب المتوسط المُرجح لتكلفة رأس المال من خلال المعادلة الحسابية البسيطة التالية: المتوسط المتوقع لتكلفة رأس مال البسيطة التالية: المتوسط المتوقع لتكلفة رأس مال • راحع: تكلفة رأس المال • راحع: تكلفة رأس المال •

# رأس المال العامل

يشير هذا المصطلح إلى حجـم السيولة النقدية المتاحة لدى الشـركة لتلبيـة متطلبـات التشـغيل اليوميـة وغيرهـا مـن الالتزامـات الماليـة قصيـرة الأجـل.

#### العائد

كما يتضح من اسمه، يشير هذا المصطلح إلى نسبة العائد التي يحققها المستثمر مقابل التمويل الذي قدمه، ويتم تحديدها بناءً على القيمة الأصلية للتمويل المُقدِّم أو على القيمة السوقية الحالية لهذا التمويل.

# شركات التمويل الزومبي

كما يمكن الاستنتاج من الاسم، يشير مصطلح شركات التمويل الزومبي إلى شركات الاستثمار التي تعجز عن إيجاد فرص استثمارية جديدة أو مشروعات جديدة لتمويلها، مما يؤدي لإصابتها بالركود فتصبح مثل شخصيات الزومبي الخيالية التي تبدو على قيد الحياة لكنها في الحقيقية ليست كذلك.

#### Accountability

It refers to the obligation of subordinates to accomplish tasks and justify outcomes to managers.

# **Adaptive Decisions**

It refers to decisions that require human judgment and are made using quantitative decision tools.

# **Agility**

It is the ability of an organization to respond quickly to demands or opportunities.

#### Authority

It refers to the power needed to make decisions necessary to complete a task.

# **Back-office Operations**

It refers to administrative operations that support the company's primary business, such as the accounting and IT departments.

#### **Backward Planning**

It refers to planning a set of activities backward from the due date.

• See Also: Forward Planning

#### المساءلة

يشير مصطلح المساءلة (أو المحاسبة) إلى مسؤولية الموظفيـن أو المرؤوسـين عـن إنجـاز المهـام المسـندة إليهـم عـلى النحـو الأكمـل، وكذلـك التزامهـم بتوضيـح وتفسـير النتائـج التـى حققوهـا لرؤسـائهم.

# ملاءمة القرارات

هي إحدى الإستراتيجيات المستخدمة في اتخاذ القرار، وتشير للقرارات التي يتم اتخاذها بهدف التعامل مع أوضاع معينة أو حل مشكلة محددة، وهي تتطلب قدرًا كبيرًا من الحكمة والتحليل، وتعتمد بشكل أساسى على الأدوات الكميّة في اتخاذ القرار.

# المرونة

يشير هذا المصطلح إلى قدرة المؤسسة على الاستجابة بشكل سريع ومناسب لاقتناص الفرص المتاحة وتلبية احتياجات الأعمال المتنوعة.

#### السلطة

هي الصلاحيات التي تمنح الشخص أو المؤسسة الحق في اتخاذ القرارات المطلوبة لإنجاز المهام المختلفة.

# عمليات الإدارة الخلفية

يشير هذا المصطلح إلى الأقسام التي تديـر العمليـات والأنشطة الأساسـية للشـركة لكنهـا لا تواجـه العمـلاء بشـكل مباشـر (مثـل قسـم المحاسـبة، وقسـم تقنيـة المعلومـات، إلـخ).

## التخطيط الخلفي

يشير هذا المصطلح إلى أحد أساليب التخطيط التي تعتمد على تحديد الخطوات اللازمة لتحقيق هدف معين، ثم اتباع هذه الخطوات بشكل عكسي (من النهاية إلى البداية) دون الالتزام بترتيبها الزمني المفترض، حيث يتم البدء بالخطوات النهائية قبل تنفيذ الخطوات السابقة عليها. • راجع: التخطيط الأمامي

#### **BATNA**

It stands for the Best Alternative to a Negotiated Settlement. It is defined as the second-best alternative that a negotiator can take if negotiations fail and an agreement cannot be made.

#### **Best Practices**

It refers to the activities that provide the optimal ways of getting things done in a particular industry or profession.

#### Bias

It is a systematic tendency to use information about an idea or something in ways that result in inaccurate perceptions.

# Bill of Materials (BOM)

It refers to a list of raw materials, parts, subassemblies, and assemblies needed to produce one unit of a product.

## Blue-Collar Worker

It refers to a manufacturing worker who performs manual labor. • See Also: White-Collar Worker

#### **Bottleneck**

It refers to a stage in a production sequence with a lower capacity than the previous one, so congestion occurs and limits the overall system capacity.

# باتنا

هذه الكلمة تمثل اختصارًا لأحد المصطلحات الإنجليزية المستخدمة في عمليات التفاوض، والتي تعني بالعربية: أفضل بديل لاتفاق التفاوض. وهو يشير إلى الحل الأفضل الذي يمكن أن يلجأ إليه المفاوضون في حالة فشل المفاوضات وإخفاق الأطراف المتفاوضة في الوصول إلى اتفاق.

#### أفضل الممارسات

يشير هذا المصطلح إلى الإجراءات والأنشطة المثلى التي يمكن تطبيقها لتحقيق أفضل النتائج في إحدى الصناعات أو المجالات.

#### الانصاز

يشير هذا المصطلح إلى الميل لآراء وأفكار معينة حول موضوع بشكل يؤدي إلى إصدار أحكام غير دقيقة أو غير منصفة في الكثير من الأحيان.

### قائمة المكونات

يُطلق عليها أيضًا قائمة المواد، وهي قائمة تضم كافة الخامات والأجزاء والمكونات المطلوبة لإنتاج أحد المنتجات.

## أصحاب الياقات الزرقاء

يشير هذا المصطلح إلى العمال الذين يقومون بمهام تعتمد بشكل كبير على العمل اليدوي والجهد البدني الشاق، مثل العاملين في قطاع التصنيع، والتعدين، والبناء، إلخ. • راجع: أصحاب الياقات البيضاء

#### عنق الزحاحة

يُطلق عليها أيضًا اسم نقطة الاختناق، وهي إحدى المشكلات التي تصيب نظام الإنتاج وتحد من قدرته على تلبية السعة الإنتاجية المطلوبة، وذلك بسبب عمل إحدى مراحل النظام (مثل أحد الأقسام، أو المرافق، أو الموارد، أو الخامات، إلخ) بسعة أقل من المرحلة السابقة عليه، مما يؤدي إلى حدوث اختناق أو ما يسمى بعنق الزجاجة.

#### **Breakdown Maintenance**

It refers to a reactive approach to maintenance, in which maintenance is done when breakdowns or problems occur.

• See Also: *Preventive Maintenance, Predictive Maintenance* 

#### **Bullwhip Effect**

It refers to a situation in which a slight distortion in demand at the retail level would cause a progressively significant effect along the supply chain.

#### Bundling

It is combining two or more products in one unit and pricing it less than if the units were sold separately.

#### Cannibalization

It refers to taking business away from your employer by, for example, taking sales away from your company or by working for your own business during an employer's working hours.

#### CAPA

It stands for corrective and preventive actions. It refers to the process of collecting and analyzing information, identifying and investigating product and quality problems (existing and potential), and taking appropriate and effective corrective and preventive actions to prevent their recurrence.

• See Also: Nonconformity, Correction, Corrective Action, Preventive Action

#### صبانة الأعطال

يُطلق عليها أيضًا اسم الصيانة التفاعلية، وتشير إلى إجراءات الصيانة التي يتم تنفيذها بعد حدوث الأعطال أو المشكلات بالفعل، على عكس الآلات الصيانة الوقائية التي يتم فيها فحص الآلات بشكل دوري لمنع هذه الأعطال قبل حدوثها.

# تأثير السوط

وفقًا لنظرية تأثير السوط (والتي يُطلق عليها أيضًا اسم تأثير فورستر)، فإن أي تذبذب يشهده الطلب الاستهلاكي على مستوى متاجر التجزئة (مهما كان بسيطًا) يمكن أن يؤثر بشكل كبير على سلسلة الإمداد بأكملها، وتمت تسمية النظرية بهذا الاسم نظرًا لأن المنحنى البياني الذي يعبر عن تذبذب الطلب لأعلى وأسفل يشبه إلى حد كبير التموجات الناتجة عن حركة السوط عند تحريكه لأعلى ولأسفل

#### جمع المنتجات

يشير هذا المصطلح إلى إحدى إستراتيجيات التسويق التي تقوم فيها الشركات بجمع اثنين أو أكثر من المنتجات في عبوة واحدة وبيعها بسعر أقل من مجموع الأسعار الفعلية لتلك المنتجات.

#### المزاحمة الذاتية

يشير هذا المصطلح إلى مزاحمة الموظفين لشركاتهم في السوق بأي شكل يؤدي إلى الإضرار بمبيعات الشركة (كسحب العملاء بعيدًا عن الشركة، أو العمل في مشروع خاص بهم أثناء ساعات العمل الرسمية).

# الإجراءات التصحيحية والوقائية (CAPA)

هي الإجراءات التي يتم تنفيذها لتطوير وتحسين أداء المنتج، وتبدأ بجمع وتحليل المعلومات للتعرف على مواضع الضعف وتحديد مشكلات الجودة في المنتج (بما في ذلك المشكلات القائمة والمحتملة)، ثم اتخاذ الخطوات المناسبة لمعالجة تلك المشكلات ومنع تكرارها في المستقبل. • راجع: عدم المطابقة، الإجراءات الوقائية

## **Capacity Cushion**

It refers to the extra capacity used to offset demand uncertainty.

## **Capacity Efficiency**

It is the ratio of actual output to effective capacity. • See Also: Effective Capacity, Capacity Utilization

## **Capacity Utilization**

Itistheratioofactualoutputtodesigncapacity.
• See Also: *Design Capacity, Capacity Efficiency* 

#### Capacity

It refers to the maximum level of valueadded activity over a period of time that the service process can consistently achieve under normal operating conditions.

### c-Chart

It is a type of control chart used with variables (measurable data) to monitor the number of defects per unit.

• See also: p-Chart

# **Centralized Organization**

It is an organizational structure in which most decision-making rights are reserved for top managers.

## الفائض الاحتياطي

هـو الإنتـاج الإضافـي الـذي يتـم الاحتفـاظ بـه لتلبيـة أي زيادة محتملـة في الطلب أو لتعويـض أي فجـوة محتملـة فـى الإنتـاج.

# معدل الكفاءة الإنتاجية

هو النسبة بين حجم الإنتاج الفعلي والطاقة الإنتاجية الفعلية خلال فترة زمنية محددة. • راجع: الطاقة الإنتاجية الفعلية، معدل استغلال الطاقة الإنتاجية

## معدل استغلال الطاقة الإنتاجية

هو النسبة بين حجم الإنتاج الفعلي والطاقة الإنتاجية التصميمية خلال فترة زمنية محددة. • راجع: الطاقة الإنتاجية المتوقعة

## الطاقة الإنتاجية

هي الحد الأقصى من الإنتاج الذي يمكن للشركة تحقيقه بشكل مستقر خلال فترة زمنية محددة في ظل ظروف التشغيل المعتادة.

# المخطط سي

هـ أحـد المخططات البيانية المستخدمة لمراقبة وضبط الجـودة. ويعتمـد عـلى مراقبة مجموعة من البيانـات القابلـة للقيـاس، والتي تهـدف لتحديـد عـدد العيـوب لـكل وحـدة أو منتـج.

# نموذج الإدارة المركزية

هـو أحـد نماذج الهيـاكل التنظيميـة للمؤسسـات، والـذي يعتمـد عـلى اتخـاذ القـرارات بشـكل مركـزي، ديـث تحتفـظ الإدارة العليـا بالحـق فـى اتخـاذ معظـم القـرارات.

#### **Change Control**

It is a process used to ensure that changes to a product or system are introduced in a controlled and coordinated manner in six common steps: Plan/Scope, Assess/Analyze, Review/Approval, Build/Test, Implement and Close.

#### Change Management

It refers to the approaches used to prepare, support, and help an entity (individual, team, organization) in making a change in response to drivers of change (such as technology evolution, process review, crisis response, customer demand, competition) through methods of redirecting or redefining the use of resources, business process, budget allocations, or other modes of operation.

#### Cobots

It refers to collaborative robots that work alongside and help human workers.

#### **Cognitive Bias**

It refers to a systematic pattern of deviation from rationality in judgment, such as confirmation bias and availability bias.

# ضبط التغيير

يشير هذا المصطلح إلى الإجراءات التي يتم اتذاذها للتأكد من تنفيذ التغييرات المقترحة لأحد المنتجات أو الأنظمة بشكل مناسب ومتسق، وتتمثل في ست خطوات أساسية: (١) التخطيط وتحديد نطاق التغيير، (٦) التقييم والتحليل، (٣) المراجعة والموافقة على التغيير، (٤) التجربة والاختبار، (٥) التنفيذ، (٦) اكتمال عملية التغيير.

### إدارة التغيير

تشير عملية إدارة التغيير إلى الإستراتيجيات التي تُمكن الأفراد أو فرق العمل أو المؤسسات من تنفيذ التغيير المطلوب للتعامل مع التطورات المستجدة أو الظروف المتغيرة (مثل التطور التقني، وتطوير العمليات، والاستجابة للأزمات، وتلبية احتياجات العملاء، ومتطلبات المنافسة، وغيرها من العوامل التي تتطلب تعديل الأداء). وعادةً ما يتم ذلك من خلال تطوير عمليات الشركة وإعادة توجيه الموارد ومخصصات الموازنة وغيرها من المصادر اللازمة لإدارة الشركة.

## الكوبوت

يُطلق عليه أيضًا اسم الروبوت التعاوني، وهو إنسان آلي تم تصميمه خصيصًا للتعاون مع البشر ومساعدتهم على أداء المهام المختلفة، على عكس الروبوتات التقليدية التي عادةً ما كانت تؤدي المهام المطلوبة منها بشكل منفصل ومستقل إلى حد كبيـر.

# الانحياز المعرفي

هو أحد أشكال الانحراف عن التفكير المنطقي، ويشير إلى الأشخاص الذين يتحيزون لأفكار أو آراء معينة مما يجعلهم يحيدون عن الموضوعية في إصدار الأحكام. وهناك أشكال متعددة من الانحياز المعرفي، مثل: الانحياز التأكيدي، والانحياز القائم على المعارف السابقة.

# Computer-Integrated Manufacturing (CIM)

It refers to a manufacturing approach that depends on an integrating computer system that links different manufacturing activities such as engineering design, flexible manufacturing systems, purchasing, order processing, and production planning and control.

## **Concurrent Engineering**

It is a product development approach in which personnel from concerned functions such as design and manufacturing work together to reduce the time required to bring a new product to market.

## **Configuration Management**

It is a process used to create and maintain consistency of a product's performance, functional, and physical attributes in alignment with its requirements, design, and operational information throughout the product life cycle.

#### **Confirmation Bias**

It is a type of cognitive bias in which a person tends to search for, interpret, favor, and recall information in a way that confirms or supports one's prior beliefs or values.

#### **Conflict of Interest**

It refers to a situation in which the interest of a person or organization could compromise their judgment, decisions, or actions.

# التصنيع المتكامل القائم على الحاسوب

يشير هذا المصطلح إلى إحدى إستراتيجيات التصنيع التي تقوم فيها الشركات باستخدام نظام إلكتروني موحد ومتكامل للربط بين جميع عمليات وأنشطة التصنيع، بما في ذلك عمليات التصميم الهندسي، وأنظمة التصنيع المرنة، وإدارة الطلبات والمشتريات، وتخطيط وإدارة الإنتاج.

### الهندسة المتزامنة

هي أحد الأساليب الحديثة المستخدمة في تصميم المنتجات، والتي تعتمد على التعاون بين الإدارات والأقسام المختلفة (مثل قسمي التصميم والتصنيع) بهدف إطلاق المنتجات الجديدة إلى الأسواق بشكل أسرع.

## إدارة التهيئة

تشير هذه العملية إلى الإجراءات التي يتم اتخاذها لتهيئة وتنظيم العلاقة بين العناصر المختلفة للمنتج لضمان الاتساق الكامل بين هذه العناصر (بما في ذلك عناصر التصميم، والمواصفات المادية، والخصائص العملية، إلخ)، مع ضمان ملاءمتها للغرض الذي صُنع من أجله المنتج طوال دورة حياته.

## الانحياز التأكيدي

هـ و أحـد أشـكال الانحيـاز المعرفـي الـذي يميـل فيـه الأشـخاص إلى البحـث عـن المعلومـات بشـكل انتقائي، حيـث يبحثـون عـن المعلومـات التي تؤيـد المعتقـدات والافتراضـات الشـخصية المسبقة لديهـم واسـتدعائها وتفسـيرها بالشـكل الـذي يدعـم هـذه المعتقـدات.

## تضارب المصالح

يشير هذا المصطلح إلى الحالة التي تؤثر فيها المصالح الشخصية للأفراد أو المؤسسات على القرارات والأحكام والمواقف التي يتخذونها تجاه موضوع معين.

#### **Control Charts**

It refers to a statistical and graphical process control tool used to monitor a manufacturing or business process to make sure that the process is in a state of control. It is called the voice of the process.

• See Also: c-Chart, p-Chart

# Correction

It refers to the actions taken to rectify a known nonconformity.

• See Also: Nonconformity, Corrective Action

#### **Corrective Action**

It refers to the actions taken to eliminate the cause of nonconformity to prevent its recurrence.

• See Also: Nonconformity, Correction, Preventive Action

#### **Cost Center**

It refers to a unit within an organization that does not directly contribute to the profit but incurs operating costs, such as IT and HR departments. Cost centers typically contribute to the organization's profitability through operational excellence, customer service, and enhanced product value.

• See Also: Profit Center

#### مخططات المراقبة

هو أحد الأساليب الإحصائية الفعالة المستخدمة لمراقبة سير عمليات التصنيع وغيرها من أنشطة الأعمال للتحقق من جودتها وكفاءتها. ويُطلق عليها أيضًا اسم خرائط المراقبة وصوت العملية نظرًا لأنها توفر تصورًا شاملًا حول سير وكفاءة العمليات. • راجع: مخططسي، مخططبي

#### التصحيح

تشير هذه العملية إلى الإجراءات التي يتم اتخاذها لإصلاح العيوب وتعديل الخصائص غير المطابقة للمواصفات. • راجع: عدم المطابقة، الإجراءات التصحيحية

### الإجراءات التصحيحية

هي الإجراءات والخطوات التي يتم تنفيذها لإزالة العوامل المتسببة في ظهـور العيـوب بالمنتـج والتأكـد من عـدم تكرارها في المستقبل. • راجـع: عـدم المطابقـة، التصحيـح، الإجـراءات الوقائيـة

#### مركز التكلفة

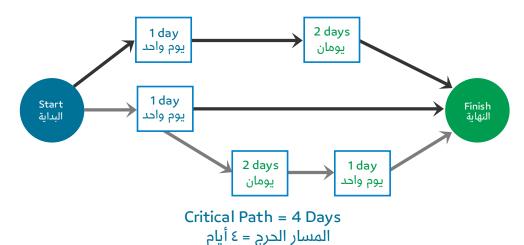
يشير مركز التكلفة إلى أي قسم داخل المؤسسة لا يساهم بشكل مباشر في الأرباح لكنه يشكّل تكاليف التشغيل (مثل أقسام الموارد البشرية، وتقنية المعلومات، والبحث والتطوير). وتساهم مراكز التكلفة بشكل غير مباشر في ربحية المؤسسة من خلال مساعدتها على تحقيق التميز التشغيلي وتحسين خدمة العملاء وتعزيز فوائد المنتج.

## **Critical Path**

It is a scheduling method that identifies the longest series of dependent tasks and measures the time required to complete them from start to finish.

# تحليل المسار الحرج

هو إحدى الأدوات القوية المستخدمة في تخطيط المشروعات، حيث يتم وضع جدول زمني بمسار المشروع بالكامل. ويتضمن الجدول كافة المهام والموارد المطلوبة لتنفيذ المشروع والفترة الزمنية اللازمة لإنجاز كل مهمة من بداية إلى نهاية المشروع.



### Crowdsourcing

It is a process for sourcing a task to a broad, distributed set of contributors.

# التعهيد الجماعي

يشير هذا المصطلح إلى قيام الشركة بإسناد مهمة محددة إلى مصادر خارجية واسعة ومتنوعة، وقد يتم ذلك بشكل تطوعي أو مدفوع (مثل استعانة الشركة بجماهير مواقع التواصل الاجتماعي لاقتراح تصميم شعارها).

#### **CSR**

It stands for corporate social responsibility. It refers to a management concept whereby companies integrate social and environmental objectives in their business operations and interactions with their stakeholders. CSR has four main types: (1) obstructionist approach: a company chooses not to behave in a socially responsible way (Does some unethical and illegal things), (2) defensive approach: a company behaves ethically and abides by legal requirements, (3) accommodative approach: a company behaves ethically and legally and balances the interests of different stakeholders, (4) proactive approach: a company actively embraces socially responsible behavior, learns about the needs of different stakeholders and uses organizational resources to promote the interests of all stakeholders.

#### **Decentralized Organization**

It is an organizational structure that gives lower and middle-level managers significant decision-making rights.

• See Also: Centralized Organization

# المسؤولية الاجتماعية (CSR)

تُعرف أيضًا باسم مواطنة الشركات ومسؤولية الشركات. وتشير إلى الدور الإيجابي الذي تلعبه الشركات في المجتمع، حيث تقوم الشركة بإضافة أهداف اجتماعية وبيئية إلى أجندة أعمالها وعلاقاتها مع الأطراف الأخرى. ويمكن تصنيف المؤسسات إلى أربعة أنماط رئيسية فيما يتعلق بمسؤوليتها الاجتماعية: (١) النمط غير المسؤول: وفيه لا تلتزم الشركات بالقيام بأية أدوار اجتماعية (وقد تقوم ببعض الممارسات غير القانونية أو غير الأخلاقية). (٢) النمط الدفاعي: وفيه تتصرف الشركة بشكل أخلاقي وتلتزم بالمتطلبات القانونية. (٣) النمط التكيُّفي: في هذا المنهج، تلتزم الشركات بالقواعد الأخلاقية والقانونية مع موازنة أو تكييف هذا الالتزام مع مصالح الأطراف المختلفة المرتبطة بالشركة. (٤) النمط الاستباقى: في هذا النمط، تحرص الشركات على القيام بمسؤوليتها الاجتماعية بشكل كبير، وتسعى للتعرف على احتياجات جميع أصحاب المصلحة المختلفة مع توظيف موارد المؤسسة لتلبية هذه الاحتياجات.

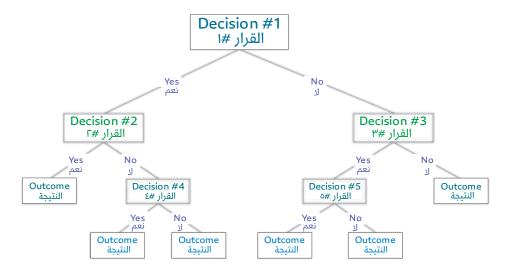
## نموذج الإدارة اللامركزية

#### **Decision Tree**

It is a decision support method that uses a schematic representation of all available alternatives, with possible consequences.

# مخطط القرارات

يُطلق عليه أيضًا اسم شجرة القرارات، وهو إحدى الأدوات الفعالة لدعم القرار، ويعتمد على إنشاء مخطط استكشافي يشبه بنية الشجرة، ويضم جميع القرارات والخيارات المتاحة، مع توضيح النتائج المحتملة لكل منها.



#### **Deductive Approach**

It is a research approach that moves from broad generalizations (self-evident principles) to implications.

• See Also: Inductive Approach

## المنهج الاستنباطي

هو أحد مناهج البحث التي تعتمد على الاستنباط والاستدلال للانتقال من الكل إلى الجزء، حيث ينتقل الباحث من مرحلة التعميم والصورة الكلية (الحقائق العامة المؤكدة) إلى مرحلة الاستنتاجات المحددة عبر الاستنباط واستخلاص النتائج.

# **Delegation of Authority**

It refers to the process of giving employees not only tasks but also the power to make commitments, use resources, and take whatever actions are necessary to carry out those tasks.

#### Demand

It is the willingness and ability of buyers to purchase a product/service.

#### تفويض السلطة

يشير هذا المصطلح إلى منح الموظفين حقوقًا أو سلطات أكبر في إدارة المهام المسندة إليهم، مثل سلطة إعطاء الوعود والالتزامات، واستخدام الموارد، واتخاذ كافة الخطوات التي يرونها مناسبة لإنجاز هذه المهام على أكمل وجه.

# الطلب

هـو رغبـة واسـتعداد المسـتهلكين لشـراء المنتجـات أو الخدمـات المختلفـة.

#### Dematerialization

It is the process of transforming a tangible product/service into an intangible product/service through digitization or direct service replacement.

#### Departmentalization

It is the process of grouping specialized jobs into logical units to improve control and coordination. Departmentalization takes various forms: functional, customer, product, geographic, process lines, or hybrid.

# **Design Capacity**

It is the maximum output an operation, process, or facility is designed for.

# Disintermediation

It refers to reducing one or more stations (usually intermediaries) in a supply chain.

#### **Divisional Structure**

It refers to an organizational structure that divides the organization into divisions, each operating as a semi-autonomous unit.

• See Also: Functional Structure, Matrix Structure

# التحويل غير المادي

هو تحويل المنتجات أو الخدمات المادية الملموسة إلى منتجات أو خدمات غير ملموسة من خلال الرقمنة أو من خلال الاستبدال المباشر للخدمة.

# التقسيم

هو تقسيم المؤسسة إلى إدارات أو أقسام متخصصة، مع جمع الأدوار الوظيفية المتشابهة في نفس القسم لتحسين التنسيق والكفاءة الإدارية. وتتخذ عملية التقسيم أشكالًا متعددة، حيث يمكن إجراء التقسيم على مستوى الوظائف، أو المستهلكين، أو المنتجات، أو المناطق الجغرافية، أو خطوط الإنتاج، إلـخ.

#### الطاقة الإنتاحية التصميمية

يُطلق عليها أيضًا اسم الطاقة الإنتاجية القصوى، وهي الحد الأقصى من الطاقة الإنتاجية الذي يمكن لأحد الأنظمة أو العمليات أو المرافق تحقيقه، والذي صُمم من أجله منذ البداية.

# الاستغناء عن الوسيط

يشير هذا المصطلح إلى تقليل عدد المحطات أو المراحل في سلسلة الإمداد، والتي عادةً ما تتضمن عناصر وسيطة.

# الهيكل الإداري القائم على الأقسام

هو أحد نماذج الهياكل التنظيمية للمؤسسات، ويعتمد على تقسيم المؤسسة إلى إدارات أو أقسام متعددة يعمل كل منها بشكل شبه مستقل عن الآخر. • راجع: الهيكل التنظيمي الوظيفي، الهيكل التنظيمي المصفوفي

#### **DMAIC**

It stands for Define, Measure, Analyze, Improve, and Control. It refers to a data-driven improvement cycle used for improving, optimizing, and stabilizing business processes and designs.

#### Downsizing

It refers to a planned reduction in the scope of an organization's activity.

#### **Economies of Scale**

It refers to the cost advantages associated with large operations.

# **Effective Capacity**

It is the design capacity minus allowances such as breaks, maintenance time, delays due to scheduling problems.

• See Also: Design Capacity

## **Effectiveness**

It is the ability to produce the desired output or to do the right thing.

• See Also: Efficiency

#### **Efficiency**

It is the ability to produce the desired output with the minimum waste relative to a benchmark, or to act in the most appropriate way.

• See Also: Effectiveness

# - دورة التحديد - القياس - التحليل - التطوير -التحكم (DMAIC)

هي إحدى الإستراتيجيات القوية المستخدمة في تطوير الأنظمة والعمليات. وهي دورة تطوير متكاملة تعتمد على البيانات وتهدف لتعزيـز كفاءة الأداء، وتتكون من خمسة مراحـل رئيسية (تحديد المشكلة، قيـاس الأداء الحالي وجمع البيانات، تحليـل البيانات للتعرف على السبب الجـنري للمشكلة، التطويـر بإجـراء التحسينات المقترحـة، التحكم في درجـة التحسين حتى الوصـول للمسـتوى المطلـوب).

# تقليل حجم الأعمال

كما يتضح من اسمه، يشير هذا المصطلح إلى قيام الشركة بتقليص حجـم ونطاق أعمالها.

#### إستراتيجية اقتصاديات الحجم

يُطلق عليها أيضًا اسم وفورات الحجم، وهي إحدى الإستراتيجيات المتبعة لخفض التكاليف، والتي تعتمد على توفير التكاليف من خلال زيادة حجم الإنتاج، حيث تؤدي زيادة الإنتاج إلى توزيع التكاليف على عدد أكبر من الوحدات مما يقلل تكلفة إنتاج الوحدة الواحدة.

# الطاقة الإنتاجية الفعلية

يُطلق عليها أيضًا اسم الطاقة الإنتاجية الفاعلة، ويمكن تعريفها على أنها الطاقة الإنتاجية التصميمية مخصومًا منها الفترات الزمنية التي يتوقف فيها العمل لأسباب متوقعة مسبقًا (مثل: أوقات الراحة، والصيانة، والتأخيرات الناتجة عن الفحص الدوري للمشكلات، إلخ). • راجع: الطاقة الإنتاجية التصميمية

## الفعالية

يشير مصطلح الفعالية إلى قدرة المؤسسة على تحقيق النتائج المستهدفة، أو قدرتها على تنفيذ العمليات على النحو الصحيح. • راجع: الكفاءة

# الكفاءة

هي قدرة المؤسسة على تحقيق النتائج المستهدفة في أحد مؤشرات الأداء بأقل قدر من التكلفة، أو قدرتها على تنفيذ العمليات على النحو الأمثل. • راجع: الفعالية

# **Emotional Intelligence**

It is the ability to understand and manage one's own emotions and the emotions of others.

# Enterprise Resource Planning (ERP)

It is a software system that enables a business to manage its main business processes, including production operations, distribution, accounting, human resources, and procurement, in an integrated way.

### **Escalation of Commitment**

It refers to a managerial situation that arises when a manager remains committed to his/her decision even though there is clear evidence that it was a bad decision.

#### **Factor Rating**

It is a decision-making technique that evaluates multiple alternatives based on relevant weighted factors that can be quantitative and qualitative.

#### Fill Rate

It refers to the percentage of demand that the stock on hand can stratify.

#### Fishbone Diagram

It is a technique used to identify possible causes for an effect or problem.

• Also Known As: Ishikawa Diagram

# الذكاء العاطفي

هو قدرة الشخص على فهم وضبط مشاعره الخاصة، وكذلك تفهم ومراعاة مشاعر الآخرين.

# نظام تخطيط موارد المؤسسة

هو أحد الأنظمة الإلكترونية المصممة خصيصًا لمساعدة المؤسسة على إدارة عملياتها الرئيسية والتنسيق بينها بشكل كامل ومتسق، بما في ذلك عمليات الإنتاج، والمحاسبة، والموارد البشرية، والمشتريات، الذ.

# تصعيد الالتزام

يُطلق على هذا المصطلح أيضًا اسم التصعيد غير المنطقي، ويُستخدم لوصف الموقف الذي يُصر فيه أحد المديرين على الالتزام بأحد القرارات أو الإجراءات التي اتخذها في وقتٍ سابق على الرغم من وجود أدلة واضحة على عدم ملاءمة هذا القرار أو الإجراء.

# التقييم العاملي

هو أحد أساليب اتخاذ القرار التي تعتمد على تقييم مجموعة متعددة من الخيارات والبدائل بناءً على عوامل محددة وقابلة للقياس (بما في ذلك العوامل الكمية والنوعية)، مع تحديد وزن أو قيمة نسبية لكل عامل من هذه العوامل لتسهيل عملية التقييم.

## معدل توفر المخزون

يُسمى أيضًا معدل تعبئة المخـزون، ويشير إلى نسبة الطلبات التي يمكن تلبيتها من خلال المخـزون الحالي المتوفر بالفعل.

## مخطط السبب والأثر

يُطلق عليه أيضًا اسم مخطط عظم السمكة، وهو مخطط بياني يشبه شكل الهيكل العظمي للسمكة ويُعد أحد الأساليب الفعالة لتحليل المشكلات وتحديد الأسباب الجذرية المحتملة للمشكلة أو الواقعة قيد التحليل.

يُعرف بـ: مخطط إيشيكاوا

# **Five Whys**

It is a technique used to identify the root cause of an effect or problem by repeating the question Why? five consecutive times.

#### Flat Organization

It refers to an organizational structure with a relatively wide span of control.

• See Also: Span of Control, Tall Organization, Horizontal Organization

# **Flattening**

It is the process of decentralizing a management structure, in which decisions are delegated to lower levels of management. • Also Known As: *Delayering* • See Also: *Flat Organization* 

#### Flexible Manufacturing System (FMS)

It refers to a production method that depends on a group of machines (work machines, material handling system, robots, central control computer) designed to handle intermittent processing requirements and produce a variety of similar products. It can improve operational efficiency by reducing labor costs, or the cost of production, and achieving more consistent quality.

#### **Forecast Bias**

It is the tendency to continually overpredict or underpredict.

## الأسباب الخمسة

هو أحد الأساليب المستخدمة لتحديد الأسباب الجذرية للمشكلة أو الواقعة قيد التحليل، وذلك من خلال توجيه خمسة أسئلة يبدأ كل منها بالكلمة الاستفهامية لماذا؟

# الهيكل التنظيمي المسطح

هـو أحـد نماذج الهياكل التنظيمية للمؤسسات، والـذي يعتمـد عـلى توزيـع السـاطة بيـن الأقسـام والإدارات المختلفة داخـل المؤسسـة، ويتسـم بغيـاب أو قلـة الطبقـات الإداريـة. • راجـع: حـدود السـاطة، الهيـكل التنظيمي الرأسـي، الهيـكل التنظيمي الأفقى

# تسطيح الهيكل التنظيمي

يشير هذا المصطلح إلى ميـل الشـركة لتبني هيـكل إداري لا مركـزي يسـمح بتفويـض جـزء كبيـر مـن سـلطة اتخـاذ القـرار إلى المسـتويات الإدارية الأدنى، وذلـك عـلى عكـس الهيـاكل المركزية التي تتسـم باسـتئثار الإدارة العليـا عـلى سـلطة اتخـاذ القـرار.
• يُعـرف بـ: تقليـل طبقـات الهيـكل التنظيمي المسطح

## نظام التصنيع المرن

هو إحدى إستراتيجيات الإنتاج التي تهدف للحفاظ على مستوى الإنتاجية وتقليل الهدر في كل مرحلة من مراحل الإنتاج، ويعتمد النظام على تشغيل مجموعة متنوعة من الآلات المصممة لتلبية الاحتياجات المشتركة لعمليات الإنتاج وإنتاج مجموعة متشابهة من المنتجات (مثل الماكينات، وأنظمة معالجة الخامات، والروبوتات، ونظام التحكم الحاسوبي المركزي، إلخ). ويساعد هذا النظام على خفض تكلفة العمالة وتكاليف الإنتاج بشكل عام، مع ضمان الاتساق في الجودة.

# التوقعات غير المنطقية

يُطلق عليها أيضًا التوقعات المنحازة أو التحيـز في التوقع. وتشير إلى الميـل المسـتمر لافتـراض توقعات غيـر دقيقـة، سـواءً مـن خـلال التهويـل أو التهويـن فـي الافتراضـات التـي يتـم التنبـؤ بهـا.

# Forward Planning

It refers to planning ahead of set of activities from a given point in time.

• See Also: Backward Planning

#### **Fulfillment Center**

It refers to a company that will warehouse your products and deliver customers' orders for you.

#### **Functional Structure**

It refers to an organizational structure that divides the organization based on functions that need to be performed to reach its desired goals.

• See Also: Divisional Structure, Matrix Structure

#### Gamification

It refers to using game-design elements and game principles (dynamics and mechanics) in non-game contexts to motivate and engage users.

# التخطيط الأمامي

يشير هذا المصطلح إلى أحد أساليب التخطيط التي تعتمد على تحديد الخطوات اللازمة لتحقيق هدف معين، ثم اتباع هذه الخطوات وفقًا لترتيبها الزمني المفترض بدءًا من الخطوة الأولى وحتى الخطوة النهائية (من البداية إلى النهاية)، على عكس أسلوب التخطيط الخلفي الذي يبدأ عادةً بالخطوات النهائية قبل تنفيذ الخطوات السابقة عليها (من النهاية إلى البداية).

# مركز التوزيع الخارجي

يُطلق عليه أيضًا مركز الإنجاز اللوجستي، وهو أحد المصطلحات المرتبطة بمجال الخدمات اللوجستية، ويشير إلى الطرف الخارجي أو الشركة الخارجية التي توفر للشركات الأخرى مستودعات أو مراكز لتخزين منتجاتها، بالإضافة لتجهيز وتوصيل طلبات العملاء نيابةً عن هذه الشركات.

## الهيكل التنظيمي الوظيفي

هو أحد أشكال الهياكل التنظيمية للمؤسسات، والتي تعتمد على تقسيم المؤسسة إلى وحدات أو أقسام بناءً على طبيعة الأدوار الوظيفية، حيث يتم جمع التخصصات المتشابهة التي يجب أداؤها بالقرب من بعضها البعض في مكان واحد لضمان أعلى مستوى من كفاءة الأداء. • راجع: الهيكل الإداري القائم على الأقسام، الهيكل التنظيمي المصفوفي

## تقنيات التلعيب

هي الأنظمة والتطبيقات الإلكترونية التي يتم تصميمها باستخدام قواعد وعناصر الألعاب (بما في ذلك القواعد الديناميكية والميكانيكية)، مع الاستعانة بهذه التطبيقات في بيئات غير مرتبطة بالألعاب (مثل التعليم، والتسويق، والأعمال، إلخ) لتوفير بيئة تفاعلية شيقة للمشاركين تحفزهم لتحسين وتطوير الأداء.

#### **Gantt Chart**

It is a scheduling tool that diagrams tasks, the required time, and the contingencies pertaining to each task.

#### **Giq Economy**

It refers to the economy of flexible, temporary, or freelance work in contrast to a traditional economy based on full-time employees.

#### Glass Ceiling

It is a metaphor that refers to the invisible barriers that prevent minorities such as women, blacks, and the disabled from being promoted to top corporate positions.

#### **Group Dynamics**

It refers to the forces operating within groups that affect their performance and satisfaction.

### **Heuristics**

It is a process whereby people use mental shortcuts or rules of thumb to quickly form judgments, make decisions, and find solutions to complex problems. These judgments are not always right or the most accurate but are good enough in situations of uncertainty where information is incomplete.

#### مخطط حانت

هو أحد أشهر الأدوات المستخدمة لإدارة المشروعات، وتعتمد على إنشاء مخطط بياني بالمراحل والمهام الرئيسية التي يتألف منها كل مشروع مع تحديد التفاصيل المتعلقة بكل مهمة أو مرحلة (مثل الفترة الزمنية المحددة لإنجازها، والعوائق التي قد تواجهها، والمسؤول عن الإشراف عليها، إلـخ).

## الاقتصاد القائم على العمالة المؤقتة

يُسمى أيضًا الاقتصاد المؤقت واقتصاد العمل المستقل، ويشير إلى المرونة التي تتمتع بها الاقتصادات لزيادة قدرتهـم عـلى توفيـر العمالـة المؤقتـة عبـر المنصات الرقميـة بنظام التعاقد والعمـل الحـر (الفريلانس)، عـلى عكـس نمـونـج الاقتصاد التقليـدي الـذي يعتمـد بشـكل أساسـى عـلى العمالـة الدائمـة.

## السقف الزجاجي

في عالم الأعمال، يُستخدم هذا التشبيه لوصف الحواجز غير المرئية التي قد تحرم الأقليات في المجتمع (مثل المرأة، وأصحاب الهمم، إلخ) من حقهم في الترقية إلى المناصب العليا في المؤسسات.

## ديناميكيات الجماعة

يشير هذا المصطلح إلى العوامل والقوى (بما في ذلك السلوكيات والعوامل النفسية)الموجودة داخل المجموعات، والتي تؤثر على أدائها ومستوى رضاها.

# القرارات القائمة على الخبرة

هو أحد أساليب التفكير الاستدلالي التي يعتمد فيها الأفراد على خبرتهم الشخصية من أجل إصدار الأحكام، واتخاذ القرارات، وإيجاد حلول للمشكلات المعقدة بشكل سريع. وعلى الرغم من أن هذا الأسلوب قد يؤدي إلى إصدار أحكام لا تتمتع بالمستوى المطلوب من الجودة أو الدقة، إلا أنه يناسب إلى حد كبير المواقف التي يكتنفها الغموض أو التي لا تتوفر بها المعلومات بشكل كافٍ.

# **High-Contact Service**

It is a service delivery that requires interactions with customers throughout service delivery, such as healthcare services.

• See Also: Low-Contact Service

#### **Holding Cost**

It refers to the cost of carrying an item in inventory for a period of time (usually a year).

• Also Known As: Carrying Cost

### **Hygiene Factors**

It refers to the factors that cause dissatisfaction if they are missing but that don't motivate if they are increased.

#### Index

It refers to a composite measure of variables; for example, the consumer price index is calculated based on the prices of different consumer goods and services over time.

# **Inductive Approach**

It is a research approach in which we move from specific observations to broad generalizations.

• See Also: Deductive Approach

#### Informal Organization

It refers to a network of personal interactions and relationships among employees unrelated to the organization's formal authority structure.

#### خدمات التواصل المباشر

هي الخدمات التي تتطلب قدرًا كبيرًا من التواصل المباشر مع العملاء (مثل خدمات الرعاية الصحية).

• راجع: خدمات التواصل البسيط

### تكاليف الاحتفاظ بالمخزون

هي التكاليف التي تتكبدها الشركة مقابل الاحتفاظ بأحد المنتجات داخل المخازن لفترة من الوقت (عادةً ما تقدر بعام). • يُعرف بـ: تكاليف التخزين

# نظرية العوامل المزدوجة للرضا الوظيفي

يُطلق عليها أيضًا اسم النظرية الثنائية ونظرية هيرزبرج، وهي تشير إلى العوامل التي تساعد على تحقيق الرضا الوظيفي في مكان العمل. ووفقًا لهذه النظرية، فإن غياب تلك العوامل سيؤدي إلى استياء الموظفين وخلق بيئة عمل سلبية. على الرغم من ذلك، فإن زيادة هذه العوامل لن يؤدي إلى تحفيز أو زيادة رضا الموظفين بشكل أكبر.

#### المؤشر

هو مقياس مركب يستخدم لتقييم مجموعة من المتغيرات. على سبيل المثال، يتم حساب مؤشر الأسعار الاستهلاكية بناءً على حساب تغير أسعار السلع والخدمات المختلفة في فترة زمنية محددة.

# المنهج الاستقرائي

هـو أحـد مناهـج البحـث التي تعتمـد عـلى الانتقـال مـن الخـاص إلى العـام ومـن الجـزء إلى الـكل، حيـث ينتقـل الباحـث مـن مرحلـة الملاحظـات والمشـاهـدات المحـددة إلى مرحلـة التعميـم والصـورة الكليـة. • راجـع: المنهـج الاسـتنباطي

# المؤسسة غير الرسمية

يشير هذا المصطلح إلى العلاقات والتفاعلات الشخصية التي تتم بين الموظفين خارج النطاق الرسمي والإداري للمؤسسة.

#### Intuition

It is the ability to acquire knowledge with little effort and information gathering, resulting in on-the-spot decisions.

# **Inventory Velocity**

It refers to the speed at which products move through a supply chain.

## Job Design

It is the process of dividing work into specific jobs.

## Job Enlargement

It is the process of increasing the number of different tasks in a given job. See Also: *Job Enrichment* 

#### Job Enrichment

It is the process of increasing the degree of responsibility a worker has over their job.

• See Also: Job Enlargement

# Just-In-Time Supply Method

It is an inventory management strategy whereby materials are only ordered and received as and when needed in the production process so that inventory costs are reduced to the minimum.

# سرعة البديهة

يشير هذا المصطلح إلى قدرة الشخص على اكتساب المعارف الجديدة وجمع المعلومات بسرعة وبقدر قليل من الجهد، مما يساعده على اتخاذ قرارات فورية سربعة.

# سرعة دوران المخزون

يشير هذا المصطلح إلى سرعة انتقال المنتجات عبر سلسلة الإمداد، بدايةً من شراء المواد الخام، وحتى بيع المنتجات.

# تصميم الوظائف

يُطلق عليه أيضًا اسم تصميم العمل، ويشير إلى العملية التي يتم من خلالها تقسيم العمل إلى أدوار وظيفية مختلفة، مع تحديد المهام والمسؤوليات والصلاحيات الخاصة بكل وظيفة، وكذلك تحديد العلاقات فيما يينها.

# التوسع الوظيفي

يشير هذا المصطلح إلى توسيع نطاق إحدى الوظائف، وذلك مـن خـلال زيادة عـدد وتنـوع المهـام المطلـوب تنفيذهـا مـن أصحـاب هـذه الوظائـف. • راجـع: الإثـراء الوظيفـي

# الإثراء الوظيفي

هـو العمليـة التي يتـم مـن خلالهـا زيـادة المسـؤوليات المرتبطـة بوظيفـة معينـة بهـدف تحفيـز الموظفيـن وتحسـين مهاراتهـم، وقـد يشـمل ذلـك زيـادة المهـام المسـندة إليهـم. • راجـع: التوسـع الوظيفـي

# إستراتيجية التوريد عند الطلب

هي أحد أساليب إدارة المخـزون التي تقـوم فيهـا الشـركات بطلب الخامـات واسـتلامها عند الحاجـة إليهـا فقط في عمليـة الإنتاج، مما يسـاعد على خفض تكاليف الاحتفـاظ بالمخـزون وزيـادة معـدل دوران المخـزون.

#### Kaizen

It refers to the concept of continuous improvement, in which all processes and employees are in gradual, continuous improvement cycles to eliminate waste and redundancies.

# Key Performance Indicator (KPI)

It is a quantifiable performance measure to evaluate the success of an organization, a project, or a process. There are two types of KPIs, leading and lagging. Leading KPIs measure what will happen, while lagging KPIs measure what has happened.

#### **KISS Philosophy**

It stands for Keep It Simple and Straight. It is a method by which an organization keeps its management focus on the core attributes of a product, service, or task.

# Lag Capacity Strategy

It is a long-term capacity management strategy that keeps the production capacity level lower than the demand level.

• See Also: Lead Capacity Strategy

# إستراتيجية كايزن

هي إستراتيجية يابانية فعالة لتحسين وتطويـر الأداء، وتعتمـد عـلى دورات تدريجيـة مـن التطويـر المسـتمر للعمليـات والموظفيـن، وتهـدف بشـكل أساسي للقضاء عـلى الهـدر فـى الوقـت والطاقـة والمـوارد والمصروفـات.

# مؤشرات الأداء الرئيسية

# مبدأ البساطة (KISS)

هو أحد مبادئ التصميم التي ترى أن أكفأ الأنظمة هي تلك التي تتمتع بأسهل الهياكل وأبسط التصميمات. ووفقًا لهذا المبدأ، تقوم المؤسسات بالتركيـز عـلى تطويـر الجوانـب أو المواصفات الرئيسية للمنتجـات والعمليـات.

# إستراتيجية الطاقة الإنتاجية اللاحقة

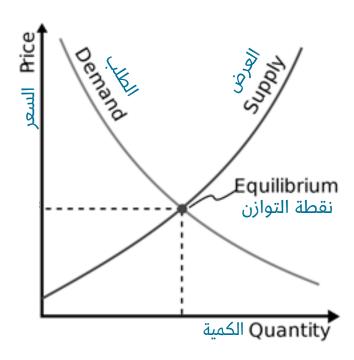
هي إحدى الإستراتيجيات المستخدمة لإدارة الطاقة الإنتاجية على المدى الطويل، والتي تسعى فيها الشركات لإبقاء معدلات الإنتاج عند مستوى أدنى من معدلات الطلب. • راجع: إستراتيجية الطاقة الإنتاجية الرائدة

## Law of Supply and Demand

It describes how the demand for a product/service is affected by the supply of that product/service and visa versa. In simple terms, buyers will purchase more of a product (demand increase) as its price drops. Conversely, producers will offer more for sale (supply increase) as the price rises.

# قانون العرض والطلب

يشير هذا المصطلح إلى العلاقة بين العرض والطلب، أي أنه يصف كيفية تأثير التغير في مستوى المعروض على مستوى الطبيعي أن يزيد على مستوى الطلب والعكس. فمن الطبيعي أن يزيد إقبال المستهلكين على شراء المنتج بشكل أكبر عند انخفاض أسعاره (ويمثل ذلك زيادة في الطلب). على الجانب الآخر، سيقوم المنتجون بزيادة المعروض من المنتجات عند ارتفاع أسعارها (وهو ما يمثل زيادة في المعروض).



# **Lead Capacity Strategy**

It is a long-term capacity management strategy that anticipates the demand. It always keeps the production capacity level higher than the demand level.

• See also: Lag Capacity Strategy

#### **Lead Time**

It refers to the time between the placing of an order for a product/service and when that product/service is received.

## إستراتيجية الطاقة الإنتاجية الرائدة

هي إحدى الإستراتيجيات المستخدمة لإدارة الطاقة الإنتاجية على المدى الطويل. وفيها، تسعى الشركات للتنبؤ بمستوى الطلب في المستقبل، مع الحرص على إبقاء معدلات الإنتاج عند مستويات أعلى من معدلات الطلب. • راجع: إستراتيجية الطاقة الإنتاجية اللاحقة

## زمن الإنتاج

هي الفترة الزمنية التي يستغرقها تسليم المنتجات المطلوبة، ويتم حسابها بدايةً من لحظة تقديم طلب شراء المنتج أو الخدمة وحتى التسليم النهائي لهذا المنتج أو الخدمة.

#### Lean System

It is a system that uses minimal amounts of resources to produce a high volume of high-quality products.

#### Logistics

It is part of supply chain management concerned with planning, implementing, and controlling an effective and efficient flow of products, services, cash, and information, from the acquiring of raw materials through production and delivery to customers.

• See Also: Reverse Logistics

#### Low-Contact Service

It is a service delivery that does not require the customer to be physically in the system to receive the service, such as online banking services.

• See Also: High-Contact Service

#### Management

It is the process of planning, organizing, leading, and controlling (monitoring and taking actions) a business's financial, physical, human, and information resources to achieve business goals.

## **Master Operations Schedule**

It is a plan which shows the products that will be produced, the quantities in which they will be needed, the time required to produce them, their duration, and the resources needed for their production.

#### الأنظمة الرشيقة

يشير هذا المصطلح إلى الأنظمة التي تستخدم أقل قدر من الموارد لإنتاج كميات كبيرة من المنتجات عالية الجودة.

### المنظومة اللوجستية

هي جـزء رئيسي مـن إستراتيجية إدارة سلسلة الإمـداد، وهي تختص بتوفيـر الوسـائل الفعالـة التي تضمـن تدفـق (نقـل) المنتجـات والخدمـات والأمـوال النقديـة والمعلومـات بسلاسـة وأمـان عبـر كافـة مراحـل سلسـلة الإمـداد، بدايـة مـن اسـتلام المـواد الخـام وحتى تسـليم المنتجـات النهائيـة للعمـلاء.

#### خدمات التواصل البسيط

هي الخدمات التي لا يتطلب تقديمها قدرًا كبيرًا من التواصل المباشر مع العملاء (مثل الخدمات المصرفية الرقمية) • راجع: خدمات التواصل المباشر

#### الإدارة

هي عملية تخطيط وتنظيم العمليات المختلفة بالشركة على النحو الذي يضمن تحقيق الأهداف الإستراتيجية المنشودة، مع مراقبة هذه العمليات بشكل مستمر واتخاذ الإجراءات المطلوبة لسد الفجوات وتصحيح مواضع الضعف التي يتم رصدها. ويشمل ذلك إدارة العمليات المالية والمادية ومصادر المعلومات والموارد البشرية وغيرها من جوانب الأعمال.

# جدول الإنتاج الرئيسي

هو إحدى الإستراتيجيات المستخدمة في إدارة الإنتاج، ويعتمد على إنشاء جدول يحدد المنتجات التي تخطط الشركة لإنتاجها مع توضيح كافة التفاصيل الخاصة بكل منتج من تلك المنتجات (بما في ذلك: كميات الإنتاج، والوقت المطلوب للوصول للإنتاج المستهدف، والموارد المطلوبة لتحقيق مستوى الإنتاج المطلوب، إلخ).

## Material Requirements Planning (MRP)

It is a planning methodology used in the production process to calculate the amount and timing of raw material and components needed to satisfy demand. The MRP system has three primary information sources: master schedule, bill-of-materials file, and inventory records.

• See Also: Bill of Materials (BOM)

#### **Matrix Structure**

It refers to an organizational structure in which one structure is superimposed onto another, so that employees report to two separate supervisors.

• See Also: Functional Structure, Divisional Structure

#### Meritocracy

It refers to a management approach of selecting and promoting people based on their job capabilities.

• See Also: Nepotism

#### **Metrics**

It refers to any type of measurable data or simply what you measure.

## **Microinventory**

It refers to the purchase of inventory only after a sale is made.

#### **Nepotism**

Itrefers to a management approach of selecting and promoting people based on family ties.

• See Also: Meritocracy

# تخطيط متطلبات المواد

هو إحدى الإستراتيجيات المستخدمة في إدارة عملية الإنتاج، وتهدف لتحديد كمية المكونات والخامات المطلوبة لتوفير احتياجات الإنتاج وتلبية الطلب الاستهلاكي في الوقت المناسب. وتعتمد تلك الإستراتيجية على ثلاثة مصادر رئيسية للمعلومات، وهي: جدول الإنتاج الرئيسي، وقائمة المكونات، وسجلات المخزون. • راجع: قائمة المكونات

# الهيكل المصفوفي

هو أحد نماذج الهياكل التنظيمية للمؤسسات، ويعتمد على هيكل متراكب ومعقد نسبيًا للنظام الإداري، حيث يمكن للموظفين في هذا النظام تقديم تقاريرهم لاثنين من المديرين المستقلين في نفس الوقت. • راجع: الهيكل التنظيمي الوظيفي، الهيكل التنظيمي القائم على الأقسام

## مبدأ الجدارة

هـو إحـدى إستراتيجيات الإدارة التي تحـرص عـلى اختيار العناصر الأكثر كفاءة وترقية الموظفيـن بنـاءً عـلى مسـتوى قدراتهـم وإمكاناتهـم الوظيفيـة.
• راجع: المحسوبية

# مقاييس الأداء

يشير هذا المصطلح إلى أي نوع من البيانات القابلة للقياس أو العناصر التي يتم قياسها (مثل المبيعات، والمكاسب، والأرباح، ونسبة السيولة، إلخ).

# الإدارة الجزئية للمخزون

هي أحد أساليب إدارة المخـزون التي تقـوم فيهـا الشـركات بشـراء المـواد أو المنتجـات المطلوبـة بعـد إتمـام عمليـة البيـع.

#### المحسوبية

هو إحدى إستراتيجيات الإدارة التي تعتمد على اختيار وترقية الموظفين بناءً على الوساطة والروابط العائلية وليس بناءً على الكفاءة الوظيفية. • راجع: مبدأ الجدارة

#### **No Frills**

It refers to a service or product for which the non-essential features have been removed to keep the price low.

#### **Nonconformity**

It refers to a deviation from a specification, a standard, or an expectation. It can be critical, serious, major, or minor.

# Operations Management (OM)

It is concerned with designing and controlling production processes to produce, effectively and efficiently, goods and services that are needed.

#### **Order Losers**

It is the product/service attributes that, if not satisfied, cause the loss of current or potential customers. • See Also: *Order Winners, Order Qualifiers* 

# **Order Qualifiers**

It is the product/service attributes that customers perceive as representing the minimum standard of acceptability for purchase to be considered

• See Also: Order Winners, Order Losers

#### **Order Winners**

It is the product/service attributes that customers perceive as better than those of other competitors. • See Also: *Order Qualifiers*, *Order Losers* 

# منتجات بلا مزايا إضافية

هي المنتجات أو الخدمات التي يتم تقديمها في صورتها الأساسية مع إزالة كافة الخصائص أو المزايا غير الضرورية التي لا تؤثر سلبًا على أدائها أو الغرض المطلوب منها، وذلك بهدف الحفاظ على أسعارها دون زيادة.

# عدم المطابقة

يُستخدم هذا المصطلح في مجال إدارة الجودة لوصف عجز المنتج عن الالتزام بأحد المواصفات أو المعايير أو التوقعات. وتتفاوت درجات هذا العجز ما بين الحرجة والشديدة والكبيرة والبسيطة.

# إدارة العمليات

يشير هذا المصطلح إلى تصميم وضبط عمليات الإنتاج بصورة تضمن تقديم المنتجات والخدمات المطلوبة بأعلى مستوى من الجودة والفعالية والكفاءة.

# مسببات الخسارة

هي الخصائص والمواصفات التي يــؤدي عــدم توافرهــا في المنتجـات أو الخـدمات إلى خسارة العمـلاء المحتملين. • راجع: مسببات البيع، مؤهلات البيع

# مؤهلات البيع

هي المواصفات التي لا يمكن الاستغناء عنها في أحد المنتجات أو الخدمات، والتي تمثل الحد الأدنى من المواصفات التي يطالب المستهلكون بتوافرها في المنتج أو الخدمة، أي أنها خصائص أساسية لا غنى عنها لتشجيع المستهلكين على مجرد التفكير في شراء هذا المنتج أو الخدمة. • راجع: مسببات البيع، مسببات الخسارة

### مسببات البيع

هي المواصفات والخصائص الحصرية التي تتمتع بهـا منتجات أو خدمات الشركة، والتي يرى المستهلكون أنها تميزها عن منتجات أو خدمات الشركات المنافسة الأخرى. • راجع: مؤهلات البيع، مسببات الخسارة

# Organizational Architecture

It refers to the organizational structure, control systems, and culture that determine how efficiently and effectively organizational resources are used.

### Organizational Behavior (OB)

It is the study of human behavior in organizational settings.

#### **Organizational Culture**

It refers to a system of shared assumptions, values, and beliefs that govern how people behave (dress, act, and perform their jobs) within an organization.

#### Organizational Design

It is the process of creating a specific type of organizational structure and culture that allows a company to operate the most efficiently and effectively.

#### **Organizational Structure**

It is a formal system of task and reporting relationships that coordinates and motivates organizational members to achieve the goals of an organization.

## **Outside Director**

It refers to a member of a company's board of directors who is not working in the company. Outside directors are usually either major investors or industry experts.

# البنية التنظيمية

يُطلق عليها أيضًا البنية المؤسسية وتشير إلى كافة الجوانب التي تتعلق بالتصميم الإداري للمؤسسة، بما في ذلك الهيكل التنظيمي، وأنظمة الإدارة، والأسلوب المُتبع لإدارة واستغلال الموارد بما يعزز الكفاءة التشغيلية للمؤسسة.

# السلوك التنظيمي

هـو دراسـة الطريقـة التي يتعامـل بهـا الفـرد داخـل المجموعـات أو المؤسسـات، وعـادةً مـا يتـم الاسـتعانة بهـذا النـوع مـن الدراسـات فـي مجـال الأعمـال لإنشـاء مؤسسـات أكثـر كفـاءة وفعاليـة.

# الثقافة التنظيمية

يُطلق عليها أيضًا اسم الثقافة المؤسسية، وتشير إلى الآراء والقيم والمعتقدات المشتركة التي تحكم بيئة العمل وتنظم سلوكيات الأفراد داخل المؤسسة (بما في ذلك: أسلوب الملابس، والطريقة التي يتعامل بها الأفراد، والطريقة التي يؤدون بها أعمالهم، إلذ).

# التصميم التنظيمي

يُطلق عليه أيضًا التصميم المؤسسي، وهو يشير إلى النظام أو الأسلوب الخاص (بما في ذلك الهيكل التنظيمي والثقافة المؤسسية) الذي تتبعه المؤسسة لضمان إدارة أعمالها بكفاءة وفعالية.

# الهيكل التنظيمي

يُسمى أيضًا الهيكل المؤسسي، ويشير إلى النظام الرسمي الذي يحدد المهام الخاصة بكل قسم وينظم التسلسل الهرمي لتدفق المعلومات والتقارير بين المستويات الإدارية المختلفة داخل المؤسسة، ويهدف الهيكل التنظيمي بشكل أساسي إلى تنظيم سير العمل ومساعدة الموظفين على تحقيق أهداف المؤسسة.

# المدير المستقل

يُطلق عليه أيضًا المديـر الخارجـي، وهـو أحـد أعضاء مجلس الإدارة بالمؤسسة لكنه لا يعمل بها، وهو عادةً مـا يكـون أحـد المسـتثمرين الرئيسـيين أو أحـد الخبـراء بالمجـال الـذى تعمـل بـه المؤسسـة.

#### Pareto Principle

It states that a few factors (roughly 20% of factors) contribute to most results (roughly 80% of results). • Also Known As: *Eight-Twenty Rule* 

#### p-Chart

It is a type of control charts used with attributes (countable data) to monitor the proportion of defective items in a process.

• See also: c-Chart

#### **PDCA**

It stands for Plan, Do, Check, Act. It refers to a continuous improvement technique in which business processes go into an iterative cycle of planning, implementation, monitoring, and adjusting; then, it starts again. • Also Known As: Deming Circle, Shewhart Cycle

#### **Performance Quality**

It refers to the overall product quality; how well product features meet consumers' needs and expectations.

#### **Perks**

It refers to the privileges, services, or even tangible items given to an employee as part of the overall compensation and benefits package.

# مبدأ باريتو

يُسمى أيضًا مبدأ القلة الحيوية، ويهدف بشكل أساسي إلى تحديد الخيارات بناءً على درجة أهميتها، حيث يرى أن ٨٠٪ من النتائج يتم تحقيقها من خلال ٢٠٪ فقط من الأرباح بفضل ٢٠٪ فقط من العملاء، ويتم استغلال ٨٠٪ من الوقت لأداء ٢٠٪ من المهام الأكثر أهمية، إلخ). ويُستخدم هذا المبدأ على نطاق واسع في كافة المجالات الاقتصادية للمساعدة في تحديد الأولويات واتخاذ القرارات. • يُعرف ب: قاعدة ٢٠ - ٨٠

# المخطط بي

هو أحد المخططات البيانية المستخدمة لمراقبة وضبط الجـودة. ويعتمـد عـلى مراقبـة وقيـاس مجموعـة مـن المواصفـات في أحـد المنتجـات بهـدف تحديـد نسبة الوحـدات المعيبـة في خـط الإنتـاج. • راجـع: المخطـط سـي

# دورة التخطيط - التنفيذ - التحقق - التصحيح (PDCA)

هي أحد أساليب التدسين المستمر، وتخضع خلالها عمليات الشركة لدورة تطوير متكررة ومكونة من أربع خطوات رئيسية، وهي: التخطيط، والتنفيذ، والمراقبة (التحقق)، والتصحيح. • يُعـرف بـ: دورة ديمينـج، دورة شويهارت

# جودة الأداء

يشير هذا المصطلح بشكل عام إلى مستوى جودة المنتج، أو بمعنى آخـر إلى أي مـدى نجحـت مواصفـات المنتج فـى تلبيـة احتياجـات وتوقعـات العمـلاء.

#### الحوافز

هي كافة المزايا والخدمات والأشياء المادية التي يتم تقديمها للموظفين في إطار النظام العام للتعويضات والمكافآت.

## **Perpetual Inventory**

It refers to a system of recording the receipt and sale of each item as it occurs.

#### **PERT Chart**

It is a scheduling tool that provides a graphical representation of the project timeline. It also shows the sequence of tasks and the critical path for performing the tasks in a project.

#### **Predictive Maintenance**

It refers to an anticipatory approach to maintenance in which maintenance is done based on analysis of historical and technical data to predict when equipment is about to fail. • See Also: Breakdown Maintenance, Preventive Maintenance

#### **Preventive Action**

It refers to the long-term actions taken to eliminate the cause of a potential nonconformity.

• See Also: Nonconformity, Correction, Corrective Action

#### **Preventive Maintenance**

It refers to a proactive approach to maintenance in which maintenance is done on a periodical cycle to reduce the probability of system breakdowns.

• See Also: Breakdown Maintenance, Predictive Maintenance

#### نظام الحرد المستمر

يُسمى أيضًا نظام الجرد الدائم، ويشير إلى النظام الذي يقوم بتسجيل كافة حركات الصادر والوارد (أو السحب والإضافة) في المخزون بمجرد حدوثها.

# مخطط بيرت (PERT)

يشير هذا الاسم إلى الأحرف الأولى من المصطلح الإنجليزي المقابل للمصطلح العربي التالي: أسلوب تقييم ومراجعة المشروعات وهي إحدى الأدوات المفضلة لجدولة وإدارة المشروعات، وتعتمد على إنشاء مخطط بياني بالإطار الزمني للمشروع، مع توضيح التسلسل المنطقي لكافة مهام المشروع والفترة الأمثل لإنجاز كل مهمة.

## الصيانة التنبؤية

هي أحد أساليب الصيانة القائمة على الاحتمالات والتوقعات المسبقة للأعطال، وفي هذا النوع من الصيانة، يتم تحليل البيانات الفنية والأداء السابق للآلات والماكينات للتنبؤ بالآلات التي يُحتمل إصابتها بالأعطال بشكل أكبر. • راجع: صيانة الأعطال، الصيانة الوقائية

## الإجراءات الوقائية

هي الإجراءات التي يتم تنفيذها على المدى الطويل لإزالة الأسباب التي قد تؤدي إلى حدوث مشكلات أو قصور في الأداء. • راجع: عدم المطابقة، التصديح، الإجراءات التصديحية

# الصيانة الوقائية

هي إحدى الإستراتيجيات الاستباقية للصيانة، والتي تعتمد على تنفيذ أعمال الفحص والصيانة بشكل دوري للحد من احتمالات حدوث الأعطال. • راجع: صيانة الأعطال، الصيانة التنبؤية

#### **Priority Rules**

It refers to simple heuristics used to select the order in which jobs will be processed (sequencing). The most common priority rules are first come, first served (FCFS), shortest processing time (SPT), and earliest due date (EDD).

#### **Procurement**

It refers to the process responsible for specifications development, supplier selection, negotiation, contract administration, and inventory control.

• See Also: Purchasing

#### **Productivity**

It is the measure of the effective use of resources by dividing outputs over inputs.

• Example: a factory produces 200 goods (output) in an eight-hour working day, using five workers (input), Productivity = 200 units/8 hours\*5 workers = 200 units/40 hours = 50

• See Also: Utilization Capacity

#### **Profit Center**

It refers to a unit within an organization that directly contributes to the organization's profit, such as the Sales and Marketing departments.

• See Also: Cost Center

# Psychological Contract

Itrefers to the unwritten, intangible agreement between an employee and their employer that describes the informal commitments, expectations, and understandings that make up their relationship.

# قواعد الأولوية

هي مجموعة من القواعد البديهية البسيطة التي تُستخدم لتحديد التسلسل الزمني لتنفيذ المهام بناءً على أولوياتها. ومن بينها: قاعدة ما يأتي أولًا، يُنفذ أولًا، وقاعدة البدء بالمهمة ذات الوقت الأقصر، وقاعدة البدء بالمهمة ذات موعد التسليم الأقرب.

#### التوريدات

هي كافة الإجراءات المتبعة لإدارة التوريدات والمشتريات، بما في ذلك تحديد المواصفات، واختيار الموردين، والتفاوض، والتعاقد، ومراقبة وإدارة المخزون. • راجع: المشتريات

#### الإنتاجية

هي مقياس لمدى كفاءة المؤسسة في استغلال مواردها، ويتم حساب الإنتاجية من خلال قسمة المخرجات (الوحدات التي تم إنتاجها) على المدخلات (الموارد التي تم استخدامها). • مثال: إذا قام مصنع بإنتاج  $^{1}$  وحدة من السلع (المخرجات) يوم عمل ( $^{1}$  ساعات) باستخدام  $^{1}$  عمال في هذه العملية، فيمكن حساب الإنتاجية على النحو التالي:  $^{1}$  وحدة  $^{1}$   $^{1}$  ساعات  $^{1}$  وحدة  $^{1}$   $^{1}$  ساعة  $^{1}$   $^{1}$  وحدة  $^{1}$   $^{2}$  ساعة  $^{2}$   $^{3}$  راجع: معدل استغلال الطاقة الإنتاجية

## مركز الربح

يشير مركز الربح إلى أي قسم داخل المؤسسة يساهم بشكل مباشر في تحقيق الأرباح المالية، مثل قسمي المبيعات والتسويق. • راجع: مركز التكلفة

# العقد النفسي

كما يتضح من اسمه، يشير هذا المصطلح إلى الاتفاق الضمني المتبادل أو الوعود غير المكتوبة بين الموظف والمؤسسة التي يعمل بها، والتي تصف شكل العلاقة فيما بينهما (مثل الالتزامات الضمنية المتبادلة، وتوقعات كل طرف منهما تجاه الآخر، إلخ).

# Pull-Through System

It refers to an inventory system that places a product into production only after a sale has been completed.

# Purchasing

It refers to the process of acquiring required material, services, and equipment.

• See Also: Procurement

#### **Quality Assurance**

It refers to the process of assuring that a firm's quality requirements are met.

• See Also: *Quality Control* 

# **Quality Control**

It refers to the process of reviewing the quality of all factors involved in the production. • See also: *Quality Assurance* 

#### **Quality Reliability**

It refers to the consistency of product quality from unit to unit.

#### **Queueing Theory**

It refers to the study of waiting lines (including arrival process, service process, servers count, queue length) to create more efficient and cost-effective systems.

# الإنتاج بعد البيع

هـو أحـد الأسـاليب الرشيقة لإدارة المخـزون، والتي تهـدف للحـد مـن هـدر المنتجـات، حيـث تبـدأ الشـركات في تصنيـع السـلع المطلوبـة بعـد إتمـام صفقـة البيـع بالفعـل.

#### المشتربات

هـو الإجـراءات المتبعـة للحصـول عـلى (شـراء) الخامـات والخدمـات والمعـدات المطلوبـة لاسـتمرار الإنتـاج. • راجع: التوريدات

## ضمان الجودة

يشير هذا المصطلح إلى العملية التي يتم من خلالها التحقق من تلبية مواصفات ومعايير الجودة التي تحددها المؤسسة. • راجع: ضبط الجودة

# ضبط الجودة

يمثل ضبط الجودة (أو مراقبة الجودة) أحد الجوانب الرئيسة لعملية ضمان الجودة، وفي هذه العملية، تتم مراجعة كفاءة وجودة العوامل والأنشطة المتعلقة بالإنتاج. • راجع: ضمان الجودة

#### اتساق الجودة

يُطلق عليه أيضًا موثوقية الجـودة ويشـير إلى قـدرة المؤسسة على تحقيق نفس المستوى من الجـودة في جميع الوحـدات التي تنتجهـا من السـلع أو الخـدمـات.

## نظرية الاصطفاف

تُسمى أيضًا نظرية الطابور ونظرية الأرتال ونظرية صفوف الانتظار، وتهتم هذه النظرية بدراسة وتحليل صفوف الانتظار، حيث تقيس مجموعة من العوامل المرتبطة بعملية الانتظار في الطابور مثل: معدل الوصول، ووقت تقديم الخدمة، وعدد الخوادم، وطول الطابور. وتم استعارة هذه النظرية في مجال الأعمال لتصميم أنظمة أكثر سرعة وكفاءة.

#### Reinforcement

It refers to controlling and modifying employee behavior through the use of systematic rewards and punishments for specific behaviors.

#### Representativeness Bias

It is a type of cognitive bias in which a person tends to generalize inappropriately from a small sample or a single event.

# Responsibility

It refers to the duty to perform an assigned task.

## **Reverse Engineering**

It is a process in which a competitor's product is dismantled and inspected to discover design information.

# **Reverse Logistics**

It refers to the process responsible for collecting returned products, product replacement, product recycling, or product disposal. • See Also: Logistics

## **Risk Propensity**

It refers to the degree of risk a manager takes when making decisions.

# إستراتيجية التعزيز السلوكي

تهدف هذه الإستراتيجية إلى ضبط وتحسين سلوكيات الموظفين، من خلال وضع نظام واضح يتيح مكافأة الموظفين على السلوكيات الإيجابية ومعاقبتهم على السلوكيات غير المقبولة.

## الانحياز التمثيلي

هو أحد أنواع الانحياز المعرفي التي يميل فيها الشخص إلى تعميم الأحكام بشكل مطلق استنادًا إلى موقف بسيط أو حدث فردي، ويؤدي ذلك في الكثير من الأحيان إلى إصدار أحكام غير منطقية وقرارات غير مناسبة.

## المسؤولية

هي التزام الشخص أو المؤسسة أو أي جهة بأداء المهام المسندة إليها والواجبات المنوطة بها.

#### الهندسة العكسية

على النقيض مـن التصميـم الهندسـي التقليـدي الـذي يعتمد على تجميع الأجزاء لتكوين المنتج الكلي النهائي، فإن إستراتيجية الهندسـة العكسـية تعتمد على تفكيـك المنتج النهائي لاكتشـاف طريقـة تصنيعـه، وتسـتخدم الشـركات هـذه الإسـتراتيجية للتعرف على طريقـة تصنيع منتحـات منافسـيها.

#### المنظومة اللوحستية العكسية

يشير هذا المصطلح إلى خدمات النقل والشحن المتعلقة بالمنتجات التي يتم إرجاعها، أو استبدالها، أو إعادة تدويرها، أو التخلص منها. • راجع: المنظومة اللوجستية

#### الاستعداد للمخاطر

يشير هذا المصطلح إلى مـدى استعداد المديريـن أو المؤسسـات لتقبـل المخاطـر عنـد اتخـاذ القـرارات.

# Root Cause Analysis (RCA)

It is a process used to solve problems by identifying the underlying cause (root cause) of a fault, failure, or problem.

• See Also: CAPA

## Sales and Operations Planning (S&OP)

It is an integrated business management process used to achieve the needed alignment between sales and production plans, usually two to twelve months.

# Satisficing

It is a decision-making strategy that entails searching through the available alternatives and choosing an acceptable solution to a problem rather than trying to make the best decision.

#### Service Process Matrix

It is a method of categorizes service processes according to the degree of customization/customer interaction and labour/capital intensity.

#### Six Sigma

It refers to a set of tools and techniques used to continuously improve process quality (to reach 3.4 defects per one million items) using statistical methods to measure the improvement.

#### Social Loafing

It refers to the tendency of individuals to exert less effort when they work in groups, than when they work alone.

# تحليل الأسباب الجذرية

هـو أحـد الإستراتيجيات المُستخدمة لحـل المشكلات، والتي تعتمد على تحديد الأسباب الرئيسية (الأسباب الجذرية) التي أدت للفشل أو الخطأ أو حـدوث المشكلة، لضمان عدم تكرارها في المستقبل. • راجع: الإجراءات التصحيحية والوقائية (CAPA)

#### تخطيط المبيعات والعمليات

هي إستراتيجية متكاملة لإدارة الأعمال، وتُستخدم لتحقيق الاتساق والتوازن المطلوب بين المبيعات وخطط الإنتاج على مدى فترة زمنية محددة (عادةً ما تتراوح بين شهرين إلى اثنى عشر شهرًا).

## إستراتيجية البديل المقبول

هي أحد أساليب اتخاذ القرار التي لا تهدف إلى اتخاذ القرار المثالي وإنما تكتفي بإيجاد حل مُرضِ للمشكلة، حيث تعتمد على استعراض البدائل المتاحة لاختيار حل مقبول من بينها.

#### مصفوفة الخدمات

هي إحدى الأدوات المستخدمة لتصنيف الخدمات، والتي تعتمد على تقسيم الخدمات إلى مجموعات بناءً على درجة التواصل المباشر مع العملاء وحجم العمالة المطلوبة لإنجاز كل خدمة.

# معايير سيجما الستة

هي مجموعة من الأدوات والأساليب الفعالة التي تسعى لتحسين جودة العمليات بشكل مستمر، وتهدف لخفض معدل العيوب في المنتج إلى أقل من ٣,٤ عيوب لكل مليون وحدة، مع استخدام عدد من المقاييس الإحصائية لقياس نسبة التحسن في الأداء.

# التهاون عند العمل الجماعي

يُستخدم هذا المصطلح لوصف الأشخاص الذين يميلون لبذل مجهود أقل عندما يعملون ضمن مجموعة أو فريق مقارنةً بالمجهود الذي يبذلونه عند العمل بمفردهم، مما يجعلهم أقل إنتاجية عند العمل في مجموعات.

#### Span of Control

It refers to the number of people managed by one manager.

## Statistical Process Control (SPC)

It refers to a set of statistical analysis techniques used in quality control to monitor and control production processes, ensure process efficiency (less waste), and emphasize the early detection and prevention of problems.

# Stereotype

It refers to a generalized belief, often inaccurate, about a particular category of people.

#### Stockout Cost

It is the cost incurred when inventory is not available to meet demand.

#### Suboptimization

It refers to an inadequate or flawed optimization. It occurs when each unit in an organization attempts to reach an optimal solution for its unit, but that may not be optimal for the whole organization.

### Supply

It is the willingness and ability of producers to offer a product/service for sale.

#### حدود السلطة

يشير هذا المصطلح إلى نطاق سلطة القيادات، ويشير إلى عدد الأشخاص الذين يخضعون لسلطة المدير.

# المراقبة الإحصائية للعمليات

هي مجموعة من أساليب التحليل الإحصائية المستخدمة لمراقبة وضبط جـودة الإنتاج، وضمـان كفاءة العمليـات، وتقليل هـدر الإنتاج، ورصد ومعالجة العيـوب في وقت مبكر لتلافي حـدوث المشكلات في مراحل لاحقة مـن الإنتاج.

# الصورة النمطية

يشير هذا المصطلح إلى ميـل البعض لتعميـم بعـض التصورات والافتراضات حـول مجموعـة معينـة مـن الأشخاص، وغالبًا ما تكون هذه التصورات غير منطقية أو غيـر دقيقـة.

#### تكلفة نفاد المخزون

هي التكلفة أو الخسارة التي تتكبدها الشركة نتيجة نفاد المخزون وعدم قدرتها على تلبية طلبات العملاء.

## التحسين المُشتت

يشير هذا المصطلح إلى أحد الأخطاء التي تقع فيها الشركات والتي تؤدي إلى مستوى غير كافٍ من التحسين والتطوير. ويحدث ذلك عندما يسعى كل قسم في المؤسسة لإيجاد الحلول الأمثل لتطوير أدائه بمعزل عن بقية الأقسام، إلا أن هذه الحلول قد تكون غير كافية لتطوير الأداء الكلى للمؤسسة.

### العرض

هو رغبة واستعداد المنتجين لعرض منتجاتهم أو خدماتهم للبيع.

# الإدارة Management

# Supply Chain Management (SCM)

The Association for Supply Chain Management (APICS) defines supply chain management as The design, planning, execution, control, and monitoring of supply chain activities with the objective of creating net value, building a competitive infrastructure, leveraging worldwide logistics, synchronizing supply with demand, and measuring performance globally.

### **Swim Lanes**

It refers to a visual diagram that organizes the process activities into groups based on departments responsible for those activities.

# **Talent Acquisition**

It is the process of identifying and acquiring skilled labor to meet organizational needs.

# Talent Management

It is the process of attracting, identifying, developing, engaging, retaining, and deploying the suitable calibers across the organization.

# **Tall Organization**

It refers to an organizational structure with a relatively narrow span of control.

• See Also: Span of Control, Flat Organization

### **Task Force**

It is a committee formed of various functions that meet to solve a specific, mutual problem.

• Also Known As: Ad Hoc Committee

### إدارة سلسلة الإمداد

وفقًا لرابطة إدارة سلسلة الإمداد، يمكن تعريف مصطلح إدارة سلسلة الإمداد على أنها: تصميم وتخطيط وتنفيذ ومراقبة جميع أنشطة سلسلة الإمداد، بهدف خلق قيمة جديدة للمستهلك، وإنشاء بنية تحتية تنافسية، والاستفادة من الشبكات اللوجستية العالمية، وموازنة العرض والطلب، وقياس أداء سلسلة الإمداد العالمية.

### مخطط مسارات السباحة

هـو عبـارة عـن مخطـط بصـري يقسـم كل عمليـة إلى مجموعـات مـن الأنشـطة والمهـام بنـاءً عـلى الأقسـام المسـؤولة عـن تنفيـذ هـذه المهـام.

## استقطاب المواهب

هي العملية التي يتم من خلالها تحديد واختيار الكفاءات الوظيفية المناسبة التي تلبي احتياجات المؤسسة.

# إدارة المواهب

هي العملية التي يتم من خلالها استقطاب واختيار الكفاءات الوظيفية ذات المهارات العالية، مع اتخاذ كلفة الإجراءات اللازمة لتطوير واستبقاء تلك الكفاءات، كما تهتم تلك العملية بالتحقق من تعيين كل كفاءة في الموقع المناسب لها عبر المؤسسة.

# الهيكل التنظيمي الرأسي

هـو أحـد نماذج الهياكل التنظيمية للمؤسسات، والـذي يتسـم بتوزيع السـلطة بيـن عـدد كبيـر مـن المديريـن، حيـث يكـون كل مديـر مسـؤولًا عـن عـدد قليـل فقـط مـن الموظفيـن.
• راجع: حدود السلطة، الهيكل التنظيمي المسطح

# فريق عمل متخصص

هـو فريـق عمـل يتـم تشـكيله مـن تخصصات وظيفيـة متعـددة بهـدف إيجـاد حلـول فعالـة لمشـكلة محـددة. • يُعرف بـ: لجنة خاصة

# الإدارة Management

#### **Telecommuting**

It is the ability of an employee to do all or some of their work away from the office.

# Therbligs

It refers to the basic elemental motions that make up a job. • See Also: *Time and Motion Study* 

# Throughput

It refers to the amount of production that can be produced and delivered within a defined time period.

### Time and Motion Study

It is a production efficiency technique used to record human motions while a specific job is being performed, to study the basic elemental motions that make up the job, and to eliminate unnecessary motions and identify the best sequence of motions for maximum efficiency. • See Also: *Therbligs* 

#### **Total Product**

It is the entire bundle of products, services, and meanings of your offering, including things like service, warranty, or delivery, in addition to what the product means to the customer.

#### **Validation**

It refers to independent procedures to ensure that a product/service fulfills its intended purpose.

• See Also: Verification

# العمل عن بُعد

هـ و قـدرة الموظف عـلى أداء كل أو بعـض مهامـه الوظيفيـة بعيـدًا عـن المقـر الرسـمي للمؤسسـة.

## دراسة الحركات الأساسية

يشير هذا المصطلح إلى دراسة الحركات الأساسية المرتبطة بكل وظيفة بهدف تقليل الحركات غير الضرورية التي يقوم بها العامل، مما يساعد على زيادة الكفاءة والإنتاجية. • راجع: دراسة الوقت والحركة

### معدل الإنتاحية

هـو كميـة الإنتـاج التـي يمكـن تحقيقهـا وتسـليمها خـلال فترة زمنيـة محـدـة.

### دراسة الوقت والحركة

هي أحد الأساليب المستخدمة لتعزيز كفاءة الإنتاج، وتعتمد على تسجيل الحركات التي يقوم بها العامل أثناء تأدية وظيفته وتحديد الحركات الأساسية المرتبطة بكل وظيفة وكذلك تحديد الوقت اللازم لتأديتها، ثم إزالة الحركات غير الضرورية التي تتسبب في إهدار الوقت، ويهدف هذا الأسلوب أيضًا لتحديد الترتيب الأمثل للحركات لتحقيق أعلى مستوى من الكفاءة والإنتاجية. • راجع: دراسة الحركات الأساسية

# المنتج الكلي

هو إجمالي المنتجات والخدمات والمزايا التي تقدمها الشركة للعملاء، بما في ذلك مستوى الخدمة، وشهادات الضمان، ومواعيد التسليم، والمزايا التي يقدمها المنتج أو الخدمة للعملاء.

# التحقق من الصلاحية

يشير هذا المصطلح إلى كافة الإجراءات التي يتم تنفيذها للتحقق من تمتع المنتج أو الخدمة بكافة الخصائص والمواصفات التي تلبي الغرض الذي صُنع من أجله. • راجع: التحقق من الكفاءة

# الإدارة Management

# **Vanity Metrics**

It refers to metrics that look good on the surface but don't necessarily translate to any meaningful business results.

#### Verification

It refers to independent procedures used to evaluate whether or not a product/service meets requirements and specifications.

• See Also: Validation

### Warehousing

It refers to the design and operation of facilities to receive, store, and ship products.

#### White-Collar Worker

It refers to an administrative worker who performs professional, desk, or managerial work.

• See Also: Blue-Collar Worker

### Work Breakdown Structure (WBS)

It is a hierarchical list of what must be done to achieve project objectives and create the required deliverables.

#### **Yield Management**

It is an approach used to manage the relationship between supply and demand to maximize revenue by using a strategy of variable pricing. In this approach, prices are set relative to capacity availability. When demand is higher than capacity, prices increase (surge price, for example), and prices decrease when demand is lower than capacity (using discounts, for example).

# المقاييس الزائفة

يُطلق عليها أيضًا اسم المعاييـر الزائفة، وتشير إلى المعايير التي تعتبرها الشركات بمثابة مؤشرات مفيدة لتقييـم أدائها لكنهـا لا تكـون كذلـك في الكثيـر مـن الأحيـان. فهـي تعطـي انطباعـات زائفـة عـن الأداء ولا تعكـس الأداء الحقيقـي للشـركة.

## التحقق من الكفاءة

هو كافة الإجراءات التي يتم تنفيذها لتقييم مدى توافق المنتج أو الخدمة مع الشروط والمواصفات المطلوبة. • راجع: التحقق من الصلاحية

# التخزين

تشمل عملية التخزين تصميم وإدارة المنشآت المسؤولة عن استلام وتخزين وشحن المنتجات.

### أصحاب الياقات البيضاء

يشير هذا المصطلح إلى الموظفيان الذيان يعملون بوظائف إدارية وتعتمد وظائفهم بشكل أساسي على الأعمال المكتبية أو الأعمال التي تتطلب المهارات الذهنية والإبداعية. • راجع: أصحاب الياقات الزرقاء

## مخطط تقسيم العمل

هو إحدى الأدوات الفعالة لإدارة المشروعات، ويعتمد على إنشاء قائمة أو مخطط بياني بكافة المهام اللازمة لإنجاز المشروع على النحو المطلوب وتسليم مراحل المشروع وفقًا للجدول الزمني المحدد.

#### إدارة العائد

هي أحد الأساليب المستخدمة لزيادة العائدات من خلال إدارة العلاقة بين العرض والطلب. ويعتمد هذا الأسلوب بشكل أساسي على إستراتيجية الأسعار المتغيرة. وفي هذه الإستراتيجية، يتم تحديد الأسعار بناءً على الطاقة الإنتاجية المتاحة. فعندما يكون مستوى الطلب أعلى من الطاقة الإنتاجية، يتم رفع الأسعار. وفي المقابل، عندما يكون الطلب أدنى من الطاقة الإنتاجية، يتم خفض الأسعار (عن طريق الخصومات على سبيل المثال).

#### **ACID Test**

It is a kind of validating data for its atomicity, consistency, isolation, and durability.

### **Adaptive Layout**

It refers to a website layout that uses media queries to change the site's design for specified devices or window sizes.

• See Also: Responsive Web Design

### Aggregation

Data aggregation is a process of searching for, gathering, and presenting data.

## **Agile Model**

In software development, it refers to a set of practices intended to improve the effectiveness of the software development process. It promotes adaptive planning, evolutionary development, early delivery, and continual improvement, and it encourages flexible responses to changes in requirements, resource availability, and understanding of the problems to be solved.

• See Also: Waterfall Model

### **Algorithm**

It is a set of rules we give to the computer for solving a specific problem.

# الاختبار الرباعي لقاعدة البيانات

يُطلق عليه أيضًا اسم اختبار أسيد. ويُعد إحدى الأدوات الفعالة لضمان كفاءة قاعدة البيانات وتشير كلمة أسيد أو بالإنجليزية ACID إلى الأحرف الأولى من الكلمات الإنجليزية الأربع التي تعني الآتي: (١) الترابط. (٢) الاتساق. (٣) الاستمرارية.

## التصميم المرن

يُطلق عليه أيضًا اسم التصميم التفاعلي، وهو تصميم الموقع الإلكتروني بطريقة مرنة تسمح بتغيُّر بعض خصائص التصميم بشكل تلقائي ليتناسب مع أنواع الأجهـزة المختلفة وأحجـام الشاشـات المختلفة.

• راجع: التصميم التفاعلي للموقع

## جمع البيانات

هي عملية البحث عن البيانات وجمعها بهدف معالجتها وتقديمها بصورة مناسبة.

# المنهجية الرشيقة

يُطلق عليها أيضًا اسم المنهجية المرنة، وهي أحد الأساليب الفعالة لتطويـر البرمجيـات، والتي تهـدف لتحسـين الكفاءة والسـرعة في عمليـة تطويـر الحلـول الإلكترونيـة. وهي تعتمد بشكل أساسي على التخطيط التفاعلي، والتطويـر التدريجـي للحلـول المقترحـة، والتحسين المسـتمر لهـنه الحلـول. ويسـاعد هـنا النـوع من المنهجيـات المبرمجيـن على فهـم المشـكلات التي يُسـتهدف حلهـا بشـكل أكبـر، وعـلى الاسـتجابة بشـكل أسرع وأكثر مرونة للتغيرات التي تطـرأ على الاحتياجـات والمـوارد المتاحـة. • راجـع: نمـونـج الشـلال

### الخوارزميات

هي مجموعة من الخطوات والتعليمات المنطقية التي يتم تنفيذها بشكل متسلسل، والتي يتم تزويد الحاسوب بها لضمان استجابته بشكل مناسب للأوامر المختلفة.

### **Analytics**

It refers to the use of mathematics, statistics, and programming to discover relevant patterns in data. • See Also: Descriptive Analytics, Predictive Analytics, Prescriptive Analytics, Diagnostic Analytics

## Anonymization

It is a process to disassociate links between people in a database and their records to prevent the discovery of the source of the records. • See Also: *De-identification* 

### **Application Integration**

It is the process of enabling independently designed applications to work together.

API is a kind of integration method.

• See Also: Application Programming Interface

# Application Programming Interface (API)

It is an application that helps different software program components work together, so that it has the appearance of operating as a single software application.

• Example: Google Maps API allows developers to embed Google maps on web pages.

### Application Service Provider (ASP)

It refers to a company that provides its customers with access to software applications through the Internet, usually via a web browser interface; ASPs host the software on their servers rather than having the customers install the software on their computers. • See Also: Cloud Computing

## تحليلات السانات

يشير هذا المصطلح إلى استخدام علوم الإحصاء والرياضيات والبرمجة لفحص وفرز البيانات واستنباط الروابط فيما بينها. • راجع: التحليل الوصفي للبيانات، التحليل التنبئي للبيانات، التحليل التوجيهي للبيانات، التحليل التشخيصي للبيانات

## إخفاء الهوية

يُطلق على هذا المصطلح أيضًا اسم التعمية وحجب الهوية، وهـو يشير إلى العملية التي يتـم مـن خلالها إخفاء أو تشفير البيانات التي تساعد على تحديد هوية شخص معيـن. والهـدف مـن هـذه العملية هـو حماية خصوصية مسـتخدمي الإنترنـت. • راجـع: حجـب الهوية

### تكامل التطبيقات

يشير هذا المصطلح إلى العملية التي تسمح للبرامج والتطبيقات المختلفة بالعمل بشكل متناغم ومتوافق مع بعضها البعض. وتعتبر واجهة برمجة التطبيقات إحدى الوسائل المستخدمة لضمان التكامل بين البرامج والتطبيقات المختلفة. • راجع: واجهة برمجة التطبيقات

# واجهة برمجة التطبيقات

هي تقنية تعمل على الربط بين عناصر البرنامج أو التطبيق المختلفة، مما يساعدها على العمل بشكل متناسق مع بعضها البعض، فتظهر للمستخدم كتطبيق واحد متكامل ومتسق. • على سبيل المثال: تسمح واجهة التطبيقات الخاصة بخرائط جوجل للمبرمجين بإدماج هذه الخرائط ضمن صفحات الويب المختلفة.

### مزود خدمة التطبيقات

هي الشركة التي تتيح للعملاء الوصول لبرامج وتطبيقات معينة عبر الإنترنت (عادةً من خلال متصفح الويب)، حيث تقوم هذه الشركات باستضافة البرامج على خوادمها الخاصة وإتاحة الوصول إليها للعملاء عبر الإنترنت، بدلًا من تحميلها مباشرةً على أجهزة العملاء.

### **Architecture**

It refers to the overall design of a computing system (hardware, software, access methods, and protocols) and the interrelationships between its components.

## Artificial Intelligence (AI)

It refers to the ability of a machine to mimic the capabilities of the human mind, such as learning from examples and experience, recognizing objects, understanding and responding to language, making decisions, and solving problems.

## **Asynchronous**

It refers to moving on to perform another task before the present one has been finished • See Also: *Synchronous* 

### **Attributes**

It refers to a specification that defines a property of an object, element, or file.

# **Augmented Analytics**

It is the use of technologies such as machine learning and artificial intelligence to assist with data preparation, insight generation, and insight explanation.

### Augmented Intelligence

It refers to the partnership between human and machine intelligence to enhance cognitive performance, including learning, decision-making, and new experiences.

# البنية الحاسوبية

يشير هذا المصطلح إلى التصميم العام للنظام الحاسوبي والعلاقات المترابطة بين العناصر المختلفة للنظام (بما في ذلك الأجهزة (الهاردوير)، والبرمجيات (السوفت وير)، وطرق الوصول، وبروتوكولات الحوسبة، وغيرها من عناصر النظام).

## الذكاء الاصطناعي

يشير هذا المصطلح إلى قدرة الآلة على محاكاة القدرات الذهنية للعقل البشري، مثل القدرة على التعلم مـن الأمثلة والتجارب السابقة، والتعرف على الأشياء، وفهـم اللغات المختلفة والاستجابة لها، واتخاذ القرارات، وحـل المشكلات.

# المعالجة غير المتزامنة

يُطلق عليها أيضًا الحوسبة غير المتزامنة، ويُقصد بها الانتقال لأداء عملية أخرى قبل الانتهاء من إتمام العملية الحالية. • راجع: المعالجة المتزامنة

## السمات

هي الخصائص والمواصفات التي تُميـز أحـد العناصـر الحاسـوبية عـن غيـره.

### التحليلات المعززة

يشير هذا المصطلح إلى استخدام التقنيات الحديثة (مثل تقنيات التعلُم الآلي والـذكاء الاصطناعي) للمساعدة في معالجة البيانات، واستخلاص وتحليل الـرؤى والاستنتاجات.

### الذكاء المعزز

هو المزج بين الذكاء البشري والذكاء الاصطناعي من أجل تعزيـز القـدرات المعرفيـة مثـل القـدرة عـلى التعلُـم واتخـاذ القـرار.

# Augmented Reality (AR)

It is a technology that combines the real world with computer-generated (virtual) objects that appear to coexist in the same space as that occupied by the real world.

• See Also: Virtual Reality

### **Automated Testing**

It refers to software or services used to assist in the testing process, including functional and load testing.

#### **Automation**

It is the use of computers to control a certain process to increase reliability and efficiency.

#### **Back End**

It refers to the part of a website, web service, or application that makes it run and is typically not visible to the user who is interacting with the site or service.

• See Also: Front End

# Backup

It is a process of keeping a copy of your files on second storage, as a precaution if the first storage fails.

# **Behavioral Analytics**

It is the use of data concerning individuals' behavior to understand the intent and predict future actions.

### **Beta Testing**

It is the stage at which a new product is tested under conditions of actual usage.

## الواقع المعزز

هي التقنيات التي تمـزج بيـن العناصـر الدقيقية التي الموجـودة في العالـم الفعلي والعناصـر الافتراضية التي يتم إنشـاؤها بواسـطة الحاسـوب فتبـدو وكأنهـا جـزء لا يتجـزأ مـن البيئـة الحقيقيـة المحيطـة بالمسـتخدم. • راجع: الواقع الافتراضي

# تقنيات الاختبار التلقائي

هي البرامج والخدمات الإلكترونية التي تساعد على تحسين عمليات التقييم والاختبار بشكل تلقائي، بما في ذلك اختبارات التحمل وعمليات تقييم الأداء التي يتم إجراؤها للأجهزة والأنظمة والبرمجيات وغيرها من العناصر الإلكترونية.

### الأتمتة

يشير هذا المصطلح إلى استخدام الحاسوب والتقنيات الإلكترونية لتنفيذ المهام والعمليات المختلفة بشكل أكثر سهولة وموثوقية وكفاءة.

## الواجهة الخلفية

هي العناصـر التي تسـاعد عـلى تشـغيل الموقع أو التطبيق أو الخدمة الإلكترونية، وهذا النوع من العناصـر يكـون غيـر مرئي للمسـتخدم الـذي يتعامـل مـع الموقع أو الخدمـة. • راجـع: الواجهـة الأماميـة

# النسخ الاحتياطي

هي عملية الاحتفاظ بنسخة احتياطية من الملفات والبيانات على وسائط تخزين أخرى تحسبًا لحدوث أية مشكلات في النسخة الأصلية التي تـم تخزينهـا.

# التحليلات السلوكية

هو جمع وتحليل البيانات المتعلقة بالسلوكيات الحالية للأفراد مـن أجـل التعـرف عـلى ميولهـم وتوجهاتهـم والتنبـؤ بقراراتهـم المســتقبلية بشـكل أفضـل.

# اختبار بيتا

هـو اختبـار وتقييـم النمـونـج النهائـي للمنتـج الجديـد قبـل طرحـه في الأسـواق، حيث يتم اختبـار أداء المنتـج وسـط بيئـة محاكيـة للبيئـة الفعليـة التـى سـيتم اسـتخـدامه فيهـا.

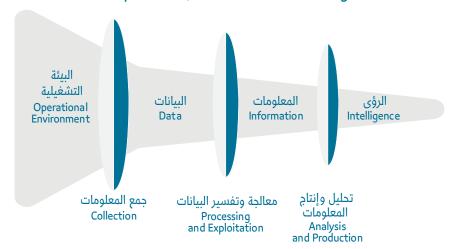
## **Big Data**

It refers to a huge amount of data (structured and unstructured). Traditional data processing systems would not be able to handle these amounts. Commonly, big data is described with seven V's: (1) Volume, (2) Velocity, (3) Variety, (4) Variability, (5) Veracity, (6) Visualization, and (7) Value.

### السانات الضخمة

كما يتضح من الاسم، تشير البيانات الضخمة إلى مجموعة هائلة من البيانات (المنظمة وغير المنظمة) والتي يصعُب إدارتها بواسطة أنظمة معالجة البيانات التقليدية نظرًا لضخامة حجمها. وعادةً ما يتم تمييز البيانات الضخمة بناءً على المعايير السبعة التالية: (١) حجم البيانات، (٦) سرعة معالجة البيانات، (٣) تنوع شكل البيانات (منظمة وغير منظمة وشبه منظمة)، شكل البيانات (منظمة وغير منظمة وشبه منظمة)، (٤) تعدد مصادر البيانات (صور ونصوص وصوتيات)، (٥) موثوقية البيانات، (٦) تمثيل البيانات، (٧) قيمة البيانات.

# العلاقة بين البيانات والمعلومات والرؤى Relationship of Data, Information and Intelligence



• See Also: Small Data, Wide Data, Seven V's

• راجع: البيانات الصغيرة، البيانات العريضة، المعايير السبعة للبيانات الضخمة

# **Bioinformatics**

It is a subdiscipline of biology and computer science, concerned with acquiring, storing, analyzing, and disseminating biological data.

### **Biometrics**

It is an AI technology used to recognize people by their physical traits, like face, height.

#### المعلوماتية الحيوية

يُطلق على هذا المصطلح أيضًا اسم الحوسبة المعلوماتية وعلم الأحياء الحاسوبي. وهو أحد التخصصات العلمية التي تجمع بيـن علـوم الأحيـاء والحاسـوب والرياضيـات، حيـث يسـعى لتقديـم الأدوات والتقنيـات الفعالـة لجمع وحفظ وتحليل ونشر البيانـات الحيويـة.

### المقاييس الحيوية

تشير المقاييس الحيوية إلى تقنيات الذكاء الاصطناعي المستخدمة للتعـرف عـلى هويـة الأشـخاص مـن خـلال تحليـل خصائصهـم الحيويـة (مثـل الوجـه، الطـول، إلـخ).

### Blockchain

It is an expanding list of cryptographically signed, irrevocable transactional records shared by all participants in a network. Each record contains a timestamp and reference links to previous transactions.

## **Business Analyst**

It refers to the person who analyzes the business environment and processes, evaluates business needs, and identifies the appropriate solution. • See Also: *Systems Analyst* 

# Business Intelligence (BI)

It refers to identifying, extracting, and analyzing (usually descriptive) data to extract valuable business insights which enable decision-making.

## Call Detail Record (CDR) Analysis

It refers to analyzing the data (such as time and length of call) collected by telecommunications companies about phone calls.

### Cascading Style Sheets (CSS)

It is the language used to add style (page's layout, color, fonts, animations, etc.) to documents created with HTML.

### تقنية البلوك تشين

يُشار إليها أيضًا باسم سلاسل الكتل. وهي مجموعة من البيانات المشفرة وغير القابلة للتغيير التي يتم تنظيمها في شكل سلاسل من كتل البيانات. فكل مجموعة من البيانات تُسمى كتلة وترتبط الكتل ببعضها البعض لتكون سلسلة بيانات طويلة ومتنامية بشكل مستمر. وكل كتلة تضم روابط وبيانات زمنية تربطها بالكتلة السابقة عليها. وتتم إتاحة تلك البيانات لجميع الأشخاص على شبكة الإنترنت، ويمكن تداولها بشكل آمن وشفاف.

### محلل الأعمال

هـ و الشخص الذي يقـ وم بتحليل بيئـة ونظـم الأعمال، حيث يعمـل عـلى تقييم احتياجـات الأعمـال وتحديد الحلـ ول المناسـبة لتلـك الاحتياجـات. • راجـع: محلـل النظـم

### ذكاء الأعمال

يشير هذا المصطلح إلى عملية جمع وتحليل البيانات المناسبة بهدف استخلاص رؤى مفيدة تساعد الشركات على اتخاذ قرارات مستنيرة ومربحة.

### تحليل سجل المكالمات (CDR)

هـو تحليـل البيانـات التي تجمعهـا شـركات الاتصـالات حـول المكالمـات الهاتفيـة (مثـل توقيـت المكالمـة، طـول المكالمـة، إلـخ).

## لغة سى إس إس (CSS)

سي إس إس هو اختصار لمصطلح صفحات التنسيق النمطية، وهي إحدى لغات البرمجة التي تُستخدم بشكل أساسي لتصميم شكل صفحات الويب التي يتم إنشاؤها باستخدام لغة إتش تي إم إل (HTML). ويشمل ذلك تحديد تنسيق الصفحة، والألوان، ونوع الخط، والرسوم المتحركة، وغيرها من عناصر التصميم.

### Chatbot

It is a software that simulates human-like conversations (Chat Robot) with users, using advanced neural networks and artificial intelligence techniques.

### **Classification Analysis**

It is an analysis that identifies and assigns categories (known groups) to a collection of data. • See Also: *Cluster Analysis* 

## **Clickstream Analytics**

It is the analysis of users' online activity through the items they click on.

### **Cloud Computing**

It refers to using (storing and running) computing capabilities (including data and software) on remote servers that are accessible from anywhere on the Internet. Cloud computing can be public (for the general public), private (for a single organization), or hybrid. Cloud computing includes SaaS, infrastructure as a service (laaS), platform as a service (PaaS), desktop as a service (DaaS), managed software as a service (MSaaS), mobile backend as a service (MBaaS), data center as a service (DCaaS), and information technology management as a service (ITMaaS). • Example: Service like Google Docs, Facebook, and Gmail • See Also: SaaS

# روبوت المحادثة

يُعـرف أيضًا باسـم روبـوت الدردشـة والتشـات بـوت، وهـو برنامـج حاسـوبي تـم تصميمـه لمحـاكاة المحادثـات البشـرية، حيـث يسـتخدم تقنيـات الـذكاء الاصطناعـي والشـبكات العصبيـة للـرد عـلى المسـتخدمين بشـكل تفاعلى وكأنـه شـخص طبيعـى يتحـاور معهـم.

# تحليل تصنيفات البيانات

هـو أحـد الأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليـل البيانـات، ويعتمـد عـلى جمـع وتحليـل البيانـات بهـدف تحديـد نوعيتهـا وتصنيفهـا ضمـن فئـة مُعرّفـة مسبقًا.
• راجع: التحليل العنقودي للبيانات

## تحليلات مسار النقر

هو تحليل تفاعلات وأنشطة المستخدمين على شبكة الإنترنت من خلال تحديد المواقع والعناصر التي يقومـون بمشـاهـدتها والنقـر عليهـا.

## الحوسبة السحابية

يشير هذا المصطلح إلى القدرة على استخدام الأنظمة والخدمات الحاسوبية المتاحة على خوادم بعيدة، والتي يمكن الوصول إليها من أي مكان عن طريق الإنترنت (بما في ذلك الوصول للبيانات والبرمجيات). وهناك ثلاثة نماذج من الحوسبة السحابية: حوسبة سحابية عامة ، وحوسبة سحابية خاصة، وحوسبة سحابية مختلطة (مزيج من النمونجيين العام والخاص). وهي تشمل مجموعة واسعة من الخدمات المتاحة على السحابة والتي يمكن الوصول إليها عن بُعد عن طريق الإنترنت، مثل: تقديم البرمجيات كخدمة (SaaS)، تقديم البنية التحتية كخدمة (IaaS)، تقديم نظام التشغيل كخدمة (PaaS)، تقديم سطح المكتب كخدمة (DaaS)، تقديم البرمجيات المدارة كخدمة (MSaaS)، تقديم الواجهة الخلفية للجوال كخدمة (MBaaS)، تقدیم مرکز البیانات کخدمة (DCaaS)، وتقديم إدارة المعلومات التقّنية كخدمة (ITMaaS). • على سبيل المثال: خدمة مستندات جوجل، الفيسبوك، جي ميل. • راجع: تقديم البرمجيات كخدمة (SaaS)

### Cloud

It refers to any Internet-based application or service that is hosted remotely.

### Cloudbursting

It is the use of an alternative set of public or private cloud services as a way to augment and handle peaks in IT system requirements at startup or during runtime.

# **Cluster Analysis**

It is an explorative analysis that tries to identify structures (unknown homogenous groups of cases) within the data.

• Also Known As: Segmentation Analysis, Taxonomy Analysis

• See Also: Classification Analysis

### **Cluster Computing**

It is the process of sharing the computation tasks among multiple computers, and those computers or machines form the cluster. Advantages of cluster computing include processing speed, cost efficiency, and scalability.

### Cold Data Storage

It is the process of storing old data on low-power servers.

### Colocation

It is the practice of renting equipment, space, and bandwidth from privately owned servers to retail customers.

### السحابة الإلكترونية

يشير هذا المصطلح إلى التطبيقات والخدمات التي تتم استضافتها على خوادم بعيدة، ويمكن الوصول إليها واستخدامها في أي وقت ومن أي مكان عن طريق الإنترنت.

# مزيج السحب الإلكترونية

هـو الاستعانة بمزيـج مـن خدمـات السـحابة الخاصـة والعامـة لتلبيـة الاحتياجـات المتزايـدة على خدمـات تقنيـة المعلومـات فـي الأوقـات التـي تـزداد فيهـا الحاجـة لتلـك الخدمـات (مثـل أوقـات بـد، وتشـغيل الأنظمـة والبرامـج).

# التحليل العنقودي للبيانات

هـو أحـد أسـاليب جمـع وتنظيـم البيانـات، ويعتمـد عـلى استكشـاف وتحديـد مجموعـات البيانـات المتشـابهة لإدراجها معًـا ضمن الفئة المناسبة (غير مُعرفة مسبقًا).

- يُعرف بـ: تحليل شرائح البيانات، تحليل فئات البيانات
  - راجع: تحليل تصنيفات البيانات

### الحوسبة العنقودية

هي مجموعة من الخوادم أو أجهـزة الحاسـوب التي تشــرك مع بعضها البعض في تنفيذ العمليات الحاسـوبية وكأنها نظـام واحـد (ويُشـار إليهـا باسـم العنقود). وتقــدم الحوسبة العنقودية العديد من الفوائد مثــل ســرعة المعالجــة، وخفـض التكلفـة، ومرونـة تغييــر القــدرات الحاسـوبية.

# تخزين البيانات غير النشطة

يُطلق على هذا المصطلح أيضًا اسم تخزيـن البيانـات البرادة، ويشير إلى تخزيـن البيانـات القديمـة أو البيانـات غيـر المستخدمة على خـوادم تستهلك قـدرًا أقـل مـن الطاقـة.

### المشاركة الحاسوبية

يشير هذا المصطلح إلى عملية تأجير المعدات التقنية أو مساحات على السحابة الإلكترونية إلى أفراد المستخدمين من الشركات التي تمتلك خوادم خاصة.

# Computer Assisted Design (CAD)

It is the use of software to create, modify, analyze, or optimize designs of parts, products or structures.

## **Computer Vision**

It is an interdisciplinary field that deals with how computers can gain high-level understanding from digital images or videos.

### Concurrency

It is the ability of a system to manage multiple tasks simultaneously.

#### Confabulation

It refers to the act of making an intuitionbased decision to appear as if it is databased.

## Configuration

It is the arrangement of the hardware and software of an IT system in a way that ensures smooth functionality and optimal performance.

## Content Management System (CMS)

It is a web application designed to manage a website's content without the need to use a web coding language.

# التصميم باستخدام الحاسوب

يشير هذا المصطلح إلى استخدام برامج الحاسوب لإنشاء وتعديل وتحسين تصميمات المنتجات والعناصر والهياكل الهندسية المختلفة.

# الرؤية الحاسوبية

يشير هذا المصطلح إلى أحد مجالات علم الحاسوب والذكاء الاصطناعي التي تهدف لتعزيز قدرة الحاسوب على تمييز الأشياء بصريًا، حيث تسعى لإنشاء تطبيقات إلكترونية ذكية يمكنها فهم وتحليل الصور والفيديوهات الرقمية بشكل أفضل يحاكي طريقة فهم البشرلها.

### التنفيذ المتزامن

يشير هذا المصطلح إلى قدرة النظام على إدارة وتنفيذ عدة عمليات في آن واحد.

# الاستخدام المضلل للبيانات

هي إحدى الممارسات غير المقبولة في مجال الأعمال، حيث يتم اتخاذ القرارات بشكل عشوائي مع إيهام الآخرين بكونها قرارات قائمة على البيانات، أو يتم استغلال البيانات بشكل مضلل لإقناع الأطراف الأخرى بقرارات قد تم اتخاذها بالفعل.

# التكوين الحاسوبي

يُقصد بهذا المصطلح إعداد الأجهزة (الهاردويـر) والبرمجيـات (السـوفت ويـر) بالصـورة المناسـبة التي تضمـن عمـل نظـام تقنيـة المعلومـات بشـكل سـلس وفعـال.

# نظام إدارة المحتوى

هـو أحـد تطبيقـات الويـب، والتـي يتـم تصميمهـا لإدارة محتوى الموقع الإلكتروني دون الحاجـة لاستخدام إحـدى لغـات البرمجـة.

# Customer Experience (CX)

It refers to your customers' holistic perception of your business or brand perceived through all interaction touchpoints from the prepurchase stage until the post-purchase stage.

## Cybersecurity

It refers to the people, policies, processes, and technologies employed by an enterprise to protect its digital assets from digital attacks.

#### Dark Data

It is the data companies collect, process, and store during regular business activities but fail to use for other purposes such as business analytics.

### Data Center

It is a facility containing many networked computers used for storing, processing, and distributing large amounts of data.

## **Data Cleansing**

It is a process of reviewing data for completeness, accuracy, and consistency and then fixing any issues such as removing duplicate entries, correcting misspellings, and adding missing elements.

• See also: Data Scrubbing

#### Data Exhaust

It is the data that a person creates as a byproduct of a common activity in the digital environment. • Example: phone call log, web search history

# تجربة العملاء (CX)

يشير هذا المصطلح إلى آراء العملاء وانطباعاتهم عن الشركة أو العلامة التجارية بناءً على جميع تعاملاتهم معها، بدايةً من مرحلة ما قبل الشراء وحتى مرحلة ما بعد البيع.

# الأمن السيبراني

يُعرف أيضًا باسم أمن المعلومات والأمن الإلكتروني. ويشير إلى كافة التقنيات والإجراءات والسياسات التي تتخذها الشركات لتأمين أصولها الرقمية ضد أعمال القرصنة الإلكترونية، بما في ذلك تعيين الأشخاص المناسبين لتأمين هذه الأصول.

## السانات المظلمة

هي أحد أنواع البيانات غير المستغلة في مستودع البيانات، حيث تقوم الشركات بجمعها ومعالجها وتخزينها خلال تنفيذ أنشطتها المعتادة، لكنها لا تستطيع الاستفادة منها لأغراض أخرى فيما بعد مثل استخلاص الرؤى واتخاذ القرارات المناسبة وغيرها من الأغراض التي تفيد الأعمال.

## مركز البيانات

هو منشأة تضم العديد من أجهزة الحاسوب المتصلة بشبكة الإنترنت، والتي تُستخدم لتخزيـن ومعالجـة وتوزيـع كميـات كبيـرة مـن البيانـات.

# تنقيح البيانات

يُطلق على هذه العملية أيضًا اسم تنظيف البيانات، وهي تشير إلى مراجعة البيانات من أجل التأكد من اكتمالها ودقتها واتساقها، مع تصحيح ما تم إيجاده مثل إزالة المعلومات المتكررة وتصحيح الأخطاء اللغوية وإضافة البيانات المفقودة. • راجع: تنقية البيانات

# عوادم البيانات

يُقصد بهذا المصطلح البيانات الناتجة عن أنشطة مستخدمي الإنترنت أثناء تفاعلاتهم اليومية العادية على الإنترنت. • على سبيل المثال: تسجيلات المكالمات الهاتفية، أنشطة التصفح والبحث

### Data Fabric

It is a single environment consisting of a unified structure and technologies needed to provide an organization with consistent capabilities, integrating data management across the cloud and on-premises to accelerate digital transformation.

#### **Data Governance**

It is the processes, roles, policies, standards, and metrics that ensure the appropriate behavior in the valuation, creation, consumption, and control of data and analytics.

## **Data Integration**

It is the process of combining data from different sources and presenting it in a single view.

# **Data Integrity**

It is the level of trust an organization has in the accuracy, completeness, timeliness, and validity of the data.

## Data Lake

It is a repository that stores a huge amount of raw data in its original format in a flat architecture. • See Also: Data Warehouse

### **Data Literacy**

It is the ability to read, write and communicate data in context.

# **Data Mining**

It is an analytical process of discovering and extracting patterns in large data.

## نسيج البيانات

يشير هذا المصطلح إلى إنشاء بيئة رقمية موحدة تضم تقنيات موحدة وهيكل بيانات موحدًا، مما يُمكّن المؤسسات من إدارة أعمالها بشكل أكثر اتساقًا. فهذا النموذج يدعم جهود التحول الرقمي بالمؤسسة من خلال مساعدتها على إدارة جميع بياناتها بشكل متسق، ويشمل ذلك البيانات المتاحة على أجهزة المؤسسة وتلك المتاحة على السحابة.

# حوكمة البيانات

يشير هذا المصطلح إلى جميع العمليات والسياسات والمعايير والمقاييس المستخدمة لضمان إدارة البيانات بشكل سليم، بما في ذلك عمليات تقييم البيانات وإنشائها واستخدامها ومعالجتها وتحليلها.

## تكامل البيانات

هي القدرة على دمج البيانات التي يتم جمعها من مصادرمختلفة وإتاحتها للمستخدمين في واجهة واحدة.

# نزاهة البيانات

هـو مسـتوى الثقـة الـذي تحظـى بـه المؤسسـة فيمـا يتعلـق بالتزامهـا بالحفـاظ عـلى دقـة وتكامـل وصحـة البيانـات وتقديمهـا فـى الوقـت المناسـب.

# بحيرة البيانات

يشير هذا المصطلح إلى مستودع أو قاعدة البيانات الخام التي تقوم بتخزيـن كميـات هائلـة مـن البيانات الخـام في صورتهـا الأصليـة دون تنظيمهـا أو هيكلتهـا.
• راجع: مستودع البيانات

## المعرفة بالبيانات

يُقصد بها الإلمام بالبيانات، وهي القدرة على قراءة وكتابة البيانات والتعبير عنها بالشكل المناسب.

## تنقيب البيانات

هو أحد أساليب تحليل البيانات التي تهدف لاستخلاص روابط وعلاقات منطقية بين البيانات في مجموعات البيانات الكبيرة.

### **Data Monetization**

It refers to the process of using data to obtain quantifiable economic benefits.

### **Data Scrubbing**

It refers to the process of detecting and removing or correcting dirty data.

- Also Known As: Data Cleansing
- See Also: Dirty Data

### **Data Storytelling**

It refers to the practice of building a narrative around data and its visualizations to help create a context.

#### **Data Warehouse**

It is a digital repository of data that can be used as a basis to analyze and taking more informed decisions. • See Also: Data Lake

# Data Wiping

It is a process of permanently removing data from media so that it can no longer be read.

### Database as a service (DaaS)

It is a database hosted in the cloud and sold on a metered basis. Examples include Heroku Postgres and Amazon Relational Database Service.

# Decision Intelligence

It is the discipline of turning information into business decisions by applying data science within the context of a business problem.

# تسييل البيانات

يشير هذا المصطلح إلى استخدام البيانات لتحقيق أرباح وفوائد اقتصادية ومالية.

### تنقية البيانات

يشير هذا المصطلح إلى عملية تنقيح البيانات التي يتم من خلالها رصد وإزالة (أو تصحيح) البيانات ضعيفة الجودة (مثل البيانات غير الصحيحة، أو التالفة، أو المكررة، أو غير المكتملة). • يُعرف بـ: تنظيف البيانات • راجع: البيانات غير النظيفة

## السرد الروائي للبيانات

السـرد الروائي للبيانـات أو روايـة البيانـات هـي عمليـة اسـتخدام البيانـات لتكويـن روايـة وإنشـاء المؤثـرات البصريـة المتعلقـة بهـا لخلـق سـياق محيـط بالبيانـات.

# مستودع البيانات

هـو مسـتودع أو نظـام رقمـي لتخزيـن البيانـات، والـذي يمكن استخدامه للمساعدة في تحليل وتفسير البيانات واتخـاذ قـرارات مسـتنيرة. • راجـع: بحيـرة البيانـات

## محو البيانات

هي عملية الحذف النهائي للبيانات من على النظام، فلا يمكن الوصول إليها بعد الحذف.

## تقديم قاعدة البيانات كخدمة

هذا النوع من الخدمات يعتمد على إتاحة قواعد البيانات على السحابة الإلكترونية، مع بيعها أو تأجيرها للمستخدمين بناءً على مستوى الاستهلاك. وتُعد قاعدة البيانات Heroku Postgres وقاعدة بيانات Amazon Relational Database Service من أبرز الأمثلة على هذا النوع من الخدمات.

# ذكاء اتخاذ القرار

وهـو أحـد مجـالات علـوم البيانـات التي تهـدف لتحليـل البيانـات مـن أجـل التوصـل لقـرارات أعمـال مسـتنيرة تسـهم فـى حـل مشـكلة محـددة.

# Decision Support Systems (DSS)

It is an information system that supports business decision-making.

### **Deep Learning**

It is a machine learning technique used to learn from vast amounts of data to discover patterns and insights from unstructured data such as text and images.

### نظام دعم اتخاذ القرار

هـو أحـد أنظمـة المعلومـات التي تهـدف إلى تحليـل البيانـات واستخلاص المعـارف التي تسـهم فـي التوصـل لقـرارات أفضـل للأعمـال.

# التعلُم العميق

هو أحد مجالات الذكاء الاصطناعي والتعلُّم الآلي التي تهدف لتعزيز قدرة الآلة على التعلُّم من البيانات الكبيرة، ويتم ذلك عن طريق استخلاص الرؤى واستكشاف الروابط المنطقية بين البيانات غير المنظمة (غير المهيكلة)، مثل النصوص والصور.

# الذكاء الاصطناعي ARTIFICIAL INTELLIGENCE

A program that can sense, reason, act, and adapt هو النظام الذي يمكنه محاكاة الأنشطة الذهنية البشرية (مثل الشعور، والتفكير، ورد الفعل، والتكيف)

# ً التعلُم الآلي MACHINE LEARNING

Algorithms whose performance improve as they are exported to more data over time هي تقنيات قائمة على القواعد الخوارزمية، ولديها القدرة على التعلُم وتحسين أدائها مع مرور الوقت من خلال تحليل البيانات التي تستقبلها

# التعلُّم العميق DEEP LEARNING

Subfield of machine learning in which multilayered neural networks learn from vast amounts of data

هو أحد مجالات التعلّم الآلي التي تهدف لتعزيز قدرة الآلة على التعلّم من خلال ربطها بمجموعة من الشبكات (التي تحاكي الشبكات العصبية لدى الإنسان)، وبذلك تتعرض لمجموعة أكبر من البيانات التي تقوم بتخليلها والتعلّم منها

### De-identification

It is the act of removing all data that links a person to a particular piece of information.

• See Also: Anonymization

### **Descriptive Analytics**

It is the interpretation of historical data to answer that simple question "What happened?" • See Also: *Diagnostic Analytics* 

## حجب الهوية

يُطلق عليه أيضًا اسم التعمية وإخفاء الهوية، ويشير لعملية إزالة البيانات التي تساعد على تحديد هوية الأشخاص. • راجع: إخفاء الهوية

## التحليل الوصفى للبيانات

هو أحد أشكال تحليل البيانات الذي يعتمد على وصف البيانات السابقة بشكل مباشر ومبسط دون الحاجة لتفسيرها بشكل أعمق. وعادةً ما يوفر هذا النوع من التحليل الإجابة على السؤال التالي: ماذا حدث؟ • راجع: التحليل التشخيصي للبيانات

# **Diagnostic Analytics**

It is a form of advanced analytics that examines data to answer the question "Why did it happen?" • See Also: *Descriptive Analytics* 

### **Digital Asset**

It refers to anything that is stored digitally, uniquely identifiable, and valuable to organizations, such as documents, audio, videos, logos, slide presentations, spreadsheets, and websites.

## Digital Footprint

It refers to the data left behind when using a digital environment.

#### **Digital Forensics**

It is a branch of forensic science that includes recovering, investigating, examining, and analyzing material found in digital devices related to digital crimes.

### Digitalization

It is the process of using digital technologies to change a business into a digital business.

## التحليل التشخيصي للبيانات

هـو أحـد الأساليب المتطـورة لتحليـل البيانات، والتي تعتمـد عـلى فحـص وتحليـل البيانات مـن أجـل تحديـد الأسباب الجنرية للمشـكلة. وعـادةً مـا يوفـر هـذا النـوع مـن التحليـل الإجابـة عـلى السـؤال التالـي: لمـاذا حـدث نـلـك؟ • راجـع: التحليـل الوصفـى للبيانـات

# الأصول الرقمية

يشير هذا المصطلح إلى كافة العناصر التي يتم تخزينها رقميًا. وتكون هذه العناصر على قدر كبير من الأهمية بالنسبة للمؤسسة، وتشمل الوثائق، والتسجيلات الصوتية، والفيديوهات، والشعارات، والعروض التقديمية، وجداول البيانات، والمواقع الإلكترونية وغيرها من العناصر التي تهم المؤسسة.

## البصمة الرقمية

يشير هذا المصطلح إلى البيانات التي يخلفها المستخدمون في البيئة الرقمية نتيجة أنشطتهم على الإنترنت.

## العلم الجنائي الرقمي

هـو أحـد فـروع العلـم الجنائي الـذي يقـوم باسـترجاع وتحليل البيانات والمواد الموجـودة على الأجهـزة الرقميـة، والتـي عـادةً مـا يكـون لهـا علاقـة بالجرائـم الرقميـة.

## التحول الرقمى

يشير التحول الرقمي أو الرقمنة إلى استخدام التقنيات الرقمية لاستبدال عمليات ونماذج الأعمال التقليدية بعمليات رقمية أكثر سهولة وكفاءة.

# **DIKW Pyramid**

It refers to the functional relationship between data, information, knowledge, and wisdom. Data is the raw material that we use to infer information that is processed, organized, or structured to form knowledge. Wisdom is integrated knowledge.

• Also Known As: DIKW Hierarchy, Wisdom Hierarchy, Knowledge Hierarchy, Information Hierarchy, Information Pyramid, Data Pyramid

# هرم DIKW

هو تدرج هرمي يوضح العلاقة الوظيفية بين البيانات والقرارات والحكيمة مـن خـلال مرورهـا بأربع مراحـل، وهـي: البيانـات، المعلومـات، المعرفـة، الحكمـة. ويبحـأ الهـرم بمرحلـة البيانـات التي تُعـد بمثابـة المـادة الخـام التي يتـم تحويلهـا إلى معلومـات فعليـة، ثـم تتـم معالجـة وتنظيـم وهيكلـة المعلومـات لتحويلهـا إلى شكل المعرفـة. أمـا المرحلـة الأخيـرة وهـي الحكمـة، فتمثـل الشـكل الأكثـر تركيـزًا وتكامـلًا لهـنـه المعرفـة. فيعرف بـ: التحرج الهرمي للحكمة، التحرج الهرمي للمعلومـات، هـرم البيانـات



## **Dirty Data**

It refers to any data that is incorrect, outof-date, redundant, incomplete and/or formatted incorrectly.

### **Distributed Computing**

It is a type of computing in which different components and objects comprising an application can be located on different computers connected to a network.

## البيانات غير النظيفة

يُطلق عليها أيضًا البيانات الملوثة والبيانات القذرة، وتشير إلى البيانات رديئة الجودة (مثل البيانات غير الصحيحة، أو القديمة، أو المكررة، أو غير المكتملة، أو غير المنسقة بشكل جيد).

### الحوسية الموزعة

هو أحد مجالات الحوسبة التي تعتمد على تشغيل عدة مكونات وعناصر مختلفة وموزعة على عدة حواسيب لتشكّل فيما بينها تطبيقًا واحدًا يعمل بشكل متكامل بإمكانات متقدمة.

# Domain name service (DNS)

It is a directory of domain name IPs. When you type a website address, it is translated into a unique number (IP address) used to reach that web domain.

### **Emulator**

It is an application that duplicates the functionality of the hardware or operating systems for testing purposes.

## **Encryption**

It is the process of converting data into codes to prevent unauthorized access.

#### **ERP Software**

It refers to the enterprise resource planning software that allows a company to manage various aspects of a business such as planning, supply chain, accounting, inventory, and human relations, all in one place.

### **Expert System**

It is a software system that emulates the decision-making ability of a human expert. Applications include computer vision and image processing, speech recognition, and biometrics.

### **Exploratory Analysis**

It is a data analysis process to discover data for patterns and main data characteristics.

## نظام أسماء النطاقات

هو نظام يخـزن البيانات الخاصة بأسـماء نطاقات الإنترنت مع ربطها بعناويـن بروتوكـولات الإنترنت، مما يجعـل اسـتخدام الإنترنت والوصـول للمواقع الإلكترونيـة أكثر سـهولة. فعندما يقوم الشخص بكتابة عنـوان الموقع الإلكترونـي الـذي يـود زيارتـه، يقـوم النظـام بترجمـة العنـوان تلقائيًـا إلى رمـوز وأرقـام فريـدة (بروتوكـولات الإنترنت) مما يتيـح له الدخـول على هذا الموقع الإلكترونـي الـذي يحمـل اسـم النطـاق المقابـل.

# برامج المحاكاة الإلكترونية

هي برامج إلكترونية تعمل على محاكاة طريقة عمل الأجهزة والشبكات وأنظمة التشغيل من أجل استخدامها في أغراض اختبار التطبيقات.

### التشفير

هي عملية تحويـل البيانـات إلى رمـوز وأكـواد لحمايتهـا ومنع الوصول إليهـا مـن قِبَل المستخدمين غيـر المصـرح لهـم باسـتخدامها.

# برامج تخطيط موارد المؤسسة (ERP)

هي البرامج التي تستخدمها المؤسسة لمساعدتها على إدارة جوانب الأعمال المختلفة، مثل عمليات التخطيط، وإدارة سلاسل الإمداد، وعمليات المحاسبة، وإدارة المخزون، وإدارة العلاقات العامة والموارد البشرية، وإدارة المشروعات والمشتريات، وغيرها من أنشطة الأعمال.

### النظام الخبير

هـو أحـد البرامـج الحاسـوبية النكيـة المصممـة لمحـاكاة أداء الخبيـر البشـري. وهـو يعتمـد عـلى تقنيـات الـذكاء الاصطناعـي لتحليـل وتحديـد العناصـر المختلفـة، مثـل تقنيـات الرؤيـة الحاسـوبيـة، ومعالجـة الصـور، والتعرف عـلى الصـوت، والتعـرف عـلى القياسـات الحيويـة.

# التحليل الاستكشافي للبيانات

هـو أحـد أسـاليب تحليـل البيانـات التي تسـعى للتعـرف على خصائص البيانـات وإيجـاد علاقـات وروابـط منطقيـة فيمـا بينهـا بهـدف اكتشـاف أفـكار وفرضيـات جديـدة.

## **Eye Tracking**

It is the use of technology to track the angle or position of a user's visual attention.

#### **Firewall**

It is a network security device that monitors incoming and outgoing network traffic and decides whether to allow or block specific traffic based on a defined set of security rules.

### Front End

It refers to all the parts of a website or software that users can see and interact with. • See Also: Back End

### Full Stack Web Developer

A full stack web developer is a person who can develop both client (Front End) and server software (Back End).

• See Also: Front End, Back End

## **Function Points**

It is a method of measuring the size of a software system based on the functional view of the system.

### **Fuzzy Logic**

It is an artificial intelligence approach to logic; instead of judging whether a statement is true or false (0 or 1), it refers to the degree to which a statement is close to the truth (from 0 to 1).

# تقنية تتبع حركة العين

هي إحدى التقنيات المتطورة التي تعمل على تتبع حركة العين من خلال تحديد الزاوية أو الموضع الذي تركز عليه عينا الشخص أثناء النظر إلى الأشياء المختلفة.

# جدار الحماية

يُشار إليه أحيانًا باسم الجدار الناري، وهو أحد برامج حماية الشبكات التي تعمل على مراقبة وتنظيم حركة دخول وخروج البيانات عبر مناطق الشبكة، حيث يقوم البرنامج بقبول أو رفض مرور البيانات بناءً على مجموعة من التعليمات والمعايير الأمنية المحددة مسبقًا.

## الواجهة الأمامية

هي جميع العناصر التي تظهر للمستخدم على المواقع أو التطبيقات الإلكترونية، والتي يمكنه التفاعل معها لتشغيل واستخدام هذه المواقع والتطبيقات.
• راجع: الواجهة الخلفية

## مصمم الويب الشامل

هـو الشخص الـذي لديه القـدرة عـلى تطويـر كل مـن الواجهـة الخلفيـة والواجهـة الأماميـة للمواقع والتطبيقـات الإلكترونيـة. • راجـع: الواجهـة الأماميـة، الواجهـة الخلفيـة

### النقاط الوظيفية

يُطلق عليها أيضًا اسم الوحدات الوظيفية، وهي إحدى الطرق المنهجية التي تم استحداثها لقياس حجم البرمجيات، حيث تعتمد على تقدير حجم البرنامج بناءً على العمليات (أو الوظائف) التي يمكنه القيام بها.

## المنطق الترجيحي

يُطلق عليه أيضًا اسم المنطق الضبابي والمنطق المبهم، وهي إحدى تقنيات الذكاء الاصطناعي التي تهدف لتنظيم المعلومات غير المؤكدة. فهي تعامل مع هذا النوع من المعلومات بشكل يشبه نظرية الاحتمالات المستخدمة في الرياضيات. فبدلًا من تصنيف عبارة ما على أنها عبارة صحيحة تمامًا (والتي يُرمز (والتي يُرمز لها بالرقم ۱) أو خاطئة تمامًا (والتي يُرمز لها بالرقم ۲) أو خاطئة تمامًا (والتي يُرمز الماستوى والمستوى ابناءً على قوة احتمالات صحتها.

### Gamification

It is the use of game mechanics, experience design, and techniques from behavioral science to engage and motivate people to achieve their goals digitally.

#### **GDPR**

It refers to the General Data Protection Regulation issued by the European Commission. Its primary aim is to enhance individuals' control and rights over their personal data.

### Geofencing

It refers to creating a virtual boundary in which a device, individual, or asset can be tracked and monitored or detected if the boundary is violated, such as tracking pets and Alzheimer's patients.

### Graphical User Interface (GUI)

It is a method that enables humans to interact with machines through graphical icons and audio indicators instead of text inputs.

#### **Gray Scale**

It is the range of gray tones used to create a monochrome image.

# **Grid Computing**

It is a group of networked computers that work together as a virtual supercomputer to perform large tasks, such as analyzing big data.

### تقنيات التلعيب

يُطلق عليها أيضًا تقنيات اللوعبة واللعبنة، وهي تطبيقات إلكترونية مستوحاة من عالم الألعاب، وتعتمد على المزج بين عناصر اللعبة وعناصر التصميم والتحليل السلوكي، وتهدف لتحفيز الأشخاص وتشجيعهم على التعلُم والتفوق وتحقيق أهدافهم.

# النظام الأوروبي العام لحماية البيانات (GDPR)

هو النظام الذي أصدرته المفوضية الأوروبية لحماية البيانات والخصوصية. ويتمثل الهدف الأساسي من النظام في تعزيز قدرة الأفراد على حماية بياناتهم الشخصية، حيث يكفل لهم الحق في التحكم في استخدامها.

### الحدود الحغرافية الافتراضية

يشير هذا المصطلح إلى إنشاء نطاقات أو حدود جغرافية افتراضية تتيح مراقبة وتتبع حركة الأجهزة أو الأفراد أو العناصر (مثل تتبع حركة الحيوانات الأليفة ومرضى الزهايمر)، وذلك للتأكد من عدم تجاوز هذه العناصر للنطاق المحدد.

# واجهة المستخدم الرسومية

هي أحد أنواع الواجهات التي تتيح للمستخدمين التفاعل مع الأجهزة الإلكترونية من خلال رسومات الجرافيك أو من خلال العناصر الصوتية، وليس من خلال إدخال النصوص والتعليمات المكتوبة.

# التدرج الرمادي للصور الرقمية

هي تقنية تتيح استخدام درجات مختلفة من اللـون الرمـادى لإنشاء صـور أحادية اللـون.

# الحوسبة الشبكية

هي مجموعة من أجهزة الحاسوب المستقلة والمتصلة مع بعضها البعض بشبكة واحدة، وهي تعمل معًا بشكل متناسق وكأنها جهاز حاسوب فائق كبير من أجل أداء العمليات المعقدة (مثل تحليل البيانات الضخمة).

## Hadoop

It is an open-source software framework that supports the processing and storage of massive datasets in a distributed computing environment.

### **Hybrid App**

It is an application that works on different platforms such as computers, mobile devices, and tablets.

## **Hype Cycle**

It is a graphical presentation developed by the American research, advisory, and information technology firm Gartner to represent the maturity, adoption, and social application of new technologies and innovations. The five phases in the hype cycle are (1) Innovation Trigger, (2) Peak of Inflated Expectations, (3) Trough of Disillusionment, (4) Slope of Enlightenment, and (5) Plateau of Productivity.

## برنامج هادوب

هو برنامج أو منصة برمجية مفتوحة المصدر ومكتوبة بلغة الجافا. ويعتمد البرنامج على تخزين ومعالجة قواعد البيانات الضخمة باستخدام مجموعة موزعة من أجهزة الحاسوب، لضمان سرعة وكفاءة المعالجة.

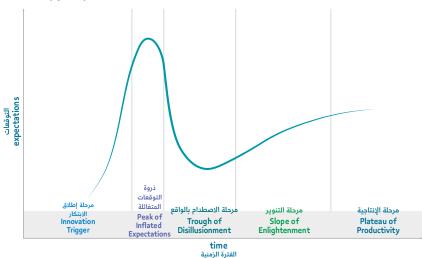
### التطبيق المختلط

هـ و التطبيـق الإلكتروني الـذي يمكـن اسـتخدامه وتشـغيله عـلى أنـواع مختلفـة مـن الأجهـزة، مثـل أجهـزة الحاسـوب، وأجهـزة الجـوال، والأجهـزة اللوحيـة (التابلـت).

# دورة النضج

هي إحدى المنهجيات التي طورتها شركة الأبحاث والاستشارات الأمريكية الرائدة جارتنر للتعبير عن درجة النضج في استخدام وتطبيق إحدى الابتكارات أو التقنيات الجديدة، والتي يتم التعبير عنها من خلال رسم بياني توضيحي. وتتكون دورة النضج من خمس مراحل أساسية، وتقع كل مرحلة منها عند موضع محدد في الرسم البياني يعبر عن مستوى التقدم في رحلة تطبيق التقنية الجديدة أو الابتكار، وهي كالتالي: (١) مرحلة إطلاق الابتكار، (٦) ذروة التوقعات المتفائلة، (٣) مرحلة الإنتاجية.





## Hyperautomation

It is an approach to business process automation that organizations use to automate as many business processes as possible. This approach involves orchestrating multiple technologies, tools, or platforms such as Al, ML, robotics, etc.

## **Image Recognition**

It is a subset of computer vision and artificial intelligence. It refers to technologies for detecting and analyzing images to identify objects, people, buildings, places, logos, and anything that has value to consumers and enterprises.

#### **Infonomics**

It is an emerging discipline of managing and accounting information as a business asset like all other tangible assets.

### الأتمتة المكثفة

هي إحدى منهجيات الأنمتة التي تقوم فيها المؤسسات بأتمتة أكبر عدد ممكن من عمليات وممارسات الأعمال لزيادة كفاءتها التشغيلية. ولتحقيق هذا الهدف، تلجأ المؤسسات عادةً للمزج والتنسيق بين تقنيات وأدوات ومنصات متعددة، مثل تقنيات الذكاء الاصطناعي، ونظم التعلُم الآلي، وعلم الروبوتات، وغيرها من التقنيات المتطورة.

## التعرف على الصور

هو إحدى تقنيات الرؤية الحاسوبية والذكاء الاصطناعي. وتعمل تلك التقنية على رصد وتحليل الصور للتعرف على الأشخاص والعناصر المختلفة (مثل المباني والأماكن وشعارات العلامات التجارية وغيرها من العناصر التي تحمل أهمية للمؤسسات والمستهلكين).

### اقتصاد المعلومات

هـو أحـد المجـالات الناشـئة التي تـم اسـتحداثها لإدارة المعلومـات باعتبارهـا أحـد الأصـول الأساسـية للشـركة، تمامًـا مثـل الأصـول المؤسسـية المادـيـة الأخـرى.

# Intelligence Cycle

It is a method to process information into relevant and actionable intelligence. It traditionally includes five stages: requirements, collection, processing, analysis, and publication.

### الدورة الاستخبارية

هي عملية معالجة البيانات بهدف تحويلها لمعلومات مفيدة تساعد على اتخاذ قرارات مستنيرة ومناسبة. وقي: وتتكون الحورة من خمس مراحل أساسية، وهي: التخطيط (تحديد نوعية وطبيعة البيانات المطلوبة)، جمع البيانات، معالجة البيانات، تحليل البيانات، ونشر المعلومات النهائية.

# الدورة الاستخبارية The Intelligence Process



## Internet of things (IoT)

It refers to connecting devices (house lighting, heating, or fridges) to the Internet using sensors. These devices will generate big amounts of data, which can later be used in real-time analytics.

## Interactive Voice Response (IVR)

It refers to the technology that allows humans to interact with a machine through the use of voice commands, using a keypad.

## إنترنت الأشباء

هو إحدى التقنيات التي تسمح بربط الأجهزة المختلفة (مثل أنظمة الإضاءة المنزلية، وأجهزة التدفئة، والثلاجات، إلخ) بشبكة الإنترنت عن طريق المستشعرات وأدوات الذكاء الاصطناعي. ويتم جمع البيانات الصادرة عن هذه الأجهزة وتحليلها في الوقت الفعلي.

# الاستجابة الصوتية التفاعلية (IVR)

هي إحدى التقنيات الحديثة التي تسمح الأشخاص بالتواصل والتفاعل مع الآلات باستخدام لوحة المفاتيح، حيث يتم تزويد هذه الآلات بمجموعة من التعليمات الصوتية التي تتيح لها الـرد الآلـي على استفسارات المتصليـن.

## **Knowledge Types**

According to Granstrand and Holgersson (2014), in the area of Research and Developmen, there are four types of knowledge: (1) Background Knowledge: relevant to a project and which the partners supply at the start of the project, (2) Foreground Knowledge: produced within the project during the project's tenure, (3) Sideground Knowledge: relevant to a project but produced outside the project by any of the partners during the project's tenure, and (4) Postground Knowledge: relevant to a project that is produced by any of the partners after the project ends.

### Lazy User Model

It is one of the technology acceptance models. This model explains how an individual selects a solution to satisfy a need from a set of alternatives. The model expects that users tend to select a solution that requires the "least effort." • See also: *Technology Acceptance Model* 

# Learning Management System (LMS)

It is a software system for administrating, documenting, tracking, reporting and delivering learning material. It is concerned with creating an adaptive learning experience for learners.

## Machine Learning (ML)

It is a subset of artificial intelligence discipline that provides systems the ability to learn and improve from experience automatically. In practice, this means algorithms that learn from data when these data are being processed and use what they have learned to make decisions.

### أنواع المعرفة

في عـام ٢٠٠٤، صنـف الباحثـان جرانسـتراند وهولجيرسـون المعرفـة إلى أربعـة أنـواع عـلى النحـو التالي: (١) المعرفـة الخلفيـة: هـي المعلومـات المتعلقـة بالمشـروع والتـي يقدمهـا الشـركاء في بدايـة المشـروع. (٦) المعرفـة الأماميـة: هـي المعلومـات التـي يتـم جمعهـا بشـكل مباشـر أثنـاء تنفيـذ المشـروع. (٣) المعرفـة الجانبيـة: هـي المعلومـات التي يتـم جمعهـا أثنـاء تنفيـذ المشـروع لكـن مصدرهـا ليـس المشـروع ذاتـه وإنمـا أطـراف خارجيـة ذات علاقـة بالمشـروع. (٤) المعرفـة اللاحقـة: هـي المعلومـات التـي يتـم جمعهـا مـن الشـركاء بعـد الانتهـاء مـن تنفيـذ المشـروع.

## نموذج المستخدم الكسول

هو أحد النمانج المعروفة باسم نمانج تقبل التقنيات الجديدة، والتي تحاول أن تفسّر أسباب تقبل المستخدمين لتقنية أو تطبيق دون غيرها. وبالنسبة لنموذج المستخدم الكسول، فهو يطرح فكرة أن المستخدمين سيقومون باختيار الحل الذي يتطلب أقل قدر من الجهد. وهذا هو سبب تسميته بهذا الاسم.

# نظام إدارة التعلُم

هـو برنامـج إلكتروني يهـدف لإتاحـة المـواد التعليميـة عـلى الإنترنت، ويتيـح إدارة ومتابعـة العمليـة التعليميـة بالكامل عبر الإنترنت (بما في ذلك تقييم وتوثيـق أداء المتعلـم). ويحـرص هـذا النـوع مـن الأنظمـة عـلى خلـق بيئـة تعلُّـم ديناميكيـة تشـجع المتعلـم عـلى التفاعـل مـع المحتـوى التعليمـي الـذي يتـم تقديمـه.

# التعلُم الآلي

هو أحد فروع الذكاء الاصطناعي التي تمنح الأجهزة الإلكترونية القدرة على التعلُم بشكل تلقائي من التفاعلات والأنشطة المختلفة التي تقوم بها. ويتم ذلك من خلال تطوير خوارزميات وتقنيات مبتكرة تعمل على استخلاص الرؤى والاستنتاجات من البيانات التي تجمعها وتقوم بمعالجتها، ثم تقوم باستخدام هذه الرؤى والاستنتاجات لاتخاذ القرارات المناسبة.

## Mashup

It is the process of combining different datasets within a single application to enhance output. • Example: Combining demographic data with real estate listings to help segmentation, targeting, and positioning.

#### Metadata

It refers to data that describes data; it gives information on what the data is about.

• Example: author, date created and date modified, and file

### Modularity

It refers to a design principle that subdivides a system into smaller parts, called modules, which can be independently created, modified, replaced, or exchanged with other modules, or between different systems.

### **Native Apps**

It refers to the applications that are made for a specific platform. They only run on the platforms they were built for and are stored locally on those devices.

### **Neural Networks**

It refers to a series of algorithms that recognize relationships in data through a process similar to the human brain's functionality.

### Near Field Communication (NFC)

It is a technology that lets mobile devices communicate using radio waves when they're very close to each other.

# دمج قواعد البيانات

هي عملية الجمع بين اثنين أو أكثر من قواعد البيانات في تطبيق واحد من أجل تحسين المخرجات الناتجة.
• على سبيل المثال: الدمج بين البيانات الديموغرافية والعقارية للمساعدة على تصنيف واستهداف مجموعات المستهلكين المختلفة.

### البيانات الوصفية

هي المعلومات المستخدمة لوصف نوعية وطبيعة البيانات المتاحة. • على سبيل المثال: الشخص أو الجهة التي أعدت البيانات، تاريخ إنشاء وتعديل البيانات، نوع الملف الذي يضم البيانات، إلخ.

### نظام الوحدات

هـو تقسـيم النظـام إلى أجـزاء متعـددة تسـمى وحـدات، ممـا يتيـح التعامـل مـع أي منهـا بشـكل مسـتقل، حيـث يمكـن إنشـاء وتعديـل واسـتبدال أي وحـدة أو نقلهـا مـن نظـام إلى آخـر دون التأثيـر عـلى الأخـرى.

## التطبيقات الأصيلة

هي التطبيقات الإلكترونية التي يتم تصميمها لمنصة معينة أو نظام إلكتروني معين، ويقتصر تشغيل وحفظ هذه التطبيقات على المنصات أو الأنظمة التي صُممت من أجلها فقط.

# الشبكات العصبية

هي مجموعة من القواعد والخوارزميات التي يمكنها استنتاج العلاقات المنطقية بين البيانات من خلال تقنيات تحاكى أسلوب تفكير العقل البشري.

## تقنيات التواصل قريب المدى (NFC)

هي إحدى تقنيات الاتصال اللاسلكي التي تتيح للأجهزة النقالة المتواجدة ضمن نطاقات قريبة نقل وتبادل البيانات بين بعضها البعض بسرعة هائلة باستخدام موجات الراديو.

### Normalization

It is a process of reducing a complex data structure by eliminating redundant attributes, keys, and relationships.

### **Open Source**

It is a source code of a software system that is made freely available for possible modification and redistribution.

### **Paywall**

It is a method of restricting access to online content, with a purchase or a paid subscription.

## **Predictive Analytics**

It is a form of advanced analytics that examines historical data to predict trends or future events or, simply, answer the question "What is likely to happen?"

• See Also: Descriptive Analytics

# **Prescriptive Analytics**

It is a form of advanced analytics which examines data to answer the question "What should be done?" • See Also: *Diagnostic Analytics* 

# تسوية البيانات

يشير هذا المصطلح إلى العملية التي يتم من خلالها تبسيط هيكل قاعدة البيانات للحفاظ على جودة البيانات وتعظيم الاستفادة منها (مثل إزالة القيم المتكررة، وتقسيم البيانات إلى جداول، وتحديد المفاتيح الأساسية لكل جدول، وإيجاد علاقات بين جداول البيانات المختلفة، وغيرها من إجراءات تنظيم البيانات).

## البرمجيات مفتوحة المصدر

هي البرمجيات التي يُتاح الوصول إليها بشكل مجاني، مع إمكانية إجـراء تعديـلات عـلى شـفرتها البرمجيـة وإعـادة توزيعهـا.

## جدار الدفع

هي تقنية لحظر وصول المستخدمين إلى المحتوى الإلكتروني حتى يقوموا بشراء المحتوى أو دفع رسوم الاشتراك المقررة للاطلاع على المحتوى.

# التحليل التنبئي للبيانات

هو أحد الأساليب المتطورة لتحليل البيانات، والذي يعتمد على فحص وتحليل البيانات السابقة للتنبؤ بالاتجاهات أو الأحداث المستقبلية المتوقعة، وعادةً ما يوفر هذا النوع من التحليل الإجابة على السؤال التالي: "ماذا يمكن أن يحدث؟" • راجع: التحليل الوصفي للبيانات

# التحليل التوجيهي للبيانات

هو أحد الأساليب المتطورة لتحليل البيانات، وهو يعتمد على النمانج الرياضية (مثل البرمجة الخطية) لتحليل العديد من الخيارات المتاحة واقتراح الإجراءات والإستراتيجيات المثلى لتحسين الأداء. وعادةً ما يوفر هذا النوع من التحليل الإجابة على السؤال التالي: "ما الذي يجب "عمله؟". • راجع: التحليل التشخيصي للبيانات

### **Prototype**

It is an early sample, model, or release of a software product. It is built to evaluate a new design in order that system analysts and user be able to enhance the precision of it.

#### **Push Notification**

It is a short message sent by a mobile application to the user even if the application isn't open.

### Rate of Diffusion

It is the speed with which the new idea or product spreads from one customer to another. • See Also: Diffusion

# Real-Time Analytics (RTA)

It is the process of preparing and measuring data as soon as it enters the database to allow users to get insights immediately after the data enters the system.

# Real-Time Data

It refers to information that is delivered immediately after collecting it without any delay.

## **Recommendation Engine**

It is an algorithm that analyzes a customer's purchases and actions on an e-commerce site, for example, and then uses that data to recommend complementary products.

# النموذج التجريبي

يُطلق عليه أيضًا النموذج الأولي أو النموذج المبدئي، وهو نسخة مبكرة من البرنامج أو التطبيق الإلكتروني، والتي يتم تصميمها لتقييم مدى كفاءة البرنامج الجديد. ويُعد أداة فعالة لمساعدة المبرمجين على تحسين أوجه القصور في البرنامج قبل إطلاقه الفعلي في الأسواق والتحقق من تقديم أعلى مستوى من الأداء للمستخدم.

### الإشعارات المدفوعة

هي رسائل قصيرة يتم إرسالها للمستخدمين عبر التطبيقات الإلكترونية المثبتة على أجهزتهم حتى في حالة غلق التطبيق، وذلك بغض النظر عن نوع الجهاز أو المتصفح الذي يستخدمونه.

## معدل انتشار المنتج

هو معدل السرعة الذي تنتشر به المنتجات أو الأفكار الجديدة بين المستهلكين. • راجع: انتشار المنتج

## التحليلات في الوقت الفعلى

يشير هذا المصطلح إلى إتاحة البيانات للمستخدمين بمجرد دخولها إلى قاعدة البيانات، مما يتيح لهم استخدامها وتحليلها بشكل فوري للحصول على رؤى مفيدة تساعدهم على اتخاذ قرارات سليمة ومستنيرة.

# بيانات الوقت الفعلي

هي البيانات التي تتم إتاحتها للمستخدمين فور جمعها دون أدنى تأخير.

# نظام التوصية

يُطلق عليه أيضًا اسم نظام الاقتراح، ويُعد إحدى التقنيات الفعالة التي تستخدم خوارزمية معينة لتحليل ميول المستهلكين وبالتالي تساعد في زيادة المبيعات. على سبيل المثال، تقوم خوارزمية النظام بتحليل نوعية المشتريات والأنشطة التي قام بها المستهلكون على أحد مواقع التسوق الإلكتروني، ثم يقدم لهم اقتراحات بمنتجات مكملة لهذه المشتريات بناءً على المعلومات التي تم جمعها.

## Requirements

Software requirements describe software features and functionalities; what the software should do; what the service should provide; and what the operational constraints of the service are.

## Research and Development (R&D)

It refers to the work directed towards the innovation, introduction, and improvement of products and processes.

## Responsive Web Design

It refers to the flexibility of a web design to adapt to different-sized devices like phones, tablets, wearable devices, etc.

#### **RFID**

It stands for Radio-frequency identification technology that uses electromagnetic fields to automatically identify and track tags attached to objects.

### **Robotics**

It is an interdisciplinary field that integrates science, engineering, and technology. It involves the design, construction, operation, and use of robots.

## Return on Information Technology (ROIT)

It is the financial gain resulting from the investment in information technology.

### متطلبات البرمصات

متطلبات البرمجيات هي وصف لجميع الخصائص والميزات والمواصفات التي يجب أن يكون عليها البرنامج قيد التصميم، ويتيح هذا الوصف لمطوري البرامج التعرف على العمليات والوظائف التي يجب أن يقوم بها البرنامج أو الخدمة المقترحة والعقبات التي قد تواجه تشغيل هذه الخدمة، مما يساعدهم على تطوير البرنامج على النحو المطلوب.

### البحث والتطوير

هي كافة الجهود الموجهة نحو ابتكار عمليات ومنتجات جديدة أو تحسين وتطوير العمليات والمنتجات الحالية.

# تصميم الموقع التفاعلي

يشير هذا المصطلح إلى مدى المرونة التي يتمتع بها تصميم الموقع الإلكتروني والتي تتيح له التكيف مع أنواع وأحجام مختلفة من الأجهزة الإلكترونية (مثل الهواتف الجوالة، وأجهزة التابلت، والأجهزة الإلكترونية القابلة للارتداء، إلخ).

### تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID)

هي إحدى التقنيات المتطورة لتتبع وتحديد الهوية باستخدام الموجات الكهرومغناطيسية، حيث يتم التتبع التلقائي للإشارات الصادرة عن رقاقات الراديو اللاسلكية المثبتة في الحيوانات أو العناصر التي تتم متابعتها.

### علم الروبوتات

هو مجال متعدد التخصصات حيث يجمع بين تخصصات العلوم والهندسة والتقنية. ويتضمن علم الروبوتات تصميم إنشاء وتشغيل واستخدام الروبوتات.

# عائد الاستثمار في تقنية المعلومات (ROIT)

يشير هذا المصطلح إلى المكاسب المادية الناتجة عن الاستثمار في تقنية المعلومات.

#### SaaS

It stands for Software as a service. It is a licensing and delivery model in which software is licensed on a subscription basis and is centrally hosted.

• Also Known As: on-demand software

## Scalability

It refers to the ability of a system or process to maintain acceptable performance levels as workload or scope increases.

#### Schema

It refers to the structure that defines data organization in a database system.

## Scraping

It is a process of collecting or extracting data from websites and importing it into a spreadsheet.

### Search Engine

It is a software system that searches databases of Internet sites for the documents containing keywords specified by a user.

## **Sentiment Analysis**

It is the analysis of user-generated data using natural language processing, text analysis, computational linguistics, and biometrics to identify, extract, quantify, and study how users feel about a product, service, company, or even an idea.

• Also Known As: Opinion Mining, Emotion AI

## تقديم البرمجيات كخدمة

يُعرف هذا النوع من الخدمات اختصارًا باسم ساس، وهي البرمجيات التي تتم إتاحتها عبر الإنترنت مقابل ترخيص أو اشتراك يمنح المستخدمين الحق في استخدامها، وتتم استضافة هذا النوع من البرمجيات مركزيًا. • يُعرف بـ: البرمجيات حسب الطلب

# القابلية للتوسع

هي قدرة النظام أو العمليات أو الشبكة على استيعاب أحمال العمل الزائدة والحفاظ على كفاءة الأداء في الأوقات التي تزداد فيها أعباء العمل أو التي يتم فيها توسيع نطاق العمل.

### مخطط السانات

هو المخطط الذي يصف تنظيم وترتيب البيانات داخل قاعدة البيانات.

### استخراج البيانات

يُطلق على هذه العملية أيضًا اسم تجريف الويب، وهي إحدى التقنيات المستخدمة لجمع واستخراج البيانات من المواقع الإلكترونية المختلفة وحفظها في قواعد بيانات.

### محرك البحث

هو نظام إلكتروني يبحث داخل قواعد البيانات الخاصة بالمواقع الإلكترونية في محاولة للعثور على النصوص التي تتضمن كلمات البحث التي حددها المستخدم.

## تحليلات المشاعر

هو تحليل البيانات التي تصدر عن المستخدمين وذلك باستعمال تقنيات معالجة اللغات الطبيعية، وتحليل النصوص، وعلوم اللغة الحاسوبية، والقياسات الحيوية للتعرف على مشاعر المستخدمين (سواء إيجابية أو سلبية أو محايدة) تجاه منتج معين أو خدمة أو شركة أو فكرة معينة. • يُعرف بـ: تحليل الآراء، تقنيات الذكاء الاصطناعي العاطفي

### Seven V's

Big data can be described with these seven words: (1) Volume: a large amount of data, (2) Velocity: the speed of data generation and processing, (3) Variety: large data diversity (structured, semi-structured, unstructured), (4) Variability: different formats and sources, (5) Veracity: data quality and reliability, (6) Visualization: the way data is presented, (7): Value: what big data can bring to the user.

### Single Sign-on (SSO)

It is a feature that allows users to log in to (or log out of) multiple, independent software systems, using one set of credentials.

### Sitemap

It is the outline of the pages that make up a website. It helps present the relationship between the pages and links, apps, videos, or other components.

#### **Small Data**

It refers to smaller amounts of data (than big data) in a volume and format that makes it accessible, informative and actionable.

• See Also: Big Data, Wide Data

### **Social Analytics**

It is the process of monitoring, analyzing, measuring, and interpreting digital interactions and relationships of people, topics, ideas, and content.

### المعابير السبعة للبيانات الضخمة

عادةً ما يتم تمييز البيانات الضخمة بناءً على المعايير السبعة التالية: (۱) الحجم: مقدار البيانات، (۲) السرعة: سرعة إنشاء ومعالجة البيانات، (۳) التنوع: التنوع في شكل البيانات (بيانات مهيكلة، غير مهيكلة، شبه مهيكلة)، (٤) التعدد: تنوع تنسيق ومصادر البيانات، (٥) الموثوقية: مـدى مصداقية وجـودة البيانات التي يتم جمعها، (٦) التمثيل المرئي: الطريقة التي يتم بها التمثيل المرئي للبيانات، (٧) القيمة: الفائدة المتوقع تحقيقها مـن البيانات.

## خاصية التسجيل لمرة واحدة فقط

تُعرف أيضًا باسم تسجيل الدخول الأحادي، وهي الخاصية التي تتيح للمستخدم الدخول إلى (أو الخروج من) عدة برامج وتطبيقات إلكترونية منفصلة باستخدام نفس اسم المستخدم وكلمة المرور.

# خريطة الموقع الإلكتروني

هي المخطط العام للصفحات التي يتكون منها الموقع الإلكتروني. وتساعد خريطة الموقع على توضيح العلاقات والروابط بين جميع عناصر الموقع، مثل الصفحات والروابط والتطبيقات والفيديوهات وغيرها من العناصر التي يتألف منها موقع الويب.

## البيانات الصغيرة

يُقصد بهذا المصطلح البيانات ذات الكميات الأصغر حجمًا والتنسيقات الأقل تعقيدًا (مقارنةً بالبيانات الضخمة)، والتي يمكن الوصول إليها بسهولة أكبر لاستخلاص رؤى مفيدة تساعد على اتخاذ القرارات المناسعة. • راجع: البيانات الضخمة، البيانات العريضة

### التحليلات الاجتماعية

هي عملية متابعة وتحليل وتفسير العلاقات والتفاعلات التي الرقمية بين مستخدمي الإنترنت، سواءً التفاعلات التي يبدونها تتم بين بعضهم البعض أو ردود الأفعال التي يبدونها تجاه الأفكار والموضوعات وعناصر المحتوى المختلفة.

# Social Graph

It is a graph representing relationships between internet users on a social network and how each one is related to all the others. Sites like Facebook use it to suggest other users you might know.

## **Synchronous**

It refers to the performing of a single task at any one time. This means you cannot start a task except after the previous task is finished. • See Also: Asynchronous

### Systems Analyst

It refers to the person who uses analysis and design techniques to solve business problems using information technology

• See Also: Business Analyst

## Technology Acceptance Model (TAM)

This model explains how users accept and adopt new technology. It indicates that there are only two elements that determine the users' acceptance of new technology. The two elements are the perceived usefulness and the perceived ease of use of the system.

• See Also: Lazy User Model

# المخطط البياني الاجتماعي

هو مخطط بياني يمثل العلاقات بين مستخدمي الإنترنت على شبكات التواصل الاجتماعي، ويوضح العناصر التي تربط بينهم. وتستخدم بعض المواقع (مثل الفيسبوك) هذا المخطط لاقتراح أشخاص أو أصدقاء آخرين قد يعرفهم المستخدم.

# المعالجة المتزامنة

يشير هذا المصطلح إلى عدم القدرة على تنفيذ أكثر من عملية أو مهمة واحدة فقط في وقتٍ واحد. فلا يمكن البدء في عملية جديدة قبل إنهاء العملية قيد التنفيذ. • راجع: المعالجة غير المتزامنة

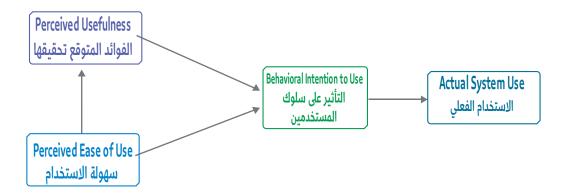
## محلل النظم

هـو الشخص الـذي يستخدم أدوات تقنيـة المعلومـات وأساليب التحليل والتصميم لتطويـر حلـول برمجيـة لعـلاج المشكلات التـى تواجـه الأعمـال. • راجـع: محـلل الأعمـال

# نموذج تقبل التقنيات الجديدة

هو أحد أهم نمانج تفسير الأسباب التي تساعد المستخدمين على قبول واستخدام التقنيات الجديدة. ويطرح هذا النموذج عنصرين أساسيين يعتمد عليهما قبول المستخدم للتقنية أو التطبيق أو النظام الجديد، وهما: الفوائد المتوقعة ومدى سهولة الاستخدام.

• راجع: نموذج المستخدم الكسول

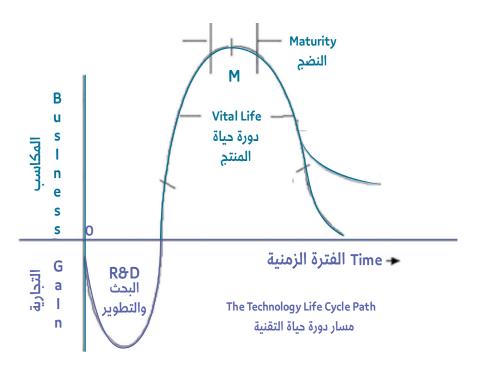


# Technology Life Cycle (TLC)

It describes the commercial gain of a product through the expense of the R&D phase, and the financial return during its "vital life." This cycle differs from the product life cycle (PLC). The PLC is concerned with a product's life in the market, starting from the introduction time, marketing measures, and business costs. The TLC is concerned with the time and cost of developing the technology and the timeline of recovering this cost.

## دورة حياة التقنية

يشير هذا المصطلح إلى المكاسب التجارية التي يحققها المنتج، والتي يتم حسابها من خلال خصم تكاليف البحث والتطوير من العائد المادي الذي يحققه المنتج خلال دورة حياته. ويجب التفرقة بين هذا المصطلح ويبن مصطلح دورة حياة المنتج الذي يصف رحلة المنتج في السوق بدءًا من لحظة إطلاقه، والذي يأخذ في الاعتبار جهود التسويق وتكاليف التشغيل. أما دورة حياة التقنية، فتتعلق بالفترة الزمنية والتكلفة التي يتطلبها تطوير التقنية الجديدة وكذلك الفترة الزمنية المتوقعة لاسترداد هذه التكلفة.



# **Technology Scouting**

It is an interactive process of matching external technologies and internal requirements of an existing business for strategic purposes.

### استكشاف التقنيات المتاحة

هو أحد الأساليب المستخدمة في إدارة تقنية المعلومات، ويعتمد على استكشاف التقنيات المتاحة من أجل تحديد أنسبها للمتطلبات والأهداف الاستراتيجية الداخلية للمؤسسة.

### Technology Stack

It refers to how different components of a software system are layered.
• Example: LAMP stack refers to Linux for the operating system, Apache for the webserver, MySQL for the database, and PHP for the server coding environment.

#### **Tokenization**

It refers to a process of substituting sensitive data, such as a credit card number, with a random string of characters known as a token.

### **Tracking Pixel**

It is a code added to an image in a webpage or an email so that when a user visits that webpage or opens that email, the pixel is loaded. This way, marketers can know how many users visit a certain webpage or open the email and, consequently, are able to measure the effectiveness of a marketing campaign and such alike.

• Also Known As: *Pixel Tag* 

### User Experience (UX)

It describes the emotions, attitudes, and ease-of-use a person experiences with a particular business, from awareness, through interaction, purchase, use, and even advocacy.

# User Flow

It is the typical path users take when starting on a website and moving towards an action on the site. Creating a smooth and intuitive path is part of UX. • Also Known As: *User Journey* • See Also: *User Experience* 

## البنية التقنية للنظام

يشير هذا المصطلح إلى كيفية ترتيب العناصر أو الطبقات التقنية المختلفة التي يتكون منها النظام البرمجي. • على سبيل المثال: تتكون حزمة برامج LAMP من الطبقات التقنية الآتية: نظام التشغيل Apache، وقاعدة بيانات MySQL، وبيئة تشغيل PHP

## الترميز

هـو اسـتبدال البيانـات الحساسـة (مثـل أرقـام بطاقـات الائتمـان) بمجموعـة عشـوائية مـن الرمـوز تُسـمى رمـز الأمـان.

## التتبع بالبكسل

هي إحدى الوسائل الفعالة التي تساعد المؤسسات على قياس مدى تأثير منتجاتها وحملاتها التسويقية على المستهلكين، وهي تعتمد على إضافة كود محدد إلى الصور المرسلة عبر البريد الإلكتروني أو المتاحة على صفحات الويب. وكلما قام المستخدمون بفتح الرسالة الإلكترونية أو زيارة صفحة الويب، يتم تحميل وحدات البكسل الإضافية بشكل تلقائي. وبهذه الطريقة، تتمكن المؤسسات من معرفة عدد المستخدمين الذين قاموا بزيارة الصفحة أو فتح الرسالة.

# تجربة المستخدم

هي وصف لمشاعر وآراء المستخدم تجاه علامة تجارية معينة، ودرجة السهولة التي يشعر بها عند استخدام الخدمات والمنتجات التي تقدمها، ويشمل ذلك جميع مراحـل تفاعـل المستهلكين مع العلامـة التجاريـة (بمـا في ذلك مراحـل الدعايـة، والتواصـل، وشـراء المنتـج، واسـتخدامه).

## مخطط المستخدم

هو المسار الذي يسلكه المستخدم للتنقل بين عناصر الموقع الإلكتروني أو لتنفيذ إحدى العمليات على الموقع. ويُعد أحد أهم عناصر تجربة المستخدم، حيث يساعد إنشاء مخطط ذكي وسهل على تحسين تجربة المستخدم على الموقع. • يُعرف بـ: رحلة المستخدم • راجع: تجربة المستخدم

### User Interface (UI)

It refers to all parts of a website, app, computer, smartphone, etc. that the user interacts with.

#### User Research

It is the process of investigating how users behave on a website and examining how that behavior can lead to a better website experience and design.

## **Vector Image**

This type of image is made up of lines calculated mathematically instead of pixels as in raster images. The vector images do not lose any quality when magnified (not bitmapped or pixelated).

### **Version Control**

It is a tool used to track changes to code and files on a website or application and allows the user to go back and restore earlier versions. In addition to keeping track of changes, version control tools allow collaboration between teams who are working on the same code or files simultaneously.

## Virtual Machine (VM)

It is software that makes it possible to use an operating system on a computer that is running another operating system.

# واجهة المستخدم

هي جميع العناصر التي تتألف منها الأنظمة الرقمية المختلفة (مثل المواقع الإلكترونية، والتطبيقات البرمجية، والهواتف الذكية، والحواسيب، إلخ) والتي تتيح للمستخدم التعامل والتفاعل مع هذه الأنظمة.

### بحوث المستخدم

هي جمع وتحليل المعلومات المتعلقة بسلوكيات وأنشطة المستخدمين على الموقع الإلكتروني، مع استخدام تلك المعلومات لتطوير تصميم الموقع وتحسين تجربة المستخدمين على الموقع.

## الصور الخطية

تُسمى أيضًا الصور الشعاعية و صور الفيكتور، ويتم تصميمها من خلال مجموعة من الخطوط التي يتم حساب أبعادها باستخدام المعادلات الرياضية (وليس باستخدام وحدات البكسل) ــ كما يحدث في الصور النقطية (صور الرستر). ومن أهم مميزات هذا النوع من الصور أنها لا تفقد أي درجة من جودتها عند تكبيرها (فلا تتعرض للتشويش أو البكسلة).

# نظام التحكم في الإصدارات

هـو نظـام يتيـح تتبـع التغييـرات التي تطـرأ عـلى أكـواد وملفـات مواقـع الويـب والتطبيقـات البرمجيـة، ممـا يسمح للمستخدم بالعودة إلى إصدار سابق من الموقع أو التطبيـق. كمـا يتيـح النظـام درجـة أكبـر مـن التنسيق والتعـاون بيـن الفـرق المختلفـة التي تعمـل عـلى تطويـر نفـس الأكـواد والملفـات فـى نفـس الوقـت.

## الآلة الافتراضية

هي برنامـج حاسـوبي يقـوم بخلـق بيئـة عمـل افتراضيـة مختلفـة عـن بيئـة العمـل الأصليـة المتاحـة عـلى جهـاز الحاسـوب، ممـا يسـمح باسـتخدام نظـم تشغيل مختلفـة بالإضافـة لنظـام التشـغيل الأصلـي الموجـود عـلى نفـس الجهـاز.

### التقنيات Technology

#### Virtual Private Network (VPN)

It is a network that allows users to connect to private networks from anywhere, for added security.

#### Virtual Reality (VR)

It is a technology that creates a totally artificial environment. • See Also: *Augmented Reality* 

#### Vulnerability

It is a weakness that an attacker can exploit to perform unauthorized actions within a computer system.

#### Waterfall Model

It is a breakdown of project activities into linear sequential phases. Each phase depends on the deliverables of the previous one and corresponds to a specialization of tasks.

• See Also: Agile Model

#### الشبكة الافتراضية الخاصة

هي تقنية تسمح للمستخدمين بالاتصال بالشبكات الخاصة من أي مكان عبر الإنترنت، مع تشفير حركة البيانات الخاصة بالمستخدم في الوقت الفعلي مما يعزز عنصر الأمان والخصوصية.

#### الواقع الافتراضي

هو تقنية تسمح بخلق بيئة ثلاثية الأبعاد عن طريق الحاسوب، وهي تحيط بالمستخدم وتضم مشاهد وعناصر محاكية لتلك الموجودة في البيئة الواقعية، وتستجيب هذه العناصر للمستخدم وتتفاعل معه بصورة طبيعية محاكية لطريقة تفاعلها في البيئة الواقعية. • راجع: الواقع المعـزز

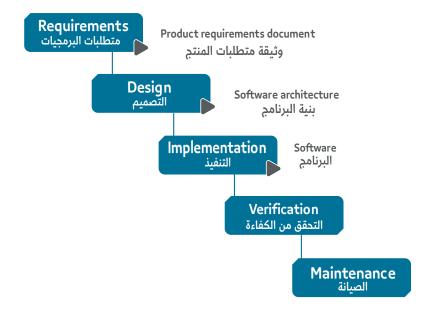
#### التعرض للمخاطر

يشير هذا المصطلح إلى الثغرات ونقاط الضعف التي يستغلها قراصنة الإنترنت لاختراق الأنظمة الإلكترونية والوصول إليها بشكل غير قانوني.

#### نموذج الشلال

يُستخدم هذا الأسلوب في إدارة المشروعات بشكل عام وفي تصميم البرمجيات بشكل خاص، وهو يعتمد على تقسيم المشروع إلى مراحل متتالية مع تخصيص كل منها لإنجاز مجموعة محددة من الخطوات والعمليات، وتعتمد كل مرحلة من هذه المراحل على العمليات التي تم إنجازها في المرحلة السابقة عليها.

• راجع: المنهجية الرشيقة



### التقنيات Technology

#### Web App

It refers to a website that looks and feels like a mobile application.

#### Web Crawler

It is a software system (a program or a bot) that fetches (search and get) specific content from the websites.

• Also Known As: Web Spider

#### **Web Hosting Service**

It refers to hosting and maintaining clients' websites on the Internet Service Provider's computers. Such services may include storage leasing, hardware and software maintenance, backup and security, content integrity, credit card processing, email boxes.

#### Webmaster

It refers to the person responsible for creating, managing, and maintaining one or more web servers or websites.

#### Website Wireframe

It is a skeletal framework of a website that includes content layout. It focuses on functionality, behavior, and priority of content. • Also Known As: Screen Blueprint

#### Wide Data

It refers to smaller amounts of data (than big data) but across larger dimensions.

• See Also: Big Data, Small Data

#### تطبيقات الويب

يشير هذا المصطلح إلى المواقع الإلكترونية التي يتم تصميمها على غرار تطبيقات الجوال، حيث تضم عناصر ديناميكية تتفاعل مع المستخدم تمامًا مثل تطبيقات الهاتف الحوال.

#### زواحف الويب

هي برامج حاسوبية تعمل على إيجاد المحتوى المطلوب عن طريق تصفح واستكشاف المواقع الإلكترونية بطريقة منهجية وآلية ومنظمة، وذلك من خلال تتبع الروابط بطريقة تلقائية من صفحة ويب إلى أخرى. • يُعرف بـ: عناكب الويب

#### خدمة استضافة مواقع الويب

تشير هذه الخدمة إلى استضافة المواقع الإلكترونية للعملاء على الأنظمة الإلكترونية الخاصة بمزود الخدمة. وهي تشمل مجموعة واسعة من الخدمات والحلول الفرعية، مثل: تأجير مساحات لتخزين البيانات، وصيانة الأجهزة والبرمجيات، وخدمات الدعم وأمن المعلومات، والتحقق من نزاهة المحتوى، وخدمات معالجة بطاقات الائتمان، وإدارة صناديق البريد الإلكتروني، وغيرها من الخدمات التي قد يحتاجها العملاء لإدارة مواقعهم الإلكترونية بكفاءة.

#### مدير موقع الويب

يُطلق عليه أيضًا مدير الويب أو مشرف موقع الويب، وهو الشخص المسؤول عن إنشاء وإدارة وصيانة واحد أو أكثر من خوادم الويب أو المواقع الإلكترونية.

#### إطار موقع الويب

يشير هذا المصطلح إلى المخطط العام لشكل الموقع الإلكتروني (بما في ذلك التصميم العام لصفحات الويب). وهو يركز بشكل أساسي على سهولة وفعالية التصفح، مع الحرص على إبراز وإعطاء الأولوية للمحتوى الأكثر أهمية. • يُعرف بـ: مخطط الشاشة

#### السانات العريضة

هي كميات كبيرة من البيانات لكنها أقل حجمًا من البيانات الضخمة، ويمتاز هذا النوع من البيانات بتغطية مجموعة واسعة ومتنوعة للغاية من المجالات.
• راجع: البيانات الضخمة، البيانات الصغيرة

#### A/B Testing

It is randomly showing a user one version of a design or page: Version A (Control) or Version B (Test), and tracking the changes in behavior based on which version they saw. It is commonly applied to many forms of copy testing (including digital tests for clicked-on ad copy and landing page copy) to determine which of the versions drives the preferred result.

#### **Abandonment Rate**

It is the ratio of the number of abandoned shopping carts to the number of carts which initially had items placed in them. Abandonment of online shopping carts is not uncommon, even though shoppers in brick-and-mortar stores rarely abandon their carts. • Example:

- For a given online retail site, it was found that 45,000 customers placed items into their baskets. Only 15,000 completed the purchase.
- Purchases not completed = purchases initiated less purchases completed = 45,000 - 15,000 = 30,000.
- Abandonment rate = Not completed / Carts with items in = 30,000 / 45,000 = 67%

#### **ABC Analysis**

ABC analysis is an account classification approach, based on the account's attractiveness. "A" accounts are the most attractive, while "C" accounts are the least attractive. • See Also: Account Classification

#### اختبار أ/ب

هو أداة تسويقية تُستخدم لتحديد أفضلية أحد الخيارين على الآخر، حيث يتم تقديم نسختين مختلفتين من نفس التطبيق أو التصميم أو الصفحة أو أي عنصر آخر يُراد اختباره، وهما: النسخة أ: وتمثل النسخة الأساسية أو المرجعية، والنسخة ب وتمثل النسخة المعدّلة، مع عرض كل نسخة بشكل عشوائي لمجموعة منفصلة من المستخدمين، ومتابعة التغييرات التي تطرأ على سلوك المستخدمين بناءً على النسخة التي شاهدوها.

#### معدل التخلى

هو نسبة سلات الشراء التي تركها العملاء قبل إتمام عملية الشراء مقابل إجمالي عدد سلات الشراء التي أضاف إليها العملاء العناصر المراد شراؤها. ويُعد التخلي عن سلة الشراء من المشكلات الشائعة التي تعاني منها المتاجر الإلكترونية، وقد تعاني المتاجر الفعلية أيضًا من هذه المشكلة لكن بنسبة أقل كثيرًا من نظيرتها الإلكترونية. • مثال:

- في أحد المتاجر الإلكترونية، وضع ٤٥٠٠ عميل منتجات في سلات الشراء الخاصة بهـم. وقام ١٥٠٠ عميل منهـم فقط بإتمام عملية الشراء.

#### التحليل الثلاثي (أ/ب/ج)

تُستخدم هذه الأداة لتصنيف قيمة العملاء، بناءً على مدى نشاط وأهمية كل حساب عميل، حيث يشير المستوى أ إلى العملاء الأكثر نشاطًا وأهمية، بينما يشير المستوى ج إلى العملاء الأقل أهمية.

• راجع: تصنيف العملاء

#### Above the Fold

It is the section of a webpage that is uppermost and is visible before scrolling down. Above the fold is where web designers most often recommend important information be displayed.

#### **Acceptable Price Range**

This is the spread of prices that buyers are prepared to pay for goods or services. The acceptable price range is commonly estimated by using a Van Westendorp analysis. • See Also: Van Westendorp Analysis

#### **Access-based Consumption**

The process whereby existing assets, that are not fully exploited, are made available to a community where multiple individuals have access to them. The need for ownership is thereby diminished, and users manage the acquisition and distribution of resources in exchange for a fee or other compensation.

• Examples: Airbnb for real estate and Uber for car sharing.

• Also Known As: Sharing Economy, Collaborative Consumption

#### Account

This is any customer that purchases the products/services of a company.

#### **Account Classification**

This is the arranging of customers into groups according to criteria such as potential sales. Such classification scheme is a reflection of the relative attractiveness of different customers and is used to direct sales effort.

• See Also: RFM

#### النصف العلوى من الصفحة

يشير هذا المصطلح إلى الجزء الأعلى من الصفحة والذي عادةً ما يكون أول ما تقع عليه أعين الزوار قبل أن يبدؤوا في النزول لأسفل الصفحة. وعادةً ما ينصح مصممو الويب بعرض المعلومات والمحتوى الأكثر أهمية في هذا الجزء من الصفحة.

#### المدى السعرى المقبول

يُقصد بهذا المصطلح الحد الأدنى والأقصى من الأسعار التي قد يقبل المتسوقون دفعها مقابل المنتجات والخدمات التي يرغبون في شرائها. ويتم حساب المدى السعري المقبول باستخدام تحليل فان ويستندورب للحساسية السعرية. • راجع: تحليل فان ويستندورب للحساسية السعرية

#### التسعير حسب الاستخدام

يشير هذا المصطلح إلى العملية التي يتم فيها منح مجموعة واسعة من الأفراد حق الوصول لمنتجات أو خدمات معينة واستخدامها بشكل مؤقت مقابل رسوم محددة. وفي هذا النوع من البيع، لا يحصل المستخدمون على ملكية كاملة للمنتج أو الخدمة التي يستخدمونها، وإنما يحصلون على حق مؤقت لاستخدامها نظير مقابل مادي أو مقابل آخر يتم تحديده. • أمثلة: خدمة إير بي إن بي لمشاركة السيارات. أماكن الإقامة، وخدمة أوبر لمشاركة السيارات.

#### الحساب

يشير إلى أي عميل يقوم بشراء منتجات أو خدمات من شركة ما.

#### تصنيف العملاء

هي عملية تقسيم وتصنيف العملاء في مجموعات وفقًا لمعايير محددة (مثل: المبيعات المحتملة). ويساعد هذا التصنيف على تحديد الأهمية النسبية لكل عميل، مما يساعد بدوره في تحديد الاتجاه الأمثل لجهود التسويق. • راجع: تحليل آر إف إم

#### Activities, Interests, and Opinions (AIO)

This is a series of psychographic variables reflecting the interests and beliefs of consumers and which can be measured.

#### Ad

It is any informational or persuasive message broadcast in the mass media by a named individual, company or organization and the time or space for which is either paid or donated.

#### **Ad Awareness**

The percentage of target customers who have shown awareness (aided or not) of a brand's advertising.

#### **Ad Clicks**

The click count by users for a given online advertisement.

#### **Ad Copy**

The voiced or written wording that expresses the message of any advertisement. Formerly, this did not include the artwork and graphics; more recently it has come to refer to the whole of the finished work.

#### Ad Views

This is the number of times the adis displayed (clicked or not). Every display is counted as one impression or view. By means of an impression count, the opportunities to see can be estimated, and this forms the basis of the cost quote. • See Also: Impression, View, Cost per Impression (CPI), Cost per Click (CPC)

#### الأنشطة، والاهتمامات، والآراء

هي مجموعة من الخصائص النفسية التي يمكن تحليليها وقياسها لتحديد الاهتمامات والتوجهات التي يفضلها المستهلكون، ومن ثَم توجيه وتكثيف جهود التسويق في هذا الاتجاه.

#### الإعلان

هو أي رسالة يتم نشرها عبر وسائل الإعلام المختلفة من قِبَل فرد أو شركة أو مؤسسة بهدف مشاركة معلومات محدد، و إقناع الجمهور بشيء محدد، ويتم دفع رسوم مقابل الوقت أو المساحة المخصصين للإعلان، ما لم يتم الاتفاق على غير ذلك.

#### نسبة الوعي بالإعلان

هي نسبة العملاء المستهدفين الذين أظهـروا معرفتهم بإعلان العلامة التجارية، سواء كان هذا الوعي موجهًا أم لا.

#### عدد النقرات على الإعلان

هو عدد المرات التي قام فيها المستخدمون بالنقر على أحد إعلانات الويب.

#### محتوى الإعلان

هـو الكلمـات المكتوبـة أو المسـموعة التي تعبـر عـن الرسـالة التي يريـد الإعـلان توصيلهـا. ولـم يكـن هـذا المصطلـح يتضمـن فـي السـابق أعمـال الجرافيـك أو الأعمال الفنية التي يحتويها الإعـلان، لكنه أصبح مؤخـرًا يشـير إلى جميـع العناصـر التـى يتكـون منهـا الإعـلان.

#### مشاهدات الاعلان

هي عدد المرات التي تم فيها ظهور الإعلان (سواء تم النقر عليه أم لا). ويتم حساب كل مرة يتم فيها ظهور الإعلان بمثابة انطباع أو مشاهدة. ومن خلال حساب عدد هذه الانطباعات، يمكن تقدير فرص أو احتمالات مشاهدة الإعلان، وهو ما يتم تحديد تكلفة الإعلان على أساسه. • راجع: الانطباع، المشاهدة، التكلفة لكل نقرة

#### **Adaptation Pricing Policy**

This is the adapting of prices in the home country to those in markets in the rest of the world.

#### Adjacencies plan

A plan that lays out which categories of products will be displayed next to which others.

#### سياسة تكييف التسعير

هي تعديـل وتكييـف الأسـعار في السـوق المحلـي لتتناسـب مـع نظيراتهـا فـى الأسـواق العالميـة.

#### خطة عرض المنتجات

هذه الخطة تحدد نظام عرض المنتجات من خلال تحديد الأصناف التي سيتم عرضها بجوار بعضها البعض.

#### **Adopter Categories**

Within any population which starts using or consuming innovative products/services, five subgroups are often identified based on the sequence of their adoption of the product/service:

- 1. Innovators (2%:5% of the total actual adopters): The first to adopt a new product/ service.
- 2. Early Adopters (10%:15%): These follow the innovators. As opinion leaders, they have influence over the early majority. Appreciating what the innovators have discovered about the innovative product/service and found a practical use for, early adopters then communicate the usefulness of the new product/service to the people who follow them.
- 3. Early Majority (35%): They prefer to see what the outcome of product trial by the two earlier groups is. They hold back on adopting innovative products until they are certain that they will derive value from them.
- 4. Late Majority (35%): They take a skeptical approach. They prefer to see that an innovation has been accepted by a majority of consumers and that there has been a price drop, before adopting the new product.
- 5. Laggards (5%:10%): They have a traditionalist view. They regard what they have as good enough, and they are unenthusiastic adopters of new products, consuming or using them only because they feel they have to.

#### فئات المشترين

عندما يتم طرح منتج جديد أو خدمة جديدة بالأسواق، يسارع بعض المشترين باقتنائه بينما يتأخر البعض الآخر في قرار الشراء، وبناءً على ذلك، تم تقسيم المشترين إلى خمس فئات وفقًا لمدى إقبالهم على اقتناء المنتج الجديد وسرعة شرائه:

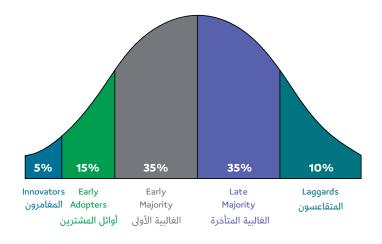
المغامرون: يمثلون ٢ - ٥٪ من إجمالي المشترين،
 وهم أول فئة تسارع بشراء المنتج أو الخدمة الجديدة.

7. أوائل المشترين: يمثلون ١٠ - ١٥٪ مـن إجمالي المشترين، وهـم ثاني فئـة تبـادر بشـراء المنتـج الجديـد بعـد المغامريـن. وعـادةً مـا تتميـز هـنه الفئـة بقـوة الشخصية وقـوة التأثير فيمـن حولهـم ممـا يجعلهـم مـن أكثـر الفئـات المستهدفة مـن قِبَـل الشـركات. وهـنه الفئـة تـدرك الفوائـد العمليـة التـي اكتشـفها المغامـرون فـي المنتـج الجديـد، ثـم تنقـل هـنـه الفوائـد إلى الفئـة التاليـة فـي هـرم المشـترين.

٣. الغالبية الأولى: تمثل هذه الفئة ٣٥٪ من المشترين. وهي تفضل التأني في قرار شراء المنتج الجديد حتى ترى نتائج استخدامه من قِبَل الفئتين السابقتين. فهي تؤجل قرار الشراء حتى تتأكد بشكل قاطع من فوائد المنتج الجديد بالنسبة لها.

3. الغالبية المتأخرة: تمثل ٣٥٪ أيضًا من المشترين. وهي لا تثق في أي منتج جديد حتى تتأكد من قبوله من جانب غالبية المستهلكين. وغالبًا ما تنتظر انخفاض أسعاره قبل أن تبادر باقتنائه.

٥. المتقاعسون: هؤلاء يمثلون ٥ - ١٠٪ من المشترين، ويفكرون دائمًا بطريقة تقليدية، فهم غير متحمسين لاقتناء أي منتج جديد، ويعتبرون البدائل التقليدية القديمة التي يستخدمونها كافية لتلبية احتياجاتهم. وفي بعض الأحيان، تقوم هذه الفئة بشراء أو استخدام منتج جديد دون حماس فقط لإرضاء أو مواكبة من حولهم.



#### **Advertising**

The placement of announcements and messages in time or space by businesses, nonprofit organizations, government agencies and individuals who aim to inform and/or persuade members of a target market or audience about the merits of their products, their services, their organization or their ideas.

#### **Advertising Effectiveness**

It is the measure of how well a specific advertisement or advertising campaign is regarded as having met the objectives specified by the client. There are various ways in which this evaluation can be effected, including by means of brand preference measures, inquiry tests, recall tests, and market tests.

#### **Affiliate Marketing**

An online marketing strategy allowing revenue sharing between online advertisers/merchants and online publishers/salespeople. The basis for compensation is usually on performance measures, such as sales, clicks, registrations, or some combination of these and other factors.

#### **Affiliates**

Those who wish to promote the products of other people and thereby earn commissions for every sale concluded via their referral as an Affiliate.

#### عملية الإعلان

هي الإعلانات والرسائل التي يتم نشرها عبر وسائل الإعلام من قِبَل الجهات المختلفة (مثل الأفراد، أو الشركات، أو المنظمات غير الربحية، أو الوكالات الحكومية، إلخ) بهدف مشاركة معلومات محددة مع الجمهور أو إقناع الفئة المستهدفة في أحد الأسواق بالمنتجات والخدمات التي يقدمونها أو بالأفكار والأهداف التي يسعون لتحقيقها.

#### التأثير الإعلاني

هو تقييم وقياس مدى نجاح إعلان معين أو حملة إعلانية معينة في تحقيق الهدف المنشود منها. وهناك العديد من الوسائل التي يمكن من خلالها تقييم التأثير الإعلاني لإحدى الحملات، مثل: قياس مستوى تفضيل العلامة التجارية بين المستهلكين، واستطلاعات الرأي العشوائية، واستبيانات درجة تذكر الجمهور للإعلان أو العلامة، واختبارات تقبل السوق للمنتج، إلخ.

#### التسويق بالعمولة

هو إحدى إستراتيجيات التسويق الرقمي التي تتيح مشاركة الأرباح بين صاحب الإعلان (على سبيل المثال: التاجر) والجهة المسؤولة عن نشر وترويج الإعلان، حيث تحصل الأخيرة على عمولة مالية مقابل ترويج الإعلان. ويتم تحديد هذه العمولة بناءً على عدد من مؤشرات الأداء، مثل: حجم المبيعات، أو عدد النقرات، أو عدد مرات التسجيل، وغيرها من المؤشرات المستخدمة في تقييم نجاح الإعلان. وفي بعض الأحيان، يتم تحديد العمولة بناءً على مزيج من هذه المؤشرات.

#### حهة التسويق بالعمولة

هي الجهة الراغبة في تسويق منتجات الشركات أو الجهات الأخرى نظير الحصول على عمولة مادية مقابل كل عملية بيع تتم عن طريقها.

#### **Affinities**

The tendency for similar or complementary retail stores to be sited close to one another. • Example: a city's furniture stores may be clustered together in order to make consumer comparison shopping easier.

#### **Aggregation**

A notion of market segmentation in which it is assumed that most consumers behave similarly to one another.

#### **AIO Analysis**

The analysis of people's lifestyles, interests, and their preferences. Since the analysis is carried out on the basis of a person's activities, interests, and opinions, it is termed AIO Analysis.

• Also Known As: *Psychographics, Lifestyle Analysis* 

#### Alliance

An agreement between two or more enterprises that they will, over their long-term relationship, each forego a measure of their own autonomy while jointly pursuing particular goals.

#### All-You-Can-Afford Budgeting

The approach that a business or organization adopts to its advertising budget, whereby it is established that the amount to be spent on advertising will be the funds that remain once all of its other necessary expenditures and investments have been covered in the comprehensive budget.

#### التقارب السوقي

يشير هذا المصطلح إلى ميل المتاجر التي تبيع منتجات متشابهة أو مكملة تأسيس فروعها بالقرب من بعضها البعض. • مثال: في كثير من المدن يتم تأسيس متاجر الأثاث في مكان واحد بالقرب من بعضها البعض لمساعدة المستهلكين على إجراء عمليات المقارنة بشكل أسهل.

#### التسويق التجميعي

يشير هذا المصطلح إلى أحد مفاهيم تقسيم السوق التي تفترض أن غالبية المستهلكين سيستجيبون بطريقة مشابهة، ومن ثمّ يتم استهدافهم كشريحة واحدة.

#### تحليل الأنشطة، والاهتمامات، والآراء

هو تحليل أسلوب حياة المستهلكين وميولهم واختياراتهم المفضلة. ويعتمد بشكل أساسي على رصد وتحليل أنشطة واهتمامات وآراء المستهلكين للتعرف على ميولهم وتوجهاتهم.

• يُعرف بـ: التحليل النفسي للأنماط الاستهلاكية، وتحليل أسلوب الحياة

#### التحالف

هو اتفاق بين اثنتين أو أكثر من الشركات يحدد شكل العلاقة بينها لفترة طويلة، حيث تتعاون جميعها على تحقيق أهداف معينة، مع الحفاظ على استقلالية كل منها في إدارة أعمالها.

#### الميزانية الإعلانية المتاحة

هي إحدى الأساليب العملية التي تستعين بها المؤسسات التحديد الميزانية المناسبة لأنشطتها الإعلانية. وفي هذا الأسلوب، يتم تحديد الميزانية الإعلانية بعد الوفاء بكافة الالتزامات الاستثمارية والنفقات الضرورية المنصوص عليها في الميزانية الشاملة للمؤسسة، ويكون الفائض المادي المتبقي هو الميزانية المتاحة للإعلانات.

#### **Ansoff Matrix**

A model that aids strategic planning that was developed by Igor Ansoff to assist enterprises in deciding whether it is advantageous to them to enter a market. The four growth strategies are:

- 1. Market Penetration
- 2. Product Development
- 3. Market Development
- 4. Diversification
- Also Known As: *Product-Market Growth Matrix*

#### مصفوفة أنسوف

هي أداة تسويقية فعالة للمساعدة في عملية التخطيط الإستراتيجي، وقد ابتكرها العالم الروسي إيجور أنسوف لمساعدة الشركات على اتخاذ القرار المناسب بشأن دخول أسواق جديدة أو التوسع في الأسواق الحالية. وهي تقدم أربع خيارات إستراتيجية للنمو:

- ١. اختراق السوق
- ۲. تطوير المنتج
- ٣. تطوير السوق
  - ٤. التنوع
- يُعرف بـ: مصفوفة نمو المنتج والسوق



#### **Artwork**

Any illustration, such as design elements, drawing, painting, or photography that forms part of an advertisement.

#### **Assortment**

The range of choice the consumer is presented with for a given class of goods.
• Example: For men's shirts, it is the range of prices, styles, colors, patterns, and materials that is available for customer selection.

#### المواد الإبداعية

هي كافة العناصر الفنية المستخدمة في الإعـلان (بمـا في ذلـك: عناصـر التصميـم، والرسـومات، والصـور الفوتوغرافيـة، والصـور المرسـومة، إلـخ).

#### تشكيلة المنتح

هي مجموعة النيارات المختلفة التي يتم تقديمها للمستهلك من نفس فئة المنتج لاختيار ما يناسبه من بينها. • مثال: في فئة القمصان الرجالي، تتضمن التشكيلة مجموعات القمصان المتنوعة المتاحة للعميل للاختيار من بينها، والتي تختلف في الأسعار، والألوان، والموديلات، والنقوشات، والخامات، إلـخ.

#### Attention, Interest, Desire, Action (AIDA)

It is a method to understand how advertising and selling work. It is assumed that there are a number of stages which the consumer goes through in the influence process. First, Attention is engendered, followed by Interest, then Desire, and finally the Action called for in the message.

#### نموذج الوعي، والاهتمام، والرغبة، والفعل

يساعد هذا النموذج على فهم العلاقة بين عملية الإعلان والمبيعات. ووفقًا لهذا النموذج، يمر المستهلك بأربع مراحل عبر عملية التأثير الإعلاني، وهي على الترتيب: جذب انتباه المستهلك وضمان وعيه بالمنتج (الوعي)، وزيادة اهتمامه بالمنتج (الاهتمام)، وتعزيز رغبته في اقتناء المنتج (الرغبة)، وإقناع المستهلك ودفعه لشراء المنتج (الفعل).



#### **Attraction Model**

This is a model relating to market-share and is predictive of a particular brand's market share, this being expressed as the given brand's "attraction" divided by the sum of the "attraction" levels of all brands in the market.

#### **Attributes**

These are the identifying and differentiating characteristics of products. A product's attributes usually comprise features, functions, benefits, and uses.

#### **Audience**

As a totality, the number of persons or households exposed to a specific kind of advertising media.

#### نموذج جاذبية العلامة

يرتبط هذا النموذج بالحصة السوقية للعلامة التجارية ويمكن استخدامه لتقييم مستوى انتشار العلامة في السوق، ويتم حسابه من خلال حاصل قسمة مستوى جاذبية العلامة التجارية على مجموع جاذبية جميع العلامات المنافسة الأخرى في السوق.

#### الميزات

هي الخصائص الفردية التي تميـز المنتـج عـن غيـره مـن المنتجـات المماثلة. وهي تتضمن كافـة الأمـور المتعلقـة بالمنتـج، مثـل المواصفات والفوائـد والاسـتخـدامات.

#### الجمهور

بشكل عام، يمكن تعريف الجمهـور على أنه عـد الأشخاص أو الأسـر المسـتهدفين مـن إحـدى الحمـلات الإعلانيـة.

#### **Augmented Product**

A product that includes, in addition to its core benefit and its physical being, other benefits such as service, warranty, and image.

#### **Average Price Charged**

There are several useful price benchmarks with which a manager can compare a brand's price. These benchmarks are based on the "average price" in the marketplace, for either some or all competitors.

# Awareness, Attitudes and Usage Metrics (AAU)

• See Also: Price Premium

AAU metrics are a tracking of trends in customer attitudes and behaviors. These metrics may include data from prior periods, different markets, or competitors about changes in customer awareness, attitudes, and behaviors measured against a clear comparator. Data on attitudes and beliefs provide an in-depth perspective on the question of why specific users do, or do not, favor particular brands. • See Also: Hierarchy of Effects Model

#### **B2B Advertising**

It is a field of advertising for products, services, resources, materials, and supplies bought and used by businesses. It includes:

- Industrial Advertising: involving goods, services, resources, and supplies which are used in the production of other goods and services
- Trade Advertising: directed toward wholesalers and retailers
- Professional Advertising: directed at the members of various professions who may use or recommend the advertised product
- Agricultural Advertising: directed at farmers as business customers of different products and services.

#### المنتجات المُعززّة

هي المنتجات التي قامت الشركة بتعزيز ميزاتها من خلال تقديم خصائص إضافية إليها إلى جانب خصائصها وفوائدها الأصلية (مثل تقديم خدمة إضافية، أو ضمان إضافي، إلخ).

#### متوسط الأسعار المطبقة

هناك العديد من المؤشرات التي يمكن للعلامة التجارية استخدامها لمقارنة أسعار منتجاتها مع منتجات العلامات الأخرى. وتعتمد هذه المؤشرات على متوسط الأسعار في السوق لبعض أو كل المنتجات المنافسة المتواجدة في السوق. • راجع: فرق السعر

#### مقاييس الوعي بالعلامة التجارية، والتوجهات الاستهلاكية، ومعدل الاستخدام

تعمل هذه المقاييس على رصد وتتبع توجهات وسلوكيات المستهلكين. وهي تعتمد على تحليل العديد من البيانات (مثل البيانات الخاصة بفترات سابقة، أو الأسواق المختلفة، أو المنافسين) من أجل التعرف على التغيرات التي طرأت على توجهات وسلوكيات وآراء المستهلكين في أمر من الأمور. وتساعد تلك البيانات على تقديم رؤية أوضح حول أسباب تفضيل المستهلكين لعلامات تجارية معينة دون الأخرى. • راجع: مراحل التأثير الإعلاني

#### الإعلانات الموجهة للشركات

هو الإعلان عن المنتجات والخدمات والموارد والخامات المستخدمة من قِبَل الشركات وليس الأفراد. وتتضمن الآتى:

- إعلانات القطاع الصناعي: وتشمل الإعلان عن المنتجات والخدمات والموارد والإمدادات المستخدمة في تصنيع منتجات أخرى.
- إعلانات القطاع التجاري: وتشمل الإعلانات الموجهة لتجار الجملة والتجزئة.
- إعلانات القطاع المهني: وتشمل الإعلان عن المنتجات والخدمات التي يحتاجها أصحاب المهـن والحـرف المختلفة.
- إعلانات القطاع الزراعي: وتشمل الإعلان عن المنتجات والخدمات التي يحتاجها المزارعون.

#### Backlink

It is an incoming link to a web page. Backlinks play a significant role in search engine optimization (SEO) because some search engines prioritize websites which have a good number of quality backlinks. Sites containing a greater number of backlinks are usually ranked higher in search engine results pages (SERPs). • See Also: Search Engine Optimization, Search Engine Results Pages

#### **Backward Integration**

This is the kind of integration in which a company takes over one or more of its suppliers or builds up its own supply capability so as to increase profit and/or control.

• See Also: Integration, Vertical Integration, Backward Vertical Integration

#### **Backward Vertical Integration**

This is the kind of integration in which a company acquires two or more stages of its supply chain. • See Also: *Integration, Vertical Integration* 

#### **Barriers to Competition**

These include the economic, legal, technical, psychological, or other factors which lower competitiveness to levels below those that would occur naturally if these factors were not present. Barriers include branding, advertising, patents, entry restrictions, tariffs, and quotas. A further barrier to competition is product differentiation.

#### الروابط الخلفية

هي الروابط الخارجية التي تشير إلى إحدى صفحات الويب. وهي تلعب دورًا كبيرًا في تدسين نتائج محركات البحث (SEO)، لأن بعض محركات البحث تفضل المواقع يشير إليها مواقع كثيرة ذات شأن. وعادةً ما تحقق المواقع صاحبة العدد الأكبر من الروابط الخلفية نتائج أفضل في معدل ظهورها وترتيبها على محركات البحث. • راجع: تحسين نتائج محركات البحث، صفحات نتائج محركات البحث

#### التكامل الخلفي

هـو أحـد أنـواع التكامـل الرأسـي، وتقـوم فيـه الشـركة بالاسـتحواذ عـلى أحـد (أو بعـض) مورديها، أو تقـوم بتأسيس شـركة التوريد الخاصة بهـا بهـدف زيادة أرباحهـا وتعزيـز كفاءتهـا التشـغيلية. • راجـع: التكامـل، التكامـل الرأسـي، التكامـل الرأسـي الخلفـي

#### التكامل الرأسي الخلفي

في هذا النوع من التكامل، تقوم الشركة بالاستحواذ على اثنين أو أكثر من الموردين في سلسلة التوريد. • راجع: التكامل، التكامل الرأسي

#### معوقات المنافسة

يتضمن ذلك كافة العوامل الاقتصادية والقانونية والتقنية والنفسية أو غيرها من العوامل التي تحد من القدرة على المنافسة، فتصبح الشركة غير قادرة على المنافسة بنفس القوة التي كان يمكن أن تتمتع بها في ظل غياب هذه العوامل. وتشمل تلك المعوقات العديد من الجوانب، مثل جهود الترويج للعلامة التجارية، والأنشطة الإعلانية، وبراءات الاختراع، والرسوم الجمركية، وحظر السفر، والأسعار، والقدرة على تقديم منتجات أكثر تميزًا من المنتجات المنافسة، إلخ.

#### **BCG-Matrix**

This is a tool which can help corporations analyze their business units or product lines for the purpose of allocating resources. Business units (or products) are ranked on the basis of their relative market shares and growth rates.

- 1. Cash Cows: high market share in a slowgrowing industry
- 2. Dogs or Pets: low market share in a mature, slow-growing industry
- 3. Question Marks or Wild Dogs: low market share in a high-growth market
- 4. Stars: high market share in a fast-growing industry
- Also Known As: *Growth-Share Matrix, Product Portfolio Matrix, Boston Consulting Group Analysis, Portfolio Diagram*

#### مصفوفة مجموعة بوسطن الاستشارية

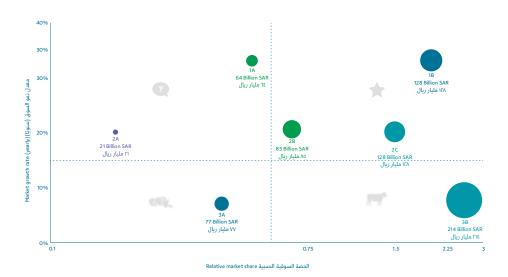
هي إحدى أدوات التخطيط الإستراتيجي التي تساعد الشركات على تحليل قطاعات الأعمال أو خطوط الإنتاج الخاصة بها من أجل تحديد الموارد المناسبة لها. ويتم تصنيف قطاعات الأعمال (أو المنتجات) بناءً على الحصة السوقية النسبية لكل منها ومعدل نمو القطاع. وتتألف المصفوفة من أربعة تصنيفات رئيسية يُرمز لها برموز وحيوانات مختلفة، على النحو التالي:

- ا. البقرة المدرة للأرباح (البقرة النقدية): منتجات ذات حصة سوقية كبيرة في ظل سوق بطيء النمو.

  ٦. الكلاب أو الحيوانات الأليفة: منتجات ذات حصة سوقية منخفضة في ظل سوق ناضج وبطيء النمو.

  ٣. علامات الاستفهام أو الكلاب الشرسة: منتجات ذات حصة سوقية منخفضة في ظل سوق سريع النمو.

  ٤. النجوم: منتجات ذات حصة سوقية كبيرة في ظل سوق سريع النمو.
- يُعرف بـ: مصفوفة النمو والحصة السوقية، مصفوفة محفظة المنتجات، تحليل مجموعة بوسطن الاستشارية، مخطط المحفظة الاستثمارية



#### **Behavioral Targeting**

It is the strategy of targeting ads to groups whose individual members bear resemblances not only where location, gender or age are involved, but also where their actions and reactions in their online environment are similar.

#### الاستهداف السلوكي

هي إستراتيجية تسويقية يتم من خلالها استهداف مجموعة محددة من المستهلكين نظرًا لتشابه أفرادها ليس فقط في النوع والعمر والموقع الجغرافي وإنما أيضًا في سلوكياتهم وردود أفعالهـم على الإنترنت.

#### **Benefit Segmentation**

This is a process in which consumers are grouped into market segments according to the desirable outcomes sought from the product. • Example: The toothpaste market may include one segment seeking cosmetic benefits, such as whiter teeth, and another segment focused on health benefits, such as prevention of tooth decay.

#### **Bounce rate**

This is a measure of how successfully a website encourages visitors to "continue" with their visit. It is expressed as a percentage and shows what proportion of the visits end on the first page. Bounce Rate Percentage = Number of Visits that access only a single page divided by the total number of visits to the website.

#### **Brand**

This is any name, term, design, symbol, or other feature that identifies the goods or service of one seller from those of other sellers. As an intangible asset, its purpose is to create distinctive images and associations in the minds of stakeholders, and so generate economic benefit/values.

#### **Brand Awareness**

This is the percentage of potential customers or consumers who are able to recognize or name a particular brand.

#### التصنيف بالمزايا

هي عملية يتم من خلالها تصنيف المستهلكين إلى مجموعات بناءً على المزايا التي تتوقع كل مجموعة تحقيقها من المنتج. • مثال: في سوق معاجين الأسنان، هناك مجموعة من المستهلكين تسعى لتحقيق أهداف تجميلية (مثل تبييض الأسنان)، وهناك مجموعة أخرى تسعى لتحقيق فوائد صحية (مثل الحماية من التسوس)، إلخ.

#### معدل مغادرة الموقع

هو مقياس لمدى نجاح الموقع الإلكتروني في جذب الـزوار وتشجيعهم على الاسـتمرار في تصفح الموقع. ويتم التعبير عنه في صـورة نسبة مئوية تمثـل نسبة الزيارات التي توقفت عند الصفحة الأولى ولـم تسـتمر في تصفح بقيـة الموقع. معـدل مغـادرة الموقع = عـدد الـزوار الذيـن اسـتعرضوا الصفحة الأولى فقط مقسـومًا على إجمالي عدد الزيارات التي استقبلها الموقع.

#### العلامة التجارية

هي جميع العناصر التي تميز منتجات الشركة وخدماتها عن المنتجات والخدمات المشابهة التي تنتجها الشركات المنافسة. وتتضمن اسم الشركة وشعارها ورمزها وأي عنصر آخر يسهم في تمييز منتجات الشركة عن سائر المنتجات الأخرى وهي تمثل أحد الأصول غير المادية للشركة، ويتمثل الهدف الرئيسي منها في خلق صورة مميزة للشركة في أذهان المستهلكين مما ينتج عنه العديد من الفوائد الاقتصادية والتجارية.

#### الوعى بالعلامة التجارية

هـو نسبة العمـلاء المحتمليـن الذيـن يمكنهـم التعـرف عـلى العلامـة التجاريـة وتمييزهـا عـن العلامـات الأخـرى.

#### Brand Development Index (BDI)

It is a measure of the sales performance of a brand within a specific group of customers (in a given geographical area), as compared with that brand's average performance among all customers (all geographical areas). It helps marketers to identify which segments are the strong ones and which the weak ones (usually demographic or geographic) and, in consequence, to be able to take the right actions.

#### **Brand Image**

This is how a brand is perceived in the minds of individuals; what they believe about a brand: their thoughts, feelings, and expectations.

#### **Brand Loyalty**

This is a reflection of how consistently a consumer purchases the same brand within a product class.

#### **Brand Manager**

This is the person who is responsible for developing marketing plans, coordinating the functional department's implementation of the plan, and checking on the performance of their assigned brand/product.

• Also Known As: *Product Manager* 

#### **Brand Personality**

This is the psychological nature of a particular brand as intended by its sellers, in contrast to brand image (what is seen or believed by consumers about the brand).

• See Also: Brand Image

#### مؤشر نمو العلامة التجارية

هو تقييم مستوى المبيعات وسط مجموعة معينة من المستهلكين (في منطقة جغرافية معينة) مقارنةً بمتوسط أداء العلامة بين جميع مجموعات المستهلكين (في جميع المواقع الجغرافية). ويساعد هذا التقييم الشركة على تحديد مجموعات المستهلكين الأكثر والأقل أهمية (سواء من الناحية الديموغرافية أو الجغرافية)، ومن ثَم اتخاذ القرارات والخطوات المناسية.

#### صورة العلامة التجارية

تتضمن صورة العلامة في أذهان المستهلكين، وتشمل آرائهم وشعورهم تجاه العلامة وتوقعاتهم منها.

#### الولاء للعلامة التجارية

يُقصد بهذا المصطلح مدى مداومة العميل على شراء منتج معين من نفس العلامة التجارية في كل مرة.

#### مدير العلامة التجارية

هـو الشخص المسـؤول عـن إعـداد خطـط التسـويق الخاصـة بالعلامـة، والتنسـيق بيـن الإدارات المختلفـة لضمـان تنفيـذ كل منهـا لدورهـا فـي تـلـك الخطـط، ومتابعـة أداء العلامـة أو المنتـج المسـؤول عنـه. • يُعرف بـ: مدير المنتج

#### شخصية العلامة التجارية

هي مجموعة من الصفات والسمات الإنسانية التي تريد الشركة ربطها بعلامتها التجارية. وذلك على عكس صورة العلامة التجارية التي تعتمد على آراء المستهلكين في العلامة. • راجع: صورة العلامة التجارية

#### **Brand Positioning**

In the minds of customers, this is how a brand is perceived and how it is distinguished from the products of competitors.

• See Also: Market Segmentation

#### مكانة العلامة التجارية

هي كيفية رؤية المستهلكين للعلامة التجارية ومدى تميز منتجاتها عن منتجات الشركات المنافسة. • راجع: تقسيم السوق



#### **Brick-and-Mortar**

This is a reference to businesses which have a physical presence. • See Also: *Bricks-and-Clicks* 

#### **Bricks-and-Clicks**

This is a business model in which physical retail locations (brick-and-mortar) are integrated with online marketing (online ordering, for example).

• See Also: Brick-and-Mortar

#### **Buyer Persona**

The representation of an ideal client.

• Also Known As: Avatar

#### المتاجر التقليدية

هي المتاجر التي لديها فروع مادية فعلية وليس مجرد فروع افتراضية على الإنترنت فقط. • راجع: المتاجر التقليدية بواجهة إلكترونية

#### المتاجر التقليدية بواجهة إلكترونية

هو أحد نماذج الأعمال التي يقوم فيها المتجر التقليدي (المتجر الفعلي) بإضافة أنشطة التسوق الإلكتروني إلى أعماله (مثل إتاحة الشراء عبر الإنترنت).
• راجع: المتاجر التقليدية

#### شخصيات المشترين

هي شخصيات تخيلية تصنعها الشركة للعميل المثالي. • يُعرف بـ: أفاتار

#### Buying Power Index (BPI)

It is a weighted index that translates three basic elements (population, effective buying income, and retail sales) into a measurement of a market's ability to buy. Demand for new stores can be predicted using it, and it can also be used to evaluate the performance of existing stores. • See Also: Effective Buying Income

#### **Buying Roles**

The activities that one or more persons might perform in a buying decision. There are six buying roles:

- 1. Initiator: the person first suggesting or thinking of the idea of buying the particular product/service
- 2. Influencer: a person whose views influence other members of the buying center when they are in the process of making the final decision
- 3. Decider: the person who ultimately determines any part of or the entire buying decision-whether to buy, what to buy, how to buy, or where to buy;
- 4. Buyer: the person who deals with the paperwork of the purchase itself
- 5. User: the person(s) who consumes or uses the product/service
- 6. Gatekeeper: the person(s) who controls information or access, or both, to decision makers and influencers.

#### Call to Action (CTA)

It refers to any directive design or text that prompts an immediate response from the user such as "Buy Now", "Download Now" or "Subscribe today and get a discount".

#### مؤشر القوة الشرائية

هو مؤشر يهدف لقياس قدرة المستهلكين في سوق معين على الشراء، ويتكون من ثلاثة عناصر أساسية، وهي: عدد السكان، والدخـل الصافي للمستهلكين، ومبيعـات التجزئـة. ويمكـن اسـتخدامه للتنبـؤ بحجـم الطلـب المتوقـع في المتاجـر الجديـدة، وكذلـك لتقييـم أداء المتاجـر الحاليـة. • راجـع: صافـي الدخـل

#### أطراف عملية الشراء

هي جميع الأطراف التي تقوم بدور أو بآخر من شأنه التأثير في قرار الشراء. وهناك ستة أطراف رئيسية في عملية الشراء:

 المبادر: هـو أول شخص يقترح أو يفكـر في شـراء منتج أو خدمـة معينـة.

٦. المؤثر: الشخص الذي تؤثر آراؤه على بقية أطراف عملية الشراء عندما يكونون في مرحلة اتخاذ قرار الشراء النهائي.

 ٣. صاحب القرار: الشخص الذي يحدد قرار الشراء أو جزء منه (على سبيل المثال: قرار شراء المنتج من عدمه، ما المنتج الذي سيتم شرائه، كيف تتم عملية الشراء، من أين يمكن شراء المنتج المطلوب، إلخ).

٤. المشتري: الشخص الذي يقوم بعملية الشراء ذاتها.

ه. المستخدم: الشخص (أو الأشخاص) الذي يستهلك
 أو يستخدم المنتج أو الخدمة.

 آ. ممثل الشركة: الشخص (أو الأشخاص) المسؤول
 عن إدارة المعلومات والتواصل مع أصحاب القرار والمؤثرين.

#### الدعوة لاتخاذ إجراء

يشير هذا المصطلح إلى الصور والعبارات والنصوص وغيرها من عناصر التصميم التي تدعو الجمهور لاتخاذ قرار فوري أو استجابة فورية، مثل العبارات التالية: "بادر بالشراء الآن"، أو "قُم بالتحميل الآن"، أو "اشترك اليوم واستمتع بالخصم".

#### Cannibalization

It refers to a loss in sales or market share of one product as a result of the introduction of a new product by the same producer.

#### Campaign

A commonly themed and coordinated set of activities used to promote a product, service or business across different advertising media.

#### **Cash Cow**

A harvesting strategy that maximizes the short-run cash flow from a business in anticipation for deterioration of market share and an eventual withdrawal from the market.

#### **Cause Marketing**

A promotional strategy that associates a company's sales campaign with a nonprofit organization. • Example: make a donation to the cause by purchasing a product/service

#### Channel

The manufacture-to-the-end-user journey of a product.

#### **Cherry Picking**

It describes a situation in which a buyer selects only a few items from one seller's range and others from another's range. It can also be a description of a customer's tendency to buy only items which are on sale.

#### المنافسة الذاتية

يُطلق عليها أحيانًا الالتهام الذاتي، وتشير إلى تراجع مبيعات الشركة من أحد المنتجات أو خسارة جزء من حصتها السوقية لهذا المنتج نتيجة إطلاق منتج جديد في الأسواق تابع لنفس الشركة.

#### الحملة الترويحية

هي مجموعة الأنشطة التي يتم تنظيمها عبر قنوات الإعلان المختلفة من أجل الترويج لمنتج أو خدمة أو شركة معينة.

#### المشروعات المدرة للأرباح (البقرة النقدية)

هي إستراتيجية فعالة لزيادة الأرباح على المدى القصير من خلال خفض الاستثمارات في إحدى قطاعات الأعمال أو خطوط الإنتاج التي يُتوقع تراجع حصتها السوقية وسحبها من الأسواق.

#### التسويق الاجتماعي

هي إستراتيجية تسويقية تربط الحملة التسويقية للشركة بأحد القضايا الاجتماعية الهامة. • مثال: التبرع بجزء من ثمن المنتج أو الخدمة لصالح إحدى القضايا الاجتماعية الهامة.

#### القناة التسويقية

هي جميع الأنشطة التسويقية المرتبطة برحلة المنتج، بدايةً مـن عملية التصنيع وحتى الوصـول للمسـتهلك النهائـى.

#### الاختيار الانتقائي

يشير هذا المصطلح إلى المواقف التي يقوم فيها المستهلك بشراء بعض المنتجات من علامة تجارية معينة وشراء منتجات أخرى من علامة مختلفة. كما يشير إلى المواقف التي يقوم فيها المستهلك بشراء المنتجات التى تشملها الخصومات فقط.

#### Churn Rate

It is a metric that shows how many customers are retained and at what value. • Example: If a company had 1000 customers at the beginning of January and at the end of January, they dropped to 800 (do not include new customers joining in the month of January), the Churn Rate = (1000 - 800) / 1000 = 200/1000 = 20%

#### Click-Through Rate (CTR)

This is a method to measure the success of an online advertising campaign for a particular website as well as the effectiveness of an email campaign, by recording the number of users that clicked on a particular link.

#### Cognition

This is all of the mental processes involved in interpretating and making decisions, including the beliefs and meanings which arise out of these processes.

#### **Cold Calling**

This is a prospecting approach whereby a salesperson makes visits to entirely unfamiliar organizations.

#### Commercialization

It is the last stage in the development cycle for a new product. It usually includes all the activities of introducing the product into the marketplace; its manufacture and distribution, as well as its promotion.

• See Also: New Product Development

#### معدل فقد العملاء

هو أحد المقاييس المستخدمة لتوضيح عدد العملاء الذي نجحت الشركة في الاحتفاظ بهم، والتكلفة التي تكبدتها نظير ذلك من خلال حساب نسبة خسارة العملاء. • مثال: سجلت إحدى الشركات المعلل في بداية شهر يناير، لكن مع نهاية نفس الشهر، انخفض عدد هؤلاء العملاء إلى ٨٠٠ عميل فقط (لا يشمل ذلك العملاء الجدد الذين انضموا خلال الشهر). في هذه الحالة يمكن حساب معدل الاحتفاظ بالعملاء من خلال المعادلة الحسابية التالية: معدل الاحتفاظ بالعملاء من خلال المعادلة الحسابية التالية:

#### نسبة النقر

يُستخدم هذا المقياس لتقييم مدى نجاح الحملة الإعلانية لأحد المواقع الإلكترونية، وكذلك لقياس تأثير حملات البريد الإلكتروني، ويتم ذلك من خلال تسجيل عدد المستخدمين الذين قاموا بالنقر على روابط معينة.

#### الإدراك

هو جميع العمليات الذهنية التي يستخدمها المستهلك لتحليل وتحديد قـرار الشـراء، بمـا فـي ذلـك المعتقـدات والتفسـيرات والتحليـلات الناشـئة عـن تلـك العمليـات.

#### التواصل العشوائي

يُطلق عليه أيضًا اسم التواصل البارد، ويشير إلى جهود ممثلي المبيعات للتواصل مع العملاء المحتملين بشكل عشوائي.

#### طرح المنتج في السوق

تمثل هذه العملية المرحلة الأخيرة من دورة تطوير المنتج الجديد. وهي تشمل كافة الإجراءات التي يتم اتخاذها استعدادًا لطرح المنتج في الأسواق، بما في ذلك الإجراءات التي يتم اتخاذها خلال مراحل التصنيع والتوزيع والتسويق. • راجع: تطوير المنتج الجديد

#### **Comparative Advertising**

A perspective in which the advertising message attempts to persuade the audience through a performance comparison of two or more brands of a product/service. The reference brand may be the previous formula used by the advertiser, an unnamed competitor of the advertiser, or a specific and named competitor of the advertiser.

#### Competition

It is the rivalry among sellers all of whom are trying to achieve goals such as increased profits, increased market share, and increased sales volume by varying the elements of the marketing mix: price, product, promotion, and distribution.

#### Competitive Advantage

This is the attribute that makes it possible for a firm to outperform its competitors. Advantages can be gained by two means: lowest delivery costs or differentiation (providing superior or unique performance on attributes that are important to customers).

• Also Known As: Porter's Generic Strategies

#### **Competitive Analysis**

The analysis of factors designed to answer the question, "how well is a firm doing compared to its competitors?" The analysis includes sales and profit figures in addition to the firm's ratings in areas such as price, product, technical capabilities, quality, customer service, delivery, compared to each of the major competitors.

#### إعلانات المقارنة

إعلانات المقارنة (أو ما يُطلق عليها أحيانًا الحرب الإعلانية) هي إستراتيجية إعلانية يتم من خلالها إقناع الجمهـور بأفضلية منتج معين عن طريق عمـل مقارنة بين هـذا المنتج ومنتج (أو منتجـات) مشابه لعلامـة تجارية أخـرى (والـذي يمثـل المنتج المرجعي نسخة في المقارنة). وقد يكـون هـذا المنتج المرجعي نسخة سابقة من نفس المنتج لنفس العلامة التجارية، أو منتج تابع لعلامـة منافسـة لا يتم نكـر اسـمها بشكل صريح، أو منتج تابع لعلامـة منافسـة يتـم نكـر اسـمها صراحة في الإعـلان.

#### المنافسة

هي تسابق الشركات لجذب المشترين وتحقيق عدد من الأهداف الإيجابية (مثل زيادة الأرباح والمبيعات والحصة السوقية)، وذلك من خلال تصميم سياسات أفضل على كافة المستويات، بما في ذلك سياسات التسعير، وجودة المنتج، وأنشطة الترويج والتوزيع.

#### الميزة التنافسية

هي الميزات التي تتيح للشركة التفوق على منافسيها في السوق المستهدف، ويمكن تحقيق هذه الميزات من خلال وسيلتين أساسيتين، وهما: (١) تقديم خدمات أقل تكلفة، (٢) تحقيق التميز في الأمور التي تهم العملاء بشكل أكبر.
• يُعرف بـ: إستراتيجيات بورتر العامة

#### تحليل المنافسة

هو تحليل كافة العوامل المرتبطة بأداء الشركة ومقارنتها بأداء منافسيها. وتتضمن تلك العوامل: المبيعات، والأرباح، والأسعار، وجودة ونوعية المنتجات، والقدرات الفنية، وخدمة العملاء، والالتزام بمواعيد التسليم.

#### **Competitive Position**

Competitive position refers to the position of one business relative to others in the same industry. This comparison includes:

- 1. Market Position: relative share of market, rate of change of share, variability of share across segments, perceived differentiation of quality/service/price, breadth of product, and company images
- 2. Economic and Technological Position: relative cost position, capacity utilization, technological position, and patented technology, product or process
- 3. Capabilities: management strength and depth, marketing strength, distribution system, labor relations, relationships with regulators

#### **Complementary Products**

These are products which are manufactured together, sold together, bought together, or used together. One product aids or enhance the the other.

#### Consumer

This is the ultimate user or consumer of goods, ideas, and services.

• See Also: Buying Roles

#### **Consumer Decision Making**

This is the process by which consumers gather information about the alternatives available to them and assess those alternatives before making a choice among them.

#### المركز التنافسي للشركة

يشير هذا المصطلح إلى مركز الشركة في مجالها مقارنةً بمركز الشركات الأخرى العاملة في نفس المجال. وتشمل المقارنة الآتى:

1. المركز السوقي: ويتضمن ذلك: الحصة السوقية النسبية، معدل تغير الحصة السوقية، الحصة السوقية عبر كل فئة من فئات المنتجات والخدمات المختلفة، الفارق الملموس في الجودة/الخدمة/الأسعار، ونسبة انتشار المنتجات، والصورة العامة للشركة.

7.المركز الاقتصادي والتقني: ويتضمن ذلك مستوى التكاليف النسبية، وكفاءة استغلال القدرات، والمركز التكنولوجي، والتقنيات والمنتجات والعمليات الحاصلة على براءات اختراء.

٣. القدرات: وتتضمن قوة وكفاءة الإدارة، وقوة إستراتيجية التسويق، ونظام التوزيع، وطبيعة العلاقات مع الموظفين والجهات التنظيمية.

#### المنتحات المكملة

هي المنتجات التي يتم تصنيعها وبيعها وشراؤها واستخدامها معًا، حيث يساعد كل منها الآخر على القيام بوظيفته أو تحسين أدائه.

#### المستهلك

هو المستخدم النهائي للمنتجات أو الخدمات أو الأفكار التي تطرحها الشركات. • راجع: أطراف عملية الشراء

#### عملية اتخاذ قرار الشراء

هي العملية التي يقوم خلالها المستهلك بجمع المعلومات حول البدائل المتاحة لمنتج معين، ومقارنة هذه البدائل قبل اتخاذ القرار النهائي واختيار إحداها للشراء.

#### **Consumer Goods**

This refers to goods usually sold in smaller packages, carrying a low unit price, and distributed through food and drug retailers, being heavily promoted, and that are bought and consumed frequently.

• Also Known As: Consumer Packaged Goods (CPGs), Fast-Moving Consumer Goods (FMCGs)

#### **Content Marketing**

It is a technique for creating and disseminating valuable, relevant and consistent content that will attract and acquire a clearly defined audience, aiming at driving profitable customer action.

#### **Core Benefit**

It is the principal reason a consumer buys a product, from the point of view either of the physical good it provides or the service performance, or because of the augmented dimensions of the product.

• Also Known As: Core Product

#### Cost Per click (CPC)

It is an internet advertising metric that measures the amount of money spent in achieving a click on an advertisement. It is used to evaluate the cost effectiveness of Internet marketing. • Example: Cost per click = Advertising cost ÷ Ads clicked • See Also: Pay Per Click

#### السلع الاستهلاكية

يُقصد بها المنتجات التي يشتريها المستهلك مباشرةً وبشكل متكرر لتلبية احتياجاته اليومية، وهي تُباع بكميات صغيرة وأسعار منخفضة نسبيًا، ويتم توزيعها عبر متاجر التجزئة والصيدليات، كما تخضع لحملات ترويجية مكثفة. • يُعرف بـ: السلع الاستهلاكية المعبأة، والسلع الاستهلاكية سريعة التداول

#### التسويق بالمحتوى

هو أسلوب تسويقي فعال يعتمد على إعداد ونشر محتوى مفيد وشيق وجذاب ني صلة بالمنتجات أو الخدمات المُراد تسويقها، وذلك بهدف جذب فئة محددة من الجمهور وتحفيزها لشراء المنتج أو الخدمة المطلوبة.

#### الفائدة الأساسية

يشير هذا المصطلح إلى السبب الأساسي الذي دفع المستهلك لشراء المنتج، وقد يتعلق هذا السبب بالشكل الخارجي للمنتج، أو مستوى الأداء، أو الحور التكميلي للمنتج مع منتجات أخرى، وغيرها من الأسباب التي تشجع المستهلك على اتخاذ قرار الشراء.

#### التكلفة لكل نقرة

هو أحد المقاييس المستخدمة في عالم إعلانات الإنترنت، حيث يتم حساب التكلفة المادية التي تم إنفاقها مقابل كل نقرة على الإعلان. ويستخدم هذا المقياس لتقييم كفاءة إدارة التكلفة في أنشطة التسويق الإلكتروني. • مثال: التكلفة لكل نقرة = تكلفة الإعلان ÷ عدد مرات النقر على الإعلان • راجع: الدفع لكل نقرة

#### Cost Per Impression (CPI)

It is an Internet advertising metric that measures the advertising cost in terms of the number of impressions made. It is used to assess the cost effectiveness of Internet marketing. • Example: Cost per impression = Advertising cost ÷ Number of impressions • See Also: Cost Per Click

#### Cost-Oriented Strategy

It is a means of improving performance by reducing the costs per unit.

#### **Cross Selling**

The offering of additional products to clients.

#### Customer

The actual purchaser of a product/service.

#### Customer Acquisition Cost (CAC)

It is an important business metric that measures the total cost of convincing a lead to become your customer and buy your product/service.

#### **Customer Equity**

It is the total combined CLVs (Customer lifetime value) for all of a company's customers. • See Also: Customer Lifetime Value

#### التكلفة لكل ظهور

هي أحد المقاييس المستخدمة في عالم إعلانات الإنترنت، حيث يتم حساب تكلفة الإعلان بناءً على عدد مرات ظهـور الإعـلان. ويستخدم هذا المقيـاس لتقييـم كفاءة إدارة التكلفة في أنشـطة التسـويق الإلكتروني. • مثـال: التكلفة لـكل ظهـور = تكلفة الإعـلان ÷ عـدد مـرات ظهـور الإعـلان • راجـع: التكلفة لـكل نقـرة

#### الإستراتيجية القائمة على التكلفة

يُقصد بذلك تحسين الأداء مـن خـلال خفـض التكلفـة لـكل وحـدة.

#### البيع المتقاطع

يُعـرف هـذا المصطلح أيضًا باسـم البيـع العابـر أو البيـع المتـلازم. ويشـير إلى إقنـاع العميـل بشـراء منتجـات وخدمـات إضافيـة ذات صلـة بالمنتـج الأصلـي الـذي قـام بشـرائه بالفعـل.

#### المستهلك

الشخص الذي قام بشراء أحد المنتجات أو الخدمات.

#### تكلفة الفوز بالعملاء

هي أحد المقاييس الهامة التي تستخدمها الشركات لتقييم التكلفة الإجمالية التي تحتاج لإنفاقها من أجل إقناع أحد العملاء المحتملين بالتحول إلى عميل فعلي من خلال شراء منتجات أو خدمات الشركة.

#### مجموع قيمة العملاء

هو حاصل جمع القيمة الإجمالية لجميع عملاء الشركة. • راجع: القيمة الإجمالية للعميل

#### Customer Lifetime Value (CLV)

It is the money value of a customer relationship, based on the present value of the projected future cash flows. It represents an upper limit on the spending that is designed to bring in new customers. It is used to assess the value of each customer.

#### **Customer Satisfaction**

It measures customers' perceived satisfaction with their experience of the offerings of a firm.

#### **Customer Value Propositions**

These are what is promised by a company's marketing and sales efforts, and then fulfilled through its delivery and customer service processes.

#### **Deceptive Advertising**

This is unethical sales practice in advertising, with the intention of misleading consumers by making untrue claims, failing to disclose fully (withholding information), or providing inaccurate information.

#### **Demand Analysis**

This is a study of the reasons underlying the demand for a product, and by means of which sales can be forecast and anticipated.

#### Demarketing

The process of reducing the demand for products/services that it is thought to be harmful to society.

#### القيمة الإجمالية للعميل

هي القيمة الإجمالية التي تتوقع الشركة أن تحققها من العميـل طـوال فتـرة تعاملهـا معـه، ويتـم تقديرهـا بنـاءً على القيمـة الحاليـة للمعامـلات المستقبلية مع العمـلاء. ويسـتخدم هـذا المقيـاس لتحديد قيمـة وأهميـة كل عميـل، ممـا يسـاعد في توجيـه جهـود الشـركة لجـذب العمـلاء بشـكل أفضـل.

#### رضا العملاء

هو قياس لمدى رضا العملاء عن المنتجات والخدمات التي تقدمها الشركة وعن تجربتهم في التعامل معها.

#### عرض القيمة للعميل

يُقصد بعرض القيمة الوعود التي قدمتها الشركة للعملاء أثناء حملات التسويق (الفوائد التي وعدت العملاء بتحقيقها من خلال استخدام منتج معين)، والتي يتم الالتزام بها خلال عملية التسليم وخدمة العملاء.

#### الدعاية الكاذبة

هي إحدى الممارسات غير الأخلاقية في مجال الإعلانات، حيث تعتمد على تضليل المستهلك من خلال تقديم وعود كاذبة، أو عدم الكشف الكامل عن المعلومات (حجب جزء من المعلومات)، أو تقديم معلومات غير دقيقة.

#### تحليل الطلب

هو دراسة أسباب الطلب على منتج معين، ويُعد وسيلة فعالة للتنبؤ بمستوى المبيعات.

#### التسويق المضاد

يُعرف أيضًا بالتسويق العكسي والسلبي، وهو يهدف لمنع أو خفض الطلب على منتج أو خدمة معينة لضررها على المجتمع.

#### **Demographics**

This is the study of the total size, sex, territorial distribution, age, composition, and other characteristics of human populations.

#### Differentiation

This is the distinguishing of a product/service from those of others, to make it more attractive to a particular target market.

#### **Direct Selling**

A marketing approach that involves direct sales of goods and services to consumers through personal explanation and demonstrations, frequently in their home or place of work.

#### **Distribution**

It is the act of marketing and carrying products to consumers. It is also used to refer to how widespread a product is within a market.

#### e-Commerce

The buying or selling of products/services over the Internet.

#### Effective Buying Income

The disposable income that consists of salary and wages, dividends, interest, profits, etc., minus all government taxes.

#### التركيبة السكانية (الديموغرافيا)

هي دراسة الخصائص السكانية للمجتمع، بما في ذلك عدد السكان، ونوع الجنس، والتوزيع السكاني، والفئات العمرية، والأجناس المختلفة، وغيرها من الخصائص المرتبطة بالسكان.

#### تمييز المنتج

هـ و تمييـز منتجـات وخدمـات الشـركة عـن منتجـات أو خدمـات العلامـات التجارية الأخـرى لتعزيز جاذبيته وزيادة الطلب عليه في السـوق المستهدف.

#### البيع المباشر

هـو إحـدى إسـتراتيجيات التسـويق التي تعتمـد عـلى بيع المنتجـات والخدمـات إلى المسـتهلك مباشـرةً، حيـث يقوم البائع بإقناع العميـل بالشـراء من خـلال شـرح مزايـا المنتج أو الخدمـة لـه بشـكل شخصي، وقـد يتـم ذلك في المنـزل أو مـكان العمـل أو أي مـكان آخـر يتيـح التعامـل الشـخصى المباشـر مـع العميـل.

#### التوزيع

هو عملية تسويق المنتجات وإتاحتها للعملاء. ويشير المصطلح أيضًا لمدى انتشار المنتجات في أحد الأسواق.

#### التجارة الإلكترونية

هي بيع أو شراء المنتجات والخدمات المختلفة عبر الإنترنـت.

#### صافي الدخل

هو صافي دخل الفرد بعد خصم كافة الرسوم الضريبية، ويشمل جميع موارد الدخل (مثل الراتب/الأجر، عائدات الأسهم، أرباح الأعمال، فوائد الودائع المصرفية، إلخ).

#### **Effective Frequency**

It is the number of times a certain advertisement must be exposed to a particular individual in a given period so as to produce the response that is aimed for. It is used to establish optimal exposure levels for an advertisement or campaign, trading the risk of overspending against the risk of failing to achieve the desired impact.

• See Also: Effective Reach

#### **Effective Reach**

It is the number of people or the percentage of the audience that receives the "minimum" effective exposure to an advertisement or campaign. • See Also: Effective Frequency

#### **Email Marketing**

It is a type of marketing in which email messages are sent to current or potential customers with the purpose of promoting business and products/services.

#### **Engagement**

Basically, this is a measure of the rate of audience interaction with media content. In social media, this engagement is measured through likes, comments, mentions and shares. For video, it is measured in terms of clicks, the length of time viewed, and the rate of completed views.

#### **Ethnographic Research**

It is a research based on using simple observation (seeing what consumers do) rather than asking questions.

• See Also: Marketing Research, Primary Research

#### التكرار الفعال

هو عدد المرات التي يجب أن يظهر فيها الإعلان للمستهلك المستهدف خلال فترة معينة من أجل تحقيق النتائج المطلوبة. ويستخدم هذا المقياس لتحقيق أعلى نسبة تعرض للإعلان أو الحملة الإعلانية، كما يُستخدم للموازنة بين مخاطر زيادة التكلفة من جهة ومخاطر إخفاق الإعلان في تحقيق التأثير المطلوب من جهة أخرى. • راجع: الوصول الفعال

#### الوصول الفعال

هـو عـدد الأشـخاص أو نسـبة الجمهـور الذيـن تعرضـوا للحـد الأدنـى المطلـوب مـن نسـبة التعـرض للإعـلان أو الحملـة الإعلانيـة. • راجـع: التكـرار الفعـال

#### التسويق عبر البريد الإلكتروني

هو أحد أساليب التسويق التي يتم من خلالها إرسال رسائل عبـر البريد الإلكتروني للعمـلاء الحالييـن أو المحتمليـن بهـدف الترويـج للعلامـة التجاريـة والمنتجـات والخدمـات التـي تقدمهـا.

#### تفاعل الجمهور

هو مقياس لمعدل استجابة وتفاعل الجمهـور مع المحتـوى الإعلاني الـذي تنشـره الشـركة. وبالنسبة لمنشـورات مواقع التواصـل الاجتماعي، يتـم حسـاب التفاعل من خلال عدد الإعجابات والتعليقات والإشارات والمشـاركات. أمـا بالنسـبة للفيديوهـات، فيتـم حسـاب التفاعل من خلال عدد النقرات، وطـول فترة المشاهدة، ومعـدل إكمـال المشـاهدة لنهايـة الفيديـو.

#### البحث القائم على الملاحظة

يُطلق عليها أيضًا اسم أبحاث السوق الإثنوغرافية، وهي إحدى الإستراتيجيات البسيطة المستخدمة في أبحاث السوق، حيث تعتمد فيها الشركة على جمع المعلومات من خلال الملاحظة البسيطة لسلوك المستهلكين وليس من خلال عمل استطلاعات الرأي أو توجيه أسئلة مباشرة للعملاء. • راجع: بحوث التسويق، البحوث الأولية

#### **Even Pricing**

A psychological pricing that suggests buyers are more sensitive to certain ending digits. Odd price refers to a price that ends in an odd digit (e.g., 1,3,5,7,9), or to a price just under a round number (e.g., 0.79, 5.99, 3.98). Even price refers to a price that ends in a whole number or in tenths (e.g., 0.50, 5.00, 3.10, 25.00).

#### **Exposure**

It is any opportunity for a reader, viewer, or listener to be exposed to an advertising message in a particular media vehicle.

#### **Family Life Cycle**

It is a concept that describes changes in a family over time. The cycle starts from the young single (or unattached adult), the newly married, the full nest (children are born and grow up), the empty nest and the final solitary survivor stage. Each transition spells changes in values and behavior, together with changes in income and consumption.

#### التسعير بأرقام زوجية

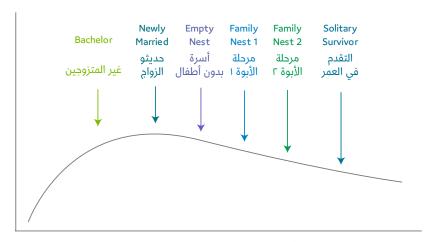
يُطلق عليه أيضًا التسعير النفسي، حيث يتم استخدام الأرقام الزوجية في نهاية السعر المطروح بناءً على الافتراض بأن المشترين قد يكون لديهـم حساسية خاصة تجاه بعض نهايات الأرقام. ويُقصد بالأسعار الفردية الأسعار التي تنتهي بأرقام فردية (مثل: ١، ٣، ٥، ٩)، أو التي تنتهي بكسور عشرية تقترب من الرقم الأقرب التالي (مثل: ٧، ٩)، أما الأسعار التي تنتهي بأرقام صحيحة الزوجية، فيُقصد بها الأسعار التي تنتهي بأرقام صحيحة أو بكسـور عشـرية تامـة (مثـل: ٥٠، ، ٥،، ،،٥، ،،١، ،،٠٥).

#### التعرض للإعلان

هـو أي فرصة يتـم مـن خلالهـا تعـرض القـراء أو المشاهدين أو المستمعين إلى إحـدى الرسائل الإعلانية المنشـورة عبـر إحـدى القنـوات الإعلاميـة.

#### دورة الحياة العائلية

يعبر هذا المصطلح عن التغيرات المرحلية في حياة الأسرة. وتبدأ الدورة بمرحلة الاستقلال (الأفراد غير المتزوجين)، ثم تنتقل إلى مرحلة الزواج (حديثو الزواج)، ثم مرحلة الأبوة (تربية وتنشئة الأطفال)، ثم مرحلة التقاعد (التقدم في العمر). وكل مرحلة من هذه المراحل ترتبط بتغييرات في القيم والسلوكيات، وكذلك في مستوى الدخل والاستهلاك.



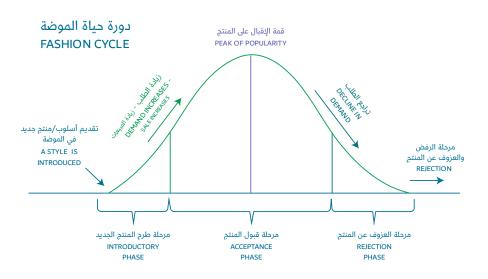
متوسط الإنفاق المتوقع Average Spending Potential

#### **Fashion Cycle**

It is the process by which a particular design, activity, color, etc., gains a measure of popularity and then phases out. This cycle of adoption and rejection starts with the distinctiveness phase (the style is eagerly sought), emulation stage (popularity grows), and economic stage (available at lower prices to the mass market).

#### دورة الموضة

هي عملية يمر خلالها أحد التصميمات أو الألوان أو الأنشطة أو غيرها من العناصر بفترة ازدهار كبيرة قبل أن يبدأ تأثيره وشعبيته في الانحسار والتلاشي. وهذه الحورة من الازدهار إلى الانحسار تبدأ عادةً بمرحلة التميز (حيث يمكن لفئة قليلة فقط من المستهلكين الوصول للعنصر)، تليها مرحلة التقليد (حيث تزداد شعبية العنصر ويمكن لعدد أكبر من المستهلكين الوصول إليه)، ثم المرحلة الاقتصادية (حيث تتم إتاحة العنصر في الأسواق بأسعار أقل لجميع الفئات الاستهلاكية).



#### Flat Rate

This is the price charged for advertising space or time, exclusive of discounts, based on the quantity of space or time purchased by the advertiser.

#### Forward Integration

This is a form of integration in which the company acquires one or more of its buyers, for example, a wholesaler or retailer.

• See Also: Integration, Vertical Integration,

forward vertical integration

#### السعر الموحد

هو تكلفة المساحة الإعلانية أو الوقت المخصص للإعلان. ويتم تحديده بناءً على مقدار المساحة أو الوقت الذي قام المعلن بشرائه.

#### التكامل الأمامي

هو أحد أنواع التكامل الرأسي، حيث تقوم الشركة بالاستحواذ على واحد أو أكثر من المشترين (مثل الاستحواذ على أحد متاجر التجزئة أو الجملة). • راجع: التكامل، التكامل الرأسي، التكامل الرأسي الأمامي

#### **FUD Factor**

This acronym stands for fear, uncertainty and doubt. It is an often-used sales tactic by means of which a firm raises concerns in the mind of a prospective customer regarding certain qualities or capabilities of its competitors.

#### **Generic Advertising**

This is an approach to preparing advertising messages that focuses on the benefits that apply to all brands in a product category, as opposed to the benefits that are unique to specific brands.

#### Geodemography

It refers to c demographic consumer behavior and lifestyle data segmented by arbitrary geographic boundaries that are typically quite small.

#### **Global Brand**

This is a brand that is marketed using the same strategic principles in every part of the world.

#### **Government Market**

Such a market is one which includes purchases by governmental entities that procure or rent goods and services in the carrying out of the main functions of government.

#### **Green Marketing**

This refers to the development and marketing of products that are presumed to be environmentally safe.

#### عامل إف يو دي

هذا المصطلح مشتق من الحروف الثلاثة الأولى للكلمات الإنجليزية التي تعبر عن الكلمات العربية الآتية: الخوف، وعدم اليقين، والشك. وهو إحدى إستراتيجيات التسويق التي تستخدمها الشركات لإثارة قلـق ومخـاوف المستهلكين بشـأن بعـض المواصفات والإمكانات الخاصة بمنافسيها.

#### الاعلانات العامة

تركز هذه الفئة من الإعلانات على الفوائد التي يمكن تحقيقها من استخدام أحد المنتجات بشكل عام بغض النظر عن العلامة التجارية التي ينتمي إليها، على عكس الإعلانات المتخصصة التي تركز على فوائد المنتجات المقدمة من علامة تجارية بعينها.

#### الجيو ديموغرافية

يشير هذا المصطلح إلى دراسة سلوكيات المستهلكين وتحليـل أسـلوب حياتهـم بنـاءً عـلى الطبيعـة الخاصـة للمـكان الـذى يعيشـون فيـه.

#### العلامة التجارية العالمية

هي العلامـة التجاريـة التي تسـوق منتجاتهـا وخدماتهـا باسـتخدام نفـس إسـتراتيجيات وأسـاليب التسـويق في جميـع فروعهـا العالميـة.

#### السوق الحكومي

هو السوق الذي يكون أغلب المشترين فيه من المؤسسات الحكومية، والتي تقوم بشراء أو تأجير المنتجات والخدمات المختلفة لإدارة الشؤون الحكومية الأساسعة.

#### التسويق الأخضر

يُطلق عليه أيضًا اسم التسويق البيئي، وهو يشير إلى إنتاج وتسويق المنتجات الآمنة على البيئة.

#### **Guerilla Marketing**

This refers to an unconventional and creative marketing strategy that is intended to win a maximum of results for a minimum of resources.

#### **Hard Sell**

This is a style of advertising that is aggressive, forceful, and to-the-point in its effort to influence on the brand's audience.

#### Harvesting Strategy

A harvesting strategy maximizes the shortrun cash flow from a business in anticipation of a deterioration of market share and an eventual withdrawal from the market. • See Also: *Cash Cow* 

#### التسويق الإبداعي

يُطلق عليه أيضًا تسويق الغوريللا، وهو يعتمد على استخدام إستراتيجيات تسويق مبتكرة وغير تقليدية لتحقيق أفضل النتائج بأقل قدر من التكلفة.

#### التسويق القوى

يُطلـق عليه أيضًا اسـم التسـويق الجـرئ أو العدواني، وهو أحـد أسـاليب التسـويق التي تتسـم بالقـوة والجـرأة، وتهـدف لزيـادة التأثيـر عـلى الجمهـور المسـتهدف مـن خـلال رسـائل إعلانيـة مباشـرة أكثـر قـوة وتركيـزًا.

#### إستراتيجية الحصاد

هي إستراتيجية فعالة لزيادة الأرباح على المدى القصير من خلال خفض الاستثمارات في إحدى قطاعات الأعمال أو خطوط الإنتاج التي يُتوقع تراجع حصتها السوقية وسحبها من الأسواق. • راجع: المشروعات المدرة للأرباح (البقرة النقدية)

#### Hierarchy of Effects Model

This model assumes that advertising moves consumers systematically through a series of psychological purchasing stages:

- 1. Awareness (thinking)
- 2. Knowledge (thinking)
- 3. Liking (feeling)
- 4. Preference (feeling)
- 5. Conviction (doing)
- 6. Purchase (doing)
- See Also: Awareness, Attitudes and Usage

#### مراحل التأثير الإعلاني

هذا النمونج يشير إلى المراحل النفسية التي يمر بها المستهلكون أثناء اتخاذ قرار الشراء بسبب تأثير الإعلانات، وهي:

- ۱. الوعي (التفكير)
- ٦. المعرفة (التفكير)
- ٣. الإعجاب (الشعور)
- ٤. التفضيل (الشعور)
  - ٥. الاقتناع (الفعل)
  - ٦. الشراء (الفعل)
- راجع: مقاييس الوعي بالعلامة التجارية، والتوجهات الاستهلاكية، ومعدل الاستخدام



#### Hierarchy of Needs

This is a popular theory about human motivation proposed by Abraham Maslow. It suggests that human beings satisfy their needs in a sequential order, with physiological needs met first (food, water, sex) and then moving through safety needs (protection from harm), the need for a sense of belonging and the need for love (companionship), the need to be esteemed (prestige, respect from others), and finally, the need to self-actualize (self-fulfillment).

#### هرم الاحتياجات الإنسانية

يعتمد هذا الهرم على النظرية النفسية الشهيرة التي قدمها العالم إبراهام ماسلو، والذي يرتب الاحتياجات الإنسانية الأساسية في شكل هرمي متدرج وفقًا لأهميتها. ووفقًا لماسلو، تأتي الاحتياجات الفسيولوجية أولًا (الطعام، والشراب، والتزاوج)، تليها احتياجات الأمان (الحماية من المخاطر)، ثم الاحتياجات الاجتماعية (الصداقة، والشعور بالانتماء)، ثم الحاجة للتقدير (المكانة الاجتماعية، والفوز باحترام الآخرين)، وأخيرًا الحاجة لتحقيق الذات.



#### **Horizontal Integration**

This is a means of integration in which the company acquires one or more of its competitors. • See Also: *Integration, Vertical Integration* 

#### **I-Marketing**

Marketing of this sort combines traditional marketing principles and practices with the interactive features of the Internet, for the purpose of delivering products/services to consumers. • Also Known As: Online Marketing, Web Marketing, Internet Marketing

#### التكامل الأفقي

هـو أحـد أنـواع التكامـل الـذي تقـوم فيـه الشـركة بالاسـتحواذ عـلى شـركة أو أكثـر مـن منافسـيها. • راجع: التكامل، التكامل الرأسي

#### التسويق الإلكتروني

هذا النوع من التسويق يمزج بين ممارسات التسويق التقليدية مع أساليب التسويق التفاعلية على الإنترنت، بهدف تقديم المنتجات أو الخدمات إلى أكبر عدد من المستهلكين. • يُعرف بـ: التسويق عبر الإنترنت، تسويق الويب

#### **Impression**

A single display of online content to a user's web-enabled device. • Also Known As: *View*• See Also: *Ad Views* 

#### Inbound marketing

This is a marketing approach in which customers initiate contact with the marketer in response to various exposures (including email marketing, event marketing, content marketing and web design) used to gain the customer's attention. • See Also: Outbound Marketing

#### Index of Consumer Sentiment (ICS)

It measures short- and long-term expectations of business conditions and the individual's perceived economic well-being. It is believed that ICS is a leading indicator of economic activity, as consumer confidence appears to precede major spending decisions.

#### **Industry Marketing**

This is a sub-set of the marketing discipline that entails industry-specific tailoring, positioning and promoting a company's products/services.

#### الانطباع

هـو كل مـرة يتـم فيهـا عـرض محتـوى رقمـي عـلى جهـاز العميـل المتصل بالإنترنت. • يُعـرف بـ: المشاهدة • راجع: مشاهدات الإعلان

#### التسويق الوارد

هو أحد أساليب التسويق التي يبدأ فيها العميل عملية التواصل مع الشركة كرد فعل لبعض الأنشطة التسويقية التي قامت بها الشركة لجذب انتباهه (مثل: التسويق عبر البريد الإلكتروني، والتسويق عبر الفعاليات، والتسويق بالمحتوى، إلخ).

#### مؤشر ثقة المستهلك

يُستخدم هذا المؤشر لقياس آراء وتوقعات المستهلكين بشأن وضعهم المادي والوضع الاقتصادي للدولة بشكل عام على المدى القصير والطويل. وهو يُعد أحد المؤشرات الرئيسية لقياس النشاط الاقتصادي، نظرًا للارتباط المباشر بين ثقة المستهلك وقرارات الشراء ومستوى الإنفاق الاستهلاكي.

#### التسويق المتخصص

هو أحد أساليب التسويق الأكثر تخصصًا، حيث يعتمد على تكييف الإستراتيجيات التسويقية بشكل خاص وفقًا لطبيعة واحتياجات كل قطاع من قطاعات الصناعة.

#### Influencer

In marketing, there are three types of influencers (someone who has an impact on the decisions made by others):

- 1. Influencer (buying role): a person whose views influence others in making a purchase decision.
- 2. Influencer (topical): a person with knowledge and expertise in a particular topic and is sought out for their advice and quidance.
- 3. Influencer (social media): a person who makes regular posts within social media channels through which they have established a large following of enthusiastic, engaged people who pay close attention to this person's views.

#### Influencer Marketing

This is a marketing approach that focuses on leveraging individuals who have influence over potential buyers, and centering marketing activities on these individuals so as to drive a brand message to the wider market.

## Integrated Marketing Communication (IMC)

This is a coherent mix of marketing communications activities, techniques, and media, which is designed to deliver a coordinated message to a target market and having a powerful or synergistic effect, while achieving a common objective or set of objectives.

#### المؤثر

المؤثر هو الشخص الذي تحظى آراؤه بتقدير وثقة الآخرين، ولديه القدرة على التأثير على قراراتهم. وفي مجال التسويق، هناك ثلاثة أنواع من المؤثرين:

1. المؤثر في عملية الشراء: هو الشخص الذي تؤثر آرائه على قرارات الشراء الخاصة بالآخرين.

المؤثر المتخصص: هو شخص يتمتع بخبرة ومعرفة
 كبيرتين في موضوع أو مجال معين، ويسعى الآخرون
 لطلب النصح والإرشاد منه في هذا المجال.

٣. مؤثر مواقع التواصل: هو الشخص الذي يقوم بنشر ومشاركة المنشورات بانتظام عبر مواقع التواصل الاجتماعي، مما يُكسبه الكثير من المتابعين المتحمسين الذين يتفاعلون مع منشوراته ويهتمون إلى حد كبير بأفكاره وآرائه.

#### التسويق من خلال المؤثرين

هو أحد أساليب التسويق التي تعتمد على الأشخاص الذين يتمتعون بتأثير كبير على المشترين المحتملين، ويتم تصميم الأنشطة التسويقية حـول هؤلاء الأشخاص مـن أجـل توصيـل الرسـالة الإعلانيـة إلى أكبـر عـدد مـن الجمهـور.

#### الاتصالات التسويقية المتكاملة

يعتمد هذا الأسلوب على الدمج بين تقنيات الاتصال وأساليب التسويق وأدوات الإعلان والتنسيق بينها بشكل جيد من أجل توصيل رسالة واضحة ومتسقة للجمهور المستهدف، مع إحداث تأثير أوسع نطاقًا وأكثر قوة في السوق، وتحقيق هدف محدد أو مجموعة محددة من الأهداف.

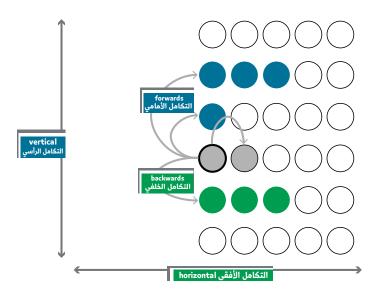
# Integration

This is the acquisition or development of businesses that are related to the company's current businesses as a way of increasing sales and/or profit and of gaining greater control. Integration is of three types: backward integration, forward integration, and horizontal integration.

• See Also: Backward Vertical Integration, Forward Vertical Integration

## التكامل

يشير هذا المصطلح إلى قيام الشركة بإنشاء أو الاستحواذ على شركات أخرى ذات علاقة بأنشطة الشركة كوسيلة لزيادة المبيعات والأرباح واكتساب قدرة أكبر على التحكم في عمليات الإنتاج والتوزيع. وينقسم التكامل إلى ثلاثة أنواع: التكامل الخلفي، والتكامل الأمقي. • راجع: التكامل الرأسي الخلفي، التكامل الرأسي الخلفي، التكامل الرأسي الأمامي



## Lead

A lead is a person or business who shows interest in a brand's products/services, meaning they could be a potential customer.

#### **Lead Generation**

This is the process of collecting contact information and identifying from among it potential sales leads.

## العميل المحتمل

هو الشخص أو المؤسسة التي تظهر اهتمامًا بمنتجات وخدمات الشركة، مما يزيد احتمال تحولهم إلى عملاء.

## توليد العملاء المحتملين

هـو عمليـة جمـع معلومـات الاتصـال الخاصـة بمجموعـة واسـعة مـن المسـتهلكين، واختيـار الفئـات الأكثـر احتمـالًا للقيـام بالشـراء مـن بينهـم تمهيـدًا لاسـتهدافهم والتواصل معهـم

## **Local Brand**

This refers to a brand that is marketed in and/or developed for a relatively small and specific geographical area. • See Also: *Global Brand* 

#### Macroenvironment

This is the group of uncontrollable forces and conditions facing a person or a company, including demographic, economic, natural, technological, political, and cultural forces.

#### Macromarketing

This is the study of marketing processes, activities, institutions, and results from a broad perspective (such as a nation), in which cultural, political, and social as well as economic interaction are studied.

#### Macrosegmentation

This is an approach to market segmentation whereby business markets are divided on the basis of broad criteria at the level of the organization, such as firm size.

• See Also: *Microsegmentation* 

#### **MarCom**

It stands for Marketing Communications and is the coordinated promotional messages and related media that are used to communicate with a market through one or more channels, such as digital media, print, radio, television, direct mail, and personal selling.

## العلامة التحارية المحلية

هي العلامة التجارية التي يتم تسويق و/أو تصنيع منتجاتها لصالح منطقة جغرافية محـدودة أو صغيـرة نسـبيًا. • راجـع: العلامـة التجاريـة العالميـة

## البيئة الكلية للأعمال

هي مجموعة العوامـل والظـروف المحيطـة بالشـخص أو الشـركة والتي تؤثـر بشـكل أو بآخـر عـلى أنشـطتهم، ويشـمل ذلـك العوامـل الديموغرافيـة، والاقتصاديـة، والطبيعيـة، والتكنولوجيـة، والسياسـية، والثقافيـة.

# التسويق الكلي

هو دراسة كافة جوانب التسويق (العمليات، والأنشطة، والمؤسسات، والتأثيرات) بشكل أكثر شمولًا (على سبيل المثال: على مستوى الدولة). ويتضمن ذلك دراسة تفاعل السوق على المستوى الثقافي والسياسي والاجتماعي والاقتصادي.

## إستراتيجية التقسيم الكلى للسوق

هو أحد أساليب تقسيم السوق التي يتم فيها تجزئة السوق إلى قطاعات أكثر تخصصًا بناءً على معايير أكثر شمولًا (على سبيل المثال: حجم المؤسسة).
• راجع: إستراتيجية التقسيم الجزئي للسوق

## اتصالات التسويق

هي مجموعة التقنيات والوسائل الإعلانية التي تستخدمها الشركة لتوصيل رسائل معينة إلى السوق المستهدف، ويتم ذلك من خلال استخدام واحدة أو أكثر من قنوات الإعلان، مثل: الوسائل الرقمية، الوسائل المطبوعة، الإذاعة، التلفزيون، رسائل البريد الإلكتروني المباشرة، البيع الشخصي.

## **Market Penetration**

This refers to one of the four growth strategies of the Ansoff Matrix. It occurs when a company penetrates an existing market in which current or similar products already exist through having gained competitors' customers, attracting non-users of your product, or convincing current clients to use more of your product/service.

• See Also: *Penetration Rate, Penetration Share* 

#### **Market Segmentation Strategies**

There are three market segmentation strategies which a business can adopt:
1. undifferentiated marketing: going after the whole market with a product and marketing strategy intended to have mass appeal.

- 2. differentiated marketing: operating in several segments of the market, dedicating offerings and market strategies to each segment.
- 3. concentrated marketing: focusing on only one or a few segments with the intention of capturing a large share of these segments.

## **Market Segmentation**

The process of subdividing a market into distinct groups of customers who have similar needs, such that a subset of the market (a segment) can be specified as a target market and can be reached through a distinct marketing mix. Markets may be segmented: geographically, demographically, psychographically and/or behavioristically.

# اختراق السوق

يشير المصطلح إلى إحـدى إستراتيجيات النمو الأربع التي تتألف منها مصفوفة أنسوف. ويُقصد به مـدى نجاح الشركة في دخول أحد الأسواق التي تبيع منتجات مشابهة لمنتجاتها من علامات تجارية أخرى، وذلك من خلال جـذب عملاء الشركات المنافسة، وجـذب عملاء جـدد لم يستخدموا منتجاتها من قبل، وإقناع عملائها الحاليين باستخدام المزيد مـن منتجاتها أو خدماتها.

• راجع: معدل الاختراق، حصة الاختراق

## إستراتيجيات تقسيم السوق

هناك ثلاث إستراتيجيات أساسية يمكن للشركات انتهاجها لتقسيم السوق:

ا. التسويق غير الانتقائي: يسعى لتسويق المنتج لكامل السوق بلا استثناء، ويعتمد على إستراتيجيات تسويقية تستهدف جميع فئات المستهلكين بالسوق إلى
 ٦. التسويق الانتقائي: يعتمد على تقسيم السوق إلى فئات منفصلة من المستهلكين، مع تصميم العروض الترويجية وإستراتيجيات التسويق المناسبة لكل فئة على حدة.

٣. التسويق المكثف: يركـز عـلى فئـة واحـدة أو فئـات قليلـة فقـط مـن المستهلكين بهـدف الفـوز بأكبـر عـدد مـن العمـلاء فـي هـذه الفئة/الفئـات.

## تقسيم السوق

هو عملية تقسيم السوق إلى شرائح أو فئات منفصلة من المستهلكين بناءً على الاحتياجات المتشابهة لكل فئة. ويمكن اعتبار كل فئة بمثابة سوق مستهدف منفصل يتم الوصول إليه من خلال مزيج تسويقي مختلف يتناسب مع توقعاته واتجاهاته واحتياجاته. ويمكن تقسيم الأسواق على أساس جغرافي، أو نفسي، أو سلوكي، أو الجمع بين كل أو يعض هذه العناصر.

## **Market Share**

This is the percentage of a market (either units or revenue) accounted for by a specific entity. It is a key indicator of market competitiveness; the comparative performance of a firm in relation to its competitors.

#### Marketing

The American Marketing Association's definition of marketing is the activity, set of institutions and processes for creating, communicating, delivering and exchanging offerings that have value for customers, clients, partners, and society at large.

## **Marketing Analytics**

It involves the discovery and communication of meaningful patterns in data from metrics such as traffic, leads, sales, advertising, promotions, web activity, social media, and any other relevant marketing activity or financial data.

## Marketing Information System (MkIS)

This is a management information system designed to coordinate, control, analyze and visualize information that supports decision—making within marketing.

## **Marketing Mix**

It is the combination of controllable marketing variables that the firm uses to gain the desired level of sales in the target market. The commonest way of classifying these factors is the four-factor classification called the 4 Ps: price, product, promotion, and place (or distribution).

• Also Known As: Four P's

## الحصة السوقية

هي النسبة التي تهيمـن عليهـا الشـركة مـن السـوق (سـواء عـلى أسـاس عـدد المنتجـات أو العائدات). وتُعـد أحـد المعاييـر الأساسية لقيـاس مسـتوى القدرة التنافسية للشـركة (أي مسـتوى أدائهـا مقارنـةً بمنافسـيها).

#### التسويق

وفقًا للجمعية الأمريكية للتسويق، يمكن تعريف التسويق على أنه مجموعة الأنشطة والمؤسسات والعمليات التي تستهدف إعداد وتوصيل وتبادل عروض ترويجية ذات قيمة للمستهلكين والعملاء والشركاء والمجتمع بأسره.

#### التحليلات التسويقية

هو جمع ودراسة كافة المؤشرات والمعلومات المتاحة حول البيانات المالية والأنشطة التسويقية في أحد الأسواق، ويشمل ذلك معدل مرور الزوار على الموقع الإلكتروني، والعملاء المحتملين، والمبيعات، والإعلانات، والعروض الترويجية، والأنشطة التسويقية الإلكترونية، ومواقع التواصل، وغيرها من المعلومات المتعلقة بالتسويق والمؤشرات المالية.

## نظم المعلومات التسويقية

هي أحد أنواع نظم المعلومات التي يتم تصميمها لتحليل وإدارة وتوقع المعلومات والتنسيق بينها، مما يساعد الشركة على اتخاذ القرارات المناسبة المتعلقة بالتسويق.

## المزيج التسويقي

هـو الجمع بيـن إسـتراتيجيات تسـويق مرنـة ومتعـددة لتحقيـق المسـتوى المطلـوب مـن المبيعـات في السـوق المسـتهدف. وتُعـد مكونـات التسـويق الأربعـة أحـد أشـهر الأسـاليب المسـتخدمة لتصميـم المزيـج التسـويقي الفعـال، حيـث تغطـي أربعـة جوانـب رئيسـية فـي عمليـة التسـويق، وهـي: السـعر، والمنتـج، والترويـج، والتوزيـع. • يُعرف بـ: مكونات التسويق الأربعة

## **Marketing Research**

This is the function that links the consumer, customer and public to the marketer through information that is used to identify and define marketing opportunities and problems; generate, refine, and evaluate marketing actions; monitor marketing performance; and improve understanding of marketing as a process. Marketing research specifies the requisite information for understanding these issues, designs the process used in collecting information, manages and implements the data collection process, analyzes the results, and communicates the findings and their implications.

## Marketing Return on Investment (MROI)

This metric measures the extent to which marketing contributes to profit by dividing profit over the relevant net marketing spending.

#### Markup

A pricing technique which consists in adding a percentage to costs for the purpose of calculating selling prices.

• Example: Variable cost: 10 Markup: 50% (10\*50%) = 5 Selling Price: (10+5) = 15 Margin: (5/15) = 33.3%

#### Mass Market

It refers to a customer group that involves large portions of the population.

• See Also: Niche Market

#### بحوث التسويق

تُعد بحوث التسويق الوسيلة التي تربط العملاء والجمهـور بالشـركة مـن خـلال جمع المعلومـات التي تساعد الشـركة عـلى تحديد الفـرص والمعوقـات التسـويقية، وإعـداد وتقييم إسـتراتيجيات التسـويق الجديـدة وتحسـين الإسـتراتيجيات الحاليـة، ومراقبـة أداء السـوق، وفهـم آليـات التسـويق بشـكل أفضل. فبحـوث التسـويق توفـر المعلومـات المطلوبـة لفهـم كل هـنه العناصـر. وتبـدأ عمليـة البحـث بتصميم الأسـلوب الأمثـل لجمع المعلومـات، مع تحليـل النتائـج التي يتـم الحصـول عليهـا، ومشـاركة هـنـه النتائـج والانطباعـات مع الأطـراف المعنيـة.

## عائد الاستثمار في التسويق

يُستخدم هذا المقياس لمعرفة مدى مساهمة جهـود التسـويق في زيـادة الأربـاح، ويتـم حسـابه مـن خـلال حاصـل قسـمة الأربـاح عـلى تكلفة أنشـطة التسـويق في فئـة المنتحـات أو الخـمـات المقابلـة لهـا.

## هامش الربح المضاف

هـو أحـد أسـاليب التسـعير التـي يتـم مـن خلالهـا إضافـة زيـادة ماديـة إضافيـة عـلى تكلفـة المنتـج لتحديـد سـعر البيـع المناسـب.

• مثال: التكلفة المتغيرة: ١٠

ه الربح المضاف: ۵۰٪ (۵۰\*۱۰) = ۵

سعر البيع: (۱۰-۵) = ۱۵

هامش الربح الإجمالي: (١٥/٥) = ٣٣,٣

## السوق العام

يشير إلى الكتلة أو الفئة الاستهلاكية الأكبر في السوق. • راجع: السوق المتخصص

## Mass Media

Advertising media that can serve as carriers of advertising messages to potential audiences or the target markets for specific products, services, organizations, or ideas. These media include digital media, newspapers, magazines, direct mail advertising, radio, broadcast television, cable television, outdoor advertising, transit advertising, and specialty advertising.

#### **mCommerce**

The activity of the buying or selling of products/services through the use of mobile applications. • See Also: e-Commerce

#### Media

Advertising media are the different mass media that can be employed to carry advertising messages to potential audiences or target markets for products, services, organizations, or ideas. These media include digital media, newspapers, magazines, direct mail advertising, radio, broadcast television, cable television, outdoor advertising, transit advertising, and specialty advertising.

## **Media Channel**

This is the specific medium by which an advertiser's message is conveyed to its target audience. • See Also: *Mass Media* 

#### **Media Mix**

The specific combination of different advertising media used by a particular advertiser and the advertising budget to be allocated to each medium.

• See Also: Mass Media

# وسائل الإعلام

هي قنوات الإعلان التي يتم من خلالها توصيل الرسائل الإعلانية إلى العملاء المحتملين أو السوق المستهدف لترويج منتجات أو خدمات أو أفكار أو علامات تجارية معينة. وتشمل تلك القنوات: وسائل الإعلان الإلكترونية، الجرائد، المجلات، رسائل البريد الإلكتروني المباشرة، الإذاعة، قنوات التلفزيون العامة والخاصة، لافتات الشوارع الإعلانية، لاصقات الشاحنات، الهدايا الترويجية، إلـخ.

## التسوق عبر الجوال

هـ و بيـع أو شـراء المنتجـات أو الخدمـات عبـر تطبيقـات الهاتـف الجـوال. • راجـع: التجـارة الإلكترونيـة

## الإعلام

هـ و وسائل الإعـلان المختلفة التي يمكـن استخدامها لتوصيـل رسـائل إعلانيـة معينـة إلى العمـلاء المحتمليـن أو الجمهـور المسـتهدف، مـن أجـل الترويـج لمنتجـات أو خدمـات أو أفـكار أو علامـات تجاريـة معينـة. وتشـمل تلـك القنـوات: وسـائل الإعـلان الإلكترونيـة، والجرائـد، والمجـلات، ورسـائل البريـد الإلكتروني المباشرة، والإذاعة، قنـوات التلفزيـون العامـة والخاصـة، لافتـات الشـوارع الإعلانيـة، لاصقـات الشـاحنات، الهدايـا الترويجيـة، إلـخ.

## القناة الإعلامية

هي وسيلة إعلامية محددة يتم من خلالها توصيل الرسالة الإعلانية المطلوبة للجمهور المستهدف. • راجع: وسائل الإعلام

## المزيج الإعلامي

هو المزج بين مجموعة من الوسائل والقنوات الإعلانية، مع تحديد الميزانية الإعلانية المخصصة لـكل وسيلة. • راجع: وسائل الإعلام

#### **Media Plan**

It includes a statement of objectives, target market definition, types of advertising media to be used, and the amount of resources to be allocated to each (the media mix), and a dedicated time schedule for the each of the media vehicles used. • See Also: Mass Media, Media Mix

#### Me-Too Product

It refers to a product that is essentially similar to another product already on the market.

## Microsegmentation

This is a market segmentation approach in which a business's customers are grouped into segments based on their geography, demographics, lifestyle, and behavior. This allows the marketer to target each group based on the members' specific wants and needs. • See Also: Macrosegmentation

## **Mobile Marketing**

This comprises advertising, apps, messaging, mCommerce and CRM on all mobile devices, including smart phones and tablets.

## Nascent Market

It refers to a very new, formative market in which rapid innovation occurs, many new competitors enter, and competition tends to be around innovation and product features rather than around brand, service or price.

## الخطة الإعلامية

تتضمن هذه الخطة تحديد كل من: أهداف الإعلانات، والسوق المستهدف، وأنواع الوسائل الإعلانية التي سيتم استخدامها، والموارد التي سيتم تخصيصها لكل وسيلة (أو للمزيج الإعلامي في حالة تعدد الوسائل)، وكذلك تحديد الجدول الزمني لاستخدام كل وسيلة من هذه الوسائل. • راجع: وسائل الإعلام، المزيج الإعلامي

## المنتجات المماثلة

هي المنتجات التي يتوفر لها بدائل مشابهة أخرى في السوق، حيث تحمل نفس المواصفات والخصائص التي تتمتع بها منتجات منافسة أخرى.

## إستراتيجية التقسيم الجزئي للسوق

هي إحدى إستراتيجيات تقسيم السوق التي يتم من خلالها تصنيف المستهلكين إلى مجموعات وشرائح منفصلة بناءً على موقعهم الجغرافي وأسلوب حياتهم ومواصفاتهم السلوكية والديموغرافية. ويتيح هذا للشركة استهداف كل مجموعة على حدة وفقًا لاحتياجاتها ومتطلباتها الخاصة. • راجع: إستراتيجية التقسيم الكلى للسوق

## التسويق عبر الأجهزة المحمولة

يشير هذا المصطلح إلى كافة الإعلانات، والتطبيقات، والرسائل، وأنشطة التسوق الإلكتروني التي يتم تنفيذها عبر الأجهزة المحمولة (بما في ذلك الهواتف الذكبة وأجهزة التابلت).

## السوق الناشئ

يُستخدم هذا المصطلح لوصف الأسواق الجديدة تمامًا، والتي تتسم بتقديم منتجات مبتكرة وغير تقليدية ودخول الكثير من المنافسين الجدد إلى السوق. وفي هذا النوع من الأسواق، تركز المنافسة بشكل أساسي على تطوير مواصفات وخصائص المنتج أكثر من تركيزها على شهرة العلامة التجارية أو جودة الخدمة أو الأسعار.

## **Negative Advertising**

This is the using of advertising messages which are intended to highlight undesirable aspects of competing products, services, organizations, or ideas.

#### **Net Promoter Score**

The percentage of surveyed customers who indicate that they would recommend a certain product to others. Willingness to recommend is understood to be a key metric related to customer satisfaction.

#### **New Product Development**

It is the process for developing a new product. Among the most significant steps in the process are:

- 1. Idea generation
- 2. Idea screening
- 3. Concept development and testing
- 4. Marketing strategy development
- 5. Business analysis
- 6. Product development
- 7. Market testing
- 8. Product commercialization
- 9. Evaluation

These stages are more or less sequential, although they may, in some cases, occur simultaneously.

## **Niche Market**

This is a small, specialized market segment for a particular product/service.

## **Organic Traffic**

It refers to the website visitors who visit the website based on their own actions such as typing a URL or through a search engine result page. • Also Known As: *Unpaid Search* 

# الإعلانات السلبية

يشير هذا المصطلح إلى الرسائل الإعلانية التي تهدف لنشر معلومات سلبية عـن المنتجـات والخدمـات والأفـكار والعلامـات التجاريـة المنافسـة.

## مؤشر درجة التوصية

يُطلق عليه أيضًا صافي درجة التوصية أو صافي نقاط الترويج، ويشير لنسبة العملاء المشاركين في الاستطلاع الذين أبدوا استعدادهم لترشيح بعض منتجات الشركة للآخرين. فهذا الاستعداد يُعد مؤشرًا هامًا على مستوى رضا العملاء.

## تطوير المنتج الجديد

هي عملية إنتاج وتطوير المنتج الجديد. وتتضمن هذه العملية الخطوات الرئيسية التالية:

- ١. توليد الأفكار
- ٢. تقييم وفرز الأفكار
- ٣. تطوير واختبار الفكرة المُختارة
  - ٤. إعداد خطة التسويق
  - ٥. إجراء تحليل الأعمال
    - ٦. تطوير المنتج
  - ٧. اختبار المنتج في السوق
  - ٨. طرح المنتج النهائي بالسوق
    - ٩. تقييم أداء المنتج

ويتم تنفيذ هذه الخطوات بشكل تسلسلي. لكن في بعض الأحيان، يتم تنفيذها بشكل متوازٍ.

## السوق المتخصص

هـو قسـم فرعـي أكثـر تخصصًـا مـن السـوق يركـز عـلى منتـج معيـن أو خدمـة معينـة.

# البحث العضوي

يشير إلى زوار الموقع الإلكتروني الذين يمكنهم الوصول للموقع وتصفحه، سواءً عبر كتابة رابط الموقع أو عبر محركات البحث الإلكتروني وليس من خلال الضغط على إعلانات مدفوعة. • يُعرف بـ: البحث غير المدفوع

## **Outbound Marketing**

Outbound marketing is when a marketer initiates contact with the customer through methods such as TV, radio and digital display advertising. It is often used as a means of affecting consumer awareness and brand preference. • See Also: Inbound Marketing

#### **Page View**

This is a request to a web browser to load a single HTML page. A measure of website traffic can be established by counting the number of page views in a given time period.

## **PageRank**

A GoogleSearch algorithm for placing importance on pages and websites.

## Pay Per Click (PPC)

This is an Internet advertising pricing model whereby advertisers pay media companies according to how many users clicked on an online ad or email message. • See Also: Cost Per Click (CPC)

## **Penetration Rate**

This is the percentage of the relevant population that has purchased a given brand or category a minimum of once during the time period under study. • See Also: Market Penetration, Penetration Share

## **Penetration Share**

This is determined by making a comparison of that brand's customer (who purchased at least once) population with the number of customers for its category in the relevant market as a whole. • See Also: Market Penetration, Penetration Rate

# التسويق الصادر

يُقصد به أساليب التسويق التي تقوم فيها الشركة ببدء عملية التواصل مع العملاء. ويتم ذلك من خلال عدة وسائل، مثل الإذاعة، والتلفزيون، والإعلانات الرقمية، إلخ. ويهدف هذا الأسلوب إلى التأثير على الجمهور من خلال زيادة وعيهم بالعلامة التجارية وتشجيعهم على اختيارها. • راجع: التسويق الوارد

#### عرض الصفحة

يُطلق عليه أيضًا اسم ظهور الصفحة، وهو عبارة عن طلب لتحميل صفحة HTML على متصفح الويب. ويُعد بمثابة مقياس لمعدل المرور على الموقع، حيث يتم حساب عدد مرات عرض الصفحة خلال فترة محددة.

## تصنيف الصفحة

يُطلق عليه أيضًا ترتيب الصفحة، وهو تصنيف لأهمية صفحات الويب باستخدام مجموعة من الخوازميات التي يقوم بها محرك البحث جوجل.

## الدفع لكل نقرة

هـو أحـد أسـاليب تسـعير الإعلانـات الإلكترونيـة، حيـث تقوم الجهة المعلنة بدفع رسـوم الإعـلان بناءً على عـد المـرات التـي قـام فيهـا المسـتخدمون بالنقـر عـلى أحـد الإعلانات أو إحـدى الرسـائل الإلكترونيـة. • راجـع: التكلفة لـكـل نقـرة

## معدل الاختراق

هـو نسبة الجمهـور المستهدف التي قامـت بشـراء منتجـات إحـدى العلامـات التجاريـة أو فئـة معينـة مـن المنتجـات (مـرة واحـدة على الأقـل) خـلال الفترة المحدـدة للـدراسـة. • راجـع: اختـراق السـوق، معـدل الاختـراق

## حصة الاختراق

هـو الفـارق بيـن عـدد المسـتهلكين الذيـن قامـوا بشـراء منتجـات إحـدى العلامـات التجاريـة (مـرة واحـدة عـلى الأقـل) وإجمالـي عـدد المسـتهلكين الذيـن اشـتروا منتجـات مشـابهة فـي نفـس السـوق (ويشـمل ذلـك كافة العلامـات التجارية لنفس المنتـج). • راجـع: اختـراق السـوق، حـصـة الاختـراق

## Perceptual Map

It is a graphic display that positions brands, products or services according to important strategic dimensions and as perceived by customers. • Also Known As: *Market Map* 

## Porter's Generic Strategies

Michael Porter, a professor at Harvard Business School, identified three strategies that of use to a firm when seeking to improve and gain a competitive advantage over competitors:

- 1. Cost leadership strategy
- 2. Differential strategy
- 3. Focus strategy
- See Also: Competitive Advantage

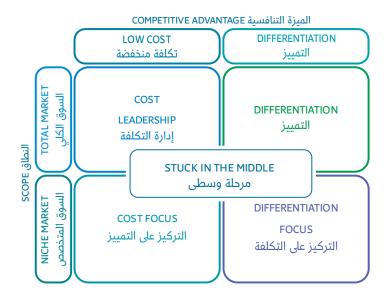
# المخطط البصرى للسوق

هو إحدى الأدوات البصرية الفعالة التي تستخدمها الشركات للتعرف على تصورات المستهلكين، حيث يتم عمل مخطط بصري بجميع العناصر المؤثرة في السوق (مثل المنتجات والخدمات والعلامات التجارية المنافسة)، مع ترتيب هذه العناصر وفقًا لأهميتها من وجهة نظر المستهلك. • يُعرف بـ: خريطة السوق

## إستراتيجيات بورتر العامة

وضع مايكل بورتـر ـ الأستاذ بكليـة هارفـارد للأعمـال ـ ثـلاث إستراتيجيات فعالـة تساعد المؤسسـات عـلى تحسـين قدرتهـا التنافسـية وإضافـة ميـزات تنافسـية جديـدة تضمـن تفوقهـا عـلى منافسـيها، وهـي كالتالـي: المتراتيجية إدارة التكلفة

- ٢. إستراتيجية التمييز (أو التمايز)
  - ٣. إستراتيجية التركيز
  - راجع: الميزة التنافسية



## **Preselling**

It is the introduction of your product to potential customers and taking orders for later delivery.

## البيع المسبق

هي العملية التي تقوم من خلالها الشركة بعرض منتجاتها على العملاء المحتملين لإقناعهم بشراء منتجاتها أو خدماتها، مع تسجيل طلبيات الشراء وتسليمها في وقتٍ لاحق.

## **Price Discrimination**

It is the practice of charging different buyers different prices for the same quantity and quality of product, using a variety of price discrimination tools (such as coupons, rebates, and discounts).

## **Price Premium**

It is the percentage by which a product's selling price exceeds (or falls short of) a benchmark price. Marketers need to monitor price premiums as early signals of competitive pricing strategies. Changes in price premiums can also flag up product shortages, excess inventories, or other changes in the relationships between supply and demand. • Also Known As: Relative Price • See Also: Average Price Charged

## **Primary Research**

It is a research based on gathering of new information using data collection techniques such as interviewing, surveying, and observation. • See Also: Marketing Research, Secondary Research

## **Product**

This can be an idea, a physical entity, or a service, and it can also be any combination of the three.

## إستراتيجية تمييز الأسعار

هي تحديد مستويات مختلفة من الأسعار لنفس المنتج (نفس الكمية والجودة) للفئات الاستهلاكية المختلفة، وذلك باستخدام العديد من الأدوات (مثل قسائم الشراء، التخفيضات، والعروض، إلخ).

## فرق السعر

يُعرف أيضًا باسم السعر النسبي، ويُقصد به نسبة انخفاض أو ارتفاع سعر بيع المنتج عن المؤشر المرجعي للأسعار. ويجب على الشركات التي تسعى لتسويق منتجاتها مراقبة الأسعار النسبية أو فرق الأسعار بعناية باعتبارها مؤشرًا مبكرًا على مدى كفاءة إستراتيجيات التسعير التنافسي. ويمكن استخدام الأسعار النسبية أيضًا للتنبؤ بنقص المعروض من منتج معين، أو الزيادة في مستوى المخزون، أو غيرها من التغييرات في العلاقة بين العرض والطلب. • يُعرف بـ: السعر النسبي الجارة بين العرض والطلب. • يُعرف بـ: السعر النسبي

# الأبحاث الأولية

هي الأبحاث القائمة على جمع معلومات جديدة حول موضوع معين باستخدام وسائل وأساليب متنوعة لجمع المعلومات، مثل إجراء المقابلات، واستطلاعات الرأي، وتسجيل الملاحظات. • راجع: بحوث التسويق، الأبحاث الثانوية

## المنتج

قد يشير هذا المصطلح إلى فكرة، أو خدمة، أو عنصر مادي، أو مزيج فيما بينهما.

# Product Life Cycle (PLC)

There are four stages through which a new product is thought to pass:

- 1. Introductory: slow sales growth
- 2. Growth: rapid sales growth
- 3. Maturity: plateauing of sales growth
- 4. Decline: decline of sales

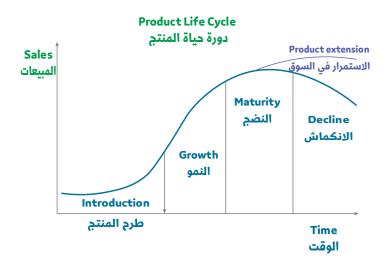
The product life cycle model has four premises:

- 1. products have a limited life
- 2. product sales pass through distinct stages
- 3. profits vary at different stages
- 4. products require different strategies at different stages

# دورة حياة المنتج

يمـر المنتج الجديد بأربع مراحـل أساسـية خـلال دورة حياتـه، وهـي كالآتـي:

- ١. مرحلة طرح المنتج: وتتميز بالنمو البطيء للمبيعات
  - ٦. مرحلة النمو: وتتميز بإيقاع سريع لنمو المبيعات
  - ٣. مرحلة النضج: وتتميز باستقرار مستوى المبيعات
- ع. مرحلة الانكماش: وتتميز بتراجع مستوى المبيعات ومن خلال نموذج دورة حياة المبيعات، يمكن استنتاج الحقائق الأربع الآتية:
  - ۱. کل منتج له عمر محدد تنتهی دورة حیاته بعدها
    - ۲. مبيعات المنتجات تمر بمراحل مختلفة
    - ٣. مستوى الأرباح يختلف من مرحلة إلى أخرى
- المنتجات تحتاج لإستراتيجيات مختلفة تتناسب مع طبيعة المراحل المختلفة



#### **Promotion Marketing**

This is the marketing method that encourages short-term purchase, influence trail and quantity of purchase, and are measured in terms of volume, share and profit. It includes coupons, sweepstakes, rebates, premiums, special packaging, cause-related marketing and licensing.

# التسويق الترويجي

تهدف هذه الإستراتيجية إلى زيادة المبيعات على المدى القصير بالإضافة لتوجيه مسارات وكميات المبيعات. ويتم قياس فعاليتها من خلال تقييم حجم المبيعات والحصة السوقية والأرباح. وتشمل هذه الإستراتيجية مجموعة واسعة من الأنشطة التسويقية، مثل قسائم الشراء، وجوائز السحب، والخصومات، والعروض التسويقية، وتراخيص استخدام المنتج، إلخ.

## **Prospect**

This is a potential qualified customer having the willingness, financial capacity, authority, and eligibility to purchase the offering.

## Public Relations (PR)

This refers to the communication management that aims to make use of publicity and other nonpaid forms of promotion and information to influence the feelings, opinions, or beliefs about the company, its products/services, or about the value of the product/service or the activities of the organization to buyers, prospects, or other stakeholders.

## **Pull Advertising**

It refers to advertising placed in response to interest shown by an individual audience, such as placing a product in the consumer's path-to-purchase when they are considered as actively looking for it. • See Also: *Push Advertising* 

## **Push Advertising**

This refers to advertising and promotion aimed at a target audience when there has been no indication of any interest.

• See Also: Pull Advertising

#### Reach

The number or percentage of individuals in a defined population who are exposed at least once to an advertisement. It measures the breadth of an advertisement's spread across a population.

# العميل المحتمل المؤهل

هو العميل المحتمل بعد أن أصبح مؤهلًا بشكل أكبر لشراء المنتج المعروض، ويكون لديه الاستعداد والقدرة المالية وسلطة اتخاذ القرار المتعلق بشراء المنتح.

#### العلاقات العامة

يشير هذا المصطلح إلى إدارة الاتصالات بيـن الشـركة والعملاء (أو الجمهور المستهدف) باستخدام المنشورات الإعلانية وغيرها مـن الأنشطة الترويجية، وهي تهـدف إلى التأثير عـلى مشـاعر وآراء ومعتقـدات الجمهـور حـول الشـركة ومنتجاتها أو خدماتهـا، أو حـول فوائـد هـذه المنتجات أو الخدمات، أو حـول الأنشطة الترويجية التي تقدمهـا الشـركة للعمـلاء الحالييـن والمحتمليـن وغيرهمـا مـن الأطـراف المعنيـة.

## إستراتيجية السحب الإعلانية

تشير هذه الإستراتيجية إلى الإعلانات التي يتم نشرها بناءً على الاهتمامات التي أظهرتها إحدى الفئات الاستهلاكية (مثل إظهار المنتج الذي يُتوقع الاهتمام به بشكل متكرر أمام المستهلك أثناء التصفح بشكل يتيح له شراء المنتج مباشرةً من خلال النقر عليه.)

• راجع: إستراتيجية الدفع الإعلانية

## إستراتيجية الدفع الإعلانية

يُقصد بهذه الإستراتيجية الإعلانات والدملات الترويجية الموجهة لجمهور معين على الرغم من عدم إظهار هذا الجمهور أي نوع من الاهتمام بالمنتج. • راجع: إستراتيجية السحب الإعلانية

## الوصول للمستهلك

يشير هذا المصطلح لعدد أو نسبة الأفراد ضمن فئة استهلاكية معينة الذين تعرضوا للإعلان (لمرة واحدة على الأقل). وهو يستخدم لقياس مدى انتشار الإعلان بين الفئة الاستهلاكية المستهدفة.

#### Rebate

It is a form of retrospective buying discount used as a sales promotion. Example: If you buy with 20,000 Riyals, you will get a 25% immediate rebate.

#### Referral

This is a lead for a prospect given to the salesperson by an existing customer.

## Request for Proposal (RFP)

This is a formal invitation in which a customer asks vendors to submit their proposals that demonstrate how a product/service they offer can address one or more of the customer's key business needs.

## Request for Quotation (RFQ)

This is a formal invitation in which a customer asks vendors to submit their price proposals for a product/service the customer needs.

## Retailer

A retailer is a merchant middleman whose main engagement is selling to consumers.

#### **Retention Rate**

This is a ratio metric that measures the number of retained customers as compared with the number that is at risk. It is used to monitor the enterprise's performance in retaining customers.

# الاسترداد النقدي

يُطلق عليه أيضًا اسم الخصم النقدي، وهو أحد أنواع العـروض الترويجيـة التي تلجـأ إليهـا الشـركات لزيادة المبيعات وتشجيع المستهلكين على الشراء، حيث يتيح خصم مبلغ محـدد مـن إجمالي ثمـن المنتج عنـد الدفع نقـدًا. مثـال: اشترِ بقيمـة ٢٠٠٠ ريـال واستمتع بخصـم ٢٥٪ عـلى مشـترياتك.

## ترشيح العملاء

هـو قيـام أحـد العمـلاء الحالييـن باقتـراح عمـلاء محتمليـن آخريـن لأحـد ممثلـي المبيعـات.

## طلب تقديم العرض

هو طلب رسمي يقدمه العميل للبائع يقوم الأخير بموجبه بإعداد وإرسال تقرير (أو عرض) يوضح فيه كيف يمكن للمنتج الذي يقدمه تلبية واحد أو أكثر من احتياجات الأعمال الخاصة بالعميل.

## طلب عرض السعر

هـو طلـب رسـمي يقدمـه العميـل للبائـع يقـوم الأخيـر بموجبه بإعـداد وإرسـال بيـان أسـعار للمنتج الـذي يحتاجـه العميـل.

## تاجر التجزئة

هو بمثابة التاجر الوسيط بين تجار الجملة والمستهلك. ومهمته الأساسية هي البيع إلى المستهلكين.

## معدل الاستبقاء

هو مقياس يتم حسابه مـن خـلال مقارنـة عـدد العمـلاء الذيـن نجحـت الشـركة فـي اسـتبقائهم مقابـل عـدد العمـلاء الذيـن يُحتمـل مغادرتهـم. وهـو يُسـتخدم للتعـرف عـلى مـدى نجـاح الشـركة فـي اسـتبقاء عملائهـا والاحتفـاظ بهـم.

## **RFM Analysis**

This is a method used for analyzing customers. The RFM model is based on three quantitative factors: Recency (How recently a customer has made a purchase), Frequency (How often a customer makes a purchase) and Money (How much money a customer spends on purchases).

- Also Known As: RFM Segmentation Model
- See Also: Account Classification

#### **Rich Materials**

It refers to a type of material (such as infographics or ebooks rather than blog posts) that may be used as an offer in a lead generation campaign.

## Roadmap

This is a plan or guide that shows how something is arranged or can be accomplished.

## **Sales**

In its simplest meaning, the exchange of a product/service is for money.

# تحليل آر إف إم

يُستخدم هذا الأسلوب لتحليل نشاط العملاء. وهو يعتمد على ثلاثة عناصر رئيسية، وهي: مشتريات العملاء في الآونة الأخيرة، ومعدل تردد العملاء وقيامهم بالشراء، والقيمة النقدية لمشتريات العملاء.

- يُعرف بـ: نموذج آر إف إم لتصنيف العملاء
  - راجع: تصنيف العملاء

## المواد الترويجية الغنية

يشير هذا المصطلح إلى المواد الترويجية التي تتميز بقدرتها على تحقيق قدر أكبر من التفاعل والتأثير على الجمهور أثناء إحدى الحملات التسويقية، وعادةً ما تضم هذه المواد عناصر إبداعية أكثر تأثيرًا، وتُعد رسوم الإنفوجرافيك والكتب الإلكترونية أمثلة جيدة على هذا النوع، على عكس منشورات المدونات التي قد لا تُحدث نفس القدر من التفاعل أو التأثير.

## خارطة الطريق

هي الخطة أو الدليل الإرشادي الذي يوضح الخطوات التي يجب اتباعها لتحقيق هدف معين.

## المبيعات

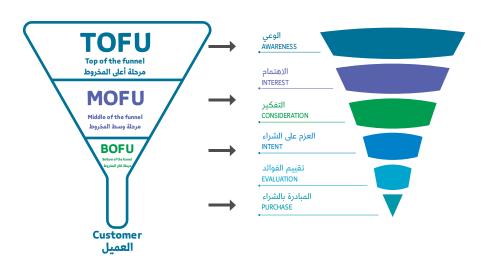
بشكل مبسط، يمكن تعريف المبيعات على أنها مبادلة المنتجات والخدمات مقابل المال.

## Sales Funnel

The is a process that leads the prospect up to the moment of purchase. In this journey, leads will go from the top of the funnel (Tofu) stages (Awareness, Interest), to the middle of the funnel (MO Fu) stages (Consideration, Intent) to the bottom of the funnel (Bo Fu) stages (Evaluation, Purchase), until it becomes a customer.

# مخروط المبيعات

يشير هذا المصطلح إلى مراحل رحلة الشراء، بدايةً من جهـود جـذب العمـلاء المحتملين وحتى لحظة الشـراء. وخـلال تلك الرحلة، يبـدأ العميـل المحتمـل بمرحلـة أعـلى المخـروط (الوعـي، الاهتمـام بالمنتـج)، ثـم ينتقـل إلى مرحلـة وسـط المخـروط (التفكيـر والعـزم عـلى الشـراء)، ثم إلى مرحلـة قـاع المخـروط (تقييـم الفوائـد، والمبـادرة بالشـراء). وفـي هـذه اللحظـة، يتحـول العميـل المحتمـل إلى عميـل فعلـي.



# **Secondary Research**

It is a research based on using existing information rather than collecting new information. • See Also: Marketing Research, Primary Research

## Search Engine Optimization (SEO)

This is the process of improving the quality and quantity of unpaid traffic (known as natural or organic) to a website from search engines.

#### الأبحاث الثانوية

على عكس الأبحاث الأولية التي تعتمد على جمع معلومات جديدة وأصلية، فإن هذا النوع من الأبحاث يعتمد على استخدام المعلومات المتاحة بالفعل دون السعي لجمع معلومات جديدة. • راجع: بحوث التسويق، الأبحاث الأولية

## تحسين محركات البحث

هي عملية زيادة حركة مرور الزوار إلى الموقع الإلكتروني للشركة بدون وسائل إعلانية مدفوعة (يطلق عليها وسائل الإعلان الطبيعية أو العضوية)، وذلك عبر محركات البحث.

# Search Engine Results Pages (SERPs)

These are the pages displayed by search engines in response to a query. The results are of two types: organic: retrieved by the search engine's algorithm, or sponsored: advertisements.

## **Stickiness**

It refers to the quality of a website that attracts and holds visitors. A sticky website is supposed to be offering higher value.

## **Target Market**

A target market is a specific portion of the total population, identified by the marketer as being the portion most likely to purchase its products/services.

## **Targeting**

This is the second stage of the STP marketing framework, in which a marketer focuses marketing activities to attract a specific, marketing-profiled potential customer.

• See also: Market Segmentation

## **Touchpoint**

It refers to the contact points (such as phone, web, direct contact) between a company and its customers.

## **Up-Selling**

This is a method used for encouraging a customer to spend a bit more on your service.

## صفحات نتائج محركات البحث

يشير هذا المصطلح إلى الصفحات التي تعرضها محركات البحث كنتيجة لاستفسارات مستخدمي الإنترنت. وهناك نوعان من هذه النتائج: (١) نتائج محرك مجانية، ويتم ظهورها عن طريق خوارزميات محرك البحث. (٦) نتائج مدعومة: عبر الإعلانات المدفوعة.

## جاذبية الموقع

هي مدى قدرة الموقع الإلكتروني على جذب واستبقاء الزوار. وعادةً ما تقدم المواقع الإلكترونية الجذابة فائدة وقيمة أعلى للجمهور.

# السوق المستهدف

هو جزء أو شريحة فرعية من شرائح المستهلكين في السوق الكلي، وتتوقع الشركة أن هـنه الشريحة هـي الأكثر احتمالًا لشراء منتجاتها أو خدماتها.

## الاستهداف

تمثل هذه الإستراتيجية المرحلة الثانية من إطار التقسيم والاستهداف والتميز. وتقوم الشركة خلالها بتكثيف أنشطتها التسويقية لجذب فئة معينة ومحددة مسبقًا من السوق الكلى. • راجع: تقسيم السوق

## نقاط الاتصال

يشير هذا المصطلح إلى الوسائل التي تتيح التواصل بين الشركة والعملاء، مثل الهاتف أو الموقع الإلكتروني أو التواصل المباشر.

## ترقية صفقة البيع

هي أحد الأساليب التي يستخدمها البائع لإقناع العميل بشـراء المزيـد مـن الخدمـات والخدمـات التي تقدمهـا الشـركة.

## Unique Selling Proposition (USP)

This refers to the unique benefit proposed by a company, service, product or brand that distinguishes it from competitors.

• See Also: Customer Value Propositions

#### Van Westendorp Analysis

This is a marketing technique for determining consumer price preferences. was introduced Ьу the Westendorp. economist Peter van Also Known As: Price Approach Sensitivity Meter, PSM • See Also: Acceptable Price Range

## **Vertical Integration**

This is the combination of two or more separate stages in the channel of distribution through ownership, including mergers or acquisitions. • See Also: Integration, Horizontal Integration, Backward Vertical Integration, Forward Vertical Integration

## **Viral Marketing**

This is a marketing approach that encourages and makes it easier for people to pass a long a marketing message. The concept of a virus is used, since the number of people exposed to a message resembles the process whereby a virus or disease is transmitted from one person to another.

## Visit

This is a measure of the number of times individuals request a page on the firm's server. The first request is counted as a visit. Subsequent requests from the same individual do not count as visits unless they are made after a specified timeout period (usually set at 30 minutes).

# مزايا البيع الفريدة

هي تلك المزايا الفريدة في المنتجات أو الخدمات التي تقدمها الشركة للعميل لتمييزها عن منافسيها، مما يقنعهم بالتغيير إلى علامتها التجارية. • راجع: عـرض القيمة للعميل

## تحليل فان ويستندورب للحساسية السعرية

هـو أسـلوب تسـويقي قدمـه عالـم الاقتصاد الهولنـدي بيتـر فـان ويسـتندروب لمسـاعدة الشـركات عـلى تحديـد المسـتويات السـعرية المناسبة للعمـلاء. • يُعرف بـ: مقياس الحساسية السـعرية • راجع: المـدى السـعرى المقبـول

## التكامل الرأسي

تعتمد هذه الإستراتيجية على دمج مرحلتين أو أكثر في عملية التوزيع، من خلال عمليات الاندماج والاستحواذ على شركات أخرى في سلسلة التوريد.
• راجع: التكامل، التكامل الأفقي، التكامل الرأسي الخلفي، التكامل الرأسي الأمامي.

## التسويق الفيروسي

يساعد هذا الأسلوب المعلنيـن على توصيـل رسائلهم التسـويقية بسـرعة وسـهولة. وكمـا يتضـح مـن اسـمه، فقـد تـم استلهام هذا الأسـلوب مـن عالـم الفيروسـات، لأن سـرعة انتشار الإعـلان بيـن الأشخاص تشبه إلى حـد كبيـر الانتقـال السـريع للفيـروس مـن شخص إلى آخـر.

#### الزيارة

تشير إلى عدد مرات دخول المستخدمين على صفحات الموقع الإلكتروني للشركة. ويتم احتساب المرة الأولى لدخول المستخدم كزيارة. أما المرات التالية، فلا يتم احتسابها كزيارة إلا بعد مرور فترة معينة على الزيارة الأولى (عادة ما تُحدد الفترة بثلاثين دقيقة).

# Word-of-Mouth (WOM)

The passing of information from person to person. It is an inexpensive kind of marketing that relies on the perceived experience of current customers. It incorporates many of the components of inbound marketing, such as product marketing, content marketing, and social media marketing.

# التسويق الشفهي

يشير هذا الأسلوب إلى انتقال المعلومات شفويًا من شخص إلى آخـر. وهـو أسـلوب تسـويقي غيـر مكلف يعتمد على جـودة تجربـة العملاء الحالييـن ورضاهـم عن العلامـة التجاريـة. ويتضمـن هـذا الأسـلوب العديـد مـن عناصـر التسـويق الـوارد، مثـل: تسـويق المنتج، التسـويق بالمحتـوى، التسـويق عبـر مواقـع التواصـل الاجتماعـي.

## Account

It refers to a chronological list of all transactions (additions to and subtractions from) on single types of assets such as cash, receivables, payables.

## **Accounting Cycle**

It refers to the process of dealing with any financial event, from when the transaction occurs until its recording in the financial statement.

• See Also: Accounting Period

## Accounting Equation

It refers to the following equation: Assets = Liabilities + Owners' Equity

## Accounting Information System (AIS)

It refers to a software system that collects, stores, and processes financial and accounting data used by decision-makers.

## **Accounting Period**

It refers to the span of time in respect of which a set of financial statements is released.

• See Also: Accounting Cycle

## الحساب

هو قائمة مرتبة زمنيًا بكافة المعاملات التي يتم إجراؤها على أحد الأصول المالية (مثل: المعاملات النقدية، والحسابات المدينة)، سواءً كانت تلك المعاملات تتعلق بإضافة إيرادات أو خصم نفقات من تلك الأصول.

## الدورة المحاسبية

تشير الدورة المحاسبية إلى كافة المراحل والخطوات التي تمر بها إحدى المعاملات المالية، منذ اللحظة الأولى لبدء المعاملة وحتى تسجيلها في القوائم المالية والميزانية العمومية.

## المعادلة المحاسبية

يُطلق عليها أيضًا اسم معادلة الميزانية العمومية، وهي معادلة رياضية تمثل العلاقة بيـن الأصـول والالتزامـات وحقـوق المسـاهمين في الشـركة، وتهـدف لضمـان تحقيق التوازن في الميزانية العمومية من خلال التأكـد من أن إجمالي أصـول الشـركة يسـاوي مجموع التزامـات الشـركة وحقـوق المسـاهمين. ويتـم حسـابها عـلى النحـو التالى: الأصـول = الالتزامـات + حقـوق المسـاهمين

## نظام المعلومات المحاسبي

هو أحد النظم البرمجية التي تساعد على اتخاذ القرارات المناسبة، حيث يقـوم النظـام بجمـع وتخزيـن ومعالجـة المعلومـات الماليـة والمحاسبية.

## الفترة المحاسبية

هي الفترة الزمنية (عادةً من ثلاثة إلى ١٢ شهرًا) التي تقوم خلالها الشركة بإعداد التقارير حول أدائها ووضعها المالي، مع الإفصاح عن هذه التقارير للمستثمرين وغيرهم من أصحاب المصلحة الخارجيين.
• راجع: الدورة المحاسبية

## Accounting

It is the measurement, processing, and communication of financial and non-financial information about a business. Accounting has several fields, such as financial accounting, management accounting, external auditing, tax accounting, and cost accounting.

## Accounts Payable (AP)

It is the amount of money a business owes to its suppliers, vendors, or creditors.

- Also Known As: Payables
- See Also: Accounts Receivable

## Accounts Payable Turnover

It is an efficiency ratio that measures how quickly a company pays money owed to its suppliers.

## Accounts Receivable (AR)

It is the amount of money owed to a business by customers. • Also Known As: *Receivables* 

# • See Also: *Accounts Payable*

#### **Accrual Basis Accounting**

It refers to a method of accounting in which expenses and revenues are documented before exchanges of money take place.

• See Also: Cash Basis Accounting

## المحاسبة

يشير مصطلح المحاسبة إلى تسجيل كافة المعلومات المالية وغيـر المالية بالشـركة وإعدادها وعرضها على ضُنّاع القـرار. وتنقسـم المحاسبة إلى تخصصات فرعية متعـددة، مثـل المحاسبة المالية، والمحاسبة الإدارية، والتدقيـق الخارجـي، والمحاسبة الضريبيـة، ومحاسبة التكاليـف، وغيرهـا مـن فـروع المحاسبة.

#### الحسابات الدائنة

هي المبالغ المالية التي تدين بها الشركة للأطراف الخارجية، مثل الموردين ومـزودي الخدمات والمقرضين وغيرهم مـن الأطـراف الدائنة الأخـرى. • تُعرف بـ: المديونيات • راجع: الحسابات المدينة

## معدل دوران الحسابات الدائنة

يُطلق عليه أيضًا اسم معدل دوران الذمم الدائنة، وهو أحد المقاييس المحاسبية المستخدمة لقياس مدى سرعة وكفاءة الشركة في سداد المستحقات المالية للموردين والدائنين.

## الحسابات المدينة

هـي المبالـغ الماليـة المستحقة للشـركة مـن العمـلاء والمسـتهلكين. • يُعـرف بـ: المسـتحقات • راجع: الحسابات الدائنة

## المحاسبة على أساس الاستحقاق

يُطلق عليها أيضًا اسم محاسبة الاستحقاق، وهي أحد أساليب المحاسبة التي تعتمد على تسجيل المصروفات والإيرادات بمجرد استحقاقها بغض النظر عن التاريخ الفعلي لسداد المصروفات أو تحصيل الإيرادات. أي أنها والإيرادات) التي تم تنفيذها خلال الفترة المالية المحددة سواءً تلك التي تم سدادها وتحصيلها بالفعل أو تلك التي ما زالت قيد السداد أو التحصيل.

# Activity-Based Costing (ABC)

It is an accounting method that assigns costs to all products and services according to the actual consumption by each product and service.

#### Alternative Dispute Resolution (ADR)

It refers to conflict resolution techniques that are not handled by the courts, through a neutral third party, to help disputing parties reach a settlement agreement. The most common techniques of ADR are negotiation, mediation, and arbitration.

#### **Amortization**

It refers to paying off a loan over time by making planned, incremental payments of principal and interest.

#### **Annuity**

It refers to a series of payments made at regular time intervals.

#### **Arbitration**

It is an alternate way of dispute resolution that is not handled by the courts. Disputing parties go before an arbitrator (third party) to settle their legal issues.

• See Also: Alternative Dispute Resolution

## **Articles of Organization**

It refers to a legal document providing information about a limited liability company filed with the government body to establish a corporation.

• See Also: Articles of Partnership

## حساب التكاليف على أساس الأنشطة

هو أحد أساليب محاسبة التكاليف التي تأخذ في الاعتبار الأنشطة الفعلية المستخدمة في إنتاج أحد المنتجات أو الخدمات والتي استهلكت جزءًا من موارد الشركة، فهي تحدد لكل منتج أو خدمة تكلفة معينة بناءً على الأنشطة التي يتم تنفيذها لإنتاج هذا المنتج أو الخدمة.

## الحلول البديلة لتسوية النزاعات

كما يمكن الاستنتاج من الاسم، يشير هذا المصطلح إلى مجموعة واسعة من الأساليب المستخدمة في تسوية النزاعات دون اللجوء إلى القضاء، حيث يتم اللجوء إلى طرف ثالث لفض النزاع والوصول لاتفاق مناسب يرضي الأطراف المتنازعة. ومن الأساليب الشائعة في هذا الصدد: المفاوضات، والوساطة، والتحكيم.

## إطفاء القروض

يطلق عليه أيضًا اسم السداد التدريجي للقروض، ويشير إلى سداد القروض في صورة دفعات تدريجية على مدى فترة زمنية محددة، وتشمل تلك المدفوعات مبلغ القرض الأصلى بالإضافة لمعدل الفائدة.

## الأقساط المنتظمة

هي سلسلة من الأقساط التي يتم سدادها على مدى فترات زمنية منتظمة.

## التحكيم

هو أحد الأساليب المستخدمة لفض النزاعات دون اللجوء إلى القضاء. حيث تلجأ الأطراف المتنازعة إلى طرف ثالث (ويُسمى المُحَكَّم) للوصول لاتفاق مشترك وتسوية النزاعات القانونية فيما بينها.

• راجع: الحلول البديلة لتسوية النزاعات

# مبادئ التأسيس

يُطلق عليها أيضًا اسم ميثاق التأسيس وشهادة التأسيس وبنود عقد التأسيس، وهي وثيقة قانونية تضم المعلومات الأساسية حول الشركات المسجلة لحى الهيئات الحكومية، وتعتبر بمثابة إثبات للتواجد القانوني والرسمي للشركة. • راجع: مبادئ الشراكة

# Articles of Partnership

It refers to the agreement between the business partners on matters related to the formation and operation of the partnership.

• See Also: Articles of Organization

#### Assets

It refers to any resource owned by the company and that has economic value and future benefit. Assets can be classified based on convertibility into current assets and fixed assets, namely, physically existing assets into tangible and intangible assets; and usage into operating assets and non-operating assets. • See Also: Liabilities

#### Audit

It is the examination of a business's financial records by a certified accountant to determine if it used proper procedures to prepare its financial statements.

#### Balance Sheet

It is a financial statement that provides a snapshot (a financial picture at a single point of time) of a business's liabilities, assets, and shareholders' equity at specific moments in time. In a balance sheet, assets are equal to liabilities plus equity.

- •AlsoKnownAs: Statement of Financial Position
- See Also: Accounting Equation

## Bankruptcy

It is a legal process by which a person or an entity is declared unable to pay their debts to creditors.

# مبادئ الشراكة

مبادئ الشراكة أو بنود عقد الشراكة هي اتفاقية يتم إبرامها بين شركاء الأعمال من أجل تحديد التزامات كل طرف وتوضيح كيفية تنفيذ هذه الالتزامات. • راجع: مبادئ التأسيس

## الأصول

جميع الموارد الاقتصادية التي تمتلكها الشركة ويمكن استثمارها لتحقيق فوائد اقتصادية في المستقبل. ويمكن تصنيف الأصول إلى عدة أنواع بناءً على معايير مختلفة. على سبيل المثال، يمكن تصنيفها من حيث قابليتها للتحويل إلى سيولة نقدية إلى أصول سائلة وأصول ثابتة، ومن حيث وجودها المادي الملموس إلى أصول ملموسة وأصول غير ملموسة، ومن حيث الاستخدام إلى أصول تشغيلية وأصول غير تشغيلية.

# التدقيق المحاسبي

هو فحص البيانات المالية للشركة من قِبَل محاسب معتمد للتأكد من صحتها ومطابقتها للواقع، والتحقق من التزام الشركة بتطبيق المعايير المحاسبية السليمة لإعداد هذه البيانات.

## الميزانية العمومية

هي بيان مالي يقدم صورة عامة عن الوضع المالي للشركة خلال فترة زمنية محددة. ويشمل ذلك قيمة الأصول والالتزامات المالية وحقوق المساهمين. وحتى يتحقق التوازن في الميزانية العمومية للشركة، يجب أن يكون إجمالي أصول الشركة مساويًا لمجموع الالتزامات المالية وحقوق المساهمين. • يُعرف بـ: بيان الوضع المالي • راجع: المعادلة المحاسبية

# الإفلاس

يشير إلى إعلان شخص أو شركة عن عدم قدرتها على الوفاء بالتزاماتها للدائنيـن، ومـن ثـمّ تخضع لعـدد مـن الإجـراءات القانونيـة التي تساعدها على سـداد أكبـر قـدر من التزاماتها تمهيـدًا لخروجها مـن السـوق.

## **Book Balance**

It refers to a business's cash balance that reflects the sum of cash inflows and cash outflows.

#### **Book Value**

It refers to the value of an asset shown in the balance sheet. It is usually calculated based on the original cost, less any depreciation, amortization, or impairment costs.

• See Also: Market Value

## Bookkeeping

It refers to the process of recording all financial transactions of a business.

#### **Breach of Contract**

It refers to the failure or refusal of a party to a contract to honor one or more clauses of a mutual agreement.

# الرصيد النقدي

يُعرف أيضًا باسم الرصيد الدفتري، ويشير إلى الرصيد النقدي المتبقي لدى الشركة، ويتم تقييمه من خلال حساب التدفقات النقدية والنفقات.

## القيمة الدفترية للأصول

هي قيمة أحد الأصول المدرجة في الميزانية العمومية. وعادةً ما يتم حسابها بناءً على التكلفة الأصلية لهذا الأصل مخصومًا منها التكاليف المتراكمة الأخرى، مثل: تكاليف الإهلاك، والتزامات الديون، والانخفاض المحتمل في قيمة الأصل.

## حفظ السحلات المالية

يشير إلى تسجيل جميع المعاملات المالية الخاصة بالشركة بشكل دقيق ومنظم، مع الاحتفاظ بهذه السجلات المالية والتأكد من تحديثها باستمرار.

# الإخلال بالعقد

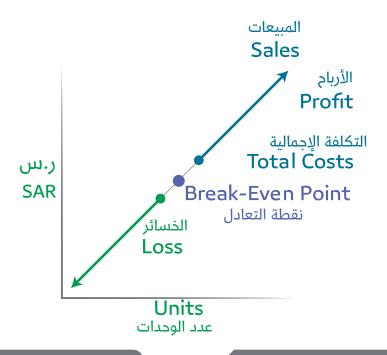
يُعرف أيضًا باسم خرق العقد ويشير إلى عدم التزام أحد الأطراف المشاركة في العقد ببند أو أكثر من بنود الاتفاق.

# Breakeven Point (BEP) Analysis

It is used to decide the amount of revenue or unit sales to reach a point at which total costs equal gross revenue, so there is no loss or gain.

## تحليل نقطة التعادل

هـ وأحـد أساليب التحليـل المستخدمة لتقييـم حجـم المبيعات أو قيمة الإيـرادات المطلـوب تحقيقها لتغطية التكاليف التي تم إنفاقها، أي النقطة التي يصبح عندها إجمالـي التكاليف مسـاويًا لإجمالـي الإيــرادات.



## Budget

It is a financial plan for the future, including planned sales volumes and revenues, resource quantities, costs and expenses, assets, liabilities, and cash flows.

# الميزانية

هي الخطة التي تحدد الأنشطة والعمليات المالية للشركة خلال فترة زمنية محددة في المستقبل، بما في ذلك حجم المبيعات والإيرادات المستهدفة، وحجم الموارد المطلوبة خلال تلك الفترة، والتكاليف والنفقات، والأصول المتاحة، والالتزامات المالية، والتدفقات النقدية المتوقعة، وغيرها من التفاصيل المالية المتعلقة بتلك الفترة الزمنية المحددة.

## **Business Law**

It is the rules and regulations that govern the conduct of business.

## **Business Entity**

It refers to the concept that a business has a separate existence from that of its owners.

# قانون الأعمال

هـو كافـة اللوائـح والقواعـد التي تنظـم عمـل الشـركات والكبانـات التجاريـة.

## الكيان التجارى المستقل

يشير هذا المصطلح إلى أن كل شـركة تتمتـع بكيـان قانونـي مسـتقل ومنفصـل عـن مالكيهـا.

# Capital Expense (CAPEX)

It is the money spent to buy, maintain, or improve a business's fixed assets such as a machine, building, or land.

• Also Known As: Capital Expenditure

#### Capital

It refers to a business's financial assets.

• See Also: Working Capital

#### Cash Basis Accounting

It refers to a method of accounting in which expenses and revenues are documented at the point in time that the cash is received or paid. • See Also: Accounting

## Cash Budget

It is an estimation of when, how, and why cash comes into and leaves a business.

## Cash Disbursements Budget

It refers to the schedule of the amounts and timings of cash outflows of a business.

• See Also: Cash Receipts Budget

## Cash Disbursements

It refers to any cash payments made for your business, such as operating expenses, capital expenditures, or interest on loans.

# الإنفاق الرأسمالي

هي الأموال التي تنفقها الشركة لصيانة وتطوير أصولها الثابتة الحالية أو لشراء أصول جديدة (مثل الآلات، والمباني، والأراضي، إلخ). • يُعرف بـ: النفقات الرأسـمالية

## رأس المال

هـو إجمالي الأصـول الماليـة التي تمتلكهـا الشـركة. • راجع: رأس المال العامل

# المحاسبة على الأساس النقدي

هي أحد أساليب المحاسبة التي تعتمد على تسجيل الإيرادات عند وقت تحصيلها وتسجيل المصروفات عند وقت سدادها، على عكس محاسبة الاستحقاق التي تسجل الإيرادات والمصروفات بمجرد تنفيذ المعاملة المالية المرتبطة بها بغض النظر عن التحصيل الفعلي للإيرادات أو السداد الفعلي للمصروفات.

• راجع: المحاسبة على أساس الاستحقاق

## الموازنة النقدية

هي تقييم لكافة الإيرادات والمصروفات النقدية التي تستقبلها أو تنفقها الشركة خلال فترة زمنية محددة، مع توضيح قنوات الدخل وأوجه الإنفاق المرتبطة بتلك الإيرادات والمصروفات.

## موازنة المدفوعات النقدية

هي جـدول زمني يحـدد مواعيـد استحقاق وسـداد الالتزامـات الماليـة للشـركة. • راجـع: موازنـة الإيـرادات النقديـة

## المدفوعات النقدية

هي كافة المبالغ النقدية التي تنفقها الشركة في الأوجه المختلفة (مثل: تكاليف التشغيل، والنفقات الرأسـمالية، والقـروض وفوائدها، إلـخ).

# Cash Equivalents

It refers to assets that can be quickly converted to cash. • Example: Floating Rates Notes, Government Development Bonds, Domestic Government Bonds and Sukuk

#### **Cash Flow Statement**

It is a financial statement that shows the flow of cash in (cash inflows) and out (cash outflows) of the business.

## Cash Receipts Budget

It refers to the schedule of the amounts and timings of cash inflows to a business.

• See Also: Cash Disbursements Budget

## Cash-to-Cash Cycle (CCC)

It is a metric that measures the time required for a business to acquire resources, convert them into products, sell the products, and receive cash from the sale.

• Also Known As: Operating Cycle

## Certified Public Accountant (CPA)

It refers to a professional accountant certified by the Saudi Organization for Chartered and Professional Accountants (SOCPA)

## Chart of Accounts (COA)

It refers to the list of an organization's financial accounts. It presents a snapshot of all the financial transactions a company has conducted in a specific accounting period.

## النقد المكافئ

يُطلق عليه أيضًا اسم النقد المُعادل، وهو يشير إلى الأصول التي يمكن تسييلها وتحويلها بسرعة وسهولة إلى مبالغ نقدية سائلة. • مثال: السندات ذات العائد المتغير، وسندات التنمية الحكومية، والسندات والصكوك الحكومية المحلية

## بيان التدفقات النقدية

هـو بيـان مالي يوضـح حجـم التدفقـات النقديـة الـواردة إلى الشـركة (العائـدات والإيـرادات) والتدفقـات النقديـة الخارجـة مـن الشـركة (المصروفـات والنفقـات).

# موازنة الإيرادات النقدية

هي جـدول زمني يحـدد مواعيـد استحقاق وتحصيـل الإيـرادات الماليـة المُسـتحقة للشـركة. • راجـع: موازنـة المدفوعـات النقديـة

## دورة التحويل النقدي

يُطلق عليها أيضًا دورة التشغيل، وهي مقياس للفترة الزمنية التي تحتاجها الشركة لتحويل استثماراتها النقدية إلى أرباح نقدية، بدايةً من شراء الموارد وتحويلها إلى منتجات وحتى بيع هذه المنتجات وتحويلها إلى سيولة نقدية مرة أخرى.

## المحاسب العام المعتمد

يشير هذا المصطلح إلى المحاسبين المتخصصين المعتمدين من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (سـوكبا)

## مخطط الحسابات

هو قائمة بجميع الحسابات المالية التي أنشأتها الشركة خـلال فتـرة محاسبية محـددة. ويضـم كافـة المعامـلات المالية التى قامـت بها الشـركة خـلال تـك الفتـرة.

## Collateral

It refers to valuable things given as security for payment of a loan, such as stocks, bonds, trucks, machinery, land, or buildings.

## Compound Interest

It is the addition of interest to the principal amount and calculating the following interest on the total. In simple terms, it is an interest on interest.

• See Also: Simple Interest

## **Contingent Liabilities**

It refers to potential liabilities that may occur based on the outcome of a future event.

- Example: Lawsuits, Product Warranty
- See Also: *Non-Current Liabilities, Current Liabilities*

## Contribution Margin (CM)

It is the marginal profit per unit sale. It is calculated by subtracting unit variable cost from the unit selling price. The result reflects how many units you need to sell to ensure coverage of your fixed costs.

• See Also: Gross Margin

## Copyrights

It protects original expression in literary, dramatic, musical, and artistic works.

• See Also: *Intellectual Property, Patent, Trademark* 

## الضمانات

يشير هذا المصطلح إلى الأصول القيّمة التي تُستخدم كضمانات للقروض، مثل: الأسهم، والسندات، والشاحنات، والآلات، والأراضي، والمباني، وغيرها مـن الأصول المادية التي يقدمها المدين إلى الدائن على سبيل الضمان للأمـوال التي يقترضها.

## الفائدة المركبة

هي الفوائد التي تتم إضافتها إلى مبلغ القرض الأصلي، بالإضافة للفائدة التي تتم إضافتها على تلك الفوائد، ويتم تجميع هذه الفوائد المتراكمة طوال مدة القرض لحساب الفائدة المركبة. ويمكن تعريفها بشكل مختصر ومبسط على أنها: الفائدة التي يتم حسابها على الفائدة. • راجع: الفائدة البسيطة

## الالتزامات المالية المحتملة

هي الالتزامات المالية التي يُحتمل أن تتكبدها الشركة في المستقبل نتيجة وقوع أحد الأحداث غير المؤكدة.
• مثال: الدعاوى القضائية القائمة بالمحاكم، والالتزامات المتعلقة بضمانات المنتجات • راجع: الالتزامات المالية طويلة الأحل، الالتزامات المالية الحالية

## هامش المساهمة

هو أحد المقاييس المستخدمة لتقييم ربحية المنتجات أو الخدمات. ويتم حسابه من خـلال خصم التكاليف المتغيرة للمنتج من سـعر بيـع المنتج. وتسـتخدم الشـركات هـذا المقيـاس لمعرفـة عـدد الوحـدات التي يجـب بيعهـا مـن المنتج لتغطيـة تكلفتـه والبـدء فـي تحقيـق الأربـاح. • راجـع: هامـش الربـح الإجمالـي

## حقوق التأليف والنشر

هي أحد أنواع الحقوق القانونية التي تضمن انتساب الأعمال الإبداعية لأصحابها الفعليين وتمنحهم الحق الحصري في التصرف فيها، ويشمل ذلك الأعمال الأدبية والدرامية والموسيقية والفنية وغيرها من الأعمال الإبداعية. • راجع: حقوق الملكية الفكرية، براءة الاختراع، العلامة التجارية المسجلة

# Cost of Goods Sold (COGS)

It is the direct cost of producing the products sold by a company.
• See Also: Cost of Sales

## Cost of Sales (COS)

It is the direct cost of producing the products or services sold by a company.

• See Also: Cost of Goods Sold

#### Credit

It refers to accounting entries that either increase equity or decrease expenses.

• See Also: Debit

#### Creditor

It refers to a person or entity who gives money to another person or entity as a loan.

• Also Known As: Lender • See Also: Debtor

## **Current Assets**

It refers to the assets that can be easily converted into cash (typically within a year).

- Example: Cash, Short-term deposits, Accounts receivables, Inventory
- Also Known As: Liquid Assets
- See Also: Fixed Assets

#### Current Liabilities

It refers to short-term debts or obligations that must be paid within a year. • Example: Accounts Payable, Interest Payable, Short-Term Loans
• See Also: Non-Current Liabilities, Contingent Liabilities

## تكلفة البضائع المُباعة

هي التكلفة المباشرة التي تكبدتها الشركة في إنتاج المنتجات التي تم بيعها. • راجع: تكلفة المبيعات

## تكلفة المبيعات

هي التكلفة المباشرة التي تكبدتها الشركة من أجل إنتاج المنتجات أو الخدمات التي تم بيعها.

• راجع: تكلفة البضائع المُباعة

## القيود الحسابية الدائنة

يشير هذا المصطلح إلى العمليات الدسابية التي يتم تسجليها في دفاتر حسابات الشركة، والتي تؤدي إلى زيادة في رأس المال أو خفض في النفقات الخاصة بالشركة. • راجع: القيود الحسابية المدينة

#### الدائن

هو الشخص أو المؤسسة التي تقدم القروض للأشخاص الآخريـن أو المؤسسـات الأخـرى. • يُعـرف بـ: المُقـرِض • راجع: المدين

## الأصول الحالية

هي الأصول التي يمكن تحويلها بسرعة وسهولة إلى سيولة نقدية (عادةً خلال عام).

• مثال: المبالغ النقدية، الودائع المصرفية قصيرة الأجل، الحسابات المدينة، المخزون

• يُعرف بـ: الأصول السائلة • راجع: الأصول الثابتة

## الالتزامات المالية الحالية

هي الديون والالتزامات المالية قصيرة الأجل التي يجب على الشركة سدادها خلال عام. • مثال: الحسابات الدائنة، فوائد الديون، القروض قصيرة الأجل • راجع: الالتزامات المالية طويلة الأجل، الالتزامات المالية المحتملة

## **Current Ratio**

It is a liquidity ratio that measures (by dividing the value of current assets over current liabilities) the ability of a business to cover short-term obligations with its current assets.

## **CVP Analysis**

It is a technique that analyzes the fixed and variable cost (C) to reach a volume or a number of unit sales (V) to maximize profits (P).

#### Debit

It refers to accounting entries that either decrease equity or increase expenses.

• See Also: *Credit, Debt* 

#### Debt

It is a deferred payment. Types of debt include loans, bonds, notes, and mortgages. It is the opposite of equity.

• See Also: *Debit, Equity* 

## Debtor

It refers to a person or entity who owes a debt to another person or entity.

- Also Known As: Debitor, Borrower
- See Also: *Creditor*

## **Debt-to-Assets Ratio**

It is a solvency ratio that measures (by dividing total debt over total assets) the ability of a business to pay off its debt with its available assets.

# نسبة السيولة الحالية

هي مقياس لمعرفة نسبة السيولة الحالية للشركة، والتي تهدف لتحديد مدى قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها المالية قصيرة الأجل باستخدام أصولها الحالية. ويتم حسابها عن طريق حاصل قسمة قيمة الأصول الحالية على الالتزامات المالية الحالية للشركة.

## تحليل التكلفة - المبيعات - الأرباح

هو أحد أساليب التحليل التي تساعد الشركات على اتخاذ القرارات المناسبة على المدى القصير من خلال تحليل العلاقة بيـن التكلفة والمبيعـات والأربـاح، حيـث يعمـل عـلى تحليـل التكلفة الثابتة والمتغيـرة للمنتج ثـم تحديد حجـم المبيعات المطلوب تحقيقه للوصول لأعلى مسـتوى مـن الأربـاح.

## القيود الحسابية المدينة

يشير هذا المصطلح إلى العمليات الحسابية التي يتم تسجليها في دفاتر حسابات الشركة، والتي تؤدي إلى انخفاض في رأس المال أو زيادة في النفقات الخاصة بالشركة. • راجع: القيود الحسابية الدائنة، الديون

#### الديون

هي التزامات مالية مؤجلة السداد (مثل القروض، والسندات قصيرة وطويلة الأجل، والرهون العقارية). وفي عالم الأعمال والمحاسبة، تُعد الديون المصطلح المقابل لمصطلح حقوق المساهمين. • راجع: القيود الحسابية المدينة، حقوق المساهمين

## المدين

هـ و الشخص أو المؤسسة التي تديـن بقـروض أو مبالـغ ماليـة للأشخاص الآخريـن أو المؤسسـات الأخـرى. • يُعرف بـ: الجهة المدينة، المقترض • راجع: الدائن

## نسبة الدين إلى الأصول

هي مقياس لنسبة السيولة الحالية للشركة، والتي تهدف لتحديد مدى قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها المالية قصيرة الأجـل باستخدام أصولها الحالية. ويتـم حسابها عن طريـق حاصل قسمة إجمالي الديـون التي تديـن بهـا الشـركة عـلى إجمالي الأصـول المتاحـة التي تمتلكهـا.

# Debt-to-Equity Ratio

It is a solvency ratio that measures (by dividing debt over owner's equity) the ability of a business to pay its debt obligations on an ongoing basis.

• Also Known As: D/E Ratio

#### Default

It refers to the failure to meet the legal obligations of a loan.

#### Defendant

It refers to the person or entity being sued.

## Depreciation

It refers to the value decrease of a tangible asset over its lifetime.

## Dividend

It is the earnings, or profit, which a business pays to its shareholders as a reward for their investment in its equity.

## **Double Taxation**

It refers to paying taxes on business earnings twice, by the business itself and by owners as well.

• See also: Single Taxation

## Double-Entry Bookkeeping

It refers to a bookkeeping method in which every entry has a corresponding entry in another account so that the accounting equation is always balanced.

- Example: an entry in assets should have an equivalent entry in liabilities.
- See Also: Accounting Equation

# نسبة الدين إلى حقوق المساهمين

هي مقياس لنسبة السيولة الحالية للشركة، والتي تهدف لتحديد مدى قدرة الشركة على سداد التزامات الديون بشكل منتظم. ويتم حسابها عن طريق حاصل قسمة إجمالي الديون على إجمالي قيمة حقوق المساهمين.

• يُعرف بـ: نسبة الدين إلى حقوق المساهمين

## التعسر

يشير إلى الفشل أو العجز عن سداد الالتزامات المالية للقروض في مواعيدها المحددة.

## المدعى عليه

هـو الشخص أو المؤسسة التي تـم رفـع الدعـوى القضائيـة ضدهـا.

## الإهلاك

يشير إلى انخفاض قيمة الأصول المادية للشركة مع مـرور الوقـت.

# توزيعات الأرباح

هي المكاسب أو الأرباح التي توزعها الشركة على المساهمين مقابل استثماراتهم في الشركة.

## الضريبة المزدوجة

يشير هذا المصطلح إلى فرض الضريبة على الشركة ذاتها مرتين، حيث يتم فرض الضريبة على الأرباح التي تحققها الشركة، ثم على الأرباح التي توزعها على المساهمين. • راحع: الضربية الفردية

# القيد المزدوج

هو إحدى الطرق المستخدمة في تسجيل المعاملات المالية، والذي يعتمد على تسجيل كل معاملة في حسابين مختلفين (أحدهما حساب دائن والآخر حساب مدين)، مما يساعد على تحقيق التوازن في المعادلة المحاسبية. • مثال: كل معاملة يتم إدخالها في الحساب الخاص بالأصول يجب أي يكون لها مقابل مماثل في الحساب الخاص بالالتزامات المالية. • راجع: المعادلة المحاسبية

## Earnings per Share (EPS)

It is the income generated by the company for each share. It is calculated by dividing the net profit by the number of shares.

## Equity

It is the money left over and returned to shareholders after a business sells all assets and pays off all debts. It is the net balance of assets minus liabilities.

- Also Known As: Owner's Equity
- See Also: Debt

#### **Expenses**

It refers to the costs of conducting a business.

#### Factor

It refers to a finance company to which a business sells their accounts receivable for cash, which will then assume responsibility for collecting the accounts.

## Financial Flexibility

It is the ability of a business to manage its cash flows in a way that enables the business to respond appropriately to unexpected opportunities and needs.

## **Financial Projections**

It refers to detailed financial statements that represent the expected future financial results of a business.

# ربحية السهم

هـو نصيـب السـهم الواحـد مـن العائـدات التي تحققهـا الشركة. ويتم حسابها عن طريق حاصل قسمة صافي الأرباح عـلى عـدد الأسـهم.

## حقوق المساهمين

هي صافي الأموال التي تتبقى للمساهمين بعد دفع جميع الديون وبيع جميع الأصول (تحصيل جميع الإيرادات). ويتم حسابها من خلال خصم الالتزامات المالية من الأصول (حقوق المساهمين = الأصول - الالتزامات).

#### النفقات

هي التكاليف التي تتكبدها الشركة مـن أجـل إدارة عملياتها المختلفة.

## مؤسسات التمويل الوسيطة

يشير إلى مؤسسات التمويل التي تشتري الحسابات المدينة للشركات التمويل النقدي المطلوب، وبذلك تنتقل إليها حقوق تحصيل هذه الالتزامات المالية.

## المرونة المالية

يشير هذا المصطلح إلى مدى قدرة الشركة على إدارة التدفقات النقدية بشكل فعال، مما يتيح لها اقتناص الفرص الاستثمارية غير المتوقعة والاستجابة للتحديات الطارئة التي قد تواجهها بشكل مناسب.

## التوقعات المالية

هي بيانات مالية تفصيلية تتضمن النتائج المالية التي تتوقع الشركة تحقيقها خـلال فتـرة ماليـة محـددة فـي المسـتقبل.

## Financial Ratios

It refers to a set of numerical values taken from financial statements to evaluate the overall financial condition of a business. Financial ratios may be grouped into liquidity ratios, leverage ratios, efficiency ratios, profitability ratios, and market value ratios.

• Also Known As: Accounting Ratios

#### Financial Statements

It refers to a set of formal reports of a business's financial activities and position. Typically, there are four basic financial statements: balance sheet, income statement, statement of equity, and cash flow statement.

#### **Fixed Assets**

It refers to the assets that cannot be easily and readily converted into cash.

- Example: land, buildings, machinery, equipment, patents, trademarks
- Also Known As: Non-Current Assets,
   Long-Term Assets, Hard Assets
- See Also: Current Assets

#### **Fixed Cost**

It is the expenses that stay the same, regardless of production.

• See Also: Variable Cost

#### Force Majeure

It refers to the events that are beyond the control of the contracting parties, such as earthquakes, storms, wars, strikes, and lockdowns.

## المؤشرات المالية

يُطلـق عليهـا أيضًـا اسـم النسـب الماليـة، وهـي أحـد الأسـاليب المسـتخدمة لتقييـم الأداء المالي العـام للشـركات، وتعتمـد عـلى تحليـل ومقارنـة مجموعـة مـن العوامـل المتغيـرة (الأرقام) في القوائـم الماليـة. ويمكـن تقسيم المؤشـرات الماليـة إلى مجموعات متنوعـة ــ بنـاءً عـلى طبيعـة المعلومـات المسـتخدمة في التحليـل ــ إلى الآتـي: مؤشـرات السـيولـة، مؤشـرات الديـون، مؤشـرات الكفـاءـة، مؤشـرات الربحيـة، مؤشـرات القيمـة السـوقية.

• يُعرف بـ: المعدلات المحاسبية

## السانات المالية

يُطلق عليها أيضًا اسم القوائم المالية، وهي مجموعة من التقارير الرسمية التي تستعرض الأنشطة المالية للشركة وتعكس مركزها المالي. وبشكل عام، يمكن تقسيم التقارير المالية إلى أربعة أنواع: بيان المركز المالي (الميزانية العمومية)، وبيان الدخل، وبيان حقوق المساهمين، وبيان التدفقات النقدية.

## الأصول الثابتة

هي الأصول التي لا يمكن تحويلها بسرعة وسهولة إلى سيولة نقدية. • مثال: الأراضي، والمباني، والآلات، والمعدات، وبراءات الاختراع، والعلامات التجارية المسجلة. • يُعرف بـ: الأصول طويلة الأجل، الأصول طويلة المدى، الأصول صعبة التداول • راجع: الأصول الحالية

## التكاليف الثابتة

كما يمكن الاستنتاج من الاسم، تشير التكاليف الثابتة إلى المصروفات أو النفقات التي لا تتغير بغض النظر عن حجم الإنتاج. وتضطر الشركة إلى سدادها سواء كانت تحقق مبيعات أم لا. • راجع: التكاليف المتغيرة

# القوة القاهرة

في مجال المال والأعمال، يستخدم هذا المصطلح للإشارة إلى الظروف القهرية التي تخرج عن سيطرة الأطراف المتعاقدة والتي قد تعفيهم من أداء بعض التزامات التعاقد، مثل الزلازل والعواصف والحروب والإضرابات العمالية وحالات الإغلاق الاقتصادى.

## Foreclosure

It is a legal process in which a lender gets the right to sell your property to get its money back if you cannot make timely payments.

#### Forensic Accountant

It refers to an accountant who tracks down hidden funds in business firms.

#### Fraud

It refers to a situation in which a person or a business purposefully deceives others to gain possession of their rights, property, or money.

#### **GAAP**

It stands for Generally Accepted Accounting Principles. It refers to a common set of accounting rules, standards, and ways of reporting financial information.

## General Ledger

It is a record used to list all company financial transactions and prepare financial statements.

## **Gross Margin**

It refers to the difference between revenue and cost of goods sold or cost of sales divided by revenue.

• See Also: Gross Profit

## الحجز العقاري

هو إجراء قانوني تحاول من خلاله الجهة المقرضة الحصول على حق بيع الممتلكات العقارية للمقترض المتعسـر لاسـترداد حقوقهـا الماليـة، نظـرًا لعـدم قدرتـه عـلى سـداد التزامـات القـرض فـى مواعيدهـا.

## المحاسب الجنائي

هـو المحاسـب الـذي تتمثـل مهمتـه الأساسـية في الكشـف عـن الممارسـات الماليـة غيـر القانونيـة في الحسـابات الماليـة للشـركات.

## التزوير

يشير هذا المصطلح إلى الممارسات غير القانونية التي يقوم بها أحد الأشخاص أو الشركات بشكل متعمد، بهدف خداع وتضليل الآخرين والاستيلاء على حقوقهم وممتلكاتهم وأموالهم.

## المبادئ المحاسبية المتفق عليها (GAAP)

يشير هذا المصطلح إلى مجموعة من القواعد والمعايير والإجراءات المحاسبية التي يجب استخدامها عند إعداد التقارير المالية.

## دفتر الأستاذ العام

يُسمى أيضًا حساب الأستاذ العام، ويُعد بمثابة سجل الحسابات الرئيسي للشركات، حيث يستخدم لتسجيل كافة المعاملات المالية للشركة، وتعتمد عليه الشركات لإعداد التقارير المالية المختلفة.

## هامش الربح الإجمالي

هـو أحـد المقاييـس التي تسـتخدمها الشـركات لتقييـم درجـة ربحيتهـا، ويتـم حسـابه مـن خـلال خصـم تكلفـة المنتجـات مـن العائـدات ثـم قسـمة القيمـة الناتجـة عـلى العائـدات (العائـدات - التكلفـة / العائـدات). • راجع: إجمالي الربح

## **Gross Profit**

It refers to the amount of revenue left over after deducting the cost of goods sold or the cost of sales. • Also Known As: *Gross Income* • See Also: *Gross Margin* 

#### **Gross Turnover**

It is the total sales of all products and services sold in a certain period.

#### Income Statement

It is a financial statement that shows a business's revenues and expenses during a particular period. It shows managers and investors whether the company made a profit or loss during the period being reported.

• Also Known As: Profit and Loss Statement (P&L), Revenue Statement, Statement of Financial Performance, Earnings Statement, Operating Statement

## Intangible Assets

Itreferstotheassetswithoutphysicalexistence.
 Example: Patents, Brand, Copyrights,
 Trademarks • See Also: Tangible Assets

## Intellectual Property (IP)

It is the ownership of intangible assets such as ideas, logo designs, books, video games, music, even names. Copyrights are to protect written works; patents are to protect specific products, and trademarks are to protect names and designs. • See Also: Copyrights, Patent, Trademark

# إجمالي الربح

يشير هذا المصطلح إلى إجمالي الأرباح المتبقية بعد خصم تكلفة المنتجات التي تم بيعها. • يُعرف بـ: إجمالي الدخل • راجع: هامش الربح الإجمالي

## إجمالي الإيرادات

يشير إلى قيمة إجمالي المنتجات والخدمات التي تـم بيعها خـلال فتـرة زمنيـة محـدـدة.

## قائمة الدخل

هـو أحـد التقاريـر الماليـة التي تسـجل جميع الإيـرادات والنفقـات التي سـجلتها الشـركة خـلال فتـرة محـددة، ممـا يسـاعدها عـلى تقييـم أدائهـا ومعرفـة مـا إذا كانـت قـد حققـت أرباحًـا أم خسـائر خـلال تلـك الفتـرة. • يُعـرف بـ: بيـان الربـح والخسـارة، بيـان الإيـرادات، بيـان الأداء المالـي، بيـان المكاسـب، بيـان التشـغيل

## الأصول غير الملموسة

هي الأصول التي ليس لديها وجود مادي ملموس. • مثال: براءات الاختراع، العلامات التجارية، حقوق الملكية، العلامات التجارية المسجلة • راجع: الأصول الملموسة

## الملكية الفكرية

يشير هذا المصطلح إلى الملكيات غير المادية أو غير الملموسة والتي غالبًا ما ترتبط بإبداعات العقل البشري، مثل الأفكار، وشعارات العلامات التجارية، والكتب، وألعاب الفيديو، والموسيقى، والأسماء (مثل أسماء المؤلفات، والشركات، والأعمال الفنية). وهناك حقوق قانونية تحمي كل فئة من هذه الفئات. • راجع: حقوق النشر والتأليف، براءة الاختراع، العلامة التجارية المسجلة

#### Interest Expense

In the income statement, it is the cost of borrowing money, either long-term or shortterm borrowings.

#### Interest

It is the charge to the borrower for the use of money.

#### **Inventory Turnover Ratio**

It is an efficiency ratio that measures the number of times inventory is sold and replaced within a given period.

#### Inventory

It refers to a company's products that are ready to sell. It also includes raw materials and works-in-progress.

#### Joint Liability Company

It is a business form in which more than one party is responsible legally for paying back a debt or otherwise covering a liability.

#### Journal

It is a time-ordered list of account transactions.

#### Liabilities

It refers to any debts and obligations of the business. Liabilities can be current (short-term liabilities), non-current (long-term liabilities), or contingent. • See Also: Assets

## أسعار الفائدة

تشير أسعار الفائدة أو نفقات الفائدة، في قائمة الدخل، إلى التكلفة التي تتكبدها الشركة مقابل اقتراض الأمـوال، ويشـمل ذلـك القـروض قصيـرة وطويلـة الأجـل.

#### الفائدة

هي النسبة التي تفرضها الجهة المُقرضة على المقترض مقابل منحه المبلغ المطلوب.

#### معدل دوران المخزون

هو عدد المرات التي قامت فيها الشركة ببيع المخزون واستبداله بآخـر خـلال فتـرة زمنيـة محـددة، ويُعـد أحـد المقاييس الفعالة لتقييم مدى كفاءة الشركة في إدارة المخـزون والمبيعـات.

#### المخزون

هـو جميع المنتجـات التي تحتفظ بهـا الشـركة اسـتعدادًا لبيعهـا. ويشـمل أيضًـا المـواد الخـام والمنتجـات التي مـا زالـت قيـد التصنيع.

#### شركة ذات مسؤولية مشتركة

هي أحد أنواع الشركات التي تقع فيها مسؤولية سداد الديـون والالتزامـات الماليـة المختلفـة عـلى عـدة أطـراف وليـس طـرف واحـد فقـط.

#### دفتر الحسابات

هـ و سـ جل يُسـ تخدم لقيـ د المعامـ لات الماليـة الخاصـة بالشـ ركة، مـع ترتيبهـا وفقًـا للتوقيـت الزمنـي لتنفيذهـا.

#### الالتزامات المالية

هي كافة الديون والمستحقات المالية التي تلتزم الشركة بسدادها للأطراف الأخرى. وتنقسم الالتزامات المالية حالية (قصيرة الأجل)، والتزامات مالية ممتدة (طويلة الأجل)، والتزامات مالية محتملة (تعتمد احتمالات حدوثها على وقوع أحداث معينة في المستقبل).

# Liability

It is the legal responsibility of a person or a business. It also refers to what a person or a business owes to others.

## Limited Liability Company (LLC)

It is a business form in which shareholders' financial liability is limited to the value of the business.

#### Limited Liability Partnership (LLP)

It is a business form in which two or more partners oversee and run the business with limited liability for the debt that is equal to the amount each of them put into the business.

## Limited Partnership (LP)

It is a business form in which two or more partners oversee and run the business with unlimited liability for the debt.

#### Liquidity

It refers to the cash on hand and the ability to quickly convert an asset to cash for its full market value.

#### Litigation

It refers to a formal dispute resolution technique that operates using the court system, typically with one lawyer representing the plaintiff and another representing the defendant.

#### Malfeasance

It refers to intentionally doing illegal or wrong actions by a person or organization.

#### الالتزام

يُستخدم هذا المصطلح للإشارة إلى المسؤولية القانونية التي يجب على الشخص أو الشركة الالتزام بها، أو إلى المستحقات المالية التي يلتزم الشخص أو الشركة بسدادها للآذرين.

#### شركة ذات مسؤولية محدودة

في هذا النوع من الشركات، تُقدر مسؤولية كل مساهم عن الديون والالتزامات المالية للشركة بقدر حصته في رأس مال الشركة فقط.

#### شركة تضامنية ذات مسؤولية محدودة

يتكون هذا النوع من الشركات من اثنين أو أكثر من الشركاء الذين يقومون بإدارة أعمال الشركة، ويكون كل شريك مسؤولًا عن ديون والتزامات الشركة بقدر مساهمته في رأس مالها.

#### شركة تضامنية

هي أحد أنواع الشركات التجارية التي يديرها اثنان أو أكثر من الشركاء، ويكون الشركاء الرئيسيون مسؤولين بشكل شخصي عن جميع الديون والالتزامات المالية للشركة.

#### السبولة

يشير هذا المصطلح إلى الأموال النقدية المتاحة بالفعل لدى الشركة، وكذلك إلى الأصول التي يمكن تسييلها بسـرعة وسـهولة وتحويلهـا بشـكل كامـل إلى سـيولة نقديـة.

# التقاضي

هو أحد الأساليب القانونية لتسوية المنازعات، ويعتمد على رفع الدعاوى القضائية بالمحاكم، حيث يقوم أحد المحامين بتمثيل الطرف المدعي بينما يقوم محامٍ آخر بتمثيل الطرف المدعى عليه.

#### المخالفات

هي السلوكيات الخاطئة أو الممارسات غيـر القانونيـة التى يرتكبهـا الشخص أو المؤسسـة بشـكل متعمـد.

#### Market Value

It refers to the value of an asset in a marketplace. • See Also: Book Value

#### Marketable Securities

It refers to the stocks and bonds traded on an open market.

#### Mortgage

It is a special type of loan used to purchase or maintain real estate. Typically, the property serves as collateral to secure the loan.

#### **Natural Person**

In a lawsuit, it refers to a defendant or plaintiff.

#### Negligence

It refers to carelessly and unintentionally committing an illegal act that hurts others financially, emotionally, or physically.

#### **Net Loss**

It refers to the total business loss when business expenses are greater than revenue.

#### Net Profit Margin

It is a profitability ratio that measures (by dividing the net income over the sales revenue) the overall success of a business.

# القيمة السوقية

يشير هذا المصطلح إلى سعر أو قيمة أحد الأصول في السوق. • راجع: القيمة الدفترية للأصول

# الأوراق المالية القابلة للتداول

هي الأدوات المالية قصيرة الأجل (مثل الأسهم والسندات) التي يمكن تداولها في السوق وتحويلها إلى سيولة نقدية بسرعة وسهولة.

#### الرهن العقاري

هـو أحـد أنـواع القـروض المخصصة لشـراء أو صيانة الممتلـكات العقارية، وفي أغلب الأحيـان، يتـم استخدام العقـار كضمـان للقـرض.

#### الشخص الطبيعي

في عالم القانون والقضاء، يشير هذا المصطلح إلى الشخص أو الفرد الذي يتمتع بكامـل الحقـوق ويلتـزم بكافـة المسـؤوليات القانونيـة، وفي الدعـاوى القضائيـة، يسـتخدم مصطلح الشخص الطبيعـي للإشـارة إلى المدعـى والمدعـى عليـه.

#### الإهمال

في مجال القانون، يشير مصطلح الإهمال إلى الأفعال والممارسات غير القانونية التي يتم ارتكابها بشكل غير متعمد، لكنها تسبب ضررًا ماليًا أو معنويًا أو جسديًا للآخرين.

# صافى الخسارة

يشير هذا المصطلح إلى إجمالي الخسائر التي تسجلها الشـركة عندمـا تكـون قيمـة المصروفـات التـي أنفقتهـا أكبـر مـن قيمـة المكاسـب التـى حققتهـا.

# هامش صافي الربح

هو أحد المقاييس التي تستخدمها الشركات لتحديد مستوى ربحيتها وتقييم كفاءة أدائها المالي، ويتم حسابه من خلال حاصل قسمة صافي الدخل على إيرادات المبيعات.

#### **Net Profit**

It refers to the amount of money left after deducting the cost of goods sold or the cost of sales, expenses, depreciation and amortization, interest, and taxes for an accounting period.

• Also Known As: Net Income, Total Comprehensive Income, Net Earnings, Bottom Line

#### **Net Worth**

It is the value of total assets minus total liabilities.

#### Non-Compete Clause (NCC)

It is a contract clause in which one party agrees not to enter into or start a similar business in competition with the other party.

• Also Known As: Restrictive Covenant

#### Non-Current Liabilities

It refers to long-term debts or obligations due in over a year. • See Also: *Current Liabilities, Contingent Liabilities* 

## Non-Disclosure Agreement (NDA)

It is an agreement in which one party agrees not to disclose any information covered by the agreement, such as confidential material, knowledge, or information to third parties.

• Also Known As: Confidentiality Agreement

• Also known as: Confidentiality Agreement (CA)

#### Nonfeasance

It refers to the situation in which a person or a business does not act when action is legally required.

# صافي الربح

هو المبالغ المالية المتبقية بعد خصم كافة التكاليف التي تكبدتها الشركة خلال فترة مالية محددة (بما في ذلك تكاليف المبيعات، والنفقات، والإهلاك والاستهلاك، وفوائد الديون، والضرائب، وغيرها من أنواع التكاليف). • يُعرف بـ: صافي الدخل، إجمالي الدخل الشامل، صافي الإيرادات، الدخل الصافي

# صافي القيمة

هو إجمالي قيمة الأصول بعد خصم إجمالي الالتزامات المالية.

#### شرط عدم المنافسة

هـو أحـد البنـود التي تتـم إضافتهـا في العقـود، والتـي يلتـزم بموجبهـا أحـد أطـراف العقـد بعـدم بـدء نشـاط تجـاري يمثـل نشـاطًا تنافسـيًا مع نشـاط الطـرف الآخـر.
• يُعـرف بـ: التعهـد بعـدم المنافسـة (التعهـد التقييـدي)

#### الالتزامات المالية طويلة الأجل

هي الديـون والالتزامـات الماليـة التي يحيـن موعـد استحقاقها أو سـدادها بعـد فتـرة طويلـة (أكثـر مـن عـام). • راجـع: الالتزامـات الماليـة الحاليـة، الالتزامـات الماليـة المحتملـة

# اتفاقية عدم الإفصاح

هي الاتفاقية التي يتعهد فيها أحد الأطراف بعدم إفشاء المعلومات السرية أو الأسرار التجارية أو أي معلومات أخرى تتعلق بالاتفاقية إلى أطراف ثالثة.
• يُعرف بـ: اتفاق السرية

#### التقاعس

هـ و الموقـف الـذي يتقاعـس فيـه الشخص أو الشركة بشـكل متعمـد عـن اتخـاذ الإجـراءات القانونيـة المطلوبـة.

## **Non-Operating Assets**

It refers to the assets not required for daily business operations. • Example: Short-term investments, Vacant land, Interest income • See Also: Operating Assets

#### **Operating Assets**

It refers to the assets required in a business's daily operation. • Example: Cash, Accounts receivable, Inventory, Building, Machinery, Equipment, Patents, Copyrights
• See Also: Non-Operating Assets

#### Operating Expenses (OPEX)

It refers to all costs incurred by a business other than those included in the cost of goods sold or cost of sales.

• Also Known As: Operating Expenditure

## Operating Income

It refers to the amount of profit achieved from a business after deducting operating expenses and cost of goods sold/cost of sales from sales revenue.

• Also Known As: Operating Profit, Earnings Before Interest and Taxes (EBIT)

#### Operating Profit Margin

It is a profitability ratio that measures (by dividing the net income over the sales revenue) the overall success of a business.

## الأصول غير التشغيلية

هي الأصول التي لا تحتاج الشركة لاستخدامها بشكل أساسي لإدارة وتنفيذ العمليات التشغيلية اليومية. • مثال: الاستثمارات قصيرة الأجل، الأراضي الفضاء، دخل الفوائد • راجع: الأصول التشغيلية

# الأصول التشغيلية

هي الأصول التي تحتاج الشركة لاستخدامها بشكل أساسي لإدارة وتنفيذ العمليات التشغيلية اليومية. • مثال: السيولة النقدية، الحسابات المدينة، المخزون، المباني، الآلات، المعدات، براءات الاختراع، حقوق الملكية • راجع: الأصول غير التشغيلية

#### النفقات التشغيلية

هي جميع التكاليف المباشرة التي تنفقها الشركة لإدارة عملياتها التشغيلية اليومية (مثل تكاليف المواد الخام، وأجور العمالة المباشرة، إلخ)، لكنها لا تتضمن التكاليف غير المباشرة (مثل تكلفة المبيعات، والتسويق والتوزيع، إلخ).

#### إيرادات التشغيل

هي الأرباح التي تحققها الشركة بعد خصم نفقات التشغيل وتكاليف المبيعات من عائدات الشركة. • يُعرف ب: أرباح التشغيل، الأرباح قبل الفوائد والضرائب

# هامش أرباح التشغيل

هـو أحـد المقاييـس التي تسـتخدمها الشـركات لتحديـد مسـتوى ربحيتهـا وتقييـم كفـاءة أدائهـا المالـي، ويـتـم حسـابه مـن خـلال حاصـل قسـمة صافـي الدخـل عـلى إيـرادات المبيعـات.

#### Overdraft

It refers to a negative balance in a business's bank account.

#### Overhead

It refers to the ongoing expenses of doing business other than those related to directly creating goods or services.

• Example: Advertising, Insurance, Interest, Rent, Taxes

#### Patent

It protects new inventions that can be made or used. • See Also: *Intellectual Property, Trademark, Copyrights* 

#### Plaintiff

It refers to the person or entity filing a lawsuit.

#### **Prime Rate**

It is the interest rate that commercial banks charge large corporations for short-term loans.

#### **Principal**

It is the amount of money originally invested or loaned (without the interest or returns).

## السحب على المكشوف

هو أحد أنواع القروض قصيرة الأجل التي تمنحها البنوك للعملاء عندما يصل رصيدهم إلى الصفر، حيث يضيف البنك رصيدًا في حساب العميل مما يتيح له الاستمرار في سحب الأموال، أو سداد الالتزامات المالية عبر الحساب (مثل سداد الفواتير)، أو كتابة شيكات بمبالغ تفوق رصيده، وغيرها من استخدامات الحساب.

#### النفقات العامة

هي النفقات التي تحتاج الشركة لدفعها على أساس مستمر لإدارة أعمالها، لكنها لا تتضمن التكاليف المباشرة المرتبطة بالإنتاج. • مثال: الإعلانات، التأمين، الفائدة، الإيجار، الضرائب

# براءة الاختراع

هو أحد الحقوق القانونية التي تحمي حق المخترع الأصلي في ملكية الاختراع وتمنحه الحق الحصري في التصرف فيه. • راجع: حقوق الملكية الفكرية، العلامة التجارية المسجلة، حقوق النشر والتأليف

# المدعى

هـو الشخص أو الجهـة التي تقـوم برفع دعـوى قضائيـة ضـد طـرف آخـر.

# سعر الفائدة الأساسي

هـو سـعر الفائـدة الـذي تفرضـه البنـوك التجاريـة عـلى عملائهـا الجديريـن بالثقـة (عـادةً مـا يكونـون مـن المؤسسـات الكبـرى) مقابـل منحهـم قروضًـا قصيـرة الأجـل.

# أصل المبلغ

هـو المبلـغ الأساسـي الـذي تـم اسـتثماره أو إقراضـه، وذلـك قبـل إضافـة أسـعار الفائـدة التي تـم فرضهـا (في حالـة القـروض) أو إضافـة العائـدات التي تـم تـدقيقهـا (فـي حالـة الاسـتثمارات).

## Pro Forma Financial Statement

It is a financial statement prepared in advance, emphasizing the projected cash flows, net revenues, and taxes.

#### Pro Rata Share

It is a method that assigns a proportionate amount of income or losses to shareholders based on their ownership percentages.

#### **Product Liability**

It refers to the responsibility of a product manufacturer for the injuries those products cause.

#### Profit per Head

It is a financial ratio that measures how much value each employee contributes to the net income of a business.

#### **Quick Ratio**

It is a liquidity ratio that measures the ability of a business to cover short-term obligations with cash and assets on hand.

#### **Ratio Analysis**

It refers to the calculations that measure business financial health.

• See Also: Financial Ratios

#### Receivables Turnover Ratio

It is an efficiency ratio that measures how efficiently a business collects its revenue by dividing sales revenue by accounts receivable.

# البيان المالى المبدئي

على عكس البيان المالي النهائي الذي يتضمن النتائج المالية الفعلية التي حققتها الشركة، فإن البيان المالي المبدئي يتضمن توقعات لهذه النتائج (مثل التوقعات الخاصة بالتدفقات النقدية، وصافي الإيرادات، والضرائب، وغيرها من الجوانب المتعلقة بالأداء المالي للشركة).

#### الحصة النسبية

هي أحد الأساليب المستخدمة في توزيع الأرباح على المساهمين، حيث يتم تحديد حصة كل مساهم مـن الربح أو الخسارة بناءً على نسبة ملكيته في الشركة.

# مسؤولية المنتج

يشير هذا المصطلح إلى مسؤولية المصنعين عن الإصابات أو الأضرار التي قد تسببها منتجاتهم.

#### نسبة الربحية لكل موظف

هي إحدى الطرق المستخدمة لتقييم كفاءة الأداء المالي للشركة، حيث تقيس مقدار مساهمة كل موظف في إجمالي الدخل الذي تحققه الشركة.

# نسبة الأصول السريعة

هي أحد المقاييس المستخدمة لتقييم وضع السيولة النقدية بالشركة، حيث تقيس مدى قدرة الشركة على الوفاء بالتزاماتها المالية قصيرة الأجل من خلال الأصول والسيولة النقدية المتاحة لديها.

#### تحليل المؤشرات المالية

هـو تحليـل النتائـج الماليـة للشركة للتعـرف عـلى مسـتوى كفاءتهـا فـي إدارة شـؤونها الماليـة. • راجـع: المؤشـرات الماليـة

#### معدل دوران الحسابات المدينة

هو أحد الأساليب المستخدمة لتقييم كفاءة الشركة في تحصيل مستحقاتها المالية، ويتم حسابه من خلال حاصل قسمة إيرادات المبيعات على إجمالي الحسابات المدينة.

#### **Retained Earnings**

It is the amount of net income left for a business to use after paying dividends to its shareholders.

• Also Known As: Earnings Surplus

#### Return on Assets (ROA)

It is a profitability ratio that measures (by dividing net income over average total assets) how effectively a business uses assets to generate sales and profits.

#### Return on Equity (ROE)

It is a profitability ratio that measures (by dividing net income over owners' equity) the ability of a business to earn a return on its equity investments.

#### Revenue Per Employee

It is a financial ratio that measures how much value each employee contributes to the revenue of a business.

#### Revenue

It is the total income a business makes through normal business operations.

• Also Known As: Sales or Sales Revenue,

Turnover

#### Run Rate

It is a method to predict a company's financial performance using current financial information. For example, in this method, the financial performance over a period less than twelve months is extended over an entire year.

# الأرباح المحتجزة

هو الجزء المتبقي من أرباح الشركة بعد توزيع الأرباح المستحقة للمساهمين، والذي تحتفظ به الشركة لاستخدامه في أغراض أخرى مثل زيادة رأس المال، أو سداد ديون مستحقة، أو للاستثمار، أو لتوزيعه في مرحلة لاحقة على المساهمين، وغير ذلك من الاستخدامات المختلفة. • يُعرف بـ: فائض المكاسب

#### العائد على الأصول

هو إحدى الوسائل المستخدمة لتقييم ربحية الشركة ومدى كفاءتها في إدارة الأصول وتوظيفها لزيادة المبيعات والأرباح، ويتم حسابه عن طريق قسمة الدخل الصافى على متوسط إجمالي الأصول.

# العائد على حقوق المساهمين

هو إحدى الوسائل المستخدمة لتقييم ربحية الشركة ومدى قدرتها على استثمار أسهمها لتحقيق الأرباح، ويتم حسابه عن طريق قسمة الدخل الصافي على إجمالي حقوق المساهمين.

#### نسبة الدخل لكل موظف

هي إحدى النسب المالية المستخدمة لتقييم مدى كفاءة الشركة في إدارة مواردها، حيث تقيس مقدار مساهمة كل موظف في إجمالي الإيرادات التي تحققها الشركة.

#### الإيرادات

هي الدخل الإجمالي الذي تحققه الشركة من خلال عملياتها وأنشطتها المعتادة. • يُعرف بـ: المبيعات (عائدات المبيعات)، العائدات

## استمرار الأداء

هي إحدى الطرق التي تستخدمها الشركات للتنبؤ بأدائها المستقبلي. وتعتمد هذه الطريقة على استخدم الأداء المالي الحالي للشركة كمؤشر على أدائها المستقبلي، حيث تفترض الشركة أن الأداء الحالي سيستمر بنفس المستوى خلال الفترة المقبلة. على سبيل المثال، تفترض الشركة أن الأداء الذي سجلته خلال الأشهر السابقة من العام سيتكرر أو سيستمر بنفس المستوى خلال الأشهر المتبقية من نفس العام.

#### Secured Debt

It is a loan that gives the lender the right to seize specific assets in the event of nonpayment.

#### Selling and Administrative Expense

In the income statement, it is the cost of promoting, advertising, and selling products as well as the overhead costs of managing the business.

#### Simple Interest

It is the method of calculating interest on only the principal amount.

• See Also: Compound Interest

#### Single Taxation

It refers to paying taxes on business earnings by owners only once. • See also: *Double Taxation* 

#### Sole Proprietorship

It is a business form in which one person owns and runs the business without distinction being made between the owner and the business.

• Also Known As: Individual Establishment

#### Statement of Equity

It is a financial statement that shows the changes in a company's share capital, accumulated reserves, and retained earnings over the reporting period.

#### القرض المضمون

هو القرض الذي يتم منحه مقابل أصل مادي يقدمه المقترض كضمان لهذا القرض (مثل عقار، سيارة، إلخ)، ويحق للجهة الدائنة الاستيلاء على هذا الأصل في حالة عدم التزام المدين بسداد القرض.

# تكلفة المبيعات والمصروفات الإدارية

في قائمة الدخل، يشير هذا النوع من النفقات إلى التكاليف المرتبطة بالإعلانات والمبيعات، بالإضافة إلى المصروفات العامة التي تحتاج الشركة لإنفاقها على أساس مستمر لإدارة أعمالها (مثل الإيجار، والتأمين، وسداد فوائد القروض، إلخ).

#### الفائدة البسيطة

هي الفائدة التي يتم فرضها على المبلغ الأصلي أو الأساسي فقط. وذلك على النقيض من الفائدة المركبة التي يتم فرضها على المبلغ الأساسي والفوائد المتراكمة معًا. • راجع: الفائدة المركبة

#### الضريبة الفردية

يشير هذا المصطلح إلى قيام الشركة بدفع الضرائب على الأرباح التي تحققها مرة واحدة فقط، على النقيض من الضريبة المزدوجة التي يتم فيها فرض الضرائب على الشركة مرتين (مرة على الأرباح التي تسجلها ومرة على الأرباح الموزعة على المساهمين).

#### الملكية الفردية

هي الشركة التي يمتلكها ويديرها شخص واحد فقط. وفي هذه الحالة، لا يكون هناك تمييز قانوني بيـن الشـركة ومالكهـا، حيـث يمثـلان كيانًـا قانونيًـا واحـدًا. • يُعرف بـ: المؤسسات الفردية

## بيان حقوق المساهمين

هو أحد البيانات المالية التي توضح التغيرات في حصص أو حقوق المساهمين في الشركة خلال فترة مالية محددة. كما توضح قيمة الأرباح المحتجزة (صافي الأرباح المتبقية بعد توزيع الأرباح على المساهمين) خلال تلك الفترة.

# **Tangible Assets**

It refers to the assets with physical existence.

- Example: Land, Building, Machinery, Equipment, Cash, Inventory
- See Also: Intangible Assets

#### Trademark

It is a sign that distinguishes the products of one trader from those of other traders (e.g., brand name, slogan). • See Also: Intellectual Property, Patent, Copyrights

#### **Trial Balance**

It is a report that lists the balances of all general ledger accounts, usually prepared at the end of every reporting period to ensure the entries in a company's bookkeeping system are mathematically correct.

#### **Unsecured Debt**

It is a loan that does not give the lender the right to seize specific assets in the event of nonpayment.

#### Variable Cost

It is the expenses that change with the level of a business's production. It goes up when production increases and down when production decreases.

• See Also: Fixed Cost

#### Waiver

It is a contract clause in which one party intentionally gives up legal rights or claims. Disclaimer, exculpatory clause, liability waiver, legal release, and hold harmless clause refer to different types of waiver.

## الأصول الملموسة

هي الأصول التي تتمتع بوجود مادي ملموس. • مثال: الأراضي، المباني، الآلات، المعدات، السيولة النقدية، المخزون. • راجع: الأصول غير الملموسة

#### العلامة التجارية المسجلة

هي الرموز أو العلامات التي تميز منتجات إحدى الشركات عن غيرها من منتجات الشركات الأخرى (مثل اسم العلامة التجارية، والشعار، إلخ).

• راجع: حقوق الملكية الفكرية، براءة الاختراع، حقوق النشر والتأليف

#### ميزان المراجعة

هو تقرير شامل يتم إعداده في نهاية كل فترة مالية، ويتضمن جميع الحسابات المدرجة في دفتر الأستاذ العام خلال تلك الفترة، ويهدف بشكل أساسي للتحقق من دقة حسابات الشركة والتأكد من تحقيق التوازن بين الحسابات الدائنة والمدينة.

#### القرض غير المضمون

هو القرض الذي لا يمنح الدائن الحق في الحجز على أصول المدين في حالة عجز الأخير عن سداد أقساط القرض.

#### التكاليف المتغيرة

كما يتضح من اسمها، يشير هذا المصطلح إلى التكاليف التي تتغير بتغير حجم نشاط الشركة. فهي تزداد مع توسع النشاط والإنتاج وتنخفض مع تراجع النشاط والإنتاج. • راجع: التكاليف الثابتة

#### التنازل

يشير هذا المصطلح إلى أحد بنود التعاقد التي يقوم فيها أحد أطراف العقد بالتنازل طواعيةً عن بعض حقوقه المالية أو القانونية. وهناك أنواع عديدة من التنازلات، مثل: إخلاء المسؤولية، الإعفاء من المسؤولية عن الأضرار، الإعفاء من المسؤولية القانونية، الخلي عن الحقوق القانونية، إخلاء المسؤولية عن التلفيات والإصابات

# Working Capital

It refers to a business's liquid capital that can be used to pay day-to-day expenses.

• See Also: Capital

# رأس المال العامل

هـو رأس المـال النقـدي الـذي تسـتخدمه الشـركة لـدفـع النفقـات اليوميـة المطلوبـة. • راجـع: رأس المـال

# المراجع

- 1. Buchanan, D. A., & Huczynski, A. (2019). Organizational Behaviour (10th ed.). Pearson.
- 2. Common Language Marketing Dictionary. (n.d.). Retrieved November 2021, from https://marketing-dictionary.org.
- 3. Dess, G., McNamara, G., Eisner, A., & Lee, S. (2021). Strategic Management: Text and Cases (10th ed.). McGraw Hill.
- 4. Dessler, G. (2020). Human Resource Management (16th ed.). Pearson.
- 5. Ebert, R. J., & Griffin, R. W. (2021). Business Essentials (13th ed.). Pearson.
- 6. Ferrell, O. C., Hirt, G. A., & Ferrell, L. (2021). ISE Business Foundations: A Changing World (12th ed.). McGraw-Hill.
- 7. Garrison, R., Noreen, E., & Brewer, P. (2020). ISE Managerial Accounting (17th ed.). McGraw-Hill.
- 8. Gartner Inc. (n.d.). Understanding Gartner's Hype Cycles. Gartner. Retrieved November 2021, from https://www.gartner.com/en/documents/3887767.
- 9. Investopedia. (n.d.). Investopedia. Retrieved November 2021, from www.investopedia.com.
- 10. Jones, G. R., & George, J. M. (2021). ISE Contemporary Management (12th ed.). McGraw-Hill Education.
- 11. Katz, J. A., & Green, R. P. (2021). Entrepreneurial Small Business (5th ed.). McGraw-Hill Education.
- 12. Kurian, G. T. (2013). The AMA Dictionary of Business and Management. American Management Association.
- 13. Leach, J. C., & Melicher, R. W. (2017). Entrepreneurial Finance (6th ed.). Cengage Learning.
- 14. Stevenson, W. J. (2021). Operations Management (14th ed.). McGraw-Hill Education.
- 15. Swink, M., Melnyk, S. A., & Hartley, J. L. (2020). ISE Managing Operations Across the Supply Chain (4th ed.). McGraw-Hill Education.
- 16. Turban, E., Pollard, C., & Wood, G. R. (2020). Information Technology for Management: On-demand Strategies for Performance, Growth and Sustainability (11th ed.). Wiley.
- 17. Wikimedia Foundation. (n.d.). Wikipedia. Retrieved November 2021, from www.wikipedia.org.

# فهرس المصطلحات الإنجليزية

# A

A/B Testing	184	اختبار أ/ب
Abandonment Rate	184	معدل التخلي
ABC Analysis	184	التحليل الثلاثي (أ/ب/ج)
Above the Fold	185	النصف العلوي من الصفحة
Absolute Advantage	42	الميزة المطلقة
Accelerators	2	مُسرّعات الأعمال
Acceptable Price Range	185	المدى السعري المقبول
Access-based Consumption	185	التسعير حسب الاستخدام
Account	185	الحساب
Account Classification	185	تصنيف العملاء
Accountability	112	المساءلة
Accounting	239	المحاسبة
Accounting Cycle	238	الدورة المحاسبية
Accounting Equation	238	المعادلة المحاسبية
Accounting Information System (AIS)	238	نظام المعلومات المحاسبي
Accounting Period	238	الفترة المحاسبية
Accounts Payable (AP)	239	الحسابات الدائنة
Accounts Payable Turnover	239	معدل دوران الحسابات الدائنة
Accounts Receivable (AR)	239	الحسابات المدينة
Accrual Basis Accounting	239	المحاسبة على أساس الاستحقاق
ACID Test	148	الاختبار الرباعي لقاعدة البيانات
Acqui-hire	2	الاستحواذ على الكفاءات
Activities, Interests, and Opinions (AIO)	186	الأنشطة، والاهتمامات، والآراء
Activity-Based Costing (ABC)	240	حساب التكاليف على أساس الأنشطة
Ad	186	الإعلان
Ad Awareness	186	نسبة الوعي بالإعلان
Ad Clicks	186	عدد النقرات على الإعلان

Ad Copy	186	محتوى الإعلان
Ad Views	186	مشاهدات الإعلان
Adaptation Pricing Policy	187	سياسة تكييف التسعير
Adaptive Decisions	112	ملاءمة القرارات
Adaptive Layout	148	التصميم المرن
Adjacencies plan	187	خطة عرض المنتجات
ADKAR	2	نموذج أدكار لإدارة التغيير
Adopter Categories	188	فئات المشترين
Adventure Capitalist	78	المستثمر المغامر
Advertising	189	عملية الإعلان
Advertising Effectiveness	189	التأثير الإعلاني
Affiliate Marketing	189	التسويق بالعمولة
Affiliates	189	جهة التسويق بالعمولة
Affinities	190	التقارب السوقي
Affirmative Business	3	المؤسسات القائمة على المساواة
Agency Theory	42	نظرية التفويض
Aggregation	148	جمع البيانات
Aggregation	190	التسويق التجميعي
Agile Model	148	المنهجية الرشيقة
Agility	112	المرونة
Agripreneurship	3	ريادة الأعمال الزراعية
AIO Analysis	190	تحليل الأنشطة، والاهتمامات، والآراء
Algorithm	148	الخوارزميات
Alliance	190	التحالف
All-You-Can-Afford Budgeting	190	الميزانية الإعلانية المتاحة
Alpha	78	ألفا
Alternative Dispute Resolution (ADR)	240	الحلول البديلة لتسوية النزاعات
Ambidextrous Organization	3	المؤسسة البارعة
Amortization	240	إطفاء القروض
Analytics	149	تحليلات البيانات

Angel Group	78	مجموعة المستثمرين الملائكيين
Angel Investor	78	المستثمر الملائكي
Annuity	240	الأقساط المنتظمة
Anonymization	149	إخفاء الهوية
Ansoff Matrix	191	مصفوفة أنسوف
Application Integration	149	تكامل التطبيقات
Application Programming Interface (API)	149	واجهة برمجة التطبيقات
Application Service Provider (ASP)	149	مزود خدمة التطبيقات
Appreciation	78	زيادة القيمة
Arbitrage Opportunities	42	فرص فرق الأسعار
Arbitration	240	التحكيم
Architectural Innovation	3	الابتكار الهيكلي
Architecture	150	البنية الحاسوبية
Area Development Franchising	42	الامتياز التجاري المحدد
Articles of Organization	240	مبادئ التأسيس
Articles of Partnership	241	مبادئ الشراكة
Artificial Intelligence (AI)	150	الذكاء الاصطناعي
Artwork	191	المواد الإبداعية
Assets	241	الأصول
Assortment	191	تشكيلة المنتج
Asynchronous	150	المعالجة غير المتزامنة
Attention, Interest, Desire, Action (AIDA)	192	نموذج الوعي، والاهتمام، والرغبة، والفعل
Attraction Model	192	نموذج جاذبية العلامة
Attributes	150	السمات
Attributes	192	الميزات
Audience	192	الجمهور
Audit	241	التدقيق المحاسبي
Augmented Analytics	150	التحليلات المعززة
Augmented Intelligence	150	الذكاء المعزز
Augmented Product	193	المنتجات المُعززّة

Augmented Reality (AR)	151	الواقع المعزز
Authority	112	السلطة
Automated Testing	151	تقنيات الاختبار التلقائي
Automation	151	الأتمتة
Availability Bias	42	الانحياز القائم على المعارف السابقة
Average Price Charged	193	متوسط الأسعار المطبقة
Awareness, Attitudes and Usage Metrics	193	مقاييس الوعي بالعلامة التجارية، والتوجهات
(AAU)		الاستهلاكية، ومعدل الاستخدام
	В	
B2B	43	معاملات الشركات (B2B)
B2B Advertising	193	الإعلانات الموجهة للشركات
B2C	43	معاملات المستهلكين (B2C)
B2G	43	المعاملات الحكومية (B2G)
Back End	151	الواجهة الخلفية
Backlink	194	الروابط الخلفية
Back-office Operations	112	عمليات الإدارة الخلفية
Backup	151	النسخ الاحتياطي
Backward Integration	194	التكامل الخلفي
Backward Planning	112	التخطيط الخلفي
Backward Vertical Integration	194	التكامل الرأسي الخلفي
Balance Sheet	241	الميزانية العمومية
Balanced Scorecard	43	بطاقة الأداء المتوازن
Ballpark Figures	3	التقديرات الأولية
Bankruptcy	78	الإفلاس
Barriers & Boosters	4	العوائق والمحفزات
Barriers to Competition	194	معوقات المنافسة
Barter	43	نظام المبادلة
BATNA	113	باتنا

BCG-Matrix	195	مصفوفة مجموعة بوسطن الاستشارية
Behavioral Analytics	151	التحليلات السلوكية
Behavioral Targeting	195	الاستهداف السلوكي
Benchmarking	44	المقارنة المعيارية
Benefit Segmentation	196	التصنيف بالمزايا
Best Practices	113	أفضل الممارسات
Beta Testing	151	اختبار بيتا
Bias	113	الانحياز
Big Data	152	البيانات الضخمة
Big Hairy Audacious Goal (BHAG)	4	الأهداف الجريئة الكبرى
Bill of Materials (BOM)	113	قائمة المكونات
Bioinformatics	152	المعلوماتية الحيوية
Biometrics	152	المقاييس الحيوية
Blockchain	153	تقنية البلوك تشين
Blue Chip	78	الرقائق الزرقاء
Blue-Collar Worker	113	أصحاب الياقات الزرقاء
Book Balance	242	الرصيد النقدي
Book Value	242	القيمة الدفترية للأصول
Bookkeeping	242	حفظ السجلات المالية
Boot Camp	4	معسكر التدريب
Bootstrapping	79	التمويل الذاتي
Bottleneck	113	عنق الزجاجة
Bounce rate	196	معدل مغادرة الموقع
Brainstorming	4	العصف الذهني
Brainwriting	4	كتابة الأفكار
Brand	196	العلامة التجارية
Brand Awareness	196	الوعي بالعلامة التجارية
Brand Development Index (BDI)	197	مؤشر نمو العلامة التجارية
Brand Image	197	صورة العلامة التجارية
Brand Loyalty	197	الولاء للعلامة التجارية

Brand Manager	197	مدير العلامة التجارية
Brand Personality	197	شخصية العلامة التجارية
Brand Positioning	198	مكانة العلامة التجارية
Breach of Contract	242	الإخلال بالعقد
Breakdown Maintenance	114	صيانة الأعطال
Breakeven Point (BEP) Analysis	243	تحليل نقطة التعادل
Breakthrough Innovation	4	الابتكار الثوري
Brick-and-Mortar	198	المتاجر التقليدية
Bricks-and-Clicks	198	المتاجر التقليدية بواجهة إلكترونية
Bricolage	5	إعادة توظيف الموارد
Bridge Financing	79	التمويل المؤقت
Budget	243	الميزانية
Builder Studio	5	مصنع الشركات الناشئة
Build-Measure-Learn	44	نموذج البناء - القياس - التعلُم
Bullwhip Effect	114	تأثير السوط
Bundling	114	جمع المنتجات
Burn Rate	79	معدل الخسارة
Business Analyst	153	محلل الأعمال
Business Design	5	منهجية تصميم الأعمال
Business Development	44	تطوير الأعمال
Business Entity	243	الكيان التجاري المستقل
Business Ethics	45	أخلاقيات الأعمال
Business Format Franchising	45	الامتياز التجاري المتكامل
Business Idea	5	فكرة الأعمال
Business Intelligence (BI)	153	ذكاء الأعمال
Business Law	243	قانون الأعمال
Business Model	6	نموذج الأعمال
Business Model Canvas (BMC)	5	مخطط نمونج الأعمال
Business Model Innovation	6	الابتكار في نموذج الأعمال
Business Plan	45	خطة الأعمال

Business Process Management (BPM)	46	نظام إدارة إجراءات العمل
Business Process Outsourcing (BPO)	46	إسناد الأعمال لأطراف خارجية
Business Processes	46	إجراءات الأعمال
Business Reengineering	47	إعادة هندسة الأعمال
Business Unit	47	قطاع الأعمال
Buyable Startups	6	الشركات الناشئة المخصصة للبيع
Buyer Persona	198	شخصيات المشترين
Buy-In	47	شراء حصة في الشركة
Buying Power Index (BPI)	199	مؤشر القوة الشرائية
Buying Roles	199	أطراف عملية الشراء
Buyout	47	شراء حصة الأغلبية
	С	
Call Detail Record (CDR) Analysis	153	تحليل سجل المكالمات (CDR)
Call to Action (CTA)	199	الدعوة لاتخاذ إجراء
Camels	6	نموذج الشركات الجمل
Campaign	200	الحملة الترويجية
Cannibalization	114	المزاحمة الذاتية
Cannibalization	200	المنافسة الذاتية
CAPA	114	الإجراءات التصحيحية والوقائية (CAPA)
Capacity	115	الطاقة الإنتاجية
Capacity Cushion	115	الفائض الاحتياطي
Capacity Efficiency	115	معدل الكفاءة الإنتاجية
Capacity Utilization	115	معدل استغلال الطاقة الإنتاجية
Capital	80	رأس المال
Capital Appreciation Fund	79	صناديق زيادة قيمة رأس المال
Capital Expense (CAPEX)	244	الإنفاق الرأسمالي
Capital Gain (or Loss)	79	الربح الرأسمالي أو الخسارة الرأسمالية
Capital Lease	79	التأجير التمويلي

Capital Market	80	سوق رأس المال
Capital Preservation	80	حماية رأس المال
Capitalization (Cap)	80	رأس المال السوقي
Captable	80	جدول رأس المال
Cascading Style Sheets (CSS)	153	لغة سي إس إس (CSS)
Cash Alternative	80	البديل النقدي
Cash Basis Accounting	244	المحاسبة على الأساس النقدي
Cash Budget	244	الموازنة النقدية
Cash Cow	200	المشروعات المدرة للأرباح (البقرة النقدية)
Cash Disbursements	244	المدفوعات النقدية
Cash Disbursements Budget	244	موازنة المدفوعات النقدية
Cash Equivalents	245	النقد المكافئ
Cash Flow Statement	245	بيان التدفقات النقدية
Cash Receipts Budget	245	موازنة الإيرادات النقدية
Cash-to-Cash Cycle (CCC)	245	دورة التحويل النقدي
Cause Marketing	200	التسويق الاجتماعي
c-Chart	115	المخطط سي
Centralized Organization	115	نموذج الإدارة المركزية
Certified Public Accountant (CPA)	245	المحاسب العام المعتمد
Chain-Style Business	47	نموذج سلسلة الأعمال
Change Control	116	ضبط التغيير
Change Management	116	إدارة التغيير
Channel	200	القناة التسويقية
Chart of Accounts (COA)	245	مخطط الحسابات
Chatbot	154	روبوت المحادثة
Cherry Picking	200	الاختيار الانتقائي
Churn Rate	201	معدل فقد العملاء
Classification Analysis	154	تحليل تصنيفات البيانات
Cleantech	80	التقنيات النظيفة
Clickstream Analytics	154	تحليلات مسار النقر

Click-Through Rate (CTR)	201	نسبة النقر
Cliff	80	نقطة الاستحقاق
Cloud	155	السحابة الإلكترونية
Cloud Computing	154	الحوسبة السحابية
Cloudbursting	155	مزيج السحب الإلكترونية
Cluster Analysis	155	التحليل العنقودي للبيانات
Cluster Computing	155	الحوسبة العنقودية
Cobots	116	الكوبوت
Cognition	201	الإدراك
Cognitive Bias	116	الانحياز المعرفي
Cognitive Dissonance	47	التضارب المعرفي
Co-invest	81	الاستثمار المشترك
Cold Calling	201	التواصل العشوائي
Cold Data Storage	155	تخزين البيانات غير النشطة
Collateral	246	الضمانات
Colocation	155	المشاركة الحاسوبية
Commercialization	201	طرح المنتج في السوق
Company Backgrounder	48	نبذة عن الشركة
Company Crafters	48	مخططو الشركات الجديدة
Comparable Company	6	الشركة المرجعية
Comparative Advertising	202	إعلانات المقارنة
Competition	202	المنافسة
Competitive Advantage	202	الميزة التنافسية
Competitive Analysis	48	تحليل المنافسة
Competitive Benchmarking	48	المقارنة المعيارية بالمنافسين
Competitive Differentiation	48	التميز التنافسي
Competitive Intelligence (CI)	48	الذكاء التنافسي
Competitive Parity	49	التكافؤ التنافسي
Competitive Position	203	المركز التنافسي للشركة
Complementary Products	203	المنتجات المكملة

Compound Annual Growth Rate (CAGR)	81	معدل النمو السنوي المركب
Compound Interest	246	الفائدة المركبة
Comprehensive Planner	7	رائد الأعمال المهتم بالتخطيط الشامل
Computer Assisted Design (CAD)	156	التصميم باستخدام الحاسوب
Computer Vision	156	الرؤية الحاسوبية
Computer-Integrated Manufacturing (CIM)	117	التصنيع المتكامل القائم على الحاسوب
Concurrency	156	التنفيذ المتزامن
Concurrent Engineering	117	الهندسة المتزامنة
Confabulation	156	الاستخدام المضلل للبيانات
Configuration	156	التكوين الحاسوبي
Configuration Management	117	إدارة التهيئة
Confirmation Bias	117	الانحياز التأكيدي
Conflict of Interest	117	تضارب المصالح
Conglomerate Diversification	49	التنويع غير المتماثل
Conglomerate Merger	49	الاندماج غير المتماثل
Conscious Investor	81	المستثمر الواعي
Consignment	49	البيع الآجل
Consolidation Strategy	49	إستراتيجية الاندماج
Consumer	203	المستهلك
Consumer Decision Making	203	عملية اتخاذ قرار الشراء
Consumer Goods	204	السلع الاستهلاكية
Consumer Price Index (CPI)	49	مؤشر الأسعار الاستهلاكية
Consumerism	50	حماية المستهلك
Content Business	7	شركات صناعة المحتوى
Content Management System (CMS)	156	نظام إدارة المحتوى
Content Marketing	204	التسويق بالمحتوى
Contingency Planning	50	خطة الطوارئ
Contingent Liabilities	246	الالتزامات المالية المحتملة
Continuous Innovation	7	الابتكار المستمر

Contract Manufacturing	50	عقد التصنيع
Contribution Margin (CM)	246	هامش المساهمة
Control Charts	118	مخططات المراقبة
Copyrights	246	حقوق التأليف والنشر
Core Benefit	204	الفائدة الأساسية
Core Competency	50	القدرات الأساسية
Core Values	50	القيم الأساسية
Corporate Governance	50	حوكمة الشركات
Corporate Round	81	جولة الاستثمار المؤسسي
Corporate Venture	81	الاستثمار المؤسسي
Corporate Venture Capital	81	الصندوق المؤسسي للاستثمار
Correction	118	التصحيح
Corrective Action	118	الإجراءات التصحيحية
Corridor Principle	7	مبدأ الفرص المتلاحقة
Cost Center	118	مركز التكلفة
Cost Focus Strategy	51	إستراتيجية التركيز على التكلفة
Cost of Capital	82	تكلفة رأس المال
Cost of Goods Sold (COGS)	247	تكلفة البضائع المُباعة
Cost of Sales (COS)	247	تكلفة المبيعات
Cost Per click (CPC)	204	التكلفة لكل نقرة
Cost Per Impression (CPI)	205	التكلفة لكل ظهور
Cost to Start Up	82	تكلفة التأسيس
Cost-Oriented Strategy	205	الإستراتيجية القائمة على التكلفة
Cottage Business	7	المشروعات المحدودة
Counterfeiting	51	تزييف العلامات التجارية
Creative Destruction	7	الهدم الخلاق
Creative Intelligence	8	الذكاء الإبداعي
Credit	247	القيود الحسابية الدائنة
Credit Risk	82	المخاطر الائتمانية
Creditor	247	الدائن

Crisis Management	51	إدارة الأزمات
Critical Path	119	تحليل المسار الحرج
Critical Success Factors	51	عوامل النجاح الفارقة
Critical-Point Planner	8	رائد الأعمال المهتم بالنقاط الحرجة
Cross Selling	205	البيع المتقاطع
Crossing the Chasm	8	عبور الفجوة الاستهلاكية
Crowdfunding	82	التمويل الجماعي
Crowdsourcing	119	التعهيد الجماعي
CSI Entrepreneurship	8	أنواع ريادة الأعمال (أو اختصارًا CSI)
CSR	120	المسؤولية الاجتماعية (CSR)
Current Assets	247	الأصول الحالية
Current Liabilities	247	الالتزامات المالية الحالية
Current Ratio	248	نسبة السيولة الحالية
Customer	205	المستهلك
Customer Acquisition Cost (CAC)	205	تكلفة الفوز بالعملاء
Customer Desire Map	9	مخطط ميول المستهلك
Customer Equity	205	مجموع قيمة العملاء
Customer Experience (CX)	157	تجربة العملاء (CX)
Customer Lifetime Value (CLV)	206	القيمة الإجمالية للعميل
Customer Pain Analysis	51	تحليل مواضع ضعف المنتج
Customer Satisfaction	206	رضا العملاء
Customer Value Propositions	206	عرض القيمة للعميل
Customer's Shoes	9	التحليل من وجهة نظر المستهلك
CVP Analysis	248	تحليل التكلفة - المبيعات - الأرباح
Cybersecurity	157	الأمن السيبراني
	D	
Dark Data	157	البيانات المظلمة
Data Center	157	مركز البيانات

Data Cleansing	157	تنقيح البيانات
Data Exhaust	157	عوادم البيانات
Data Fabric	158	نسيج البيانات
Data Governance	158	حوكمة البيانات
Data Integration	158	تكامل البيانات
Data Integrity	158	نزاهة البيانات
Data Lake	158	بحيرة البيانات
Data Literacy	158	المعرفة بالبيانات
Data Mining	158	تنقيب البيانات
Data Monetization	159	تسييل البيانات
Data Scrubbing	159	تنقية البيانات
Data Storytelling	159	السرد الروائي للبيانات
Data Warehouse	159	مستودع البيانات
Data Wiping	159	محو البيانات
Database as a service (DaaS)	159	تقديم قاعدة البيانات كخدمة
Deal Flow	82	معدل تدفق الصفقات
Deal Lead	82	قائد الصفقات
Deal Structure	83	بنود الصفقة
Debit	248	القيود الحسابية المدينة
Debt	248	الديون
Debt Capital	83	رأس المال المُقترَض
Debt Financing	83	التمويل بالإقراض
Debtor	248	المدين
Debt-to-Assets Ratio	248	نسبة الدين إلى الأصول
Debt-to-Equity Ratio	249	نسبة الدين إلى حقوق المساهمين
Decacorn	9	شركات الديكاكورن
Decentralized Organization	120	نموذج الإدارة اللامركزية
Deceptive Advertising	206	الدعاية الكاذبة
Decision Intelligence	159	ذكاء اتخاذ القرار
Decision Support Systems (DSS)	160	نظام دعم اتخاذ القرار

Decision Tree	121	مخطط القرارات
Deductive Approach	121	المنهج الاستنباطي
Deep Learning	160	التعلُم العميق
Default	249	التعسر
Defendant	249	المدعى عليه
De-identification	160	حجب الهوية
Delegation of Authority	121	تفويض السلطة
Demand	121	الطلب
Demand Analysis	206	تحليل الطلب
Demarketing	206	التسويق المضاد
Dematerialization	122	التحويل غير المادي
Demerger	51	انفصال الشركات
Demo Day	9	فعالية العروض التقديمية
Demographics	207	التركيبة السكانية (الديموغرافيا)
Departmentalization	122	التقسيم
Depreciation	83	خفض القيمة
Depreciation	249	الإهلاك
Depression	52	الكساد الاقتصادي
Derivatives	83	المشتقات المالية
Descriptive Analytics	160	التحليل الوصفي للبيانات
Design Capacity	122	الطاقة الإنتاجية التصميمية
Design Thinking	9	التفكير التصميمي
DESTEP Analysis	52	تحليل البيئة الخارجية للأعمال (DESTEP)
Devil's Advocacy	52	المعارضة الزائفة
Diagnostic Analytics	161	التحليل التشخيصي للبيانات
Dialectical Inquiry	52	التفكير الجدلي
Differentiation	207	تمييز المنتج
Differentiation Focus Strategy	52	إستراتيجية التركيز على التمايز
Differentiation Strategy	53	إستراتيجية التمايز
Diffusion of Innovations	10	عملية انتشار الابتكارات

Digital Asset	161	الأصول الرقمية
Digital Economy	53	الاقتصاد الرقمي
Digital Footprint	161	البصمة الرقمية
Digital Forensics	161	العلم الجنائي الرقمي
Digitalization	161	التحول الرقمي
DIKW Pyramid	162	هرم DIKW
Dilution	83	خفض نسبة الملكية
Direct Franchising	53	الامتياز التجاري المباشر
Direct Selling	207	البيع المباشر
Dirty Data	162	البيانات غير النظيفة
Discontinuous Innovation	10	الابتكار الجوهري
Discounted Payback	83	فترة الاسترداد المخصومة
Disintermediation	122	الاستغناء عن الوسيط
Disruptive Innovation	10	الابتكار الثوري
Distributed Computing	162	الحوسبة الموزعة
Distributed Innovation	9	الابتكار الحر
Distribution	207	التوزيع
Diversification	53	التنويع
Diversification Strategy	53	إستراتيجية التنويع
Divestment	53	تصفية الاستثمارات
Dividend	249	توزيعات الأرباح
Divisional Structure	122	الهيكل الإداري القائم على الأقسام
DMAIC	123	دورة التحديد - القياس - التحليل - التطوير - التحكم (DMAIC)
Doblin's Ten Types of Innovation Model	11	نموذج دوبلن لأنواع الابتكار العشرة
Domain Knowledge	12	المعرفة المتخصصة
Domain name service (DNS)	163	نظام أسماء النطاقات
Double Bottom Line	12	المكسب المزدوج
Double Taxation	249	الضريبة المزدوجة
Double-Entry Bookkeeping	249	القيد المزدوج

Downsizing	123	تقليل حجم الأعمال
Dragon	12	الشركة التنين
Drip Feed	84	التمويل التدريجي المحدود
Drone Entrepreneur	12	رائد الأعمال التقليدي
Due Diligence	13	عمليات القياس والتحقق
Dumping	54	الإغراق التجاري
Dynamic Capabilities	54	القدرات الديناميكية
	Е	
Early-Stage Funding	84	تمويل المراحل المبكرة
Early-Stage Ventures	84	الشركات الناشئة في المراحل المبكرة
Earnings Per Share (EPS)	84	ربحية السهم
e-Commerce	207	التجارة الإلكترونية
Economic Feasibility	54	تحليل الجدوى الاقتصادية
Economies of Scale	123	إستراتيجية اقتصاديات الحجم
Economies of Scope	54	اقتصاديات المجال
Ecopreneurship	13	ريادة الأعمال الصديقة للبيئة
Edtech	13	التقنيات التعليمية
Effective Buying Income	207	صافي الدخل
Effective Capacity	123	الطاقة الإنتاجية الفعلية
Effective Frequency	208	التكرار الفعال
Effective Reach	208	الوصول الفعال
Effectiveness	123	الفعالية
Efficiency	123	الكفاءة
Elastic Product	54	المنتجات المرنة
Elevator Pitch	13	العرض الموجز للمشروع
Email Marketing	208	التسويق عبر البريد الإلكتروني
Emerging Business	14	الشركات الصاعدة
Emotional Intelligence	124	الذكاء العاطفي

Emulator	163	برامج المحاكاة الإلكترونية
Encryption	163	التشفير
Engagement	208	تفاعل الجمهور
Enterprise Resource Planning (ERP)	124	نظام تخطيط موارد المؤسسة
Entrepreneur	14	رائد الأعمال
Entrepreneur Advisor	14	مستشار رواد الأعمال
Entrepreneurial Alertness	14	اليقظة الريادية
Entrepreneurial Ecosystem	14	النظام البيئي لريادة الأعمال
Entrepreneurial Finance	84	تمويل الأعمال الريادية
Entrepreneurship	15	ريادة الأعمال
Entrepreneurship Education	15	تعليم ريادة الأعمال
Entrepreneurship Program	15	برنامج ريادة الأعمال
Entry Wedge	54	الميزة التنافسية الفورية
Environmental Forces	55	القوى البيئية
Episodic Business	15	الشركات المؤقتة
Episodic Business	55	الشركات المرحلية
Equity	250	حقوق المساهمين
Equity Capital	84	رأس مال المساهمين
Equity Investment	85	الاستثمار في أسهم الشركات
ERP Software	163	برامج تخطيط موارد المؤسسة (ERP)
Escalation of Commitment	124	تصعيد الالتزام
Ethical Dilemma	55	المعضلة الأخلاقية
Ethical Orientation	55	الأسس الأخلاقية
Ethnographic Research	208	البحث القائم على الملاحظة
Even Pricing	209	التسعير بأرقام زوجية
Exit	85	الخروج من الاستثمار
Expenses	250	النفقات
Experience Curve	56	منحنى الخبرة
Experience Curve Effect	55	منحنى تأثير الخبرة
Expert System	163	النظام الخبير

Explicit Knowledge	16	المعرفة الصريحة
Exploratory Analysis	163	التحليل الاستكشافي للبيانات
Exposure	209	التعرض للإعلان
External Benchmarking	56	المقارنة المعيارية الخارجية
Eye Tracking	164	تقنية تتبع حركة العين
	F	
Fabian Entrepreneur	16	رائد الأعمال الحذر
Factor	250	مؤسسات التمويل الوسيطة
Factor Rating	124	التقييم العاملي
Fail Fast Fail Cheap	16	الفشل السريع أقل تكلفة
Failing Forward	56	الفشل الإيجابي
Family Life Cycle	209	دورة الحياة العائلية
Family Office	85	مكتب العائلة
Fashion Cycle	210	دورة الموضة
Feasibility Study	16	دراسة الجدوى
Fiduciary Responsibility	85	مسؤولية إدارة الاستثمار
Fill Rate	124	معدل توفر المخزون
Financial Ecosystem	86	النظام المالي
Financial Flexibility	250	المرونة المالية
Financial Intermediaries	86	الوسطاء الماليون
Financial Investor	86	المستثمر المالي
Financial Leverage	86	نسبة المديونية
Financial Market	87	أسواق الأوراق المالية
Financial Projections	250	التوقعات المالية
Financial Ratios	251	المؤشرات المالية
Financial Return on Investment (ROI)	87	العائد على الاستثمار
Financial Risk	87	المخاطر المالية
Financial Statements	251	البيانات المالية

Financier	87	الممول
Financing Round	88	جولة التمويل
Fintech	16	التقنيات المالية
Firewall	164	جدار الحماية
First-Mover Advantage	17	ميزة الرائد الأول
First-Round Financing	88	جولة التمويل الأولى
First-Stage Capital	88	رأس مال المرحلة الأولى
Fishbone Diagram	124	مخطط السبب والأثر
Five Whys	125	الأسباب الخمسة
Fixed Assets	251	الأصول الثابتة
Fixed Cost	251	التكاليف الثابتة
Flat Organization	125	الهيكل التنظيمي المسطح
Flat Rate	210	السعر الموحد
Flattening	125	تسطيح الهيكل التنظيمي
Fledgling	17	الشركات غير الناضجة
Flexible Manufacturing System (FMS)	125	نظام التصنيع المرن
Flipping	88	التقليب
Focused Differentiation	56	إستراتيجية التمايز المكثف
Follow-on Investing	88	الاستثمارات التكميلية
Forbearance	56	تجاهل المنافسة
Force Majeure	251	القوة القاهرة
Forecast Bias	125	التوقعات غير المنطقية
Foreclosure	252	الحجز العقاري
Forensic Accountant	252	المحاسب الجنائي
Forward Integration	210	التكامل الأمامي
Forward Planning	126	التخطيط الأمامي
Founder	17	المؤسس
Franchise	57	الامتياز التجاري
Franchise Disclosure Document (FDD)	56	وثيقة الإفصاح عن الامتياز التجاري
Franchise Fee	57	رسوم الامتياز التجاري

Franchisee Advisory Council	57	المجلس الاستشاري للامتياز التجاري
Franchisor	57	مانح الامتياز التجاري
Fraud	252	التزوير
Free Cash	88	النقد الحر
Freight Forwarders	57	وكلاء الشحن
Friends & Family Round	89	جولة تمويل العائلة والأصدقاء
Friends, Family, and Fools (FFF)	89	التمويل من العائلة والأصدقاء والمغامرين
Front End	164	الواجهة الأمامية
FUD Factor	211	عامل إف يو دي
Fulfillment Center	126	مركز التوزيع الخارجي
Full Stack Web Developer	164	مصمم الويب الشامل
Function Points	164	النقاط الوظيفية
Functional Benchmarking	57	المقارنة المعيارية للعمليات
Functional Structure	126	الهيكل التنظيمي الوظيفي
Fund	89	الصندوق الاستثماري
Fund of Funds	89	الصندوق الاستثماري الرئيسي
Fund Size	89	حجم الصندوق الاستثماري
Fund Vintage	89	عام التأسيس
Funding	90	التمويل
Funding Platform	89	منصة التمويل
Fundraising	90	جمع رأس المال
Fusion Team	17	الفريق المختلط
Future Value (FV)	90	القيمة المستقبلية
Fuzzy Logic	164	المنطق الترجيحي
	G	
GAAP	252	المبادئ المحاسبية المتفق عليها (GAAP)
Game Theory	58	نظرية الألعاب
Gamification	126	تقنيات التلعيب

Gantt Chart	127	مخطط جانت
Gap Analysis	58	تحليل الفجوة
Gazelle Company	17	نموذج الشركة الغزال
GDPR	165	النظام الأوروبي العام لحماية البيانات (GDPR)
General Ledger	252	دفتر الأستاذ العام
Generic Advertising	211	الإعلانات العامة
Geodemography	211	الجيو ديموغرافية
Geofencing	165	الحدود الجغرافية الافتراضية
Gig Economy	127	الاقتصاد القائم على العمالة المؤقتة
Glass Ceiling	127	السقف الزجاجي
Global Brand	211	العلامة التجارية العالمية
Global Strategy	58	الإستراتيجية العالمية
Gold Dust	17	الأفكار الذهبية
Government Market	211	السوق الحكومي
Grant	90	المنحة
Graphical User Interface (GUI)	165	واجهة المستخدم الرسومية
Gray Scale	165	التدرج الرمادي للصور الرقمية
Green Marketing	211	التسويق الأخضر
Grid Computing	165	الحوسبة الشبكية
Gross Margin	252	هامش الربح الإجمالي
Gross Profit	253	إجمالي الربح
Gross Turnover	253	إجمالي الإيرادات
Group Dynamics	127	ديناميكيات الجماعة
Groupthink	58	التفكير الجمعي
Growth Fund	90	صندوق النمو المجازف
Growth Mindset	18	عقلية النمو
Growth Strategy	58	إستراتيجية النمو
Growth Trap	90	فخ النمو
Guerilla Marketing	212	التسويق الإبداعي

Habit-Based Planner	18	رائد الأعمال غير المهتم بالتخطيط
Hackathon	18	فاعلية الهاكاثون
Hadoop	166	برنامج هادوب
Hard Sell	212	التسويق القوي
Harvesting	91	تصفية الاستثمار
Harvesting Strategy	212	إستراتيجية الحصاد
Hectacorn	18	شركات الهكتاكورن
Hedge Fund	91	صندوق التحوط
Heuristics	127	القرارات القائمة على الخبرة
Hierarchy of Effects Model	213	مراحل التأثير الإعلاني
Hierarchy of Needs	214	هرم الاحتياجات الإنسانية
High Net Worth Individual (HNW)	91	أصحاب رؤوس الأموال الضخمة
High-Contact Service	128	خدمات التواصل المباشر
Hockey Stick Growth	18	نموذج عصا الهوكي للنمو
Holding Cost	128	تكاليف الاحتفاظ بالمخزون
Home Run	91	المردود الاستثماري المُضاعف
Horizontal Integration	214	التكامل الأفقي
Horizontal Merger	59	الاندماج الأفقي
Hustler Entrepreneur	18	رائد الأعمال النشيط
Hybrid App	166	التطبيق المختلط
Hybrid Entrepreneurship	19	ريادة الأعمال المختلطة
Hygiene Factors	128	نظرية العوامل المزدوجة للرضا الوظيفي
Hype Cycle	166	دورة النضج
Hyperautomation	167	الأتمتة المكثفة
Hypercompetition	59	المنافسة الحادة

Idea	21	الفكرة
Idea Generation	19	توليد الأفكار
Idea Management	19	إدارة الأفكار
Idea Management System (IMS)	19	نظام إدارة الأفكار
Idea Pipeline	20	مسار الأفكار
Idea Validation	20	التحقق من الأفكار
Idea's Life Cycle	21	دورة حياة الفكرة
Ideator	21	خبير صياغة الأفكار
Image Recognition	167	التعرف على الصور
Imagineer	21	مهندس الأفكار
I-Marketing	214	التسويق الإلكتروني
Imitating Entrepreneur	21	رائد الأعمال المحاكي
Imitative Strategy	59	إستراتيجية المحاكاة
Impact Investing	91	الاستثمار المؤثر
Impression	215	الانطباع
Inbound marketing	215	التسويق الوارد
Income Statement	253	قائمة الدخل
Incremental Innovation	21	الابتكار التدريجي
Incremental Product Innovation	22	الابتكار التدريجي للمنتجات
Incremental Strategy	59	إستراتيجية التغيير التدريجي
Incubators	22	حاضنات الأعمال
Index	128	المؤشر
Index of Consumer Sentiment (ICS)	215	مؤشر ثقة المستهلك
Indirect Competition	59	المنافسة غير المباشرة
Inductive Approach	128	المنهج الاستقرائي
Industry Dynamics	59	ديناميكيات الصناعة
Industry Map	60	خريطة الصناعة

Industry Marketing	215	التسويق المتخصص
Inelastic Product	60	المنتجات غير المرنة
Influencer	216	المؤثر
Influencer Marketing	216	التسويق من خلال المؤثرين
Info Pack	22	حزمة المعلومات
Info Products	60	المنتجات المعلوماتية
Infonomics	167	اقتصاد المعلومات
Informal Organization	128	المؤسسة غير الرسمية
Initial Coin Offering (ICO)	91	الطرح الأولي للعملات الرقمية
Initial Public Offering (IPO)	91	الطرح الأولي للاكتتاب العام
In-kind Support	22	الدعم غير المادي
Innovation	23	الابتكار
Innovation Management System (IMS)	23	نظام إدارة الأفكار
Innovation Process	23	عملية الابتكار
Innovation Theatre	23	معرض الابتكار
Innovative Entrepreneur	23	رائد الأعمال الابتكاري
Institutional Financing	92	التمويل المؤسسي للمشروعات
Institutional Investor	92	المستثمر المؤسسي
Intangible Assets	253	الأصول غير الملموسة
Integrated Innovation	23	الابتكار المتكامل
Integrated Marketing Communication (IMC)	216	الاتصالات التسويقية المتكاملة
Integration	217	التكامل
Intellectual Property (IP)	253	الملكية الفكرية
Intelligence Cycle	168	الدورة الاستخبارية
Interactive Voice Response (IVR)	168	الاستجابة الصوتية التفاعلية (IVR)
Interest	254	الفائدة
Interest Expense	254	أسعار الفائدة
Internal Benchmarking	60	المقارنة المعيارية الداخلية
Internal Rate of Return (IRR)	92	معدل العائد الداخلي

Internal Startup	24	الشركة الناشئة الداخلية
International Franchising	60	الامتياز التجاري الدولي
International Strategy	60	الإستراتيجية الدولية
Internet Entrepreneur	24	رائد أعمال الإنترنت
Internet of things (IoT)	168	إنترنت الأشياء
Intrapreneur	24	رائد الأعمال الداخلي
Intuition	129	سرعة البديهة
Invention	24	الاختراع
Inventory	254	المخزون
Inventory Turnover Ratio	254	معدل دوران المخزون
Inventory Velocity	129	سرعة دوران المخزون
Investment Bank	92	البنوك الاستثمارية
Investment Committee (IC)	92	لجنة الاستثمار
Investment Risk of Loss	92	مخاطر الخسارة الاستثمارية
Investment Round	93	الجولة الاستثمارية
Investment Time Horizon	93	الفترة الزمنية للاستثمار
Investor Studio	22	استديو المستثمرين
Iteration	24	دورة التطوير المتكرر
	J	
J-curve	93	منحنی جیه
Job Design	129	تصميم الوظائف
Job Enlargement	129	التوسع الوظيفي
Job Enrichment	129	الإثراء الوظيفي
Joint Liability Company	254	شركة ذات مسؤولية مشتركة
Joint Venture (JV)	93	مشروع تجاري مشترك
Joint Venture Agreement	61	اتفاقية المشروع المشترك
Journal	254	دفتر الحسابات
Just-In-Time Supply Method	129	إستراتيجية التوريد عند الطلب

## K

Kaizen	130	إستراتيجية كايزن
Key Performance Indicator (KPI)	130	مؤشرات الأداء الرئيسية
KISS Philosophy	130	مبدأ البساطة (KISS)
Know-How	24	المعرفة العملية
Knowledge Entrepreneurship	24	ريادة الأعمال المعرفية
Knowledge Types	169	أنواع المعرفة
	L	
Lag Capacity Strategy	130	إستراتيجية الطاقة الإنتاجية اللاحقة
Laissez-Faire Leadership	61	أسلوب القيادة الحرة
Large Company Startup	25	الشركات الناشئة التابعة للمؤسسات الكبرى
Later-Stage Funding	94	التمويل في المراحل المتقدمة
Launch	25	إطلاق الشركة
Law of Supply and Demand	131	قانون العرض والطلب
Lazy User Model	169	نموذج المستخدم الكسول
Lead	217	العميل المحتمل
Lead Capacity Strategy	131	إستراتيجية الطاقة الإنتاجية الرائدة
Lead Generation	217	توليد العملاء المحتملين
Lead Time	131	زمن الإنتاج
Lean LaunchPad	25	المنهجية الرشيقة لتأسيس الشركات الناشئة
Lean Startup	25	منهجية الشركة الناشئة الرشيقة
Lean System	132	الأنظمة المرنة
Learning Management System (LMS)	169	نظام إدارة التعلُم
Learning Organization	61	المؤسسات القائمة على التعلُّم
Legal Feasibility	61	التوافق القانوني
Leverage	94	القرض الرأسمالي

Leveraged Buyout (LBO)	61	الاستحواذ المموَّل بالقروض
Liabilities	254	الالتزامات المالية
Liability	255	الالتزام
Liability of Newness	25	مخاطر المراحل المبكرة
License Fee	61	رسوم الترخيص
Licensing	62	الترخيص
Lifestyle Startups	25	الشركات الناشئة القائمة على الموهبة
Limited Liability Company (LLC)	255	شركة ذات مسؤولية محدودة
Limited Liability Partnership (LLP)	255	شركة تضامنية ذات مسؤولية محدودة
Limited Partnership (LP)	255	شركة تضامنية
Line of Credit (LOC)	94	الحد الائتماني
Liquidity	255	السيولة
Litigation	255	التقاضي
Living Dead	94	الشركات الراكدة
Local Brand	218	العلامة التجارية المحلية
Local Franchisor	62	مانح الامتياز المحلي
Logistics	132	المنظومة اللوجستية
Low-Contact Service	132	خدمات التواصل البسيط
	М	
Machine Learning (ML)	169	التعلُم الآلي
Macroenvironment	218	البيئة الكلية للأعمال
Macromarketing	218	التسويق الكلي
Macrosegmentation	218	إستراتيجية التقسيم الكلي للسوق
Mafia	94	مجموعة المافيا التكنولوجية
Major Investor	94	المستثمر الرئيسي
Maker	26	صانع الابتكارات
Malfeasance	255	المخالفات
Management	132	الإدارة

Management Buy-Out	95	استحواذ الإدارة على الشركة
Management by Objectives	62	الإدارة القائمة على الأهداف
Management Risk	95	المخاطر الإدارية
MarCom	218	اتصالات التسويق
Market Development Strategy	62	إستراتيجية تطوير السوق
Market Penetration	219	اختراق السوق
Market Penetration Strategy	62	إستراتيجية اختراق السوق
Market Risk	95	مخاطر السوق
Market Segmentation	219	تقسيم السوق
Market Segmentation Strategies	219	إستراتيجيات تقسيم السوق
Market Share	220	الحصة السوقية
Market Structure	63	هيكل السوق
Market Value	256	القيمة السوقية
Marketable Securities	256	الأوراق المالية القابلة للتداول
Marketing	220	التسويق
Marketing Analytics	220	التحليلات التسويقية
Marketing Information System (MkIS)	220	نظم المعلومات التسويقية
Marketing Innovation	26	الابتكار التسويقي
Marketing Mix	220	المزيج التسويقي
Marketing Research	221	بحوث التسويق
Marketing Return on Investment (MROI)	221	عائد الاستثمار في التسويق
Markup	221	هامش الربح المضاف
Mashup	170	دمج قواعد البيانات
Mass Market	221	السوق العام
Mass Media	222	وسائل الإعلام
Master Franchising	63	الامتياز التجاري العام
Master Operations Schedule	132	جدول الإنتاج الرئيسي
Mastermind	26	العقل المدبر
Material Requirements Planning (MRP)	133	تخطيط متطلبات المواد
Matrix Structure	133	الهيكل المصفوفي

mCommerce	222	التسوق عبر الجوال
Media	222	الإعلام
Media Channel	222	القناة الإعلامية
Media Mix	222	المزيج الإعلامي
Media Plan	223	الخطة الإعلامية
Medium Enterprise	26	المنشأة المتوسطة
Merger	63	صفقات الاندماج
Mergers and Acquisitions (M&A)	64	صفقات الاندماج والاستحواذ
Meritocracy	133	مبدأ الجدارة
Metadata	170	البيانات الوصفية
Meta-Innovation	26	دراسة الابتكار
Me-Too Product	223	المنتجات المماثلة
Metrics	133	مقاييس الأداء
Mezzanine Financing	95	التمويل المزدوج
Micro Enterprise	26	المنشأة متناهية الصغر
Microentrepreneur	26	رائد الأعمال الصغيرة
Microinventory	133	الإدارة الجزئية للمخزون
Microsegmentation	223	إستراتيجية التقسيم الجزئي للسوق
Micro-VC	95	شركات رأس المال المغامر الصغيرة
Mind Map	27	الخريطة الذهنية
Mindshare	27	نسبة وعي العملاء
Minicorn	27	شركات المينيكورن
Minimum Viable Product (MVP)	27	منتج الحد الأدنى
Mobile Marketing	223	التسويق عبر الأجهزة المحمولة
Modular Innovation	27	الابتكار الجزئي
Modularity	170	نظام الوحدات
Money Market	95	سوق المال
Moonlighting	27	الوظيفة الإضافية
Mortgage	256	الرهن العقاري
Multidomestic Strategy	64	إستراتيجية الأسواق المحلية المتعددة

Multinational Corporation	64	الشركات متعددة الجنسيات
Multi-Unit Franchising	64	الامتياز التجاري متعدد الوحدات
	N	<b>.</b>
	IN	
Nascent Entrepreneur	27	رائد الأعمال الناشئ
Nascent Market	223	رابد الاعمال الداسي السوق الناشئ
Native Apps	170	التطبيقات الأصيلة
Natural Person	256	
		الشخص الطبيعي
Near Field Communication (NFC)	170	تقنيات التواصل قريب المدى (NFC)
Negative Advertising	224	الإعلانات السلبية 
Negligence	256	الإهمال
Nepotism	133	المحسوبية
Net Loss	256	صافي الخسارة
Net Present Value (NPV)	96	القيمة الحالية الصافية
Net Profit	257	صافي الربح
Net Profit Margin	256	هامش صافي الربح
Net Promoter Score	224	مؤشر درجة التوصية
Net Worth	257	صافي القيمة
Neural Networks	170	الشبكات العصبية
New Product Development	224	تطوير المنتج الجديد
Niche Market	224	السوق المتخصص
No Frills	134	منتجات بلا مزايا إضافية
Non-Compete Clause (NCC)	257	شرط عدم المنافسة
Nonconformity	134	عدم المطابقة
Non-Current Liabilities	257	الالتزامات المالية طويلة الأجل
Non-Disclosure Agreement (NDA)	257	اتفاقية عدم الإفصاح
Nonfeasance	257	التقاعس
Non-Operating Assets	258	الأصول غير التشغيلية
Nonprofit Entrepreneurship	28	ريادة الأعمال غير الربحية

Non-Technological Innovation	28	الابتكارات غير التقنية
Normalization	171	تسوية البيانات
	0	
Offshore Company	64	شركة خارج الحدود
Offshoring	64	العمل خارج الحدود
OGSM	65	الإطار الإستراتيجي لتحقيق الأهداف (OGSM)
Open Innovation	28	الابتكار المفتوح
Open Source	171	البرمجيات مفتوحة المصدر
Operating Assets	258	الأصول التشغيلية
Operating Expenses (OPEX)	258	النفقات التشغيلية
Operating Income	258	إيرادات التشغيل
Operating Profit Margin	258	هامش أرباح التشغيل
Operational Effectiveness	65	الكفاءة التشغيلية
Operational Feasibility	65	الجدوى التشغيلية
Operational Plan	65	الخطة التشغيلية
Operations Management (OM)	134	إدارة العمليات
Opportunistic Planner	28	رائد الأعمال المهتم بالفرص
Opportunity	65	الفرصة
Opportunity Cost	96	تكلفة الفرصة البديلة
Optimum Capital Structure	96	هيكل التمويل المثالي
Order Losers	134	مسببات الخسارة
Order Qualifiers	134	مؤهلات البيع
Order Winners	134	مسببات البيع
Organic Traffic	224	البحث العضوي
Organizational Ambidexterity	66	البراعة المؤسسية
Organizational Architecture	135	البنية التنظيمية
Organizational Behavior (OB)	135	السلوك التنظيمي
0 1 11 10 11	40.5	* 1*

135

الثقافة التنظيمية

Organizational Culture

135	التصميم التنظيمي
135	الهيكل التنظيمي
225	التسويق الصادر
135	المدير المستقل
96	التمويل بالملكية لأطراف خارجية
66	التعاقد الخارجي
96	الأسهم القائمة
66	إستراتيجية قيادة التكلفة
259	السحب على المكشوف
259	النفقات العامة
97	حصة المؤسس
Р	
225	عرض الصفحة
225	تصنيف الصفحة
28	الجمود الفكري
28	رائد الأعمال المتوازية
136	مبدأ باريتو
259	براءة الاختراع
225	الدفع لكل نقرة
97	فترة الاسترداد
171	جدار الدفع
136	المخطط بي
136	دورة التخطيط - التنفيذ - التحقق - التصحيح (PDCA)
66	السوق المُخترق
225	معدل الاختراق
225	حصة الاختراق
226	المخطط البصري للسوق
	135 225 135 96 66 96 66 259 259 97 P  225 225 28 28 28 136 259 225 97 171 136 136 136

Performance Quality	136	جودة الأداء
Perks	136	الحوافز
Perpetual Inventory	137	نظام الجرد المستمر
PERT Chart	137	مخطط بيرت (PERT)
PEST Analysis	66	تحلیل بیست (PEST)
Phase Gate	29	نموذج المراحل والبوابات
Pioneering Business	29	الشركات الريادية
Pivot	29	عملية تغيير الاتجاه
Plaintiff	259	المدعي
Playbook	29	دليل الابتكار
Political Entrepreneur	29	رائد الأعمال السياسي
Pop-Up Business	66	الشركات المؤقتة
Porter's Five Forces Framework	67	القوى التنافسية الخمس لبورتر
Porter's Generic Strategies	226	إستراتيجيات بورتر العامة
Post-IPO Equity	97	التمويل بالملكية بعد الطرح الأولي للأسهم
Post-Money Valuation	97	قيمة الشركة بعد التمويل
Predictive Analytics	171	التحليل التنبئي للبيانات
Predictive Maintenance	137	الصيانة التنبؤية
Prescriptive Analytics	171	التحليل التوجيهي للبيانات
Pre-Seed	97	جولة التمويل البسيطة
Pre-Seed Investment	97	الاستثمار المبكر
Preselling	226	البيع المسبق
Present Value (PV)	98	القيمة الحالية
Preventive Action	137	الإجراءات الوقائية
Preventive Maintenance	137	الصيانة الوقائية
Price Discrimination	227	إستراتيجية تمييز الأسعار
Price Elasticity	67	المرونة السعرية
Price Premium	227	فرق السعر
Price Sensitivity	67	الحساسية السعرية
Primary Research	227	الأبحاث الأولية

Prime Rate	259	سعر الفائدة الأساسي
Principal	259	أصل المبلغ
Priority Rules	138	قواعد الأولوية
Private Equity	98	التمويل مقابل الملكية
Private Equity Firm	98	شركات الأسهم الخاصة
Private Placement	98	الاكتتاب الخاص
Pro Forma Financial Statement	260	البيان المالي المبدئي
Pro Rata Share	260	الحصة النسبية
Procurement	138	التوريدات
Product	227	المنتج
Product Development Strategy	68	إستراتيجية تطوير المنتج
Product Franchising	68	الامتياز التجاري لتوزيع المنتجات
Product Liability	260	مسؤولية المنتج
Product Life Cycle (PLC)	228	دورة حياة المنتج
Product Risk	68	مخاطر المنتج
Productivity	138	الإنتاجية
Product-Market Fit	29	ملاءمة المنتج للسوق
Professional Investor	99	المستثمر المحترف
Profit Center	138	مركز الربح
Profit per Head	260	نسبة الربحية لكل موظف
Profitability Index (PI)	99	مؤشر الربحية
Promotion Marketing	228	التسويق الترويجي
Proof of Concept (POC)	30	التحقق من صلاحية الفكرة
Prospect	229	العميل المحتمل المؤهل
Prospectus	99	نشرة الاكتتاب
Prototype	172	النموذج التجريبي
Psychological Contract	138	العقد النفسي
Public Investment	99	الاستثمار العام
Public Offering	99	الطرح العام للأسهم
Public Relations (PR)	229	العلاقات العامة

Pull Advertising	229	إستراتيجية السحب الإعلانية
Pull-Through System	139	الإنتاج بعد البيع
Purchase Agreement	100	عقد البيع
Purchasing	139	المشتريات
Push Advertising	229	إستراتيجية الدفع الإعلانية
Push Notification	172	الإشعارات المدفوعة
	Q	
Quality Assurance	139	ضمان الجودة
Quality Control	139	ضبط الجودة
Quality Reliability	139	اتساق الجودة
Quantum Product Innovation	30	الابتكار السريع للمنتجات
Queueing Theory	139	نظرية الاصطفاف
Quick Ratio	260	نسبة الأصول السريعة
	R	
Radical Innovation	30	الابتكار الراديكالي
Radical Innovation Strategy	68	إستراتيجية الابتكار الثوري
Ramen Profitability	100	الأرباح الضئيلة
Rate of Diffusion	172	معدل انتشار المنتج
Ratio Analysis	260	تحليل المؤشرات المالية
RBI Screen	30	تقييم الأفكار الكبرى (RBI)
Reach	229	الوصول للمستهلك
Reactive Planner	31	رائد الأعمال التفاعلي
Real Entrepreneur	31	رائد الأعمال الخبير
Real-Time Analytics (RTA)	172	التحليلات في الوقت الفعلي
Real-Time Data	172	بيانات الوقت الفعلي
Rebate	230	الاسترداد النقدي

Receivables Turnover Ratio	260	معدل دوران الحسابات المدينة
Recession	68	الركود الاقتصادي
Recommendation Engine	172	نظام التوصية
Referral	230	ترشيح العملاء
Reinforcement	140	إستراتيجية التعزيز السلوكي
Related Diversification	68	التنويع المترابط
Representativeness Bias	140	الانحياز التمثيلي
Request for Proposal (RFP)	230	طلب تقديم العرض
Request for Quotation (RFQ)	230	طلب عرض السعر
Requirements	173	متطلبات البرمجيات
Research & Development (R&D)	31	البحث والتطوير
Reshoring	69	إعادة التوطين
Resiliency	69	مرونة الأعمال
Responsibility	140	المسؤولية
Responsive Web Design	173	تصميم الموقع التفاعلي
Restarter	31	رائد الأعمال المُعاوِد
Retail Bank	100	بنك التجزئة
Retail Business	69	شركات التجزئة
Retail Investor	100	المستثمر الخاص
Retailer	230	تاجر التجزئة
Retained Earnings	261	الأرباح المحتجزة
Retention Rate	230	معدل الاستبقاء
Return on Assets (ROA)	261	العائد على الأصول
Return on Equity (ROE)	261	العائد على حقوق المساهمين
Return on Information Technology (ROIT)	173	عائد الاستثمار في تقنية المعلومات (ROIT)
Revenue	261	الإيرادات
Revenue Per Employee	261	نسبة الدخل لكل موظف
Reverse Engineering	140	الهندسة العكسية
Reverse Innovation	31	الابتكار العكسي
Reverse Logistics	140	المنظومة اللوجستية العكسية

RFID	173	تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID)
RFM Analysis	231	تحليل آر إف إم
Rich Materials	231	المواد الترويجية الغنية
Risk	69	المخاطر
Risk Premium	101	مقابل المخاطر
Risk Propensity	140	الاستعداد للمخاطر
Risk-Free Rate	101	العائد الخالي من المخاطر
Road Show	101	الجولات الترويجية للاكتتاب
Roadmap	231	خارطة الطريق
Robotics	173	علم الروبوتات
Root Cause Analysis (RCA)	141	تحليل الأسباب الجذرية
Round Dynamics	101	مُحرّكات التمويل
Royalty	69	رسوم الامتياز
Run Rate	261	رسوم ،حسير استمرار الأداء
Runway	102	فترة الاكتفاء الذاتى
Names	102	كارك الركامي
	S	
SaaS	174	تقديم البرمجيات كخدمة
Sales	231	المبيعات
Sales and Operations Planning (S&OP)	141	تخطيط المبيعات والعمليات
Sales Funnel	232	مخروط المبيعات
Satisficing	141	إستراتيجية البديل المقبول
Scalability	174	القابلية للتوسع
Scalable Startups	31	الشركات الناشئة سريعة النمو
Scaleup	32	الشركات الصاعدة
Schema	174	مخطط البيانات
Scraping	174	استخراج البيانات
Search Engine	174	محرك البحث
Search Engine Optimization (SEO)	232	تحسين محركات البحث

Search Engine Results Pages (SERPs)	233	صفحات نتائج محركات البحث
Second Career Entrepreneur	32	رائد الأعمال الباحث عن مستقبل مهني أفضل
Secondary Market	102	السوق الثانوي
Secondary Purchaser	102	المستثمر الثانوي
Secondary Research	232	الأبحاث الثانوية
Secured Debt	262	القرض المضمون
Seed Financing	102	التمويل الأولي
Self-Sufficiency	102	الاكتفاء الذاتي
Selling and Administrative Expense	262	تكلفة المبيعات والمصروفات الإدارية
Sensitivity Analysis	102	تحليل الحساسية
Sentiment Analysis	174	تحليلات المشاعر
Serial Entrepreneur	32	رائد الأعمال المتعددة
Series A	103	جولة التمويل أ
Series A Crunch	103	فجوة التمويل في الجولة أ
Series B	103	جولة التمويل ب
Series C	103	جولة التمويل ج
Service Process Matrix	141	مصفوفة الخدمات
Serviceable Available Market (SAM)	69	السوق الممكن خدمته
Serviceable Obtainable Market (SOM)	69	السوق المستهدف
Seven V's	175	المعايير السبعة للبيانات الضخمة
Seventy-Twenty-Ten Rule	32	قاعدة 70 - 20 - 10
Shareholder	103	المُساهم
Shareholders' Funds	103	حقوق المساهمين
Simple Interest	262	الفائدة البسيطة
Single Sign-on (SSO)	175	خاصية التسجيل لمرة واحدة فقط
Single Taxation	262	الضريبة الفردية
Single Unit Franchising	70	امتياز الفرع الواحد
Sitemap	175	خريطة الموقع الإلكتروني
Six Sigma	141	معايير سيجما الستة
SLEPT Analysis	70	تحلیل سلیبت (SLEPT)

Small and Medium-Sized Enterprises (SME)	70	الشركات الصغيرة والمتوسطة
Small Data	175	البيانات الصغيرة
Small Enterprise	32	المنشأة الصغيرة
Social Analytics	175	التحليلات الاجتماعية
Social Entrepreneurship	32	ريادة الأعمال الاجتماعية
Social Entrepreneurship Startups	32	الشركات الناشئة الاجتماعية
Social Graph	176	المخطط البياني الاجتماعي
Social Innovation	33	الابتكار الاجتماعي
Social Loafing	141	التهاون عند العمل الجماعي
SOHO	70	المكتب المنزلي
Sole Proprietorship	262	الملكية الفردية
Solopreneur	33	رائد الأعمال المنفرد
Soonicorn	33	شركات السونيكورن
Sophisticated Investor	104	المستثمر الخبير
Span of Control	142	حدود السلطة
SPELIT Analysis	70	تحلیل سبیلیت (SPELIT)
Spin-Off	71	فصل الشركات
Spin-off Company	70	الشركات المنفصلة
Staged Financing	104	التمويل التدريجي
Stakeholders	71	أصحاب المصلحة
Startup	33	الشركة الناشئة
Startup Capital	104	رأسمال الشركة الناشئة
Startup Financing	104	تمويل الشركات الناشئة
Startup Funding Stages	104	مراحل تمويل الشركات الناشئة
Startup Metrics	34	مؤشرات أداء الشركات الناشئة
Startup Studio	34	استديو الشركات الناشئة
Statement of Equity	262	بيان حقوق المساهمين
Statistical Process Control (SPC)	142	المراقبة الإحصائية للعمليات
STEEPLE Analysis	71	تحلیل ستیبیل (STEEPLE)

STEPE Analysis	71	تحليل ستيبي (STEPE)
Stereotype	142	الصورة النمطية
Stickiness	233	جاذبية الموقع
Stockout Cost	142	تكلفة نفاد المخزون
Strategic Alliance	71	التحالف الإستراتيجي
Strategic Investor	104	المستثمر الإستراتيجي
Strategic Management	71	الإدارة الإستراتيجية
Strategic Objectives	72	الأهداف الإستراتيجية
Strategic Plan	72	الخطة الإستراتيجية
Strategy Analysis	72	تحليل الإستراتيجية
Sub-Franchising	72	الامتياز التجاري الفرعي
Suboptimization	142	التحسين المُشتت
Success Fee	105	رسوم التنفيذ
Supplier Financing	105	تمويل الموردين
Supply	142	العرض
Supply Chain Management (SCM)	143	إدارة سلسلة الإمداد
Sustainability	72	استدامة الأعمال
Sustainable Entrepreneurship	34	ريادة الأعمال المستدامة
Sustaining Innovation	35	الابتكار الداعم
Sweat Equity	105	أسهم المكافأة
Swim Lanes	143	مخطط مسارات السباحة
SWOT Analysis	72	تحليل النقاط الأربعة (سوات)
Synchronous	176	المعالجة المتزامنة
Syndicate	105	مجموعة الدائنين
Syndicated Loan	105	القرض المشترك
Systematic Risk	105	المخاطر النظامية
Systems Analyst	176	محلل النظم

## T

Tacit Knowledge	35	المعرفة الضمنية
Tactical Plan	73	الخطة التكتيكية
Tag-Along/Drag-Along	106	حقوق الإلزام بالبيع
Takeover	73	الاستحواذ على الشركات
Talent Acquisition	143	استقطاب المواهب
Talent Management	143	إدارة المواهب
Tall Organization	143	الهيكل التنظيمي الرأسي
Tangible Assets	263	الأصول الملموسة
Target Market	233	السوق المستهدف
Targeting	233	الاستهداف
Task Environment	73	بيئة التعامل المباشر
Task Force	143	فريق عمل متخصص
Technology Acceptance Model (TAM)	176	نموذج تقبل التقنيات الجديدة
Technology Innovation	35	الابتكار التقني
Technology Life Cycle (TLC)	177	دورة حياة التقنية
Technology Scouting	177	استكشاف التقنيات المتاحة
Technology Stack	178	البنية التقنية للنظام
Telecommuting	144	العمل عن بُعد
Term Sheet	106	وثيقة البنود والشروط
Therbligs	144	دراسة الحركات الأساسية
Three Horizons of Growth	36	الإستراتيجية الثلاثية للنمو
Throughput	144	معدل الإنتاجية
Time and Motion Study	144	دراسة الوقت والحركة
Time Value of Money	106	القيمة الزمنية للنقود
Tokenization	178	الترميز
Total Available Market (TAM)	73	إجمالي السوق المتاح
Total Product	144	المنتح الكلي

Touchpoint	233	نقاط الاتصال
TOWS Matrix	74	مصفوفة توس (TOWS)
Tracking Pixel	178	التتبع بالبكسل
Trade Credit	106	الائتمان التجاري
Trademark	263	العلامة التجارية المسجلة
Transformational Innovation	36	الابتكار التحويلي
Transnational Strategy	74	إستراتيجية الأعمال الدولية
Trial Balance	263	ميزان المراجعة
Turnaround Strategy	74	إستراتيجية التحوّل
	U	
Ultra-High-Net-Worth Individual	106	أصحاب رؤوس الأموال الفائقة
Unicorn	37	شركات اليونيكورن
Unique Selling Proposition (USP)	234	مزايا البيع الفريدة
Unit Franchising	74	امتياز الفرع الواحد
Unsecured Debt	263	القرض غير المضمون
Unsystematic Risk	107	المخاطر غير النظامية
Up-Selling	233	ترقية صفقة البيع
Useful Life	107	العمر الاقتصادي للنفقات
User Experience (UX)	178	تجربة المستخدم
User Flow	178	مخطط المستخدم
User Interface (UI)	179	واجهة المستخدم
User Research	179	بحوث المستخدم
	V	
Validation	144	التحقق من الصلاحية
Valuation	107	تقدير القيمة
Valuation Analysis	107	تحليل القيمة

Value Chain	74	سلسلة القيمة
Value Drivers	107	محفزات القيمة
Value Innovation	37	ابتكار القيمة
Value Proposition	75	عرض القيمة
Van Westendorp Analysis	234	تحليل فان ويستندورب للحساسية السعرية
Vanity Metrics	145	المقاييس الزائفة
Variable Cost	263	التكاليف المتغيرة
Vector Image	179	الصور الخطية
Venture	39	الشركات الناشئة المُغامِرة
Venture Capital	108	رأس المال المغامر
Venture Capital Financing	107	التمويل عن طريق الاستثمار
Venture Capital Firm	108	شركة رأس المال المغامر
Venture Capital Fund	108	صندوق رأس المال المغامر
Venture Capital Limited Partnership	108	شركة رأس المال المغامر المحدودة
Venture Capitalist (VC)	108	المستثمر المغامر
Venture Debt	109	قروض تمويل الشركات الناشئة
Venture Debt Firm	109	شركات التمويل بالإقراض
Venture Investors	109	مؤسسات الاستثمار في الشركات الناشئة
Venture Risk	37	مخاطر المشروعات
Venture Risks	109	مخاطر الأعمال
Venture Value Chain (VVC)	38	نموذج دورة حياة الشركات الناشئة
Verification	145	التحقق من الكفاءة
Version Control	179	نظام التحكم في الإصدارات
Vertical Integration	234	التكامل الرأسي
Vertical Merger	75	الاندماج الرأسي
Vesting	109	الاستحقاق
Vesting Schedule	109	جدول الاستحقاق
Viral Marketing	234	التسويق الفيروسي
Virtual Instant Global Entrepreneurship (VIGE)	39	ريادة الأعمال العالمية السريعة القائمة على الإنترنت

Virtual Machine (VM)	179	الآلة الافتراضية
Virtual Private Network (VPN)	180	الشبكة الافتراضية الخاصة
Virtual Reality (VR)	180	الواقع الافتراضي
Visit	234	الزيارة
Volatility	109	التذبذب
VUCA Environment	75	بيئة فوكا
Vulnerability	180	التعرض للمخاطر
	W	
Waiver	263	التنازل
Wantrepreneur	39	رائد الأعمال الوهمي
Warehousing	145	التخزين
Waterfall Model	180	نموذج الشلال
Web App	181	تطبيقات الويب
Web Crawler	181	زواحف الويب
Web Hosting Service	181	خدمة استضافة مواقع الويب
Webmaster	181	مدير موقع الويب
Website Wireframe	181	إطار موقع الويب
Weighted Average Cost of Capital (WACC)	110	المتوسط المُرجح لتكلفة رأس المال
White-Collar Worker	145	أصحاب الياقات البيضاء
Wholly-Owned Subsidiary	75	الشركة التابعة المملوكة بالكامل
Wide Data	181	البيانات العريضة
Word-of-Mouth (WOM)	235	التسويق الشفهي
Work Breakdown Structure (WBS)	145	مخطط تقسيم العمل
Working Capital	110	رأس المال العامل

## فهرس المصطلحات العربية

Innovation	23	الابتكار
Social Innovation	33	الابتكار الاجتماعي
Transformational Innovation	36	الابتكار التحويلي
Incremental Innovation	21	الابتكار التدريجي
Incremental Product Innovation	22	الابتكار التدريجي للمنتجات
Marketing Innovation	26	الابتكار التسويقي
Technology Innovation	35	الابتكار التقني
Breakthrough Innovation	4	الابتكار الثوري
Modular Innovation	27	الابتكار الجزئي
Discontinuous Innovation	10	الابتكار الجوهري
Distributed Innovation	9	الابتكار الحر
Sustaining Innovation	35	الابتكار الداعم
Radical Innovation	30	الابتكار الراديكالي
Quantum Product Innovation	30	الابتكار السريع للمنتجات
Reverse Innovation	31	الابتكار العكسي
Value Innovation	37	ابتكار القيمة
Integrated Innovation	23	الابتكار المتكامل
Continuous Innovation	7	الابتكار المستمر
Open Innovation	28	الابتكار المفتوح
Architectural Innovation	3	الابتكار الهيكلي
Business Model Innovation	6	الابتكار في نموذج الأعمال
Non-Technological Innovation	28	الابتكارات غير التقنية
Primary Research	227	الأبحاث الأولية
Secondary Research	232	الأبحاث الثانوية
Quality Reliability	139	اتساق الجودة
MarCom	218	اتصالات التسويق

Integrated Marketing Communication (IMC)	216	الاتصالات التسويقية المتكاملة
Joint Venture Agreement	61	اتفاقية المشروع المشترك
Non-Disclosure Agreement (NDA)	257	اتفاقية عدم الإفصاح
Automation	151	الأتمتة
Hyperautomation	167	الأتمتة المكثفة
Job Enrichment	129	الإثراء الوظيفي
Business Processes	46	إجراءات الأعمال
Corrective Action	118	الإجراءات التصحيحية
CAPA	114	الإجراءات التصحيحية والوقائية (CAPA)
Preventive Action	137	الإجراءات الوقائية
Gross Turnover	253	إجمالي الإيرادات
Gross Profit	253	إجمالي الربح
Total Available Market (TAM)	73	إجمالي السوق المتاح
A/B Testing	184	اختبار أ/ب
ACID Test	148	الاختبار الرباعي لقاعدة البيانات
Beta Testing	151	اختبار بيتا
Invention	24	الاختراع
Market Penetration	219	اختراق السوق
Cherry Picking	200	الاختيار الانتقائي
Anonymization	149	إخفاء الهوية
Business Ethics	45	أخلاقيات الأعمال
Breach of Contract	242	الإخلال بالعقد
Management	132	الإدارة
Crisis Management	51	إدارة الأزمات
Strategic Management	71	الإدارة الإستراتيجية
Idea Management	19	إدارة الأفكار
Change Management	116	إدارة التغيير
Configuration Management	117	إدارة التهيئة
Microinventory	133	الإدارة الجزئية للمخزون

Yield Management	145	إدارة العائد
Operations Management (OM)	134	إدارة العمليات
Management by Objectives	62	الإدارة القائمة على الأهداف
Talent Management	143	إدارة المواهب
Supply Chain Management (SCM)	143	إدارة سلسلة الإمداد
Cognition	201	الإدراك
Ramen Profitability	100	الأرباح الضئيلة
Retained Earnings	261	الأرباح المحتجزة
Five Whys	125	الأسباب الخمسة
Public Investment	99	الاستثمار العام
Pre-Seed Investment	97	الاستثمار المبكر
Co-invest	81	الاستثمار المشترك
Impact Investing	91	الاستثمار المؤثر
Corporate Venture	81	الاستثمار المؤسسي
Equity Investment	85	الاستثمار في أسهم الشركات
Follow-on Investing	88	الاستثمارات التكميلية
Interactive Voice Response (IVR)	168	الاستجابة الصوتية التفاعلية (IVR)
Vesting	109	الاستحقاق
Management Buy-Out	95	استحواذ الإدارة على الشركة
Leveraged Buyout (LBO)	61	الاستحواذ المموَّل بالقروض
Takeover	73	الاستحواذ على الشركات
Acqui-hire	2	الاستحواذ على الكفاءات
Confabulation	156	الاستخدام المضلل للبيانات
Scraping	174	استخراج البيانات
Sustainability	72	استدامة الأعمال
Startup Studio	34	استديو الشركات الناشئة
Investor Studio	22	استديو المستثمرين
Porter's Generic Strategies	226	إستراتيجيات بورتر العامة
Market Segmentation Strategies	219	إستراتيجيات تقسيم السوق
Market Penetration Strategy	62	إستراتيجية اختراق السوق

Economies of Scale	123	إستراتيجية اقتصاديات الحجم
Radical Innovation Strategy	68	إستراتيجية الابتكار الثوري
Multidomestic Strategy	64	إستراتيجية الأسواق المحلية المتعددة
Transnational Strategy	74	إستراتيجية الأعمال الدولية
Consolidation Strategy	49	إستراتيجية الاندماج
Satisficing	141	إستراتيجية البديل المقبول
Turnaround Strategy	74	إستراتيجية التحوّل
Cost Focus Strategy	51	إستراتيجية التركيز على التكلفة
Differentiation Focus Strategy	52	إستراتيجية التركيز على التمايز
Reinforcement	140	إستراتيجية التعزيز السلوكي
Incremental Strategy	59	إستراتيجية التغيير التدريجي
Microsegmentation	223	إستراتيجية التقسيم الجزئي للسوق
Macrosegmentation	218	إستراتيجية التقسيم الكلي للسوق
Differentiation Strategy	53	إستراتيجية التمايز
Focused Differentiation	56	إستراتيجية التمايز المكثف
Diversification Strategy	53	إستراتيجية التنويع
Just-In-Time Supply Method	129	إستراتيجية التوريد عند الطلب
Three Horizons of Growth	36	الإستراتيجية الثلاثية للنمو
Harvesting Strategy	212	إستراتيجية الحصاد
Push Advertising	229	إستراتيجية الدفع الإعلانية
International Strategy	60	الإستراتيجية الدولية
Pull Advertising	229	إستراتيجية السحب الإعلانية
Lead Capacity Strategy	131	إستراتيجية الطاقة الإنتاجية الرائدة
Lag Capacity Strategy	130	إستراتيجية الطاقة الإنتاجية اللاحقة
Global Strategy	58	الإستراتيجية العالمية
Cost-Oriented Strategy	205	الإستراتيجية القائمة على التكلفة
Imitative Strategy	59	إستراتيجية المحاكاة
Growth Strategy	58	إستراتيجية النمو
Market Development Strategy	62	إستراتيجية تطوير السوق
Product Development Strategy	68	إستراتيجية تطوير المنتج

Price Discrimination	227	إستراتيجية تمييز الأسعار
Overall Cost Leadership	66	إستراتيجية قيادة التكلفة
Kaizen	130	إستراتيجية كايزن
Rebate	230	الاسترداد النقدي
Risk Propensity	140	الاستعداد للمخاطر
Disintermediation	122	الاستغناء عن الوسيط
Talent Acquisition	143	استقطاب المواهب
Technology Scouting	177	استكشاف التقنيات المتاحة
Run Rate	261	استمرار الأداء
Targeting	233	الاستهداف
Behavioral Targeting	195	الاستهداف السلوكي
Ethical Orientation	55	الأسس الأخلاقية
Interest Expense	254	أسعار الفائدة
Laissez-Faire Leadership	61	أسلوب القيادة الحرة
Business Process Outsourcing (BPO)	46	إسناد الأعمال لأطراف خارجية
Outstanding Equity	96	الأسهم القائمة
Sweat Equity	105	أسهم المكافأة
Financial Market	87	أسواق الأوراق المالية
Push Notification	172	الإشعارات المدفوعة
Stakeholders	71	أصحاب المصلحة
White-Collar Worker	145	أصحاب الياقات البيضاء
Blue-Collar Worker	113	أصحاب الياقات الزرقاء
High Net Worth Individual (HNW)	91	أصحاب رؤوس الأموال الضخمة
Ultra-High-Net-Worth Individual	106	أصحاب رؤوس الأموال الفائقة
Principal	259	أصل المبلغ
Assets	241	الأصول
Operating Assets	258	الأصول التشغيلية
Fixed Assets	251	الأصول الثابتة
Current Assets	247	الأصول الحالية
Digital Asset	161	الأصول الرقمية

Tangible Assets	263	الأصول الملموسة
Non-Operating Assets	258	الأصول غير التشغيلية
Intangible Assets	253	الأصول غير الملموسة
OGSM	65	الإطار الإستراتيجي لتحقيق الأهداف (OGSM)
Website Wireframe	181	إطار موقع الويب
Buying Roles	199	أطراف عملية الشراء
Amortization	240	إطفاء القروض
Launch	25	إطلاق الشركة
Reshoring	69	إعادة التوطين
Bricolage	5	إعادة توظيف الموارد
Business Reengineering	47	إعادة هندسة الأعمال
Media	222	الإعلام
Ad	186	الإعلان
Negative Advertising	224	الإعلانات السلبية
Generic Advertising	211	الإعلانات العامة
Comparative Advertising	202	إعلانات المقارنة
B2B Advertising	193	الإعلانات الموجهة للشركات
Dumping	54	الإغراق التجاري
Best Practices	113	أفضل الممارسات
Gold Dust	17	الأفكار الذهبية
Bankruptcy	78	الإفلاس
Digital Economy	53	الاقتصاد الرقمي
Gig Economy	127	الاقتصاد القائم على العمالة المؤقتة
Infonomics	167	اقتصاد المعلومات
Economies of Scope	54	اقتصاديات المجال
Annuity	240	الأقساط المنتظمة
Private Placement	98	الاكتتاب الخاص
Self-Sufficiency	102	الاكتفاء الذاتي
Virtual Machine (VM)	179	الآلة الافتراضية
Liability	255	الالتزام

Liabilities	254	الالتزامات المالية
Current Liabilities	247	الالتزامات المالية الحالية
Contingent Liabilities	246	الالتزامات المالية المحتملة
Non-Current Liabilities	257	الالتزامات المالية طويلة الأجل
Alpha	78	ألفا
Franchise	57	الامتياز التجاري
International Franchising	60	الامتياز التجاري الدولي
Master Franchising	63	الامتياز التجاري العام
Sub-Franchising	72	الامتياز التجاري الفرعي
Direct Franchising	53	الامتياز التجاري المباشر
Business Format Franchising	45	الامتياز التجاري المتكامل
Area Development Franchising	42	الامتياز التجاري المحدد
Product Franchising	68	الامتياز التجاري لتوزيع المنتجات
Multi-Unit Franchising	64	الامتياز التجاري متعدد الوحدات
Single Unit Franchising	70	امتياز الفرع الواحد
Unit Franchising	74	امتياز الفرع الواحد
Cybersecurity	157	الأمن السيبراني
Pull-Through System	139	الإنتاج بعد البيع
Productivity	138	الإنتاجية
Internet of things (IoT)	168	إنترنت الأشياء
Bias	113	الانحياز
Confirmation Bias	117	الانحياز التأكيدي
Representativeness Bias	140	الانحياز التمثيلي
Availability Bias	42	الانحياز القائم على المعارف السابقة
Cognitive Bias	116	الانحياز المعرفي
Horizontal Merger	59	الاندماج الأفقي
Vertical Merger	75	الاندماج الرأسي
Conglomerate Merger	49	الاندماج غير المتماثل
Activities, Interests, and Opinions (AIO)	186	الأنشطة، والاهتمامات، والآراء
Impression	215	الانطباع

Lean System	132	الأنظمة المرنة
Capital Expense (CAPEX)	244	الإنفاق الرأسمالي
Demerger	51	انفصال الشركات
Knowledge Types	169	أنواع المعرفة
CSI Entrepreneurship	8	أنواع ريادة الأعمال (أو اختصارًا CSI)
Strategic Objectives	72	الأهداف الإستراتيجية
Big Hairy Audacious Goal (BHAG)	4	الأهداف الجريئة الكبرى
Depreciation	249	الإهلاك
Negligence	256	الإهمال
Marketable Securities	256	الأوراق المالية القابلة للتداول
Trade Credit	106	الائتمان التجاري
Revenue	261	الإيرادات
Operating Income	258	إيرادات التشغيل
	•	
BATNA	113	باتنا
Organic Traffic	224	البحث العضوي
Ethnographic Research	208	البحث القائم على الملاحظة
Research & Development (R&D)	31	البحث والتطوير
Marketing Research	221	بحوث التسويق
User Research	179	بحوث المستخدم
Data Lake	158	بحيرة البيانات
Cash Alternative	80	البديل النقدي
Patent	259	براءة الاختراع
Organizational Ambidexterity	66	البراعة المؤسسية
Emulator	163	برامج المحاكاة الإلكترونية
ERP Software	163	برامج تخطيط موارد المؤسسة (ERP)
Open Source	171	البرمجيات مفتوحة المصدر
Entrepreneurship Program	15	برنامج ريادة الأعمال

Hadoop	166	برنامج هادوب
Digital Footprint	161	البصمة الرقمية
Balanced Scorecard	43	بطاقة الأداء المتوازن
Retail Bank	100	بنك التجزئة
Deal Structure	83	بنود الصفقة
Investment Bank	92	البنوك الاستثمارية
Technology Stack	178	البنية التقنية للنظام
Organizational Architecture	135	البنية التنظيمية
Architecture	150	البنية الحاسوبية
Cash Flow Statement	245	بيان التدفقات النقدية
Pro Forma Financial Statement	260	البيان المالي المبدئي
Statement of Equity	262	بيان حقوق المساهمين
Small Data	175	البيانات الصغيرة
Big Data	152	البيانات الضخمة
Wide Data	181	البيانات العريضة
Financial Statements	251	البيانات المالية
Dark Data	157	البيانات المظلمة
Metadata	170	البيانات الوصفية
Real-Time Data	172	بيانات الوقت الفعلي
Dirty Data	162	البيانات غير النظيفة
Consignment	49	البيع الآجل
Direct Selling	207	البيع المباشر
Cross Selling	205	البيع المتقاطع
Preselling	226	البيع المسبق
Task Environment	73	بيئة التعامل المباشر
Macroenvironment	218	البيئة الكلية للأعمال
VUCA Environment	75	بيئة فوكا

## ت

Advertising Effectiveness	189	التأثير الإعلاني
Bullwhip Effect	114	تأثير السوط
Retailer	230	تاجر التجزئة
Capital Lease	79	التأجير التمويلي
Tracking Pixel	178	التتبع بالبكسل
e-Commerce	207	التجارة الإلكترونية
Forbearance	56	تجاهل المنافسة
Customer Experience (CX)	157	تجربة العملاء (CX)
User Experience (UX)	178	تجربة المستخدم
Alliance	190	التحالف
Strategic Alliance	71	التحالف الإستراتيجي
RFID	173	تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID)
Suboptimization	142	التحسين المُشتت
Search Engine Optimization (SEO)	232	تحسين محركات البحث
Idea Validation	20	التحقق من الأفكار
Validation	144	التحقق من الصلاحية
Verification	145	التحقق من الكفاءة
Proof of Concept (POC)	30	التحقق من صلاحية الفكرة
Arbitration	240	التحكيم
RFM Analysis	231	تحليل آر إف إم
Root Cause Analysis (RCA)	141	تحليل الأسباب الجذرية
Strategy Analysis	72	تحليل الإستراتيجية
Exploratory Analysis	163	التحليل الاستكشافي للبيانات
AIO Analysis	190	تحليل الأنشطة، والاهتمامات، والآراء
DESTEP Analysis	52	تحليل البيئة الخارجية للأعمال (DESTEP)
Diagnostic Analytics	161	التحليل التشخيصي للبيانات
CVP Analysis	248	تحليل التكلفة - المبيعات - الأرباح

Predictive Analytics	171	التحليل التنبئي للبيانات
Prescriptive Analytics	171	التحليل التوجيهي للبيانات
ABC Analysis	184	التحليل الثلاثي (أ/ب/ج)
Economic Feasibility	54	تحليل الجدوى الاقتصادية
Sensitivity Analysis	102	تحليل الحساسية
Demand Analysis	206	تحليل الطلب
Cluster Analysis	155	التحليل العنقودي للبيانات
Gap Analysis	58	تحليل الفجوة
Valuation Analysis	107	تحليل القيمة
Critical Path	119	تحليل المسار الحرج
Competitive Analysis	48	تحليل المنافسة
Ratio Analysis	260	تحليل المؤشرات المالية
SWOT Analysis	72	تحليل النقاط الأربعة (سوات)
Descriptive Analytics	160	التحليل الوصفي للبيانات
PEST Analysis	66	تحلیل بیست (PEST)
Classification Analysis	154	تحليل تصنيفات البيانات
SPELIT Analysis	70	تحلیل سبیلیت (SPELIT)
STEPE Analysis	71	تحليل ستيبي (STEPE)
STEEPLE Analysis	71	تحلیل ستیبیل (STEEPLE)
Call Detail Record (CDR) Analysis	153	تحليل سجل المكالمات (CDR)
SLEPT Analysis	70	تحليل سليبت (SLEPT)
Van Westendorp Analysis	234	تحليل فان ويستندورب للحساسية السعرية
Customer's Shoes	9	التحليل من وجهة نظر المستهلك
Customer Pain Analysis	51	تحليل مواضع ضعف المنتج
Breakeven Point (BEP) Analysis	243	تحليل نقطة التعادل
Social Analytics	175	التحليلات الاجتماعية
Analytics	149	تحليلات البيانات
Marketing Analytics	220	التحليلات التسويقية
Behavioral Analytics	151	التحليلات السلوكية
Sentiment Analysis	174	تحليلات المشاعر

Augmented Analytics	150	التحليلات المعززة
Real-Time Analytics (RTA)	172	التحليلات في الوقت الفعلي
Clickstream Analytics	154	تحليلات مسار النقر
Digitalization	161	التحول الرقمي
Dematerialization	122	التحويل غير المادي
Warehousing	145	التخزين
Cold Data Storage	155	تخزين البيانات غير النشطة
Forward Planning	126	التخطيط الأمامي
Backward Planning	112	التخطيط الخلفي
Sales and Operations Planning (S&OP)	141	تخطيط المبيعات والعمليات
Material Requirements Planning (MRP)	133	تخطيط متطلبات المواد
Gray Scale	165	التدرج الرمادي للصور الرقمية
Audit	241	التدقيق المحاسبي
Volatility	109	التذبذب
Licensing	62	الترخيص
Referral	230	ترشيح العملاء
Up-Selling	233	ترقية صفقة البيع
Demographics	207	التركيبة السكانية (الديموغرافيا)
Tokenization	178	الترميز
Fraud	252	التزوير
Counterfeiting	51	تزييف العلامات التجارية
Flattening	125	تسطيح الهيكل التنظيمي
Even Pricing	209	التسعير بأرقام زوجية
Access-based Consumption	185	التسعير حسب الاستخدام
mCommerce	222	التسوق عبر الجوال
Normalization	171	تسوية البيانات
Marketing	220	التسويق
Guerilla Marketing	212	التسويق الإبداعي
Cause Marketing	200	التسويق الاجتماعي
Green Marketing	211	التسويق الأخضر

I-Marketing	214	التسويق الإلكتروني
Aggregation	190	التسويق التجميعي
Promotion Marketing	228	التسويق الترويجي
Word-of-Mouth (WOM)	235	التسويق الشفهي
Outbound Marketing	225	التسويق الصادر
Viral Marketing	234	التسويق الفيروسي
Hard Sell	212	التسويق القوي
Macromarketing	218	التسويق الكلي
Industry Marketing	215	التسويق المتخصص
Demarketing	206	التسويق المضاد
Inbound marketing	215	التسويق الوارد
Affiliate Marketing	189	التسويق بالعمولة
Content Marketing	204	التسويق بالمحتوى
Mobile Marketing	223	التسويق عبر الأجهزة المحمولة
Email Marketing	208	التسويق عبر البريد الإلكتروني
Influencer Marketing	216	التسويق من خلال المؤثرين
Data Monetization	159	تسييل البيانات
Encryption	163	التشفير
Assortment	191	تشكيلة المنتج
Correction	118	التصحيح
Escalation of Commitment	124	تصعيد الالتزام
Harvesting	91	تصفية الاستثمار
Divestment	53	تصفية الاستثمارات
Organizational Design	135	التصميم التنظيمي
Adaptive Layout	148	التصميم المرن
Responsive Web Design	173	تصميم الموقع التفاعلي
Job Design	129	تصميم الوظائف
Computer Assisted Design (CAD)	156	التصميم باستخدام الحاسوب
Computer-Integrated Manufacturing (CIM)	117	التصنيع المتكامل القائم على الحاسوب
PageRank	225	تصنيف الصفحة

Account Classification	185	تصنيف العملاء
Benefit Segmentation	196	التصنيف بالمزايا
Conflict of Interest	117	تضارب المصالح
Cognitive Dissonance	47	التضارب المعرفي
Hybrid App	166	التطبيق المختلط
Native Apps	170	التطبيقات الأصيلة
Web App	181	تطبيقات الويب
Business Development	44	تطوير الأعمال
New Product Development	224	تطوير المنتج الجديد
Outsourcing	66	التعاقد الخارجي
Exposure	209	التعرض للإعلان
Vulnerability	180	التعرض للمخاطر
Image Recognition	167	التعرف على الصور
Default	249	التعسر
Machine Learning (ML)	169	التعلُم الآلي
Deep Learning	160	التعلُم العميق
Entrepreneurship Education	15	تعليم ريادة الأعمال
Crowdsourcing	119	التعهيد الجماعي
Engagement	208	تفاعل الجمهور
Design Thinking	9	التفكير التصميمي
Dialectical Inquiry	52	التفكير الجدلي
Groupthink	58	التفكير الجمعي
Delegation of Authority	121	تفويض السلطة
Affinities	190	التقارب السوقي
Litigation	255	التقاضي
Nonfeasance	257	التقاعس
Valuation	107	تقدير القيمة
Ballpark Figures	3	التقديرات الأولية
SaaS	174	تقديم البرمجيات كخدمة
Database as a service (DaaS)	159	تقديم قاعدة البيانات كخدمة

Departmentalization	122	التقسيم
Market Segmentation	219	تقسيم السوق
Flipping	88	التقليب
Downsizing	123	تقليل حجم الأعمال
Automated Testing	151	تقنيات الاختبار التلقائي
Edtech	13	التقنيات التعليمية
Gamification	126	تقنيات التلعيب
Near Field Communication (NFC)	170	تقنيات التواصل قريب المدى (NFC)
Fintech	16	التقنيات المالية
Cleantech	80	التقنيات النظيفة
Blockchain	153	تقنية البلوك تشين
Eye Tracking	164	تقنية تتبع حركة العين
RBI Screen	30	تقييم الأفكار الكبرى (RBI)
Factor Rating	124	التقييم العاملي
Competitive Parity	49	التكافؤ التنافسي
Holding Cost	128	تكاليف الاحتفاظ بالمخزون
Fixed Cost	251	التكاليف الثابتة
Variable Cost	263	التكاليف المتغيرة
Integration	217	التكامل
Horizontal Integration	214	التكامل الأفقي
Forward Integration	210	التكامل الأمامي
Data Integration	158	تكامل البيانات
Application Integration	149	تكامل التطبيقات
Backward Integration	194	التكامل الخلفي
Vertical Integration	234	التكامل الرأسي
Backward Vertical Integration	194	التكامل الرأسي الخلفي
Effective Frequency	208	التكرار الفعال
Cost of Goods Sold (COGS)	247	تكلفة البضائع المُباعة
Cost to Start Up	82	تكلفة التأسيس
Opportunity Cost	96	تكلفة الفرصة البديلة

Customer Acquisition Cost (CAC)	205	تكلفة الفوز بالعملاء
Cost of Sales (COS)	247	تكلفة المبيعات
Selling and Administrative Expense	262	تكلفة المبيعات والمصروفات الإدارية
Cost of Capital	82	تكلفة رأس المال
Cost Per Impression (CPI)	205	التكلفة لكل ظهور
Cost Per click (CPC)	204	التكلفة لكل نقرة
Stockout Cost	142	تكلفة نفاد المخزون
Configuration	156	التكوين الحاسوبي
Funding	90	التمويل
Entrepreneurial Finance	84	تمويل الأعمال الريادية
Seed Financing	102	التمويل الأولي
Staged Financing	104	التمويل التدريجي
Drip Feed	84	التمويل التدريجي المحدود
Crowdfunding	82	التمويل الجماعي
Bootstrapping	79	التمويل الذاتي
Startup Financing	104	تمويل الشركات الناشئة
Early-Stage Funding	84	تمويل المراحل المبكرة
Mezzanine Financing	95	التمويل المزدوج
Supplier Financing	105	تمويل الموردين
Institutional Financing	92	التمويل المؤسسي للمشروعات
Bridge Financing	79	التمويل المؤقت
Debt Financing	83	التمويل بالإقراض
Post-IPO Equity	97	التمويل بالملكية بعد الطرح الأولي للأسهم
Outside Equity	96	التمويل بالملكية لأطراف خارجية
Venture Capital Financing	107	التمويل عن طريق الاستثمار
Later-Stage Funding	94	التمويل في المراحل المتقدمة
Private Equity	98	التمويل مقابل الملكية
Friends, Family, and Fools (FFF)	89	التمويل من العائلة والأصدقاء والمغامرين
Competitive Differentiation	48	التميز التنافسي
Differentiation	207	تمييز المنتج

Waiver	263	التنازل
Concurrency	156	التنفيذ المتزامن
Data Mining	158	تنقيب البيانات
Data Scrubbing	159	تنقية البيانات
Data Cleansing	157	تنقيح البيانات
Diversification	53	التنويع
Related Diversification	68	التنويع المترابط
Conglomerate Diversification	49	التنويع غير المتماثل
Social Loafing	141	التهاون عند العمل الجماعي
Cold Calling	201	التواصل العشوائي
Legal Feasibility	61	التوافق القانوني
Procurement	138	التوريدات
Distribution	207	التوزيع
Dividend	249	توزيعات الأرباح
Job Enlargement	129	التوسع الوظيفي
Financial Projections	250	التوقعات المالية
Forecast Bias	125	التوقعات غير المنطقية
Idea Generation	19	توليد الأفكار
Lead Generation	217	توليد العملاء المحتملين
Organizational Culture	135	الثقافة التنظيمية
	9	• •
Stickiness	233	جاذبية الموقع
Firewall	164	جدار الحماية
Paywall	171	جدار الدفع
Vesting Schedule	109	جدول الاستحقاق

Master Operations Schedule	132	جدول الإنتاج الرئيسي
Captable	80	جدول رأس المال
Operational Feasibility	65	الجدوى التشغيلية
Aggregation	148	جمع البيانات
Bundling	114	جمع المنتجات
Fundraising	90	جمع رأس المال
Audience	192	الجمهور
Paradigm Paralysis	28	الجمود الفكري
Affiliates	189	جهة التسويق بالعمولة
Performance Quality	136	جودة الأداء
Road Show	101	الجولات الترويجية للاكتتاب
Corporate Round	81	جولة الاستثمار المؤسسي
Investment Round	93	الجولة الاستثمارية
Financing Round	88	جولة التمويل
Series A	103	جولة التمويل أ
First-Round Financing	88	جولة التمويل الأولى
Pre-Seed	97	جولة التمويل البسيطة
Series B	103	جولة التمويل ب
Series C	103	جولة التمويل ج
Friends & Family Round	89	جولة تمويل العائلة والأصدقاء
Geodemography	211	الجيو ديموغرافية
	5	
Incubators	22	حاضنات الأعمال
De-identification	160	حجب الهوية
Foreclosure	252	الحجز العقاري
Fund Size	89	حجم الصندوق الاستثماري
Line of Credit (LOC)	94	الحد الائتماني
Geofencing	165	الحدود الجغرافية الافتراضية

Span of Control	142	حدود السلطة
Info Pack	22	حزمة المعلومات
Account	185	الحساب
Activity-Based Costing (ABC)	240	حساب التكاليف على أساس الأنشطة
Accounts Payable (AP)	239	الحسابات الدائنة
Accounts Receivable (AR)	239	الحسابات المدينة
Price Sensitivity	67	الحساسية السعرية
Penetration Share	225	حصة الاختراق
Market Share	220	الحصة السوقية
Ownership Stake	97	حصة المؤسس
Pro Rata Share	260	الحصة النسبية
Bookkeeping	242	حفظ السجلات المالية
Tag-Along/Drag-Along	106	حقوق الإلزام بالبيع
Copyrights	246	حقوق التأليف والنشر
Shareholders' Funds	103	حقوق المساهمين
Equity	250	حقوق المساهمين
Alternative Dispute Resolution (ADR)	240	الحلول البديلة لتسوية النزاعات
Consumerism	50	حماية المستهلك
Capital Preservation	80	حماية رأس المال
Campaign	200	الحملة الترويجية
Perks	136	الحوافز
Cloud Computing	154	الحوسبة السحابية
Grid Computing	165	الحوسبة الشبكية
Cluster Computing	155	الحوسبة العنقودية
Distributed Computing	162	الحوسبة الموزعة
Data Governance	158	حوكمة البيانات
Corporate Governance	50	حوكمة الشركات

خ

Roadmap	231	خارطة الطريق
Single Sign-on (SSO)	175	خاصية التسجيل لمرة واحدة فقط
Ideator	21	خبير صياغة الأفكار
Low-Contact Service	132	خدمات التواصل البسيط
High-Contact Service	128	خدمات التواصل المباشر
Web Hosting Service	181	خدمة استضافة مواقع الويب
Exit	85	الخروج من الاستثمار
Mind Map	27	الخريطة الذهنية
Industry Map	60	خريطة الصناعة
Sitemap	175	خريطة الموقع الإلكتروني
Strategic Plan	72	الخطة الإستراتيجية
Media Plan	223	الخطة الإعلامية
Business Plan	45	خطة الأعمال
Operational Plan	65	الخطة التشغيلية
Tactical Plan	73	الخطة التكتيكية
Contingency Planning	50	خطة الطوارئ
Adjacencies plan	187	خطة عرض المنتجات
Depreciation	83	خفض القيمة
Dilution	83	خفض نسبة الملكية
Algorithm	148	الخوارزميات
	٦	
Creditor	247	الدائن
Meta-Innovation	26	دراسة الابتكار
Feasibility Study	16	دراسة الجدوى
Therbligs	144	دراسة الحركات الأساسية

Time and Motion Study	144	دراسة الوقت والحركة
Deceptive Advertising	206	الدعاية الكاذبة
In-kind Support	22	الدعم غير المادي
Call to Action (CTA)	199	الدعوة لاتخاذ إجراء
General Ledger	252	دفتر الأستاذ العام
Journal	254	دفتر الحسابات
Pay Per Click (PPC)	225	الدفع لكل نقرة
Playbook	29	دليل الابتكار
Mashup	170	دمج قواعد البيانات
Intelligence Cycle	168	الدورة الاستخبارية
DMAIC	123	دورة التحديد - القياس - التحليل - التطوير - التحكم (DMAIC)
Cash-to-Cash Cycle (CCC)	245	دورة التحويل النقدي
PDCA	136	دورة التخطيط - التنفيذ - التحقق - التصحيح (PDCA)
Iteration	24	دورة التطوير المتكرر
Family Life Cycle	209	دورة الحياة العائلية
Accounting Cycle	238	الدورة المحاسبية
Fashion Cycle	210	دورة الموضة
Hype Cycle	166	دورة النضج
Technology Life Cycle (TLC)	177	دورة حياة التقنية
Idea's Life Cycle	21	دورة حياة الفكرة
Product Life Cycle (PLC)	228	دورة حياة المنتج
Group Dynamics	127	ديناميكيات الجماعة
Industry Dynamics	59	ديناميكيات الصناعة
Debt	248	الديون

ز

Decision Intelligence	159	ذكاء اتخاذ القرار
Creative Intelligence	8	الذكاء الإبداعي
Artificial Intelligence (AI)	150	الذكاء الاصطناعي
Business Intelligence (BI)	153	ذكاء الأعمال
Competitive Intelligence (CI)	48	الذكاء التنافسي
Emotional Intelligence	124	الذكاء العاطفي
Augmented Intelligence	150	الذكاء المعزز
	7	
Capital	80	رأس المال
Capitalization (Cap)	80	رأس المال السوقي
Working Capital	110	رأس المال العامل
Venture Capital	108	رأس المال المغامر
Debt Capital	83	رأس المال المُقترَض
First-Stage Capital	88	رأس مال المرحلة الأولى
Equity Capital	84	رأس مال المساهمين
Startup Capital	104	رأسمال الشركة الناشئة
Internet Entrepreneur	24	رائد أعمال الإنترنت
Entrepreneur	14	رائد الأعمال
Innovative Entrepreneur	23	رائد الأعمال الابتكاري
Second Career Entrepreneur	32	رائد الأعمال الباحث عن مستقبل مهني أفضل
Reactive Planner	31	رائد الأعمال التفاعلي
Drone Entrepreneur	12	رائد الأعمال التقليدي
Fabian Entrepreneur	16	رائد الأعمال الحذر
Real Entrepreneur	31	رائد الأعمال الخبير

24

Intrapreneur

رائد الأعمال الداخلي

Political Entrepreneur	29	رائد الأعمال السياسي
Microentrepreneur	26	رائد الأعمال الصغيرة
Serial Entrepreneur	32	رائد الأعمال المتعددة
Parallel Entrepreneur	28	رائد الأعمال المتوازية
Imitating Entrepreneur	21	رائد الأعمال المحاكي
Restarter	31	رائد الأعمال المُعاوِد
Solopreneur	33	رائد الأعمال المنفرد
Comprehensive Planner	7	رائد الأعمال المهتم بالتخطيط الشامل
Opportunistic Planner	28	رائد الأعمال المهتم بالفرص
Critical-Point Planner	8	رائد الأعمال المهتم بالنقاط الحرجة
Nascent Entrepreneur	27	رائد الأعمال الناشئ
Hustler Entrepreneur	18	رائد الأعمال النشيط
Wantrepreneur	39	رائد الأعمال الوهمي
Habit-Based Planner	18	رائد الأعمال غير المهتم بالتخطيط
Capital Gain (or Loss)	79	الربح الرأسمالي أو الخسارة الرأسمالية
Earnings Per Share (EPS)	84	ربحية السهم
Royalty	69	رسوم الامتياز
Franchise Fee	57	رسوم الامتياز التجاري
License Fee	61	رسوم الترخيص
Success Fee	105	رسوم التنفيذ
Book Balance	242	الرصيد النقدي
Customer Satisfaction	206	رضا العملاء
Blue Chip	78	الرقائق الزرقاء
Recession	68	الركود الاقتصادي
Mortgage	256	الرهن العقاري
Backlink	194	الروابط الخلفية
Chatbot	154	روبوت المحادثة
Computer Vision	156	الرؤية الحاسوبية
Entrepreneurship	15	ريادة الأعمال
Social Entrepreneurship	32	ريادة الأعمال الاجتماعية

Agripreneurship	3	ريادة الأعمال الزراعية
Ecopreneurship	13	ريادة الأعمال الصديقة للبيئة
Virtual Instant Global Entrepreneurship (VIGE)	39	ريادة الأعمال العالمية السريعة القائمة على الإنترنت
Hybrid Entrepreneurship	19	ريادة الأعمال المختلطة
Sustainable Entrepreneurship	34	ريادة الأعمال المستدامة
Knowledge Entrepreneurship	24	ريادة الأعمال المعرفية
Nonprofit Entrepreneurship	28	ريادة الأعمال غير الربحية
	j	
Lead Time	131	زمن الإنتاج
Web Crawler	181	زواحف الويب
Appreciation	78	زيادة القيمة
Visit	234	الزيارة
Visit	234	الزيارة
Visit	234 W	الزيارة
Visit		الزيارة السحابة الإلكترونية
	m	
Cloud	155	السحابة الإلكترونية
Cloud Overdraft	155 259	السحابة الإلكترونية السحب على المكشوف
Cloud Overdraft Data Storytelling	155 259 159	السحابة الإلكترونية السحب على المكشوف السرد الروائي للبيانات
Cloud Overdraft Data Storytelling Intuition	155 259 159 129	السحابة الإلكترونية السحب على المكشوف السرد الروائي للبيانات سرعة البديهة
Cloud Overdraft Data Storytelling Intuition Inventory Velocity	155 259 159 129 129	السحابة الإلكترونية السحب على المكشوف السرد الروائي للبيانات سرعة البديهة سرعة دوران المخزون
Cloud Overdraft Data Storytelling Intuition Inventory Velocity Prime Rate	155 259 159 129 129 259	السحابة الإلكترونية السحب على المكشوف السرد الروائي للبيانات سرعة البديهة سرعة دوران المخزون سعر الفائدة الأساسي
Cloud Overdraft Data Storytelling Intuition Inventory Velocity Prime Rate Flat Rate	155 259 159 129 129 259 210	السحابة الإلكترونية السحب على المكشوف السرد الروائي للبيانات سرعة البديهة سرعة دوران المخزون سعر الفائدة الأساسي السعر الموحد
Cloud Overdraft Data Storytelling Intuition Inventory Velocity Prime Rate Flat Rate Glass Ceiling	155 259 159 129 129 259 210 127	السحابة الإلكترونية السحب على المكشوف السرد الروائي للبيانات سرعة البديهة سرعة دوران المخزون سعر الفائدة الأساسي السعر الموحد السقف الزجاجي
Cloud Overdraft Data Storytelling Intuition Inventory Velocity Prime Rate Flat Rate Glass Ceiling Value Chain	155 259 159 129 129 259 210 127 74	السحابة الإلكترونية السحب على المكشوف السرد الروائي للبيانات سرعة البديهة سرعة دوران المخزون سعر الفائدة الأساسي السعر الموحد السقف الزجاجي سلسلة القيمة

Attributes	150	السمات
Secondary Market	102	السوق الثانوي
Government Market	211	السوق الحكومي
Mass Market	221	السوق العام
Money Market	95	سوق المال
Niche Market	224	السوق المتخصص
Penetrated Market (PM)	66	السوق المُخترق
Serviceable Obtainable Market (SOM)	69	السوق المستهدف
Target Market	233	السوق المستهدف
Serviceable Available Market (SAM)	69	السوق الممكن خدمته
Nascent Market	223	السوق الناشئ
Capital Market	80	سوق رأس المال
Adaptation Pricing Policy	187	سياسة تكييف التسعير
Liquidity	255	السيولة
	m	
Neural Networks	170	الشبكات العصبية
Virtual Private Network (VPN)	180	الشبكة الافتراضية الخاصة
Natural Person	256	الشخص الطبيعي
Buyer Persona	198	شخصيات المشترين
Brand Personality	197	شخصية العلامة التجارية
Buyout	47	شراء حصة الأغلبية
Buy-In	47	شراء حصة في الشركة
Non-Compete Clause (NCC)	257	شرط عدم المنافسة
Private Equity Firm	98	شركات الأسهم الخاصة
Retail Business	69	شركات التجزئة
Zombie Fund	110	شركات التمويل الزومبي
Venture Debt Firm	109	شركات التمويل بالإقراض
Decacorn	9	شركات الديكاكورن

Living Dead	94	الشركات الراكدة
Pioneering Business	29	الشركات الريادية
Soonicorn	33	شركات السونيكورن
Emerging Business	14	الشركات الصاعدة
Scaleup	32	الشركات الصاعدة
Small and Medium-Sized Enterprises (SME)	70	الشركات الصغيرة والمتوسطة
Episodic Business	55	الشركات المرحلية
Spin-off Company	70	الشركات المنفصلة
Episodic Business	15	الشركات المؤقتة
Pop-Up Business	66	الشركات المؤقتة
Minicorn	27	شركات المينيكورن
Social Entrepreneurship Startups	32	الشركات الناشئة الاجتماعية
Large Company Startup	25	الشركات الناشئة التابعة للمؤسسات الكبرى
Zombie Startup	39	الشركات الناشئة الزومبي
Zebra	39	الشركات الناشئة الزيبرا
Lifestyle Startups	25	الشركات الناشئة القائمة على الموهبة
Buyable Startups	6	الشركات الناشئة المخصصة للبيع
Venture	39	الشركات الناشئة المُغامِرة
Scalable Startups	31	الشركات الناشئة سريعة النمو
Early-Stage Ventures	84	الشركات الناشئة في المراحل المبكرة
Hectacorn	18	شركات الهكتاكورن
Unicorn	37	شركات اليونيكورن
Micro-VC	95	شركات رأس المال المغامر الصغيرة
Content Business	7	شركات صناعة المحتوى
Fledgling	17	الشركات غير الناضجة
Multinational Corporation	64	الشركات متعددة الجنسيات
Wholly-Owned Subsidiary	75	الشركة التابعة المملوكة بالكامل
Dragon	12	الشركة التنين
Comparable Company	6	الشركة المرجعية

Startup	33	الشركة الناشئة
Internal Startup	24	الشركة الناشئة الداخلية
Limited Partnership (LP)	255	شركة تضامنية
Limited Liability Partnership (LLP)	255	شركة تضامنية ذات مسؤولية محدودة
Offshore Company	64	شركة خارج الحدود
Limited Liability Company (LLC)	255	شركة ذات مسؤولية محدودة
Joint Liability Company	254	شركة ذات مسؤولية مشتركة
Venture Capital Firm	108	شركة رأس المال المغامر
Venture Capital Limited Partnership	108	شركة رأس المال المغامر المحدودة
	ص	
Net Loss	256	صافي الخسارة
Effective Buying Income	207	صافي الدخل
Net Profit	257	صافي الربح
Net Worth	257	صافي القيمة
Maker	26	صانع الابتكارات
Search Engine Results Pages (SERPs)	233	صفحات نتائج محركات البحث
Merger	63	صفقات الاندماج
Mergers and Acquisitions (M&A)	64	صفقات الاندماج والاستحواذ
Capital Appreciation Fund	79	صناديق زيادة قيمة رأس المال
Fund	89	الصندوق الاستثماري
Fund of Funds	89	الصندوق الاستثماري الرئيسي
Hedge Fund	91	صندوق التحوط
Corporate Venture Capital	81	الصندوق المؤسسي للاستثمار
Growth Fund	90	صندوق النمو المجازف
Venture Capital Fund	108	صندوق رأس المال المغامر
Vector Image	179	الصور الخطية

197

142

Brand Image

Stereotype

صورة العلامة التجارية

الصورة النمطية

Breakdown Maintenance	114	صيانة الأعطال
Predictive Maintenance	137	الصيانة التنبؤية
Preventive Maintenance	137	الصيانة الوقائية
	ض	
Change Control	116	ضبط التغيير
Quality Control	139	ضبط الجودة
Single Taxation	262	الضريبة الفردية
Double Taxation	249	الضريبة المزدوجة
Quality Assurance	139	ضمان الجودة
Collateral	246	الضمانات
	ط	
Capacity	115	الطاقة الإنتاجية
Design Capacity	122	الطاقة الإنتاجية التصميمية
Effective Capacity	123	الطاقة الإنتاجية الفعلية
Initial Public Offering (IPO)	91	الطرح الأولي للاكتتاب العام
Initial Coin Offering (ICO)	91	الطرح الأولي للعملات الرقمية
Public Offering	99	الطرح العام للأسهم
Commercialization	201	طرح المنتج في السوق
Demand	121	الطلب
Request for Proposal (RFP)	230	طلب تقديم العرض
Request for Quotation (RFQ)	230	طلب عرض السعر
	3	
Fund Vintage	89	عام التأسيس
FUD Factor	211	عامل إف يو دي

Yield	110	العائد
Marketing Return on Investment (MROI)	221	عائد الاستثمار في التسويق
Return on Information Technology (ROIT)	173	عائد الاستثمار في تقنية المعلومات (ROIT)
Risk-Free Rate	101	العائد الخالي من المخاطر
Financial Return on Investment (ROI)	87	العائد على الاستثمار
Return on Assets (ROA)	261	العائد على الأصول
Return on Equity (ROE)	261	العائد على حقوق المساهمين
Crossing the Chasm	8	عبور الفجوة الاستهلاكية
Ad Clicks	186	عدد النقرات على الإعلان
Nonconformity	134	عدم المطابقة
Supply	142	العرض
Page View	225	عرض الصفحة
Value Proposition	75	عرض القيمة
Customer Value Propositions	206	عرض القيمة للعميل
Elevator Pitch	13	العرض الموجز للمشروع
Brainstorming	4	العصف الذهني
Purchase Agreement	100	عقد البيع
Contract Manufacturing	50	عقد التصنيع
Psychological Contract	138	العقد النفسي
Mastermind	26	العقل المدبر
Growth Mindset	18	عقلية النمو
Public Relations (PR)	229	العلاقات العامة
Brand	196	العلامة التجارية
Global Brand	211	العلامة التجارية العالمية
Local Brand	218	العلامة التجارية المحلية
Trademark	263	العلامة التجارية المسجلة
Digital Forensics	161	العلم الجنائي الرقمي
Robotics	173	علم الروبوتات
Useful Life	107	العمر الاقتصادي للنفقات
Offshoring	64	العمل خارج الحدود

Telecommuting	144	العمل عن بُعد
Back-office Operations	112	عمليات الإدارة الخلفية
Due Diligence	13	عمليات القياس والتحقق
Consumer Decision Making	203	عملية اتخاذ قرار الشراء
Innovation Process	23	عملية الابتكار
Advertising	189	عملية الإعلان
Diffusion of Innovations	10	عملية انتشار الابتكارات
Pivot	29	عملية تغيير الاتجاه
Lead	217	العميل المحتمل
Prospect	229	العميل المحتمل المؤهل
Bottleneck	113	عنق الزجاجة
Data Exhaust	157	عوادم البيانات
Critical Success Factors	51	عوامل النجاح الفارقة
Barriers & Boosters	4	العوائق والمحفزات
	ف	
Hackathon	ف 18	فاعلية الهاكاثون
Hackathon Interest		فاعلية الهاكاثون الفائدة
	18	
Interest	18 254	الفائدة
Interest  Core Benefit	18 254 204	الفائدة الفائدة الأساسية
Interest  Core Benefit  Simple Interest	18 254 204 262	الفائدة الفائدة الأساسية الفائدة البسيطة
Interest  Core Benefit  Simple Interest  Compound Interest	18 254 204 262 246	الفائدة الفائدة الأساسية الفائدة البسيطة الفائدة المركبة
Interest  Core Benefit  Simple Interest  Compound Interest  Capacity Cushion	18 254 204 262 246 115	الفائدة الفائدة الأساسية الفائدة البسيطة الفائدة المركبة الفائض الاحتياطي
Interest  Core Benefit  Simple Interest  Compound Interest  Capacity Cushion  Payback Period	18 254 204 262 246 115 97	الفائدة الفائدة الأساسية الفائدة البسيطة الفائدة المركبة الفائض الاحتياطي فترة الاسترداد
Interest  Core Benefit  Simple Interest  Compound Interest  Capacity Cushion  Payback Period  Discounted Payback	18 254 204 262 246 115 97 83	الفائدة الفائدة الأساسية الفائدة البسيطة الفائدة المركبة الفائض الاحتياطي فترة الاسترداد فترة الاسترداد المخصومة
Interest  Core Benefit  Simple Interest  Compound Interest  Capacity Cushion  Payback Period  Discounted Payback  Runway	18 254 204 262 246 115 97 83 102	الفائدة الفائدة الأساسية الفائدة البسيطة الفائدة المركبة الفائض الاحتياطي فترة الاسترداد فترة الاسترداد المخصومة فترة الاكتفاء الذاتي
Interest  Core Benefit  Simple Interest  Compound Interest  Capacity Cushion  Payback Period  Discounted Payback  Runway  Investment Time Horizon	18 254 204 262 246 115 97 83 102 93	الفائدة الأساسية الفائدة البسيطة الفائدة المركبة الفائض الاحتياطي فترة الاسترداد فترة الاسترداد المخصومة فترة الاكتفاء الذاتي الفترة الزمنية للاستثمار

Arbitrage Opportunities	42	فرص فرق الأسعار
Opportunity	65	الفرصة
Price Premium	227	فرق السعر
Fusion Team	17	الفريق المختلط
Task Force	143	فريق عمل متخصص
Failing Forward	56	الفشل الإيجابي
Fail Fast Fail Cheap	16	الفشل السريع أقل تكلفة
Spin-Off	71	فصل الشركات
Effectiveness	123	الفعالية
Demo Day	9	فعالية العروض التقديمية
Idea	21	الفكرة
Business Idea	5	فكرة الأعمال
Adopter Categories	188	فئات المشترين
	ق	
Scalability	174	القابلية للتوسع
Seventy-Twenty-Ten Rule	32	قاعدة 70 - 20 - 10
Business Law	243	قانون الأعمال
Law of Supply and Demand	131	قانون العرض والطلب
Deal Lead	82	قائد الصفقات
Income Statement	253	قائمة الدخل
Bill of Materials (BOM)	113	قائمة المكونات
Core Competency	50	القدرات الأساسية
Dynamic Capabilities	54	القدرات الديناميكية
Heuristics	127	القرارات القائمة على الخبرة
Leverage	94	القرض الرأسمالي
Syndicated Loan	105	القرض المشترك
Secured Debt	262	القرض المضمون
Unsecured Debt	263	القرض غير المضمون

Venture Debt	109	قروض تمويل الشركات الناشئة
Business Unit	47	قطاع الأعمال
Media Channel	222	القناة الإعلامية
Channel	200	القناة التسويقية
Priority Rules	138	قواعد الأولوية
Force Majeure	251	القوة القاهرة
Environmental Forces	55	القوى البيئية
Porter's Five Forces Framework	67	القوى التنافسية الخمس لبورتر
Double-Entry Bookkeeping	249	القيد المزدوج
Core Values	50	القيم الأساسية
Customer Lifetime Value (CLV)	206	القيمة الإجمالية للعميل
Present Value (PV)	98	القيمة الحالية
Net Present Value (NPV)	96	القيمة الحالية الصافية
Book Value	242	القيمة الدفترية للأصول
Time Value of Money	106	القيمة الزمنية للنقود
Market Value	256	القيمة السوقية
Post-Money Valuation	97	قيمة الشركة بعد التمويل
Future Value (FV)	90	القيمة المستقبلية
Credit	247	القيود الحسابية الدائنة
Debit	248	القيود الحسابية المدينة
	ك	
Brainwriting	4	كتابة الأفكار
Depression	52	الكساد الاقتصادي
Efficiency	123	الكفاءة
Operational Effectiveness	65	الكفاءة التشغيلية
Cobots	116	الكوبوت
Business Entity	243	الكيان التجاري المستقل

Investment Committee (IC)	92	لجنة الاستثمار
Cascading Style Sheets (CSS)	153	لغة سي إس إس (CSS)
	٦	
Franchisor	57	مانح الامتياز التجاري
Local Franchisor	62	مانح الامتياز المحلي
Articles of Organization	240	مبادئ التأسيس
Articles of Partnership	241	مبادئ الشراكة
GAAP	252	المبادئ المحاسبية المتفق عليها (GAAP)
KISS Philosophy	130	مبدأ البساطة (KISS)
Meritocracy	133	مبدأ الجدارة
Corridor Principle	7	مبدأ الفرص المتلاحقة
Pareto Principle	136	مبدأ باريتو
Sales	231	المبيعات
Brick-and-Mortar	198	المتاجر التقليدية
Bricks-and-Clicks	198	المتاجر التقليدية بواجهة إلكترونية
Requirements	173	متطلبات البرمجيات
Average Price Charged	193	متوسط الأسعار المطبقة
Weighted Average Cost of Capital (WACC)	110	المتوسط المُرجح لتكلفة رأس المال
Franchisee Advisory Council	57	المجلس الاستشاري للامتياز التجاري
Customer Equity	205	مجموع قيمة العملاء
Syndicate	105	مجموعة الدائنين
Mafia	94	مجموعة المافيا التكنولوجية
Angel Group	78	مجموعة المستثمرين الملائكيين
Forensic Accountant	252	المحاسب الجنائي
Certified Public Accountant (CPA)	245	المحاسب العام المعتمد

Accounting	239	المحاسبة
Accrual Basis Accounting	239	المحاسبة على أساس الاستحقاق
Cash Basis Accounting	244	المحاسبة على الأساس النقدي
Ad Copy	186	محتوى الإعلان
Search Engine	174	محرك البحث
Round Dynamics	101	مُحرّكات التمويل
Nepotism	133	المحسوبية
Value Drivers	107	محفزات القيمة
Business Analyst	153	محلل الأعمال
Systems Analyst	176	محلل النظم
Data Wiping	159	محو البيانات
Risk	69	المخاطر
Management Risk	95	المخاطر الإدارية
Venture Risks	109	مخاطر الأعمال
Credit Risk	82	المخاطر الائتمانية
Investment Risk of Loss	92	مخاطر الخسارة الاستثمارية
Market Risk	95	مخاطر السوق
Financial Risk	87	المخاطر المالية
Liability of Newness	25	مخاطر المراحل المبكرة
Venture Risk	37	مخاطر المشروعات
Product Risk	68	مخاطر المنتج
Systematic Risk	105	المخاطر النظامية
Unsystematic Risk	107	المخاطر غير النظامية
Malfeasance	255	المخالفات
Sales Funnel	232	مخروط المبيعات
Inventory	254	المخزون
Perceptual Map	226	المخطط البصري للسوق
Schema	174	مخطط البيانات
Social Graph	176	المخطط البياني الاجتماعي
Chart of Accounts (COA)	245	مخطط الحسابات

Fishbone Diagram	124	مخطط السبب والأثر
Decision Tree	121	مخطط القرارات
User Flow	178	مخطط المستخدم
p-Chart	136	المخطط بي
PERT Chart	137	مخطط بيرت (PERT)
Work Breakdown Structure (WBS)	145	مخطط تقسيم العمل
Gantt Chart	127	مخطط جانت
c-Chart	115	المخطط سي
Swim Lanes	143	مخطط مسارات السباحة
Customer Desire Map	9	مخطط ميول المستهلك
Business Model Canvas (BMC)	5	مخطط نموذج الأعمال
Control Charts	118	مخططات المراقبة
Company Crafters	48	مخططو الشركات الجديدة
Defendant	249	المدعى عليه
Plaintiff	259	المدعي
Cash Disbursements	244	المدفوعات النقدية
Acceptable Price Range	185	المدى السعري المقبول
Brand Manager	197	مدير العلامة التجارية
Outside Director	135	المدير المستقل
Webmaster	181	مدير موقع الويب
Debtor	248	المدين
Hierarchy of Effects Model	213	مراحل التأثير الإعلاني
Startup Funding Stages	104	مراحل تمويل الشركات الناشئة
Statistical Process Control (SPC)	142	المراقبة الإحصائية للعمليات
Home Run	91	المردود الاستثماري المُضاعف
Data Center	157	مركز البيانات
Cost Center	118	مركز التكلفة
Competitive Position	203	المركز التنافسي للشركة
Fulfillment Center	126	مركز التوزيع الخارجي
Profit Center	138	مركز الربح

Agility	112	المرونة
Resiliency	69	مرونة الأعمال
Price Elasticity	67	المرونة السعرية
Financial Flexibility	250	المرونة المالية
Cannibalization	114	المزاحمة الذاتية
Unique Selling Proposition (USP)	234	مزايا البيع الفريدة
Application Service Provider (ASP)	149	مزود خدمة التطبيقات
Media Mix	222	المزيج الإعلامي
Marketing Mix	220	المزيج التسويقي
Cloudbursting	155	مزيج السحب الإلكترونية
Accountability	112	المساءلة
Idea Pipeline	20	مسار الأفكار
Shareholder	103	المُساهم
Order Winners	134	مسببات البيع
Order Losers	134	مسببات الخسارة
Strategic Investor	104	المستثمر الإستراتيجي
Secondary Purchaser	102	المستثمر الثانوي
Retail Investor	100	المستثمر الخاص
Sophisticated Investor	104	المستثمر الخبير
Major Investor	94	المستثمر الرئيسي
Financial Investor	86	المستثمر المالي
Professional Investor	99	المستثمر المحترف
Adventure Capitalist	78	المستثمر المغامر
Venture Capitalist (VC)	108	المستثمر المغامر
Angel Investor	78	المستثمر الملائكي
Institutional Investor	92	المستثمر المؤسسي
Conscious Investor	81	المستثمر الواعي
Entrepreneur Advisor	14	مستشار رواد الأعمال
Consumer	203	المستهلك
Customer	205	المستهلك

Data Warehouse	159	مستودع البيانات
Accelerators	2	مُسرّعات الأعمال
Responsibility	140	المسؤولية
Fiduciary Responsibility	85	مسؤولية إدارة الاستثمار
CSR	120	المسؤولية الاجتماعية (CSR)
Product Liability	260	مسؤولية المنتج
Colocation	155	المشاركة الحاسوبية
Ad Views	186	مشاهدات الإعلان
Purchasing	139	المشتريات
Derivatives	83	المشتقات المالية
Joint Venture (JV)	93	مشروع تجاري مشترك
Cottage Business	7	المشروعات المحدودة
Cash Cow	200	المشروعات المدرة للأرباح (البقرة النقدية)
Service Process Matrix	141	مصفوفة الخدمات
Ansoff Matrix	191	مصفوفة أنسوف
TOWS Matrix	74	مصفوفة توس (TOWS)
BCG-Matrix	195	مصفوفة مجموعة بوسطن الاستشارية
Full Stack Web Developer	164	مصمم الويب الشامل
Builder Studio	5	مصنع الشركات الناشئة
Accounting Equation	238	المعادلة المحاسبية
Devil's Advocacy	52	المعارضة الزائفة
Synchronous	176	المعالجة المتزامنة
Asynchronous	150	المعالجة غير المتزامنة
B2G	43	المعاملات الحكومية (B2G)
B2B	43	معاملات الشركات (B2B)
B2C	43	معاملات المستهلكين (B2C)
Seven V's	175	المعايير السبعة للبيانات الضخمة
Six Sigma	141	معايير سيجما الستة
Capacity Utilization	115	معدل استغلال الطاقة الإنتاجية
Penetration Rate	225	معدل الاختراق

Retention Rate	230	معدل الاستبقاء
Throughput	144	معدل الإنتاجية
Abandonment Rate	184	معدل التخلي
Burn Rate	79	معدل الخسارة
Internal Rate of Return (IRR)	92	معدل العائد الداخلي
Capacity Efficiency	115	معدل الكفاءة الإنتاجية
Compound Annual Growth Rate (CAGR)	81	معدل النمو السنوي المركب
Rate of Diffusion	172	معدل انتشار المنتج
Deal Flow	82	معدل تدفق الصفقات
Fill Rate	124	معدل توفر المخزون
Accounts Payable Turnover	239	معدل دوران الحسابات الدائنة
Receivables Turnover Ratio	260	معدل دوران الحسابات المدينة
Inventory Turnover Ratio	254	معدل دوران المخزون
Churn Rate	201	معدل فقد العملاء
Bounce rate	196	معدل مغادرة الموقع
Innovation Theatre	23	معرض الابتكار
Explicit Knowledge	16	المعرفة الصريحة
Tacit Knowledge	35	المعرفة الضمنية
Know-How	24	المعرفة العملية
Domain Knowledge	12	المعرفة المتخصصة
Data Literacy	158	المعرفة بالبيانات
Boot Camp	4	معسكر التدريب
Ethical Dilemma	55	المعضلة الأخلاقية
Bioinformatics	152	المعلوماتية الحيوية
Barriers to Competition	194	معوقات المنافسة
Risk Premium	101	مقابل المخاطر
Benchmarking	44	المقارنة المعيارية
External Benchmarking	56	المقارنة المعيارية الخارجية
Internal Benchmarking	60	المقارنة المعيارية الداخلية
Competitive Benchmarking	48	المقارنة المعيارية بالمنافسين

Functional Benchmarking	57	المقارنة المعيارية للعمليات
Metrics	133	مقاييس الأداء
Biometrics	152	المقاييس الحيوية
Vanity Metrics	145	المقاييس الزائفة
Awareness, Attitudes and Usage Metrics	193	مقاييس الوعي بالعلامة التجارية، والتوجهات
(AAU)		الاستهلاكية، ومعدل الاستخدام
Brand Positioning	198	مكانة العلامة التجارية
Family Office	85	مكتب العائلة
SOHO	70	المكتب المنزلي
Double Bottom Line	12	المكسب المزدوج
Adaptive Decisions	112	ملاءمة القرارات
Product-Market Fit	29	ملاءمة المنتج للسوق
Sole Proprietorship	262	الملكية الفردية
Intellectual Property (IP)	253	الملكية الفكرية
Financier	87	الممول
Competition	202	المنافسة
Hypercompetition	59	المنافسة الحادة
Cannibalization	200	المنافسة الذاتية
Indirect Competition	59	المنافسة غير المباشرة
Product	227	المنتج
Minimum Viable Product (MVP)	27	منتج الحد الأدنى
Total Product	144	المنتج الكلي
Elastic Product	54	المنتجات المرنة
Augmented Product	193	المنتجات المُعززّة
Info Products	60	المنتجات المعلوماتية
Complementary Products	203	المنتجات المكملة
Me-Too Product	223	المنتجات المماثلة
No Frills	134	منتجات بلا مزايا إضافية
Inelastic Product	60	المنتجات غير المرنة
Grant	90	المنحة

Experience Curve	56	منحنى الخبرة
Experience Curve Effect	55	منحنى تأثير الخبرة
J-curve	93	منحنی جیه
Small Enterprise	32	المنشأة الصغيرة
Medium Enterprise	26	المنشأة المتوسطة
Micro Enterprise	26	المنشأة متناهية الصغر
Funding Platform	89	منصة التمويل
Fuzzy Logic	164	المنطق الترجيحي
Logistics	132	المنظومة اللوجستية
Reverse Logistics	140	المنظومة اللوجستية العكسية
Inductive Approach	128	المنهج الاستقرائي
Deductive Approach	121	المنهج الاستنباطي
Agile Model	148	المنهجية الرشيقة
Lean LaunchPad	25	المنهجية الرشيقة لتأسيس الشركات الناشئة
Lean Startup	25	منهجية الشركة الناشئة الرشيقة
Business Design	5	منهجية تصميم الأعمال
lmagineer	21	مهندس الأفكار
Artwork	191	المواد الإبداعية
Rich Materials	231	المواد الترويجية الغنية
Cash Receipts Budget	245	موازنة الإيرادات النقدية
Cash Disbursements Budget	244	موازنة المدفوعات النقدية
Cash Budget	244	الموازنة النقدية
Influencer	216	المؤثر
Founder	17	المؤسس
Venture Investors	109	مؤسسات الاستثمار في الشركات الناشئة
Factor	250	مؤسسات التمويل الوسيطة
Learning Organization	61	المؤسسات القائمة على التعلُّم
Affirmative Business	3	المؤسسات القائمة على المساواة
Ambidextrous Organization	3	المؤسسة البارعة
Informal Organization	128	المؤسسة غير الرسمية

Index	128	المؤشر
Consumer Price Index (CPI)	49	مؤشر الأسعار الاستهلاكية
Profitability Index (PI)	99	مؤشر الربحية
Buying Power Index (BPI)	199	مؤشر القوة الشرائية
Index of Consumer Sentiment (ICS)	215	مؤشر ثقة المستهلك
Net Promoter Score	224	مؤشر درجة التوصية
Brand Development Index (BDI)	197	مؤشر نمو العلامة التجارية
Startup Metrics	34	مؤشرات أداء الشركات الناشئة
Key Performance Indicator (KPI)	130	مؤشرات الأداء الرئيسية
Financial Ratios	251	المؤشرات المالية
Order Qualifiers	134	مؤهلات البيع
Attributes	192	الميزات
Trial Balance	263	ميزان المراجعة
Budget	243	الميزانية
All-You-Can-Afford Budgeting	190	الميزانية الإعلانية المتاحة
Balance Sheet	241	الميزانية العمومية
Competitive Advantage	202	الميزة التنافسية
Entry Wedge	54	الميزة التنافسية الفورية
First-Mover Advantage	17	ميزة الرائد الأول
Absolute Advantage	42	الميزة المطلقة
	ن	
Company Backgrounder	48	نبذة عن الشركة
Data Integrity	158	نزاهة البيانات
Quick Ratio	260	نسبة الأصول السريعة
Revenue Per Employee	261	نسبة الدخل لكل موظف
Debt-to-Assets Ratio	248	نسبة الدين إلى الأصول
Debt-to-Equity Ratio	249	نسبة الدين إلى حقوق المساهمين
Profit per Head	260	نسبة الربحية لكل موظف

Current Ratio	248	نسبة السيولة الحالية
Financial Leverage	86	نسبة المديونية
Click-Through Rate (CTR)	201	نسبة النقر
Ad Awareness	186	نسبة الوعي بالإعلان
Mindshare	27	نسبة وعي العملاء
Backup	151	النسخ الاحتياطي
Data Fabric	158	نسيج البيانات
Prospectus	99	نشرة الاكتتاب
Above the Fold	185	النصف العلوي من الصفحة
Business Process Management (BPM)	46	نظام إدارة إجراءات العمل
Idea Management System (IMS)	19	نظام إدارة الأفكار
Innovation Management System (IMS)	23	نظام إدارة الأفكار
Learning Management System (LMS)	169	نظام إدارة التعلُم
Content Management System (CMS)	156	نظام إدارة المحتوى
Domain name service (DNS)	163	نظام أسماء النطاقات
GDPR	165	النظام الأوروبي العام لحماية البيانات (GDPR)
GDPR Entrepreneurial Ecosystem	165 14	النظام الأوروبي العام لحماية البيانات (GDPR) النظام البيئي لريادة الأعمال
		-
Entrepreneurial Ecosystem	14	ً النظام البيئي لريادة الأعمال
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control	14 179	- النظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control  Flexible Manufacturing System (FMS)	14 179 125	النظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات نظام التصنيع المرن
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control  Flexible Manufacturing System (FMS)  Recommendation Engine	14 179 125 172	" النظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات نظام التصنيع المرن نظام التوصية
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control  Flexible Manufacturing System (FMS)  Recommendation Engine  Perpetual Inventory	14 179 125 172 137	النظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات نظام التصنيع المرن نظام التوصية نظام الجرد المستمر
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control  Flexible Manufacturing System (FMS)  Recommendation Engine  Perpetual Inventory  Expert System	14 179 125 172 137 163	النظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات نظام التصنيع المرن نظام التوصية نظام الجرد المستمر النظام الخبير
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control  Flexible Manufacturing System (FMS)  Recommendation Engine  Perpetual Inventory  Expert System  Financial Ecosystem	14 179 125 172 137 163 86	النظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات نظام التصنيع المرن نظام التوصية نظام الجرد المستمر النظام الخبير النظام المالي
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control  Flexible Manufacturing System (FMS)  Recommendation Engine  Perpetual Inventory  Expert System  Financial Ecosystem  Barter	14 179 125 172 137 163 86 43	النظام البيئي لريادة الأعمال نظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات نظام التوصية نظام الجرد المستمر النظام الخبير النظام المالي النظام المالي نظام المبادلة
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control  Flexible Manufacturing System (FMS)  Recommendation Engine  Perpetual Inventory  Expert System  Financial Ecosystem  Barter  Accounting Information System (AIS)	14 179 125 172 137 163 86 43 238	النظام البيئي لريادة الأعمال نظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات نظام التوصية نظام الجرد المستمر النظام الخبير النظام المالي نظام المبادلة نظام المعلومات المحاسبي
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control  Flexible Manufacturing System (FMS)  Recommendation Engine  Perpetual Inventory  Expert System  Financial Ecosystem  Barter  Accounting Information System (AIS)  Modularity	14 179 125 172 137 163 86 43 238	النظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات نظام التصنيع المرن نظام التوصية نظام الجرد المستمر النظام الخبير النظام المالي نظام المبادلة نظام المعلومات المحاسبي
Entrepreneurial Ecosystem  Version Control  Flexible Manufacturing System (FMS)  Recommendation Engine  Perpetual Inventory  Expert System  Financial Ecosystem  Barter  Accounting Information System (AIS)  Modularity  Enterprise Resource Planning (ERP)	14 179 125 172 137 163 86 43 238 170	النظام البيئي لريادة الأعمال نظام البيئي لريادة الأعمال نظام التحكم في الإصدارات نظام التوصية نظام الجرد المستمر النظام الخبير النظام المالي النظام المالي نظام المبادلة نظام المعلومات المحاسبي نظام الوحدات نظام الوحدات

42	نظرية التفويض
128	نظرية العوامل المزدوجة للرضا الوظيفي
220	نظم المعلومات التسويقية
250	النفقات
258	النفقات التشغيلية
259	النفقات العامة
233	نقاط الاتصال
164	النقاط الوظيفية
88	النقد الحر
245	النقد المكافئ
80	نقطة الاستحقاق
2	نموذج أدكار لإدارة التغيير
120	نموذج الإدارة اللامركزية
115	نموذج الإدارة المركزية
6	نموذج الأعمال
44	نموذج البناء - القياس - التعلُم
172	النموذج التجريبي
6	نموذج الشركات الجمل
17	نموذج الشركة الغزال
180	نموذج الشلال
29	نموذج المراحل والبوابات
169	نموذج المستخدم الكسول
192	نموذج الوعي، والاهتمام، والرغبة، والفعل
176	نموذج تقبل التقنيات الجديدة
192	نموذج جاذبية العلامة
11	نموذج دوبلن لأنواع الابتكار العشرة
38	نموذج دورة حياة الشركات الناشئة
47	نموذج سلسلة الأعمال
18	نموذج عصا الهوكي للنمو
	128 220 250 258 259 233 164 88 245 80 2 120 115 6 44 172 6 17 180 29 169 192 176 192 11 38 47

ه

Operating Profit Margin	258	هامش أرباح التشغيل
Gross Margin	252	هامش الربح الإجمالي
Markup	221	" هامش الربح المضاف
Contribution Margin (CM)	246	هامش المساهمة
Net Profit Margin	256	هامش صافي الربح
Creative Destruction	7	الهدم الخلاق
DIKW Pyramid	162	DIKW هرم
Hierarchy of Needs	214	هرم الاحتياجات الإنسانية
Reverse Engineering	140	الهندسة العكسية
Concurrent Engineering	117	الهندسة المتزامنة
Divisional Structure	122	الهيكل الإداري القائم على الأقسام
Optimum Capital Structure	96	هيكل التمويل المثالي
Organizational Structure	135	الهيكل التنظيمي
Tall Organization	143	الهيكل التنظيمي الرأسي
Flat Organization	125	الهيكل التنظيمي المسطح
Functional Structure	126	الهيكل التنظيمي الوظيفي
Market Structure	63	هيكل السوق
Matrix Structure	133	الهيكل المصفوفي
	9	
Front End	164	الواجهة الأمامية
Back End	151	الواجهة الخلفية
User Interface (UI)	179	واجهة المستخدم
Graphical User Interface (GUI)	165	واجهة المستخدم الرسومية
Application Programming Interface (API)	149	واجهة برمجة التطبيقات
Virtual Reality (VR)	180	الواقع الافتراضي

Augmented Reality (AR)	151	الواقع المعزز
Franchise Disclosure Document (FDD)	56	وثيقة الإفصاح عن الامتياز التجاري
Term Sheet	106	وثيقة البنود والشروط
Mass Media	222	وسائل الإعلام
Financial Intermediaries	86	الوسطاء الماليون
Effective Reach	208	الوصول الفعال
Reach	229	الوصول للمستهلك
Moonlighting	27	الوظيفة الإضافية
Brand Awareness	196	الوعي بالعلامة التجارية
Freight Forwarders	57	وكلاء الشحن
Brand Loyalty	197	الولاء للعلامة التجارية



Entrepreneurial Alertness 14 اليقظة الريادية



جميع الحقوق الفكرية محفوظة للهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "منشآت" 6/2/2022





